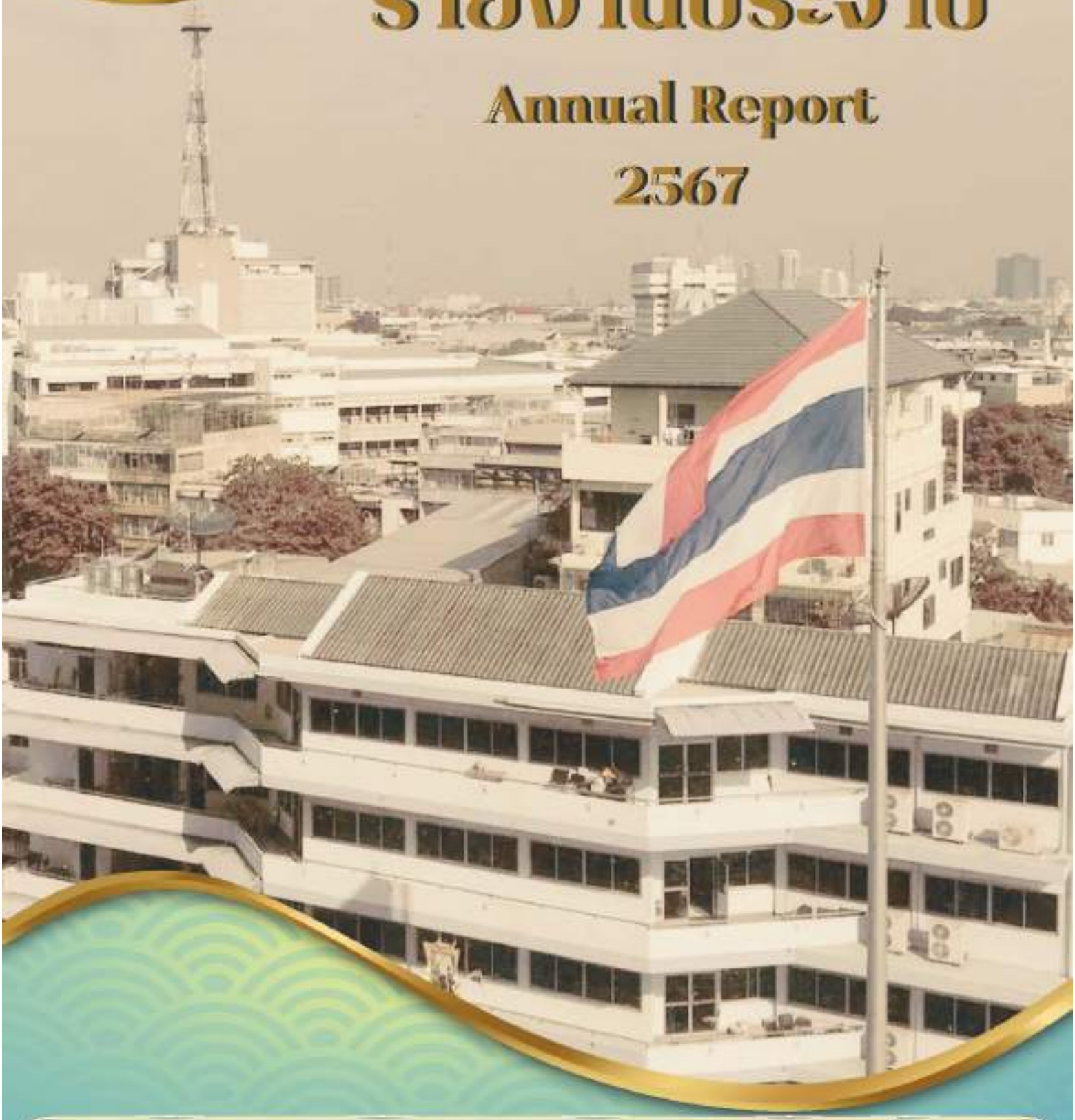
PPO
Public Pawnshop Office

รายงานประจำปี

Annual Report

2567



pawn.co.th สำนักงานรณรงค์บุคราะห์ | กรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ | กระทรวงพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์

พระประชาบดี

พระประชาบดีหมายถึง เทพผู้เป็นที่พึ่งของประชาชน เป็นบุตรของพระพรหม หรือเรียกอีกชื่อหนึ่งว่าเทพมเหศักดิ์ ซึ่งเป็นผู้ให้การสงเคราะห์แก่ประชาชนเป็นมนสาบุตร หมายถึง พระพรหมนึกให้เกิดพระประชาบดีและบริวาร ซึ่งเป็นฤาษี 7 ตน หรือ สัปตฤาษี ได้รับมอบหมายจากพระพรหมให้มาสร้างมนุษย์ และสัตว์อื่นๆ เมื่อทรงสร้างเสร็จแล้ว ได้ถนอมเลี้ยงดูบุตรด้วยความเมตตากรุณา โดยไม่คำนึงผลตอบแทนแม้แต่น้อย

กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ จึงได้กำหนดให้มีเครื่องหมายประจำกระทรวง เป็นรูปวงกลมสายตรงกลางวงกลมเป็นรูปพระประชาบดีประทับอยู่เหนือแท่น มีลายกนกเป็นภาพศีรษะฤาษี 7 ตน อยู่รอบวงกลมเดียวกัน ซึ่งแสดงถึงความร่วมมือของทุกส่วนในสังคม เบื้องล่างมีอักษร " กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ "

ปัจจุบันสำนักงานธนานุเคราะห์ของเราแห่งนี้ อยู่ภายใต้สังกัดกรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์

- **แถบ สีฟ้า 2 แถบ**ที่หมุนวนล้อมรอบองค์พระประชาบดี ในลักษณะที่หมุนวนอย่างรวดเร็ว แสดงถึงการรวมพลังของบุคลากรภายในองค์กรทุกคนที่พร้อมจะให้บริการแก่ลูกค้าด้วยความรวดเร็วกระฉับกระเฉง แต่อ่อนโยน นุ่มนวล สุภาพ และเป็นกันเอง ในการให้บริการของพนักงานทุกคน มันคือพลังความเคลื่อนไหวที่ไม่สิ้นสุด ไม่หยุดนิ่ง กับการหาสิ่งใหม่ๆ มาให้บริการ "สีฟ้าก็คือ สีแห่งสันติ ความน่าเชื่อถือ ความซื่อสัตย์ ความสุขสงบ และเมื่อมาอยู่รวมกันกับสีส้ม โอโรสของเสื้อ จึงทำให้เกิดความโดดเด่น และเสริมบารมีขององค์กรเรามากยิ่งขึ้น"

- **เส้นสีขาว 4 เส้น**ที่แฝงอยู่ในแถบรวมพลังสีฟ้านั้น เลข 4 คือ สติปัญญา ปฏิภาณ เฉลียวฉลาดว่องไวทันต่อสถานการณ์ การติดต่อคบหาสมาคม เข้าได้กับทุกส่วนมีมนุษย์สัมพันธ์ เป็นเลิศ

- **เส้นสีขาวลักษณะแนวนอน**ให้ความรู้สึกทางความ กว้าง สงบ ราบรื่น ,นิ่ง ,และผ่อนคลาย,บริสุทธิ์ สะอาด เรียบง่าย ซึ่งพร้อมที่จะให้บริการลูกค้าด้วยความนอบน้อมไม่แบ่งชนชั้นไม่ว่าจะอยู่สูง หรือต่ำ

การให้บริการของเราจะเป็นไปด้วยความเสมอภาคกันเคียงคู่ ไปกับคำว่า ของพวกเราทุกคน เพราะเรามีอัตราดอกเบี้ยที่ถูกที่สุดในโลก เป็นการรับประกันว่าเราจะอยู่คู่ประชาชน จะถนอมและดูแลทรัพย์สินของประชาชน ที่วางใจมาใช้บริการ เพราะเราคือลูกของ **องค์เทพ พระประชาบดี**

สารบัญ

สารประธาน / สารผู้อำนวยการ	4
วิสัยทัศน์ , พันธกิจ , วัตถุประสงค์จัดตั้ง	7
สถานที่ตั้งสาขา / ปัจจัยที่มีผลกระทบ	9
ยุทธศาสตร์การดำเนินงานของสำนักงานธนานุเคราะห์ ปี 2567	24
การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ ฯ / ผลการดำเนินงานที่ไม่ใช่ทางการเงิน	29
ผลการดำเนินงานในรอบปี / ตารางประเภททรัพย์จำนำ	49
อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ / โครงสร้างอัตรากำลัง /	56
คณะกรรมการอำนวยการ / คณะผู้บริหาร / ผู้จัดการอาวุโส	67
การบริหารความเสี่ยงควบคุมภายใน / ความเสี่ยงหลักขององค์กร	87
การบริหารจัดการสารสนเทศ / การเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อจัดจ้าง	99
การลงทุนที่สำคัญ	104
การสร้างความสัมพันธ์และพัฒนาสู่ชุมชน / รายชื่อคณะกรรมการ ฯ และคณะอนุกรรมการ ฯ	113
รายละเอียดค่าตอบแทนและการเข้าประชุมคณะกรรมการและอนุกรรมการฯ	163
ประมวลภาพกิจกรรม	165
การตรวจสอบภายใน / รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบสำนักงานธนานุเคราะห์	196
รายงานผู้สอบบัญชี / งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน	203

28 กรกฎาคม 2498

เรียน อธิบดีกรมประชาสงเคราะห์

ผมหยากสนับสนุนผู้ยากจน ไปทำมาหากิน เช่น พวกหาบเร่ เปนต้น ให้เขาไปตั้งหลักถานกันจะจัดเปนธนาคารก็ไม่ได้ จึงต้องจัดแบบธนาคารอนุโลม อาจเรียกว่า ธนาคารสงเคราะห์ หรือสถานธนานุเคราะห์ ก็ได้ ให้ประชาชนกู้เงินไปโดยมีคนรับประกัน หรือมีของเปนประกันเริ่มต้นโดย เอาทุน 3 ล้านบาท ที่ ค.ร.ม. ลงมติให้ช่วยแทนธนาคารกรรมกรไปแล้วก็ได้ และพยายามเปิดเรื่อยๆ ไป ส่วนโรงรับจำนำก็ให้คิดเปลี่ยนเปนสถานธนาสงเคราะห์ก็ได้ จะได้ไม่เหมือนคนอื่นๆ รวมความว่าต้องการให้มีสถานสงเคราะห์ทางเงินทุนขึ้นทั่วไป อาจให้ต่างจังหวัดรับเปนพนักงานก็ได้ ถ้าพิจารณาเห็นชอบด้วยก็โปรดคิดวางโครงการเสนอต่อไป หรือมีความเห็นอย่างอื่นก็โปรดเสนอจะเปนพระคุณยิ่ง ทุนที่จะประสงค์จะให้เปนทุนส่งเสริม การจัดสรรจัตุปัจจัย เปนสำคัญ

สำหรับโรงรับจำนำนั้น ควรมีแผนกสงเคราะห์ฝากงานขึ้นจะได้ไหม : สำหรับแผนกนี้คิดดอกเบี้ยให้ถูกๆ ทางรัฐบาล SUBSIDY ดอกเบี้ยให้ สำหรับผู้ต้องการไปลงทุนมีคนรับรอง

ขอขอบคุณล่วงหน้ามาด้วย

ป. พิบูลสงคราม

สารประธานกรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์

****

สำนักงานธนานุเคราะห์เป็นรัฐวิสาหกิจสังกัดกรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ จัดตั้งขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อช่วยเหลือประชาชนผู้มีรายได้น้อยที่ประสบปัญหาเฉพาะหน้า ขาดแคลนเงินทุนที่จะนำไปใช้ในการดำรงชีพและประกอบอาชีพ โดยนำทรัพย์สินมาจำนำและเสียดอกเบี้ยในอัตราต่ำ อีกทั้งเป็นการตรึงอัตราดอกเบี้ยรับจำนำ มิให้โรงรับจำนำเอกชนเรียกเก็บดอกเบี้ยหรือค่าใช้จ่ายอื่น ๆ จากประชาชนผู้ใช้บริการเกินอัตราที่พระราชบัญญัติโรงรับจำนำกำหนด

สำนักงานธนานุเคราะห์มีความมุ่งมั่นในการยกระดับการให้บริการแก่ประชาชน ด้วยนวัตกรรมและเทคโนโลยีที่ทันสมัย โดยยึดหลักธรรมาภิบาล เพื่อยกระดับการเป็นโรงรับจำนำเพื่อสังคม Social Pawnshop ที่มุ่งเน้น สนับสนุน และส่งเสริมให้ประชาชนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของสำนักงานธนานุเคราะห์มีอาชีพ สามารถสร้างรายได้พึ่งตนเอง สร้างความมั่นคงให้แก่ตนเองและครอบครัว มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นอย่างยั่งยืน ในปีงบประมาณ 2567 สำนักงานธนานุเคราะห์สามารถให้ความช่วยเหลือบรรเทาความเดือดร้อนให้แก่ประชาชนด้วยการการลดภาระดอกเบี้ยการจำนำได้เป็นจำนวนเงิน ๑๕๗ ล้านบาท นอกจากนี้ สำนักงานธนานุเคราะห์ยังได้ช่วยเหลือประชาชนผู้มีรายได้น้อย กลุ่มเปราะบาง ในการให้ความรู้ทางการเงินเพื่อสร้างอาชีพ สร้างวินัยการออม ทำให้ประชาชนกลุ่มดังกล่าวมีอาชีพเลี้ยงตนเองและครอบครัว สามารถยกระดับคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ดีขึ้น อันเป็นเป้าหมายของการเป็นโรงรับจำนำเพื่อสังคม ที่มุ่งเน้นให้ความช่วยเหลือประชาชนให้สามารถดำรงชีพได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน รวมทั้งมีคุณภาพชีวิตที่ดี

ท้ายนี้ ขอชื่นชมและขอขอบคุณคณะผู้บริหารและพนักงานสำนักงานธนานุเคราะห์ทุกคนที่ร่วมมือร่วมใจกันทำงานในการพัฒนาองค์กรให้เจริญก้าวหน้า เป็นที่พึ่งของประชาชนและสังคม ยกระดับและพัฒนาคุณภาพชีวิตให้ดีขึ้น ในโอกาสนี้ ขออวยพรให้การดำเนินงานของสำนักงานธนานุเคราะห์บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย มีความเจริญ รุ่งเรือง และขออาราธนาคุณพระศรีรัตนตรัยสิ่งศักดิ์สิทธิ์ทั้งหลายในสากลโลก โปรดดลบันดาลให้คณะผู้บริหาร พนักงาน ตลอดจนลูกค้าของสำนักงานธนานุเคราะห์ทุกคน จงประสบแต่ความสุข ความเจริญ และสัมฤทธิ์ผลในสิ่งอันพึงปรารถนาทุกประการโดยทั่วกัน

(นายอนุกูล ปิดแก้ว)
ปลัดกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์
ประธานกรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์

สารผู้อำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์

****

สำนักงานธนานุเคราะห์ เป็นรัฐวิสาหกิจที่ดำเนินธุรกิจโรงรับจำนำ โดยให้ความสำคัญในการให้บริการและแก้ไขปัญหาเฉพาะหน้าด้านทางการเงินแก่ประชาชน ผู้มีรายได้น้อย และกลุ่มเปราะบาง ให้เข้าถึงแหล่งเงินทุนดอกเบี้ยต่ำ เพื่อนำไปใช้เป็นทุนในการประกอบอาชีพ สร้างรายได้เลี้ยงตนเองและครอบครัว นอกจากการดำเนินงานดังกล่าวแล้ว ในปีที่ผ่านมาสำนักงานธนานุเคราะห์ได้นำนโยบาย 5X5 ฝ่าวิกฤติประชากรของกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์มาใช้ในการดำเนินงาน โดยการจัดอบรมให้ความรู้ทางการเงินแก่ประชาชนเพื่อการส่งเสริมอาชีพ การสร้างรายได้ การสร้างวินัยการออม และการให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco - efficiency) ที่เน้นการสร้างสมดุลระหว่างการเติบโตทางเศรษฐกิจ ควบคู่กับการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากร และลดการปล่อยมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งสำนักงานธนานุเคราะห์ได้ร่วมมือกับหน่วยงานภาคส่วนต่าง ๆ ในการร่วมกันให้ความรู้และส่งเสริมการใช้สินค้าและผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม การลดใช้พลังงาน การสร้างรายได้จากคาร์บอนเครดิต และอื่น ๆ แก่ประชาชนในชุมชนต่าง ๆ ทั้งในกรุงเทพมหานคร ปริมณฑล และส่วนภูมิภาค ทั้งนี้ เพื่อให้ประชาชนมีอาชีพ มีรายได้ มีความเป็นอยู่และคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น สร้างโอกาส สร้างความมั่นคง และความยั่งยืนให้แก่ชุมชนและสังคม และจะขยายผลการดำเนินงานให้ครอบคลุมทั่วทั้งประเทศ เพื่อยกระดับการเป็นโรงรับจำนำเพื่อสังคม และขยายโอกาสการเข้าถึงการบริการทางการเงินของประชาชนกลุ่มเปราะบาง

ในโอกาสนี้ ขอขอบคุณผู้บริหารและพนักงานทุกคนที่ช่วยกันขับเคลื่อนการดำเนินงานของสำนักงานธนานุเคราะห์ให้บรรลุเป้าหมาย และร่วมกันผลักดันนโยบายต่าง ๆ ไปสู่ความสำเร็จในปีที่ผ่านมา และขอให้พวกเราชาว สธค. ร่วมมือร่วมใจ และรวมพลังกันเพื่อก้าวไปสู่การเป็นโรงรับจำนำเพื่อสังคมที่มั่นคงและยั่งยืนต่อไป และในนามของสำนักงานธนานุเคราะห์ขอขอบคุณผู้ใช้บริการของสำนักงานธนานุเคราะห์ทุกท่านที่ได้มอบความไว้วางใจใช้บริการของสำนักงานธนานุเคราะห์ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา และขอให้เชื่อมั่นว่าสำนักงานธนานุเคราะห์จะดูแลทรัพย์สินของท่านเป็นอย่างดี และจะพัฒนาการให้บริการอย่างต่อเนื่องด้วยนวัตกรรมและเทคโนโลยีที่ทันสมัย โดยยึดหลักธรรมาภิบาล

(นายประสงค์ พันธ์ลิมา)

ผู้อำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์

ประวัติความเป็นมา

สถานธนานุเคราะห์เป็นโรงรับจำนำของรัฐ สังกัดกรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 29 เมษายน พ.ศ. 2498 ในสมัย ฯพณฯ จอมพล ป. พิบูลสงคราม ดำรงตำแหน่งนายกรัฐมนตรี และรัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย โดยมีการเปลี่ยนแปลงตามช่วงเวลาดังนี้

❖ ปี 2500 ได้เปลี่ยนชื่อเป็น "สถานธนานุเคราะห์" การดำเนินงานระยะแรกมีฐานะเป็นหน่วยงานราชการ สังกัดแผนกธนานุเคราะห์ กองสวัสดิการสงเคราะห์ กรมประชาสงเคราะห์ กระทรวงมหาดไทย

❖ ปี 2517 ได้เปลี่ยนแปลงโดยคณะที่ปรึกษาฝ่ายบริหารราชการแผ่นดินจากการเป็น หน่วยงานของทางราชการ มาเป็นรัฐวิสาหกิจ สังกัดกรมประชาสงเคราะห์ กระทรวงมหาดไทย ใช้ชื่อว่า "สำนักงานธนานุเคราะห์"

❖ ปี 2536 ให้โอนบรรดากิจการ ทรัพย์สิน สิทธิ หนี้ ข้าราชการ ลูกจ้าง พนักงาน และเงินงบประมาณของกรมประชาสงเคราะห์ กระทรวงมหาดไทย ไปเป็นของกรมประชาสงเคราะห์ กระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม ตามประกาศพระราชบัญญัติโอนอำนาจหน้าที่และกิจการบริหารบางส่วนของกระทรวง มหาดไทย ไปเป็นของกระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม พ.ศ.2536 ในราชกิจจานุเบกษา เล่ม 110 ตอนที่ 99 ลงวันที่ 25 กรกฎาคม พ.ศ.2536

❖ ปี 2545 ได้มีการโอนบรรดากิจการ อำนาจหน้าที่ ทรัพย์สิน งบประมาณ หนี้ สิทธิ ภาระผูกพัน พนักงาน ลูกจ้าง และอัตรากำลังของกระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม ในส่วนของสำนักงานธนานุเคราะห์ กรมประชาสงเคราะห์มาเป็นกรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ ตามประกาศพระราชกฤษฎีกาโอนกิจการ บริหารและอำนาจหน้าที่ของส่วนราชการ ให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติปรับปรุงกระทรวง ทบวง กรม พ.ศ. 2545 พ.ศ. 2545 ในราชกิจจานุเบกษา เล่ม 119 ตอนที่ 102 ก ลงวันที่ 8 ตุลาคม 2545

ปัจจุบัน สถานธนานุเคราะห์เปิดให้บริการจำนวน 46 สาขา ดังนี้

➢ ตั้งอยู่ในเขตต่าง ๆ ของกรุงเทพมหานคร จำนวน 30 สาขา
➢ ปริมณฑล จำนวน 5 สาขา ได้แก่ จังหวัดนนทบุรี 2 สาขา จังหวัดปทุมธานี 2 สาขา และจังหวัดสมุทรปราการ
➢ ส่วนภูมิภาค 11 สาขา ได้แก่ จังหวัดชลบุรี 1 สาขา จังหวัดระยอง 2 สาขา จังหวัดลำพูน 1 สาขา จังหวัดสุราษฎร์ธานี 1 สาขา จังหวัดอุดรธานี จำนวน 1 สาขา จังหวัดพิษณุโลก จำนวน 1 สาขา จังหวัดพระนครศรีอยุธยา จำนวน 1 สาขา จังหวัดสุพรรณบุรี จำนวน 1 สาขา จังหวัดราชบุรี จำนวน 1 สาขา และจังหวัดลพบุรี จำนวน 1 สาขา

วิสัยทัศน์ (Vision)

"<u>เป็นโรงรับจำนำเพื่อสังคม</u> บริการด้วยนวัตกรรมและเทคโนโลยีที่ทันสมัย โดยยึดหลักธรรมาภิบาล"

พันธกิจ (Mission)

1. สนองนโยบายรัฐ**ในการสร้างโอกาสการเข้าถึงการรับจำนำ**ด้วยอัตราดอกเบี้ยที่เหมาะสม เพื่อช่วยเหลือประชาชน**ที่เดือดร้อนทางการเงินเฉพาะหน้ามุ่งเน้นการเป็นโรงรับจำนำเพื่อสังคม**
2. ดำเนินธุรกิจการรับจำนำด้วยการบริการด้วยใจ มี**นวัตกรรม**และเทคโนโลยีที่ทันสมัย **เพื่อเป็นผู้นำด้านการรับจำนำ**
3. **ยกระดับ**มาตรฐานการรับจำนำด้วยความเชี่ยวชาญ โปร่งใส และตรวจสอบได้ โดยบริหารงานด้วยหลักธรรมาภิบาล ที่สนับสนุนการเป็นโรงรับจำนำเพื่อสังคมอย่างยั่งยืน
4. การ**บริหารการเงินและการลงทุนอย่างมีประสิทธิภาพ** โดยการบริหารความเสี่ยงเพื่อสนับสนุนการเติบโตและสถานะการเงินที่มั่นคง

ปรัชญา (Philosophy)

"บริการดี มีนวัตกรรม รับผิดชอบ เชื่อถือได้"

ค่านิยม ร่วม /อุดมการณ์ร่วม (Core Value) สธค. ISMART

Innovation **นวัตกรรม** นวัตกรรมก้าวไกล

Service Mind **จิตบริการ** มีจิตมุ่งมั่น มีความเต็มใจ ในการให้บริการลูกค้าทั้งภายนอกและภายใน

Morality **ศีลธรรม** ความประพฤติที่ดีมีศีลธรรม

Accountability **ความรับผิดชอบ** มีความรับผิดชอบ โปร่งใส ตรวจสอบได้

Respectability **ความน่าเชื่อถือ** มีความน่าเชื่อถือในวิชาชีพการรับจำนำ

Teamwork **การสร้างทีมงาน** ร่วมกันทำงานเป็นทีมเพื่อเป้าหมายขององค์กร

วัตถุประสงค์การจัดตั้ง

- เพื่อช่วยเหลือประชาชนผู้มีรายได้น้อยที่ประสบปัญหาขาดแคลนเงินที่จะนำไปใช้ในการดำรงชีพ หรือนำไปลงทุนประกอบอาชีพ โดยนำทรัพย์สินมาจำนำเสียดอกเบี้ยในอัตราต่ำ
- เป็นการตรึงระดับอัตราดอกเบี้ยรับจำนำ มิให้โรงรับจำนำเอกชนเรียกเก็บอัตราดอกเบี้ย หรือค่าใช้จ่ายอื่น ๆ จากประชาชนผู้ใช้บริการเกินอัตราที่พระราชบัญญัติโรงรับจำนำกำหนด

ประเภทกิจการ/ลักษณะการประกอบกิจการ

สำนักงานธนานุเคราะห์เป็นรัฐวิสาหกิจ ซึ่งมิได้มีฐานะเป็นนิติบุคคลจัดตั้งขึ้นตามมติคณะรัฐมนตรี สังกัดกรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ ดำเนินการภายใต้การกำกับดูแลของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลัง โดยธุรกิจหลักของสำนักงานธนานุเคราะห์ คือ การดำเนินงานโรงรับจำนำของรัฐภายใต้ชื่อ สถานธนานุเคราะห์

ในการดำเนินธุรกิจของโรงรับจำนำในส่วนของสถานธนานุเคราะห์ โดยปัจจุบันคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์ได้ขยายวงเงินรับจำนำให้สถานธนานุเคราะห์ทุกแห่งถือปฏิบัติดังนี้

- รับจำนำสิ่งของประเภท ทอง นาก เงิน ที่เป็นรูปพรรณ รายการละไม่เกิน 100,000 บาท
- รับจำนำสิ่งของประเภทเพชรที่เป็นรูปพรรณรายการละไม่เกิน 100,000 บาท
- รับจำนำสิ่งของประเภทเบ็ดเตล็ด เช่น กล้องถ่ายรูป นาฬิกา แว่นตา เครื่องเขียน เครื่องไฟฟ้า เครื่องมือช่าง ฯลฯ

รายละไม่เกิน 100,000 บาท เมื่อรวมกันทุกรายการแล้วไม่เกินวงเงิน 500,000 บาท ต่อหนึ่งราย ต่อหนึ่งวัน ผู้ใช้บริการสามารถขอผ่อนเงินต้น และเพิ่มเงินต้นได้ หากทรัพย์จำนำนั้นมีมูลค่าสูงพอที่จะประเมินราคารับจำนำได้ตั้งแต่ วันที่ 4 ม.ค. 2553

การดำเนินงานที่ผ่านมาของโรงรับจำนำสถานธนานุเคราะห์ที่ถือได้ว่าเป็นจุดเด่นและเหนือคู่แข่งขัน คือ การเป็นโรงรับจำนำของรัฐบาลและอีกประเด็นที่สำคัญคือ อัตราดอกเบี้ยที่ต่ำเมื่อเทียบกับโรงรับจำนำประเภทอื่น ๆ โดยอัตราดอกเบี้ยกำหนดไว้ดังนี้

1) เงินต้นไม่เกิน 5,000 บาท	คิดดอกเบี้ยร้อยละ 0.25 บาทต่อเดือน
2) เงินต้น 5,001-10,000 บาท	คิดดอกเบี้ยร้อยละ 0.75 บาทต่อเดือน
3) เงินต้น 10,001-20,000 บาท	คิดดอกเบี้ยร้อยละ 1.00 บาทต่อเดือน
4) เงินต้น 20,001-100,000 บาท	คิดดอกเบี้ยร้อยละ 1.25 บาทต่อเดือน

<u>อัตราดอกเบี้ยตามกฎหมาย</u> (พระราชบัญญัติโรงรับจำนำ)

- เงินต้นไม่เกิน 2,000 บาท ดอกเบี้ยร้อยละ 2 ต่อเดือน
- เงินต้นส่วนที่เกิน 2,000 บาท ดอกเบี้ยร้อยละ 1.25 ต่อเดือน

การขายทรัพย์หลุดจำนำหน้าร้าน

เพื่อเป็นทางเลือกใหม่ให้แก่ประชาชนทั่วไปที่ต้องการซื้อสินค้า ทรัพย์หลุดจำนำ โดยไม่ต้องประมูลด้วยวาจา สำนักงานธนานุเคราะห์ได้มีการวางขายทรัพย์หลุดจำนำที่สถานธนานุเคราะห์ทุกสาขา

การประมูลทรัพย์หลุดจำนำ

ทรัพย์หลุดจำนำของสถานธนานุเคราะห์ทุกแห่ง สำนักงานธนานุเคราะห์จะนำออกจำหน่าย โดยวิธีประมูลด้วยวาจา ก่อนที่จะทำการประมูลจำหน่ายทรัพย์หลุดจำนำทุกครั้งจะต้องประกาศให้ประชาชนทราบล่วงหน้า วิธีการจำหน่ายเช่นนี้เพื่อให้ประชาชนได้มีโอกาสซื้อสิ่งของเครื่องใช้ในราคาถูก โดยได้ทำการประมูลทรัพย์หลุดจำนำ ณ อาคารสำนักงานธนานุเคราะห์ (อาคาร 8) ชั้น 1 บริเวณกรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ ถนนกรุงเกษม แขวงมหานาค เขตป้อมปราบศัตรูพ่าย กรุงเทพมหานคร ทุกวันทำการ (วันอังคาร ถึง วันพฤหัสบดี) ตั้งแต่เวลา 09.00 น. เป็นต้นไป

กำหนดระยะเวลาของทรัพย์จำนำ

สำนักงานธนานุเคราะห์ได้กำหนดระยะเวลา การเก็บรักษาทรัพย์จำนำของผู้ใช้บริการ ในแต่ละรายไว้เป็นเวลา 4 เดือน 30 วัน หรือประมาณ 5 เดือน ถ้าหากผู้จำนำขาดส่งดอกเบี้ยติดต่อกันเป็นเวลากว่า 4 เดือน และไม่ไถ่ถอนคืนภายในกำหนด 30 วัน นับตั้งแต่วันที่สถานธนานุเคราะห์ประกาศบัญชีทรัพย์จำนำ ที่ผู้จำนำขาดส่งดอกเบี้ยทรัพย์จำนำนั้นก็หลุดเป็นสิทธิของสถานธนานุเคราะห์

สถานที่ตั้งของสาขา มีดังนี้

สธ.	สถานที่ตั้ง	หมายเลขโทรศัพท์
1	1034 อาคาร 8 บริเวณกรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ ถ.กรุงเกษม แขวงมหานาค เขตป้อมปราบฯ กรุงเทพฯ	0-2281-0680 , 0-2280-7866
2	142-146 ถ.จักรเพชร แขวงวังบูรพาภิรมย์ เขตพระนคร กรุงเทพฯ	0-2221-0356 , 0-2221-0972
3	322 ถ.อินทรพิทักษ์ แขวงหิรัญรูจี เขตธนบุรี กรุงเทพฯ	0-2465-0454 , 0-2465-6900
4	120/84 , 120/87 ถนนราชปรารภ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ	0-2252-7504 , 02-252-7505
5	355/29-30 ถ.พหลโยธิน (ตลาดสี่มุมเมือง) ต. คูคต อ.ลำลูกกา จ.ปทุมธานี	0-2531-8494 , 0-2531-7050
6	825/13-14 สามแยกไฟฉาย ถ.พรานนก แขวงบ้านช่างหล่อ เขตบางกอกน้อย กรุงเทพฯ	0-2411-3178 , 0-2411-0449
7	320-322 ถ.ลาดพร้าว แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ	0-2511-2703 , 0-2512-2852
8	86-87 ถ.สาธารณะ (วัดทุ่งลานนา-ม.รามคำแหง 2) แขวงดอกไม้ เขตประเวศ กรุงเทพฯ	0-2337-5515 , 0-2397-7604
9	450,452 (ตลาดยิ่งเจริญ) ถ.พหลโยธิน แขวงอนุสาวรีย์ เขตบางเขน กรุงเทพฯ	0-2521-0267 , 0-2552-1472
10	49/8-9 ถนนเลียบวารี แขวงกระทุ่มราย เขตหนองจอก กรุงเทพฯ 10530	02-543-1088 , 02-543-1089
11	899/3-4 ถ.กรุงเทพ-นนทบุรี แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ	0-2587-0732 , 0-2587-0733
12	81/1 หมู่ 15 ถ.เพชรเกษม แขวงบางหว้า เขตภาษีเจริญ กรุงเทพฯ	0-2413-0603 , 0-2413-3110
13	608/19-20 ถ.สาธุประดิษฐ์ แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ	0-2284-0049 , 0-2294-2358
14	58/106-107 ถ.เอกชัย แขวงบางขุนเทียน เขตจอมทอง กรุงเทพฯ	0-2415-1692 , 0-2415-0596
15	207,209 หมู่ 7 ถ.พหลโยธิน แขวงอนุสาวรีย์ เขตบางเขน กรุงเทพฯ	0-2521-2054 , 0-2552-1495

16	2308/2-3 ถ.พหลโยธิน ตรงข้าม ม.เกษตรศาสตร์ แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพฯ	0-2579-7576 , 0-2561-0413
17	13,15 ถ.พระราม 2 แขวงบางมด เขตจอมทอง กรุงเทพฯ	0-2427-3428 , 0-2427-9886
18	ศูนย์ชุมชนห้วยขวาง ถ.ประชาสงเคราะห์ แขวงดินแดง เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ	0-2277-9745 , 0-2277-2429
19	78-80 ปากทางเข้าวัดศรีบุญเรือง ถ.สุขาภิบาล 2 แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ	0-2375-4884 , 0-2377-7193
20	265 ซอยสุขุมวิท 103 (อุดมสุข) ถ. สุขุมวิท แขวงบางนา เขตพระโขนง กรุงเทพฯ	0-2393-3552 , 0-2361-7347
21	295/9 - 10 ถนนช่างอากาศอุทิศ แขวงสีกัน เขตดอนเมือง กรุงเทพฯ	0-25659241-2
22	20 ถ.สุวินทวงศ์ แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ	0-2918-8583 , 0-2540-4756
23	93/5 ม.5 ถ.ติวานนท์ ตำบลปากเกร็ด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี	0-2584-4123 , 0-2582-1178
24	380 ถ.เอกชัย แขวงบางบอน เขตบางบอน กรุงเทพฯ	0-2451-0619 , 0-2451-0420
25	61,63 ถ.เพชรเกษม ซอยเพชรเกษม 73 แขวงหนองค้างพลู เขตหนองแขม กรุงเทพฯ (ตรงข้ามห้าง บิ๊กซีเอ็กซ์ตร้า)	0-2421-9303-4
26	200/233 ถ.แจ้งวัฒนะ แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ	0-2576-1444 , 0-2576-1215
27	50,52 ถ.นวมินทร์ แขวงคันนายาว เขตคันนายาว กรุงเทพฯ	0-2510-6868 , 0-2510-6869
28	10/5-6 ถ.จันทอุดม ตำบลท่าประดู่ อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง	038-617-030 , 038-617-185
29	1456-1458 ถ.พัฒนาการ แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ	0-2320-0824 , 0-2320-0825
30	126/25-26 ถ.เคหะร่มเกล้า แขวงคลองสองต้นนุ่น เขตลาดกระบัง กรุงเทพฯ	0-2543-9155 , 0-2557-0207
31	46/28 - 29 ถ.สุขาภิบาล 5 แขวงสายไหม เขตสายไหม กรุงเทพฯ	0-2533-3706 , 0-2533-3780
32	322,324 ซอยประชาอุทิศ 74 ถ.ประชาอุทิศ แขวงทุ่งครุ เขตทุ่งครุ กรุงเทพฯ	0-2426-7481 , 0-2426-7482
33	528/31-32 ถ. สุขุมวิทสายเก่า ต. ปากน้ำ อ. เมืองสมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ	0-2395-3642 , 0-2395-3649
34	194,196 ถ.รัตนาธิเบศร์ ตำบลบางกระสอ อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี	0-2580-3657 , 0-2580-3658
35	625/48-49 ตำบลปลวกแดง อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง	038-025-932-3
36	อาคารพาณิชย์ 184 และ 184/1 หมู่ 8 ต. บ้านกลาง อ. เมือง จ. ลำพูน	053-582-293-4

37	นิคมสร้างตนเองขุนทะเล 33/13 หมู่ 1 ต. ขุนทะเล อ. เมืองสุราษฎร์ธานี จ.สุราษฎร์ธานี	077-355-061-2
38	111/19-21 หมู่ 8 ซอยบ้านดงวัด ต.หมากแข้ง อ.เมืองอุดรธานี จ.อุดรธานี	042-211-323-4
39	20/6-7 ถนนมหาธรรมราชา ต.ในเมือง อ.เมือง จ.พิษณุโลก	055-252-823-4
40	124 หมู่ที่ 7 ต.เชียงรากน้อย อ.บางปะอิน จ.พระนครศรีอยุธยา	035-387-438-9
41	3/55 ถนนบ้านบึง – บ้านค่าย ต.บ้านบึง อ.บ้านบึง จ.ชลบุรี 20170	038-443-364-5
42	38/3 ถ.เณรแก้ว ต.ท่าพี่เลี้ยง อ.เมืองสุพรรณบุรี จ.สุพรรณบุรี	035-528-532
43	167/13 ถนนราษฎยินดี ตำบลหน้าเมือง อ.เมือง จ.ราชบุรี	032-323-893-4
44	212/1 หมู่ 2 ต. โคกตูม อ.เมืองลพบุรี จ.ลพบุรี	036-776-525-6
45	โครงการบ้านเอื้ออาทรตลาดไท (เทพกุญชร 34) ถนนพหลโยธิน ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี	0-2504-0321-2
46	111/500 ซอยเคหะร่มเกล้า 29 แขวงคลองสองต้นนุ่น เขตลาดกระบัง กทม. 10250	0-2136 1253 0-2136 1254

ชื่อ ประเภทธุรกิจ สถานที่ตั้ง โทรศัพท์และโทรสาร

อาคาร 8 กรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ ถนนกรุงเกษม แขวงมหานาค เขตป้อมปราบศัตรูพ่าย กรุงเทพมหานคร โทร. 0 - 2281 - 7500 **Website : www.pawn.co.th**

ปัจจัยที่ผลกระทบหลักต่อกิจการ

ปัจจัยทางเศรษฐกิจที่มีผลต่อการดำเนินงาน สธค.

การขยายตัวทางเศรษฐกิจ (+) ภาวะเศรษฐกิจตกต่ำ ส่งผลกระทบให้ลูกค้าเป้าหมาย ไม่มีทรัพย์มาจำนำทำให้ปริมาณการรับจำนำลดลง

- การบริโภคภาคเอกชนขยายตัวชะลอลง เป็นผลมาจากครัวเรือนกลุ่มเปราะบางยังมีภาระหนี้สูงกดดันการใช้จ่ายภายในประเทศ
- ปริมาณการค้าโลกและการส่งออกของไทย มีแนวโน้มขยายตัวต่ำ จากปัญหาการโจมตีเรือขนส่งบริเวณทะเลแดง และความแห้งแล้งในคลองปานามา ปัญหาการแบ่งขั้วทางเศรษฐกิจโลก และมาตรการกีดกันทางการค้าต่าง ๆ ที่ถูกนำมาใช้เพิ่มเติม
- การลงทุนภาคเอกชนขยายตัวลดลง จากการส่งออกที่ฟื้นตัวช้า ปัญหาสินค้าคงคลังสะสมสูง ความกังวลด้านสภาพคล่อง ภาระดอกเบี้ย และต้นทุนการผลิตที่สูงขึ้น

อัตราดอกเบี้ยตามนโยบาย (+) SCB EIC มองว่า กนง. จะลดดอกเบี้ย 2 ครั้งในเดือน เม.ย และ มิ.ย เหลือ 2% ตาม Neutral rata ที่ต่ำลง เพื่อรักษาบทบาทนบายการเงินที่เป็นกลางต่อเศรษกิจไว้เช่นเดิม เนื่องจากหากคำนึงถึงปัจจัยเชิงโครงสร้างที่มีนัยต่อระดับอัตราดอกเบี้ยที่เหมาะสมปัจจุบัน พบว่า Neutral rata ของไทย ปรับต่ำลงมาอยู่ที่ราว 2.1% (เดิม 2.5%) การปรับลดดอกเบี้ยครั้งนี้นอกจากเป็นการรักษา Stance เดิมของนโยบายการเงินที่ต้องการให้อัตราดอกเบี้ยนโยบายอยู่ในระดับที่เป็นกลางต่อเศรษฐกิจและช่วยสนับสนุนการขยายตัวของเศรษฐกิจในระยะที่ต่ำลง ได้อย่างยั่งยืนแล้วยังมีผลช่วยบรรเทา เพิ่มเติม โดยเฉพาะกลุ่มธุรกิจครัวเรือนเปาะบางที่อาจได้รับผลกระทบจากดอกเบี้ยขาขึ้นมากกว่ากลุ่มอื่นรวมถึงช่วยเพิ่มปัจจัยบวกต่อความเชื่องมั่นทางเศรษฐกิจของไทยท่ามกลางแรงส่งของภาครัฐที่ติดขัดในปีนี้ได้อีกทาง
ที่มา http://www.goldprice.org/spot-gold.html

หนี้ครัวเรือนและการออม (+)

O1 ภาวะเศรษฐกิจตกต่ำ และหนี้สินภาคครัวเรือนที่เพิ่มขึ้น

O7. ประชาชนมีความต้องการเข้าถึงแหล่งเงินทุน ต้นทุนต่ำ และสะดวก

- หนี้ครัวเรือนมีแนวโน้มสูงขึ้น สะท้อนถึงความต้องการสินเชื่อหรือเงินหมุนเวียนของครัวเรือนมีแนวโน้มสูงขึ้นต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม ภาวะหนี้ครัวเรือนสูง อาจกระทบต่อศักยภาพในการชำระหนี้ในระยะยาวได้
- แม้ในภาพรวมเงินออมในระบบจะสูงขึ้น แต่กลุ่มเงินออมไม่เกิน 1 แสนบาทมีสัดส่วนลดลง สะท้อนถึงกำลังซื้อของประชาชนกลุ่มเงินออมต่ำที่ลดลง

โดยสรุป ภาวะหนี้สินในครัวเรือนที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น รวมทั้งพฤติกรรมของประชาชนระดับฐานรากที่นิยมการบริโภคสินค้าตามแฟชั่นจะส่งผลให้ประชาชนบางกลุ่มโดยเฉพาะระดับฐานรากในชุมชนเมืองยังมีความต้องการใช้เงินฉุกเฉินจากสถาบันการเงิน อละโรงรับจำนำต่อไปจึงเป็นโอกาสของ สธค.ที่จะให้บริการการจำนำทรัพย์สินมากขึ้น แต่ขณะเดียวกันเพื่อสนับสนุนกรอนโยบายรัฐตามแผนยุทศาสตร์ชาติ และแผ่นแม่บทของดระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ สธค.จะต้องมีแผนบรรลุเป้าหมาย ขัดความยากจน ความเหลื่อมล้ำทางสังคม โดย สธค. ควรมีการให้ความรู้ทางการเงิน (Financial Literacy) แก่ลูกค้าและประชาชนระดับรากด้วย เพื่อเป็นการสร้างวินัยการออมที่ดี รวมทั้งจำหน่ายทรัพย์หลุดจำนำในราคาถูกกว่า ท้องตลาดเพื่อส่งเสริมให้ประชาชนที่มีรายได้น้อยสามารถเป็นเจ้าของทรัพย์สิน เช่น ทองคำ ได้ด้วยการย้อนมาออมกับ สธค.รายได้ดอกเบี้ยและกำไรจำหน่ายทรัพย์หลุดจากอัตราการว่างงานสูงขึ้น ก็ส่งผลให้การใช้เงินของประชาชนสูงขึ้นเนื่องจากรายได้จากการทำงานลดน้อยลงทำให้ต้องไปหาเงินทุนหมุนเวียนอื่นในการดำรงชีพ

อัตราการว่างงาน (-)

ภาพรวมปี 2566 อัตราการมีงานทำอยู่ที่ร้อยละ 98.68 เพิ่มขึ้นกว่าช่วงก่อนมีการแพร่ระบาด ของ COVID-19 ขณะที่การว่างงานโดยรวมอยู่ที่ร้อยละ 0.98 ซึ่งอยู่ในระดับเดียวกับปี2562 ทั้งนี้ประเด็นที่ต้อง ติดตามในระยะถัดไป ได้แก่ 1) ความคืบหน้าในการปรับโครงสร้างอุตสาหกรรมการผลิตให้เป็นอุตสาหกรรม เพื่ออนาคต ซึ่งโครงสร้างการจ้างงานของอุตสาหกรรมการผลิตในปี2565 ยังเน้นแรงงานไม่มีฝีมือ มีสัดส่วนถึงร้อยละ 43.6 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 26.2 ในปี 2560 อีกทั้ง สถานประกอบการจำนวนมากต้องการเพียงแรงงานทักษะพื้นฐาน 2) ปัญหาการขาดแคลนแรงงานโดยเฉพาะในระดับ ปวช. และ ปวส. โดยระดับดังกล่าวมีผู้สมัครงานต่ำกว่าต่ำแหน่งงานว่างถึง 6.8 และ 7.1 เท่า ตามลำดับ และ 3) การพัฒนาทักษะแรงงานเพื่อรองรับการ ใช้ AI ซึ่งเป็นเครื่องมือสำคัญ ในการทำธุรกิจในยุคปัจจุบัน โดยควรมีการ up skill / reskill ด้าน AI แรงงาน ในตลาดผลิตแรงงานรุ่นใหม่ให้มีทักษะ ด้าน AI และทักษะที่เกี่ยวข้อง

หนี้ภาคธุรกิจ (+) กำหนดให้เป็นปัจจัยบวก ต่อตัวรายได้ดอกเบี้ย หนี้ภาคธุรกิจมีแนวโน้มสูงขึ้นทำให้มีความต้องการวงเงินสินเชื่อ เงินทุนหมุนเวียน เพิ่มมากขึ้น ทำให้ สธค. สามารถสร้างรายได้ดอกเบี้ย มีโอกาสแนวโน้มอัตราดอกเบี้ยสูงขึ้น

อัตราเงินเฟ้อ (-) เป็นปัจจัยบวกส่งผลให้รายได้ดอกเบี้ยมีแนวโน้มดีขึ้น อัตราเงินเฟ้อสูงขึ้น นั้นทำให้เห็นว่าความต้องการใช้เงินของประชาชนมีความต้องการใช้เงินเพิ่มมากขึ้น

การใช้จ่ายภาครัฐ+หนี้สารธารณะ (-) การใช้จ่ายภาครัฐและหนี้สาธารณะมีแนวโน้มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ภาครัฐต้องระมัดระวังในการกำหนดงบประมาณรายจ่ายมากขึ้น

การเปลี่ยนแปลงเชิงสังคม (Sociocultural: S)

พฤติกรรมลูกค้าการออมเงินของกลุ่มคนรุ่นใหม่

จากรูปภาพแบบการออมและการลงทุนในปัจจุบันพบว่าส่วนใหญ่ออมผ่านเงินฝากประจำมากที่สุด 50 เปอร์เซ็นต์ รองลงมา การทำประกันชีวิตแบบสะสมทรัพย์ 34 เปอร์เซ็นต์ และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ 26 เปอร์เซ็นต์ ส่วนการออมและลงทุนเกี่ยวกับทองคำ 24 เปอร์เซ็นต์ และหุ้นสหกรณ์ 20 เปอร์เซ็นต์ ตามลำดับ
https://marketeeronline.co/archives/102934

พฤติกรรมลูกค้าการใช้ช่องทางออนไลน์ในชีวิตประจำวัน

<u>O2 รสนิยมการใช้ชีวิตและสังคมดิจิตอล ทำให้ลูกค้าต้องการบริการรับจำนำด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย</u>

https://datareportal.com/reports/digital-2024

จากการศึกษารูปแบบการดำเนินชีวิตทั้ง 3 ด้าน ได้แก่ ด้านกิจกรรม ด้านความสนใจ และด้าน ความคิด สรุปได้ว่า กลุ่มตัวอย่างที่เป็นคนรุ่นใหม่ในชนบทไทย มีรูปแบบการดำเนินชีวิตที่ “เน้นความ เรียบง่าย พอเพียง ให้ความสำคัญกับครอบครัวเป็นอันดับแรก สนใจการเข้าร่วมกิจกรรมงาน ประเพณีและวันสำคัญทางศาสนาของชุมชน และมีทัศนคติในเชิงบวกต่อตนเองและสังคม รวมถึงมี ความทันสมัย และนิยมใช้สื่อสังคมออนไลน์ในการติดต่อสื่อสาร”

เครดิต: วารสารพัฒนาสังคม

ทั่วโลกและประเทศไทยกำลังก้าวเข้าสู่ความเป็นเมือง (Urbanization) ซึ่งเป็นพลังการเปลี่ยนแปลงเชิงบวก ช่วยสร้างโอกาสในการทำงาน เพิ่มรายได้ เข้าถึงโครงสร้างพื้นฐาน และเกิดประโยชน์จากการรวมกลุ่ม แต่ต้องอาศัยการวางแผนและบริหารจัดการอย่างเหมาะสม ในกรณีของไทยความเป็นเมืองไม่ได้เกิดขึ้นเฉพาะในส่วนกลางเท่านั้น แต่เมืองหลักในภูมิภาคหลายแห่งกำลังเติบโตเช่นกัน สะท้อนจากการขยายตัวของพื้นที่ สิ่งปลูกสร้างในหลายพื้นที่และการเคลื่อนย้ายของประชากร พลวัตความเป็นเมืองหากได้รับการสนับสนุนและวางแผนที่ดีในอนาคตเมืองเหล่านี้จะเป็นพลังขับเคลื่อนเศรษฐกิจไทยต่อไป

เมืองหลักในภูมิภาคหลายแห่งกำลังเติบโต สะท้อนจากพื้นที่สิ่งปลูกสร้างที่เพิ่มขึ้น และทิศทางการเคลื่อนย้ายประชากรเข้าสุทธิ แต่ส่วนใหญ่การเติบโตยังกระจุกในบางเมืองหลักของภาค และขยายตัวในเขตอำเภอเมืองเป็นหลัก

เครดิต: ธนาคารแห่งประเทศไทย

จำนวนโรงรับจำนำในแต่ละจังหวัด ซึ่งมีในกรุงเทพฯ มีจำนวนโรงรับจำนำจำนวนมากที่สุด บ่งชี้ให้เป็นว่ากรุงเทพฯ มีการเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมขนาดใหญ่

โรงรับจำนำเอกชน	453 (62%)
สถานธนานุบาล	238 (33%)
สถานธนานุเคราะห์	39 (5%)
รวม	730

ข้อมูลจาก Rocket Media Lab เผยแพร่ 17 มี.ค.64
*สถานธนานุบาลไม่รวม กทม.

• Top 10 จังหวัดที่มีโรงรับจำนำมากที่สุด

	โรงรับจำนำเอกชน	สถานธนานุเคราะห์	สถานธนานุบาล*	รวม
กรุงเทพมหานคร	206	26		235
นนทบุรี	36	2	7	45
ชลบุรี	20		9	29
ปทุมธานี	21	1	4	26
นครราชสีมา	10		12	22
ขอนแก่น	13		4	17
อุบลฯ	14		3	17
นครสวรรค์	11		6	17
สมุทรปราการ	10		6	16
สมุทรสาคร	11		3	14

• Top 10 จังหวัดที่มีโรงรับจำนำน้อยที่สุด

	โรงรับจำนำเอกชน	สถานธนานุเคราะห์	สถานธนานุบาล*	รวม
อำนาจเจริญ			1	1
บึงกาฬ			1	1
หนองคาย			1	1
ตราด			1	1
แม่ฮ่องสอน			1	1
พะเยา			1	1
ตาก			1	1
สมุทรปราการ		1		1
สุพรรณบุรี			1	1
ยะลา			1	1
สมุทรสาคร			1	1
เลย			1	1

เทคโนโลยีและนวัตกรรม (Technology : T)

<u>T5. มีผลิตภัณฑ์ทางการเงินอื่น ที่ตอบสนองความต้องการเงินหมุนเวียนของประชาชนมากขึ้น</u>

LINE BK จับมือ ออโรร่า นำเสนอบริการ “ทองมาเงินไป” เพิ่มทางเลือกให้ลูกค้านำทองแลกเงินสด พร้อมอัดโปรเพิ่มวงเงิน 2% จากราคาขายฝากทอง สำหรับลูกค้าที่ได้รับสิทธิ์ผ่าน LINE OA โดยปัจจุบันปัจจุบันมีผู้ใช้งาน LINE BK ผ่านแพลตฟอร์ม LINE กว่า 5 ล้านคน

ที่มา http://www.goldprice.org/spot-gold.html

เทคโนโลยีที่สนับสนุนกระบวนการทางธุรกิจด้วยช่องทางออนไลน์

ปัจจุบันมีการนำเทคโนโลยีมาใช้ในชีวิตประจำวันมากขึ้น ซึ่งกลายเป็นสิ่งที่จำเป็นมากในยุคปัจจุบัน มีการพัฒนาสู่ความเป็นดิจิทัลอยู่ตลอด ไม่ว่าจะเป็นการคิดค้นนวัตกรรมใหม่ ๆ ที่ได้เข้ามาเปลี่ยนแปลงชีวิตของผู้ใช้ทุกคนอยู่เรื่อย ๆ ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา อย่างไรก็ตามการระบาดของไวรัส COVID -19 ได้เข้ามาเร่งให้การเปลี่ยนแปลงของพฤติกรรมสู่ดิจิทัลนั้นรวดเร็วยิ่งขึ้น ประชาชนมีการปรับตัวที่จะนำเทคโนโลยีมาใช้ ในชีวิตประจำวันมากขึ้น เพื่ออำนวยความสะดวกรวดเร็วและความปลอดภัยจนกลายเป็นปัจจัยหลักในการใช้ชีวิตซึ่งทำให้ในปัจจุบันนี้ มีหลากหลาย Startup ได้คิดค้นนวัตกรรมการบริการที่จะเข้ามาตอบรับความต้องการทั้ง 3 อย่างที่ผู้บริโภคนั้นต้องการ ไม่ว่าจะเป็นการบริการทางด้านการทำงาน ด้านการใช้ชีวิตและด้านการศึกษา ซึ่งทาง สธค.เองก็ปรับเปลี่ยนและพัฒนาระบบในการให้บริการผ่านช่องทางออนไลน์ให้สอดคล้องกับความต้องการของผู้รับบริการ

กฎระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Legal : L)

T3. พ.ร.บ. โรงรับจำนำปรับปรุงและเปลี่ยนไม่ทันกับสถานการณ์ที่เป็นจริงในปัจจุบัน
การเปลี่ยนแปลงกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

- **ข้อจำกัดของ พรบ.รับจำนำ**

- มาตรา 4 การรับจำนำเป็นปกติธุระแต่ละรายไม่เกินหนึ่งแสนบาท ทำให้การเข้าถึงบริการรับจำนำของลูกค้าที่ต้องการวงเงินสูง (เช่น กลุ่มลูกค้าธุรกิจ) ไม่สะดวกและมีต้นทุนในการทำธุรกรรมสูงกว่าปกติ
- มาตรา 6 คณะกรรมการควบคุมโรงรับจำนำไม่แยกเป็นของทางราชการและเอกชน
- มาตรา 18 (5) ห้ามประกอบธุรกิจซึ่งไม่เกี่ยวกับการรับจำนำหรือการขายทรัพย์จำนำที่หลุดเป็นสิทธิแล้วในบริเวณโรงรับจำนำ
- มาตรา 20 ทำให้ตั๋วรับจำนำยังไม่พัฒนาเป็นรูปแบบ smart card ได้อย่างเต็มที่

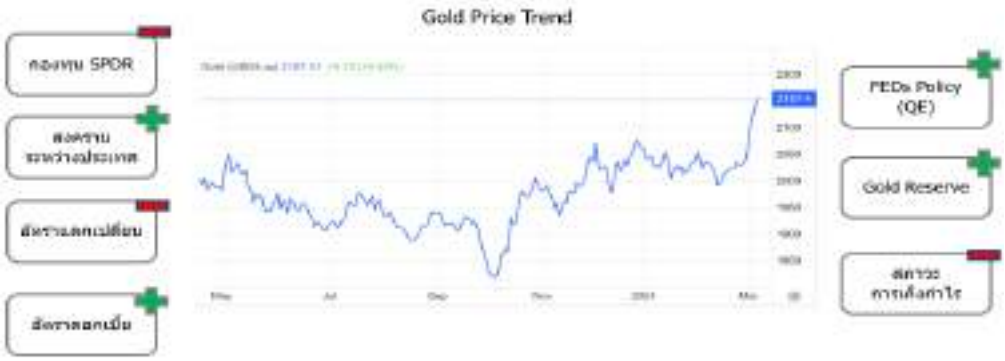
- **ข้อจำกัดของการไม่เป็นนิติบุคคล** บางกิจกรรมกรมฯ ในฐานะนิติบุคคลไม่มีความสามารถทางกฎหมายในการดำเนินการได้ เช่น การซื้อขายล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงในธุรกิจการรับจำนำ ซึ่งมีความเกี่ยวข้องกับราคาทองคำในตลาด ส่งผลให้การทำธุรกิจรับจำนำไม่มีความคล่องตัวไม่ทันต่อสถานการณ์ที่ต้องแข่งขันกับสภาวะทางการตลาด

- การดำเนินกิจการรับจำนำไม่ได้รับการสนับสนุนเงินงบประมาณ จึงจำเป็นต้องแสวงหาแนวทางในการระดมทุนเพิ่มขึ้น
- ไม่สามารถถือครองที่ดินและอาคารในฐานะเจ้าของกรรมสิทธิ์ได้ เมื่อมีค่าใช้จ่ายในการซื้อที่ดินและอาคาร การบันทึกบัญชีที่เกิดขึ้นในงบการเงินจะสะท้อนให้เห็นว่าองค์กรมีค่าใช้จ่ายสูง

การแข่งขันในอุตสาหกรรม

สรุปปัจจัยที่มีผลต่อราคาทองคำ

T4. ราคาทองคำผันผวน และคาดการณ์ราคาได้ยาก



เงินให้กู้ยืมภาคครัวเรือนส่วนแบ่งการตลาดสำนักงานธนานุเคราะห์

สรุปจากภาพรวม

- หนี้ภาคครัวเรือนมีแนวโน้มสูงขึ้น
- สินเชื่อ – โรงรับจำนำ (ภาครัฐ+เอกชน) มีจำนวนสัดส่วน % ลดลง สะท้อนให้เห็นว่าประชาชนมีตัวเลือกอื่นมีความสนใจลดน้อยลงเพราะมีตัวเลือกอื่นเพิ่มมากขึ้น เช่น สินเชื่อ เงินกู้ธนาคาร ฯลฯ จึงทำให้ความสำคัญกับโรงรับจำนำน้อยลง
- สถาบันการเงินมีความระมัดระวังในการปล่อยสินเชื่อใหม่ มีการพิจารณาความเสี่ยงเครดิตของลูกค้า มากขึ้น ขณะที่ลูกหนี้ก็อาจชะลอการก่อหนี้ใหม่ในช่วงที่เศรษฐกิจที่ฟื้นตัวไม่เต็มที่ ประกอบกับมีลูกหนี้เก่าก็มีการทยอยชำระคืนหนี้เดิม ทำให้ยอดคงค้างหนี้ครัวเรือนเพิ่มในอัตราชะลอลง

พฤติกรรมของลูกค้า

ปัจจัยที่ลูกค้าให้ความสำคัญ		
ประเด็นสำคัญ	ความต้องการ	ความคาดหวัง
ด้านผลิตภัณฑ์ (Product)	ความหลากหลายการรับบริการจำนำให้มากขึ้น เช่น สินค้า Brand name / เครื่องมือช่าง/การใช้งานทดแทนเครื่องมือการเกษตร	มีมาตรฐานการประเมินบริการ ที่ชุดเดียวกัน รับบริการจำนำที่หลากหลาย และให้โอกาสเข้าการไม่ไถ่ถอนทรัพย์ที่ยึดคืน
ด้านราคา (Price)	- ให้ลดอัตราดอกเบี้ย สำหรับการจำนำวงเงินสูงๆ - ลดอัตราดอกเบี้ยในช่วงโรคระบาด - การชดดอกเบี้ยให้กับลูกค้าทั้งดี	- ลดอัตราดอกเบี้ยจำนำให้ต่ำกว่าตลาด - ลูกค้าที่เป็นบริการอย่างต่อเนื่อง ควรมีอัตราดอกเบี้ยพิเศษให้
ด้านช่องทางการจัดจำหน่าย (Place)	พัฒนาช่องทางการจำนำทางออนไลน์ มีสาขาบ่อย ในแหล่งที่เป็นชุมชนขนาดใหญ่ / ห้างสรรพสินค้า	- การให้บริการครบวงจรทั้งสิ้น - มีการนำเทคโนโลยีที่ดีเลิศ มาใช้บริการ แบบ one stop service โดยลูกค้าไม่ต้องไปติดต่อที่อื่นๆ
ด้านส่งเสริมการตลาด (Promotion)	- จัดทำการส่งเสริมการขาย/การประชาสัมพันธ์และบอกออนไลน์มากขึ้น - มีการจัดกิจกรรมเพื่อสาธารณชนให้กับชุมชน - มีโครงการช่วยเหลือผู้เดือดร้อนในสถานการณ์โรคระบาด - มีการดูแลลูกค้าที่เป็นลูกค้าดี ลูกค้าของทีมงานมีเยอะ เป็นพิเศษ	- ให้ลด เพิ่มเปอร์เซ็นต์ ที่ดินไม่ต่อเนื่อง - ลด เป็นที่รู้จัก /นิยมใช้บริการจำนำ เป็นลำดับแรก
ด้านบุคคล (People)	มีการใช้เปรียบเทียบและนำบริการจำนำ/เรื่องน่ารู้ ดูดีและดูดา	วัฒนธรรมบริการที่ดีอย่างต่อเนื่อง
ด้านกายภาพ (Physical)	- ปรับภาพลักษณ์ภายใน และภายนอกให้ทันสมัยขึ้น มีมุมถ่ายรูปน่ารักสำหรับลูกค้ามาใช้บริการ - ปรับปรุงระบบการจอดรถ	ให้ ลด เป็นโรงรับจำนำที่ทันสมัย โดยไม่น่าเข้าไปใช้บริการ
ด้านกระบวนการ (Process)	พัฒนาระบบด้วยการนำ เทคโนโลยีมาใช้บริการอย่างต่อเนื่อง เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าให้มากที่สุด	มีระบบงานที่ทันสมัย ถูกต้อง แม่นยำ

• **ระยะเวลาการรับจำนำ**

	2560	2561	2562	2563	2564	2565
จำนวนลูกค้าต่นงวด	339,392	363,980	393,661	393,768	325,662	311,414
จำนวนลูกค้ารับจำนำเพิ่ม	490,512	538,023	571,621	600,281	429,630	514,194
จำนวนลูกค้าไถ่ถอนจริง	416,040	443,602	500,502	626,867	406,291	464,681
จำนวนลูกค้าเกิดทรัพย์หลุด	49,834	64,740	71,012	41,520	37,587	39,965
จำนวนลูกค้าปลายงวด	363,980	393,661	393,768	325,662	311,414	320,962

*อัตราส่วนลูกค้าไถ่ถอน = จำนวนลูกค้าไถ่ถอนเทียบกับ (จำนวนลูกค้าต่นงวด + จำนวนลูกค้ารับจำนำเพิ่ม)
**อัตราส่วนการเกิดทรัพย์หลุด = จำนวนลูกค้าทรัพย์หลุดเทียบกับ (จำนวนลูกค้าต่นงวด + จำนวนลูกค้ารับจำนำเพิ่ม – จำนวนลูกค้าไถ่ถอน)

สถานการณ์การแข่งขันในธุรกิจโรงรับจำนำยังมีความรุนแรง เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งจากกลุ่มธุรกิจเดียวกันที่ยังคงมี จำนวน ผู้ประกอบการในธุรกิจโรงรับจำนำเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดย ณ เดือน ธันวาคม 2565 มีโรงรับจำนำทั่วประเทศกว่า 827 แห่ง ประกอบด้วย โรง รับจำนำเอกชน 525 แห่ง เพิ่มขึ้น 18 แห่งจากปีก่อนและโรงรับจำนำ ของรัฐ (สถานธนานุบาลและสถานธนานุเคราะห์) รวม 302 แห่ง เพิ่มขึ้น 2 แห่ง รวมถึงการแข่งขันกับธุรกิจอื่นทั้งในกลุ่มธนาคารพาณิชย์และ ธุรกิจ Non-bank ที่ปัจจุบันเข้ามาเจาะกลุ่มลูกค้ารายย่อยและผู้ประกอบ การเอสเอ็มอีโดยการออกผลิตภัณฑ์สำหรับให้กู้ยืมระยะสั้นเพื่อนำไป เสริมสภาพคล่องผ่านหลากหลายช่องทางเพื่อให้ผู้บริโภคเข้าถึงได้ง่าย ซึ่งที่ผ่านมาโรงรับจำนำของรัฐจะอาศัยจุดแข็งด้านความน่าเชื่อถือและดอกเบี้ยที่ถูกในการดึงดูดลูกค้า ขณะที่โรงรับจำนำเอกชนในปัจจุบันนอกจากการมีสถานที่ตั้งอยู่ในแหล่งชุมชนแล้วยังได้มีปรับภาพลักษณ์ให้ ทันสมัยเพื่อสร้างการรับรู้และดึงดูดให้ลูกค้าที่เป็นคนรุ่นใหม่ๆ เข้ามาใช้ บริการมากขึ้น

• **ข้อมูลคู่เทียบและการแข่งขัน**

<u>การเปรียบเทียบผลการดำเนินงานกับคู่เทียบที่สำคัญ (Benchmarking)</u>

Benchmarking คือ ทำให้รู้ว่าใครหรือองค์กรใดเป็นผู้ปฏิบัติได้ดีที่สุดและมีวิธีปฏิบัติอย่างไรเพื่อองค์กรอื่นจะนำมาปรับปรุงผลการดำเนินงานของตน โดยเลือกสรรและนำวิธีปฏิบัติที่เป็นเลิศเหล่า นั้นไปประยุกต์ใช้ในกระบวนการทำงานของตนเองซึ่งไม่ใช่การลอกเลียนแบบแต่เป็นการสร้างสรรค์ผลงานใหม่อันเกิดจากการเรียนรู้ ปัจจุบันเรื่องที่ได้รับความนิยมในการทำ Benchmarking สธค. ดำเนินการเปรียบเทียบข้อมูลผลการดำเนินงานของสำนักงานธนานุเคราะห์กับคู่เทียบที่สำคัญ ได้แก่ สำนักงานธนานุบาล สังกัดกรุงเทพมหานคร และบริษัทตั้งธนสิน หรือ Easy Money ในปัจจัยที่สำคัญต่าง ๆ ดังนี้

การเปรียบเทียบผลการดำเนินงานทางการเงิน

รายการ	สำนักงานธนานุเคราะห์		สำนักงานธนานุบาล กทม.		บ.ตั้งธนสิน Easy Money	
	2565	2566	2565	2566	2564	2565
ทรัพย์รับจำนำคงเหลือ	5,318	5,565	2,101	2,295	10,656	13,883
สินทรัพย์ถาวร	405	402	NA	74	1,819	2,216
สินทรัพย์รวม	6,409	6,690	4,342	4,464	13,362	17,428
รายได้รวม	843	886	316	304	3,024	2,994
ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	360	390	144	154	908	1,129
ดอกเบี้ยจ่ายและภาษี	30	30	0	0	626	645
กำไรสุทธิ	453	466	170	150	103	249
จำนวนสาขา	45		21		92	
จำนวนพนักงาน	399	383	198	220	NA	NA
Asset Management						
Stock growth	+4.64%		+9.23%		+30.28%	
Revenue growth	+5.10%		-3.16%		-0.99%	
ROA	7.07%	6.97%	3.92%	3.36%	0.77%	1.43%
Asset turnover	0.13	0.13	0.07	0.07	0.23	0.17
EBIT เฉลี่ยต่อสาขาปีล่าสุด (ลบ./สาขา/ปี)	11.02		7.14		2.71	
Profitability & Cost Management						
Net profit	53.71%	52.60%	53.80%	49.34%	3.41%	8.31%
สัดส่วนค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	42.71%	44.02%	45.57%	50.65%	30.03%	37.71%
รายได้เฉลี่ยตัวพนักงาน (ล้านบาท/คน/ปี)	2.11	2.31	1.60	1.38	NA	NA

- ปัจจัยด้านขนาด (Size) โดยพิจารณาจากปริมาณทรัพย์จำนำคงเหลือ (Stock) และรายได้ (Revenue) พบว่า บริษัท ตั้งธนสิน หรือ Easy Money เป็นอันดับที่ 1 ปริมาณทรัพย์จำนำคงเหลือเท่ากับ 13,883 ล้านบาท และสร้างรายได้รวม 2,994 ล้านบาท ในปี 2565 โดยปริมาณทรัพย์จำนำคงเหลือมากกว่าอันดับที่ 2สำนักงานธนานุเคราะห์กว่า 2 เท่า และสร้างรายได้มากกว่าอันดับที่ 2 สำนักงานธนานุเคราะห์กว่า 3.5 เท่า ทำให้สำนักงานธนานุเคราะห์ต้องทำการศึกษาแนวทางในการขยายสาขาเพื่อสนับสนุนการเติบโต และรูปแบบธุรกิจ (Business Model) ในการสร้างรายได้ที่หลากหลายกว่าเพื่อนำมาปรับใช้และวางแผนการตลาดเพื่อการแข่งขัน

- ปัจจัยด้านการเติบโต (Growth) โดยพิจารณาจากอัตราการเติบโตของปริมาณทรัพย์จำนำคงเหลือ (Stock Growth) และรายได้ (Revenue Growth) พบว่า แม้สำนักงานธนานุเคราะห์จะมีอัตราการเติบโตของปริมาณทรัพย์จำนำคงเหลือมาเป็นอันดับที่ 3 ที่ร้อยละ 4.64 (อันดับที่ 1 บริษัท ตั้งธนสิน หรือ Easy Money ที่ร้อยละ 30.28 และอันดับที่ 2 สำนักงานธนานุบาลที่ร้อยละ 9.23) แต่สำนักงานธนานุเคราะห์มีอัตราการเติบโตของรายได้ดีที่สุด โดยเป็นอันดับที่ 1 ที่ร้อยละ 5.10 (อันดับที่ 2 บริษัท ตั้งธนสิน หรือ Easy Money ที่ร้อยละ -0.99 และอันดับที่ 3 สำนักงานธนานุบาลที่ร้อยละ -3.16) ส่วนหนึ่งจากการบริหารจัดการทรัพย์หลุดจำนำที่สามารถบริหารในส่วนกำไรจำหน่ายทรัพย์หลุดจำนำที่เพิ่มขึ้น จากความผันผวนของราคาทองครับ แต่ถึงอย่างไรก็ตามยังคงสนับสนุนแนวคิดที่เร่งให้สำนักงานธนานุเคราะห์ต้องทำการศึกษาเพื่อปรับรูปแบบธุรกิจ (Business Model) ในการสร้างรายได้ที่หลากหลายและลดความเสี่ยงมาปรับใช้เพื่อการเติบโตที่ยั่งยืนในอนาคต

- ปัจจัยด้านค่าใช้จ่าย (Expense) โดยพิจารณาจากสัดส่วนค่าใช้จ่ายดำเนินงานต่อรายได้ พบว่า บริษัท ตั้งธนสิน หรือ Easy Money เป็นอันดับที่ 1 สัดส่วนค่าใช้จ่ายดำเนินงานเท่ากับร้อยละ 37.71 ในปี 2565 (อันดับที่ 2 สำนักงานธนานุเคราะห์ที่ร้อยละ 44.02 และสำนักงานธนานุบาลที่ร้อยละ 50.65) เนื่องจากการประหยัดจากขนาด (Economics of Scale) จากการลงทุนเพิ่มจำนวนสาขาในการสร้างปริมาณทรัพย์จำนำคงเหลือจำนวนมาก (แม้ว่าจะทำให้มีดอกเบี้ยจ่ายและภาษีอยู่ในระดับสูง) ดังนั้น แม้ว่าสำนักงานธนานุเคราะห์จะมีสัดส่วนค่าใช้จ่ายที่สูงขึ้นกว่าปีที่ผ่านมาซึ่งมาจากค่าชดเชยเกษียณอายุราชการก่อนกำหนด ซึ่งมาจากการบริหารอัตรากำลังจากโครงการ Early แต่อย่างไรก็ตามก็ต้องทำการศึกษาอย่างต่อเนื่องถึงแนวทางในการบริหารค่าใช้จ่ายของคู่เทียบเพื่อนำมาปรับใช้เพิ่มเติม

ปัจจัยด้านความสามารถในการทำกำไร (Profitability) โดยพิจารณาจากอัตรากำไรสุทธิ (% Net Profit) พบว่า สำนักงานธนานุเคราะห์มีอัตรากำไรสุทธิสูงสุดเป็นอันดับที่ 1 ที่ร้อยละ 52.60 จากการที่มีรายได้หลักจากการรับจำนำและขายทรัพย์หลุดซึ่งมีอัตรากำไรสูง (อันดับที่ 2 สำนักงานธนานุบาลที่ร้อยละ 49.34 จากการที่มีรายได้หลักเหมือนสำนักงานธนานุเคราะห์ และอันดับที่ 3 บริษัท ตั้งธนสิน หรือ Easy Money ที่ร้อยละ 8.31 จากการที่ยังคงมีภาระค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจ่ายและภาษีในระดับสูง) อย่างไรก็ตาม สำนักงานธนานุเคราะห์ควรต้องศึกษาและเปรียบเทียบข้อมูลกับสำนักงานธนานุบาลที่มีความสามารถในการทำกำไรใกล้เคียงกันอย่างต่อเนื่องเพื่อนำมาปรับและรักษาระดับความสามารถในการทำกำไร และศึกษารูปแบบธุรกิจ (Business Model) ในการสร้างรายได้ที่หลากหลายเพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพารายได้หลักจากการรับจำนำเพียงอย่างเดียวในระยะยาว

<u>การเปรียบเทียบผลิตภัณฑ์และบริการ</u>

ผลิตภัณฑ์และบริการ	สำนักงานธนานุเคราะห์	สำนักงานสถานธนานุบาล กทม.
อัตราดอกเบี้ย	เงินต้นไม่เกิน 5,000 บาท : 0.25 % ต่อเดือน เงินต้น 5,001-10,000 บาท : 0.75 % ต่อเดือน เงินต้น 10,001-20,000 บาท : 1.00 % ต่อเดือน เงินต้น 20,001-100,000บาท : 1.25 % ต่อเดือน	เงินต้นไม่เกิน 5,000 บาท : 0.25 % ต่อเดือน เงินต้น 5,001-15,000 บาท : 1.00 % ต่อเดือน เงินต้นเกิน 15,000บาท : 1.25 % ต่อเดือน *ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564
สิ่งบริการรับจำนำ	• ตั๋วฉบับละไม่เกิน 100,000 บาท : ทอง เพชรที่เป็นรูปพรรณ นาก เงิน • ตั๋วฉบับละไม่เกิน 50,000 บาท : กล้องถ่ายรูป นาฬิกา แว่นตา เครื่องใช้ไฟฟ้า เครื่องมือช่าง	ทรัพย์ประเภทสังหาริมทรัพย์ คือ เป็นทรัพย์สินที่เคลื่อนย้ายได้ และไม่ต้องมีทะเบียน เช่น ทอง เพชร นาก เงิน นาฬิกา แว่นตา เครื่องใช้ไฟฟ้า เครื่องมือช่าง และของใช้เบ็ดเตล็ด ทุกชนิด ยกเว้นสิ่งของนั้นเป็นของราชการ
การให้บริการ	• เปิดวันจันทร์ – ศุกร์ เวลา 8:00–16:30 น. โดยไม่หยุดพักกลางวัน • Application ข้อมูลรายละเอียดของตั๋วจำนำ และข้อมูลเกี่ยวกับ สธค. • ส่งดอกเบี้ยผ่าน Counter Service • การประเมินทรัพย์ออนไลน์เบื้องต้น	• เปิดวันจันทร์ – ศุกร์ เวลา 8:00–16:00น. โดยไม่หยุดพักกลางวัน

- จากการเปรียบเทียบผลิตภัณฑ์และบริการพบว่า สำนักงานธนานุเคราะห์มีอัตราดอกเบี้ยที่หลากหลายกว่า และการให้บริการต่อเนื่องผ่าน Application และระบบออนไลน์ของเคาเตอร์เซอร์วิสที่มากกว่าของสำนักงานธนานุบาล ในขณะที่ประเภทของสินทรัพย์รับจำนำมีลักษณะที่ใกล้เคียงกัน

สธค.
เพื่อสังคม
ผลการดำเนินงานตามโปรโมชั่นต้อนรับปีใหม่ สธค.
อัตราดอกเบี้ย
เงินต้น (บาท)
ดอกเบี้ย/เดือน
ไม่เกิน 5,000
0.25%
ประมาณการ
ราย (ตัว)
เงิน (ลบ.)
12,000
60.00
ฟรี ดอกเบี้ย 2 เดือน
ผู้มาใช้บริการ
คิดเป็นร้อยละ
10,181 รายตั๋ว
84.84 %
33.27 ล้านบาท
55.45 %
เงื่อนไข :
จำนำไม่เกิน 5,000 บาท เริ่ม 2 ม.ค. ถึง 29 ก.พ. 67 **จำกัด 1 คน 1 สิทธิ์ เท่านั้น **
สามารถแบ่งเบาภาระช่วยเหลือประชาชนด้านดอกเบี้ยได้ 166,350 บาท

สธค.
เพื่อสังคม
ผลการดำเนินงานตามโปรโมชั่น
โชว์บัตร
จัดให้
ลดดอกเบี้ย 20%
อัตราดอกเบี้ย
เงินต้น (บาท)
ไม่เกิน 15,000
ประมาณการ
ราย (ตัว)
1,957
เงิน (ลบ.)
16.80
ผู้มาใช้บริการ
636 รายตัว
5.71 ล้านบาท
คิดเป็นร้อยละ
ณ 18 เม.ย. 2567
32.50 %
33.99 %
เงื่อนไข :
สำหรับข้าราชการและข้าราชการบำนาญ พนักงานข้าราชการ ลูกจ้างประจำ ของหน่วยงานราชการ
เงินต้นไม่เกิน 15,000 บาท แสดงบัตรข้าราชการฯ ลดดอกเบี้ย 20% ของดอกเบี้ยที่ต้องชำระครั้งต่อไป
ต่อ 1 รอบตั๋วจำนำ ระหว่างวันที่ 15 มีนาคม 2567 ถึง 30 เมษายน

ยุทธศาสตร์การดำเนินงานสำนักงานธนานุเคราะห์ ปี 2567

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การสร้างโอกาสในการเข้าถึงบริการทางการเงินของผู้มีรายได้น้อย และผู้ที่ประสบปัญหาการเงินเฉพาะหน้า เพื่อการเป็นโรงรับจำนำเพื่อสังคม (Social Pawnshop)

มีแผนงานโครงการที่สำคัญ ดังนี้

- แผนการสร้างหลักสูตรเฉพาะความเชี่ยวชาญ สธค. โรงรับจำนำเพื่อสังคม
- แผนการสร้างความสัมพันธ์และพัฒนาสู่ชุมชน

ยุทธศาสตร์ที่ 2 เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารเงินทุนและการแข่งขัน เพื่อให้เกิดการเติบโตอย่างยั่งยืน

มีแผนงานโครงการที่สำคัญ ดังนี้

- แผนการตลาดเชิงรุก
- แผนการขยายสาขา สธ.46 , สธ.47

ยุทธศาสตร์ที่ 3 สนับสนุนการใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ประเทศไทย 4.0 และแผนดิจิทัล

มีแผนงานโครงการที่สำคัญ ดังนี้

- แผนเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการด้วยระบบเทคโนโลยีดิจิทัลและพัฒนานวัตกรรม
- แผนการเตรียมความพร้อมและจัดการคนเก่ง (Talent Management)

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การบริหารจัดการองค์กรที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่น

มีแผนงานโครงการที่สำคัญ ดังนี้

- แผนจัดการความสัมพันธ์เพื่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- แผนเพิ่มประสิทธิภาพเชิงนิเวศน์เศรษฐกิจ (Eco-Efficiency)
- แผนการพัฒนาศักยภาพบทบาทคณะกรรมการอำนวยการ
- แผนบริหารอัตรากำลังรองรับยุทธศาสตร์ของ สธค.
- แผนบูรณาการแผนยุทธศาสตร์กับแผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน
- แผนการจัดโครงสร้างทางกระบวนการทางธุรกิจ (Business Process Redesign : BPR)

ผลการดำเนินงานในรอบปีงบประมาณ 2567
ของสำนักงานธนานุเคราะห์

PPO Public Pawnshop Office

I nnovation นวัตกรรม
S ervice Mind จิตบริการ
M orality ศีลธรรม
A ccountability ความรับผิดชอบ
R espectability ความน่าเชื่อถือ
T eamwork การสร้างทีมงาน

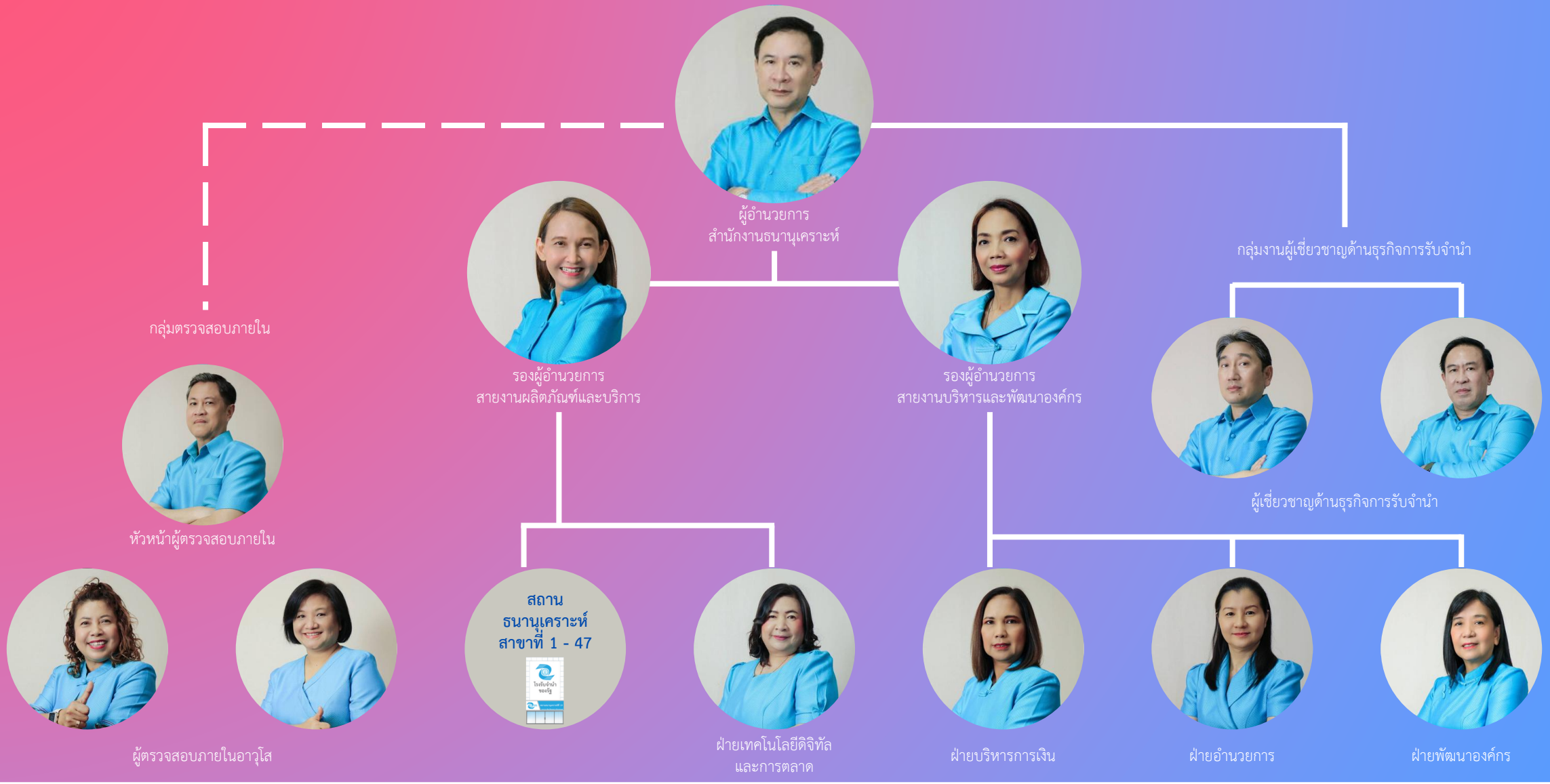
Vision

เป็นโรงรับจำนำเพื่อสังคม
บริการด้วยนวัตกรรม
และเทคโนโลยีที่ทันสมัย
โดยยึดหลักธรรมาภิบาล

พันธกิจของเรา

1. สนองนโยบายรัฐ ในการสร้างโอกาสการเข้าถึงการรับจำนำด้วยอัตราดอกเบี้ยที่เหมาะสมเพื่อช่วยเหลือประชาชนที่เดือดร้อนทางการเงินเฉพาะหน้ามุ่งเน้นการเป็นโรงรับจำนำเพื่อสังคม
2. ดำเนินธุรกิจการรับจำนำ ด้วยการบริการด้วยใจมีนวัตกรรมและเทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อเป็นผู้นำด้านการรับจำนำ
3. ยกระดับมาตรฐานการรับจำนำ ด้วยความเชี่ยวชาญ โปร่งใสและตรวจสอบได้
4. บริหารงานด้วยหลักธรรมาภิบาล เพื่อสนับสนุนการเป็นโรงรับจำนำเพื่อสังคมอย่างยั่งยืน

คณะผู้บริหารสำนักงานธนานุเคราะห์



การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์สำนักงานธนานุเคราะห์ ในปี 2567

ยุทธศาสตร์ที่ 1. การสร้างโอกาสในการเข้าถึงบริการทางการเงินของผู้มีรายได้น้อย และผู้ที่ประสบปัญหาการเงินเฉพาะหน้า เพื่อการเป็นโรงรับจำนำเพื่อสังคม (Social Pawnshop)

- บทบาทของการเป็นโรงรับจำนำเพื่อสังคม (SOCIAL PAWNSHOP)
- สร้างโอกาสในการเข้าถึงบริการทางการเงินของกลุ่มวัยทำงาน กลุ่มเปราะบาง ผู้มีรายได้น้อย และผู้ที่เดือดร้อนทางการเงินเฉพาะหน้า

- แผนการสร้างหลักสูตรเฉพาะความเชี่ยวชาญ สธค. โรงรับจำนำเพื่อสังคม

- แผนการสร้างความสัมพันธ์และพัฒนาสู่ชุมชน

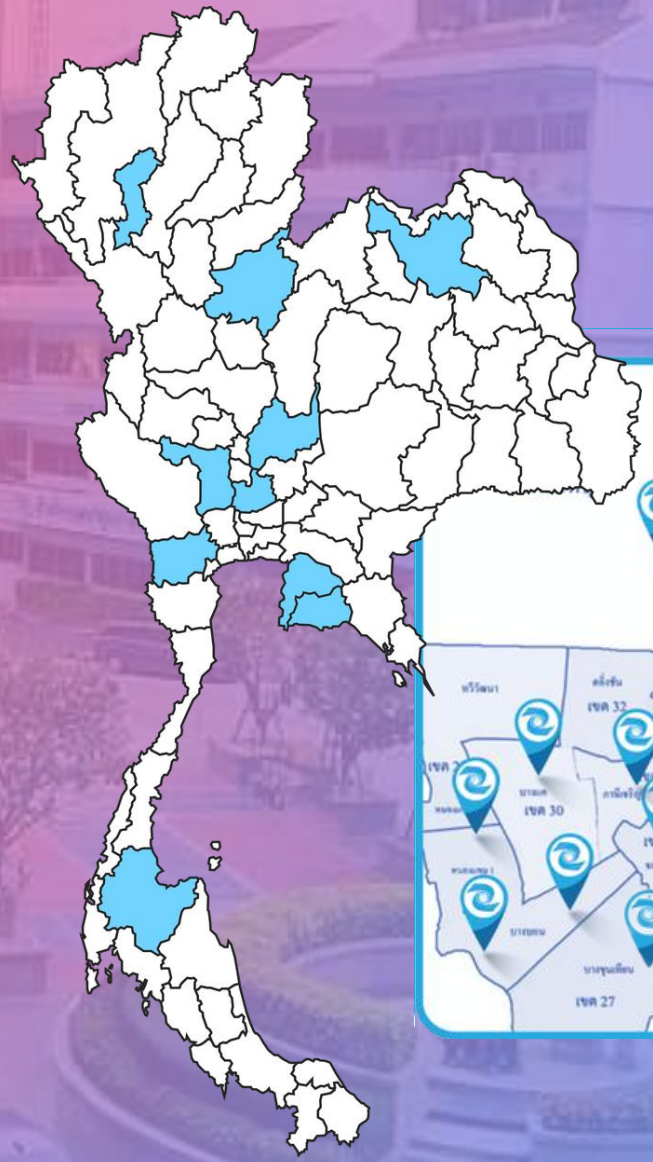
การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์สำนักงานธนานุเคราะห์ ในปี 2567

ยุทธศาสตร์ที่ 2. เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารเงินทุนและการแข่งขัน เพื่อให้เกิดการเติบโตอย่างยั่งยืน

- สร้างโอกาสในการเข้าถึงบริการทางการเงินของกลุ่มวัยทำงาน กลุ่มเปราะบาง ผู้มีรายได้น้อย และผู้ที่เดือดร้อนทางการเงินเฉพาะหน้า
- จำนวนสาขาที่ครอบคลุมทั้งพื้นที่กรุงเทพฯ และปริมณฑล และในจังหวัดที่มีโอกาสในการเติบโต

- แผนการทำการตลาดเชิงรุก
- แผนการขยายสาขา

- กรุงเทพมหานคร 31 สาขา
- ปริมณฑล 5 สาขา
  - นนทบุรี 2 สาขา
  - ปทุมธานี 2 สาขา
  - สมุทรปราการ 1 สาขา
- ส่วนภูมิภาค 11 สาขา
  - อยุธยา 1 สาขา
  - ลพบุรี 1 สาขา
  - สุพรรณบุรี 1 สาขา
  - ราชบุรี 1 สาขา
  - พิษณุโลก 1 สาขา
  - ลำพูน 1 สาขา
  - อุดรธานี 1 สาขา
  - ชลบุรี 1 สาขา
  - ระยอง 2 สาขา
  - สุราษฎร์ธานี 1 สาขา



รวม 47 สาขา

การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์สำนักงานธนานุเคราะห์ ในปี 2567

- การพัฒนาบุคลากรในการเตรียมความพร้อมและจัดการคนเก่ง (Talent Management) โดยการพัฒนาบุคลากรที่มีความโดดเด่นรองรับการเปลี่ยนแปลง เพื่อส่งเสริมให้เกิดองค์ความรู้เพื่อต่อยอดในการคิดค้นนวัตกรรมมาประยุกต์ใช้ภายใน สธค. รวมถึงการพัฒนาให้มีความคิดริเริ่มอย่างสร้างสรรค์สู่การสร้างนวัตกรรมอย่างยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ 3. สนับสนุนการใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ประเทศไทย 4.0 และแผนดิจิทัล

- การนำเทคโนโลยีมาใช้ในการพัฒนานวัตกรรมการให้บริการ
- พัฒนามาตรฐานการให้บริการตลอดเส้นทางCustomer Journey เพื่อตอบสนองความต้องการและพฤติกรรมของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงไป

- แผนเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการด้วยระบบเทคโนโลยีดิจิทัลและพัฒนานวัตกรรม
- แผนการเตรียมความพร้อมและจัดการคนเก่ง (Talent Management)

ช่องทาง Digital สำหรับธุรกิจรับจำนำ เพื่อตอบโจทย์ลูกค้า สธค. ในยุคดิจิทัล

ประเมินทรัพย์ออนไลน์ เช็คให้ชัวร์ก่อนใช้บริการ

สแกน QR CODE

STEP 1
กรอกข้อมูลเบื้องต้น

STEP 2
กรอกข้อมูลทรัพย์ ถ่ายรูปทรัพย์

STEP 3
กดส่งข้อมูล

STEP 4
รอรับ E-mail ตอบกลับ

Online Service

PPO Public Pawnshop Office	เคาน์เตอร์เซอร์วิส / 7 ELEVEN	mymo GSB / Krungthai NEXT
สธค. สาขาที่ใช้บริการ	ทุกสาขา ทั่วประเทศ	การโอนจ่ายเงินในระบบบัญชี ที่ผูกกับ Application
เงินสด (CASH)	เงินสด (CASH)	**สแกน QR CODE บนตั๋วจำนำ ระบบแสดงยอดที่ต้องชำระอัตโนมัติ**
พร้อมเพย์ (PROMPTPAY)	ทรูมันนี่ วอลเลท (TrueMoney Wallet)	****ไม่มีค่าธรรมเนียม****
	บัตรเดบิต/เครดิต (Debit Card) (Credit Card)	LINE / PPO **หักเงินผ่านบัตรเดบิต (DEBIT) ธนาคารใดก็ได้**
****ไม่มีค่าธรรมเนียม****	****ค่าบริการ ตั๋วจำนำละ 10 บาท****	****ธนาคารกรุงไทย ไม่คิดค่าธรรมเนียม**** ****ธนาคารอื่น ๆ คิดค่าธรรมเนียม 0.3 ของยอด****

บริการใหม่

ผ่อนต้น

การผ่อนต้นผ่าน Application Pawnshop on Mobile

สามารถชำระเงินต้นได้ทุกที่และตลอด 24 ชั่วโมง ไม่จำเป็นต้องเดินทางไปยังสาขาที่จำนำไว้ และยังสามารถติดตามยอดเงินต้นคงเหลือและดอกเบี้ยที่ต้องชำระได้อย่างง่ายดาย

โอนเงิน

ระบบโอนเงินรับจำนำ ผู้ใช้บริการสามารถรับเงินจากการจำนำทรัพย์สินผ่านบัญชีธนาคารขอตนเอง ช่วยอำนวยความสะดวก ในการนำเงินสดเข้าบัญชี ลดความเสี่ยงในการพกพาเงินสดจำนวนมาก เสริมสร้างความปลอดภัยในการทำธุรกรรมทางการเงิน

การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์สำนักงานธนานุเคราะห์ ในปี 2567

ยุทธศาสตร์ที่ 4. การบริหารจัดการองค์กรที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นของ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการขับเคลื่อนสู่การเป็นโรงรับจำนำเพื่อสังคม

- การบริหารจัดการองค์กรตามหลักธรรมาภิบาล
- สร้างความเชื่อมั่นและความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สำคัญ
- การเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร
- การบริหารจัดการด้วยความโปร่งใสสามารถตรวจสอบได้

- แผนจัดการความสัมพันธ์เพื่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- แผนเพิ่มประสิทธิภาพเชิงนิเวศน์เศรษฐกิจ (Eco-Efficiency)
- แผนพัฒนาศักยภาพบทบาทคณะกรรมการอำนวยการ
- แผนบริหารอัตรากำลังรองรับยุทธศาสตร์ของ สธค.
- แผนบูรณาการแผนยุทธศาสตร์กับแผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน
- แผนการจัดโครงสร้างกระบวนการทางธุรกิจ

กิจกรรมจิตอาสาบำเพ็ญประโยชน์ปลูกป่าเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว
เนื่องในโอกาสพระราชพิธีมหามงคลเฉลิมพระชนมพรรษา 6 รอบ 28 กรกฎาคม 2567
และพิธีลงนามจัดทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ ระหว่างสำนักงานธนานุเคราะห์
และสำนักงานพัฒนาเศรษฐกิจจากฐานชีวภาพ ณ จังหวัดสุพรรณบุรี

สถานที่ดำเนินการปลูกต้นไม้อยู่ในพื้นที่เกษตรกรรม
ของสมาชิกกลุ่มวิสาหกิจโลกยิ้ม ต.หนองโพธิ์ อ.หนองหญ้าไซ จ.สุพรรณบุรี
มีพื้นที่ 4- 6 ไร่ จำนวนต้นไม้ปลูก ที่กำหนดปลูก จำนวน 172 ต้น
สามารถดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ได้เฉลี่ยปริมาณ 1,500 kgCo2e/ปี

ดำเนินการติดตั้ง Solar Cell ที่อาคาร สำนักงานธนานุเคราะห์
เพื่อลดการใช้ไฟฟ้า จากแหล่งเชื้อเพลิงฟอสซิล
โดยปี 2567 สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ปริมาณ
5,580 kgCo2e/ปี
ประหยัดค่าไฟฟ้าลดลง 15-20% ต่อปี

TEAM

EXECUTIVES

รางวัลเลิศรัฐ (ระดับดี)

สาขาบริการภาครัฐ ประเภทขับเคลื่อนเห็นผล

"โรงรับจำนำเพื่อสังคม" (SOCIAL PAWNSHOP)

TEAM

IMPLEMENT

TEAM

WRITER

สธค.รัฐวิสาหกิจดีเด่น ประจำปี 2566
“รางวัลความร่วมมือเชิงยุทธศาสตร์
เพื่อการพัฒนาดีเด่น”

สำนักงานธนานุเคราะห์ได้รับผลคะแนนการประเมินความเสี่ยงการทุจริต
ตามเกณฑ์ประเมินเชิงคุณภาพ "ระบบการบริหารจัดการความเสี่ยง"
(Corruption Risk Management Systems : CRMS)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

ระดับ ดีเยี่ยม (Excellent) ด้านการใช้จ่ายงบประมาณ "จ้างก่อสร้างอาคารสธ.45 จังหวัดปทุมธานี"

สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐ

มอบเกียรติบัตรฉบับนี้ให้ไว้เพื่อแสดงว่า

สำนักงานธนานุเคราะห์

มีผลการประเมินความเสี่ยงการทุจริตตามเกณฑ์เชิงคุณภาพ "ระบบบริหารจัดการความเสี่ยงการทุจริต"
(Corruption Risk Management Systems : CRMS) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖
ด้านการใช้จ่ายงบประมาณ
"จ้างก่อสร้างอาคารสธ.๔๕ จังหวัดปทุมธานี"
ระดับ ดีเยี่ยม (Excellent)

ให้ไว้ ณ วันที่ ๑๕ เดือน กรกฎาคม พุทธศักราช ๒๕๖๗

(นายภูมิวิศาล เกษมศุข)
เลขาธิการคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐ

การขับเคลื่อนองค์กร ตามมาตรฐานสากล โดยสอบผ่านได้รับการรับรอง มาตรฐาน ISO 9001:2015 ระบบบริหารงานคุณภาพ : การบริการรับจำนำ

ใบรับรองเลขที่ QMS22012/1822

certification

ISO 9001
QUALITY MANAGEMENT SYSTEM

ใบรับรองระบบบริหารงานคุณภาพ
ใบรับรองฉบับนี้ให้ไว้เพื่อแสดงว่า

สำนักงานธนานุเคราะห์

สถานประกอบการ :

ม01 สถานธนานุเคราะห์ 1
ม02 สถานธนานุเคราะห์ 2
ม03 สถานธนานุเคราะห์ 3
ม04 สถานธนานุเคราะห์ 4
ม05 สถานธนานุเคราะห์ 5
ม06 สถานธนานุเคราะห์ 6
ม07 สถานธนานุเคราะห์ 7
ม08 สถานธนานุเคราะห์ 8
ม09 สถานธนานุเคราะห์ 9
ม10 สถานธนานุเคราะห์ 10
ม11 สถานธนานุเคราะห์ 11
ม12 สถานธนานุเคราะห์ 12
ม13 สถานธนานุเคราะห์ 13
ม14 สถานธนานุเคราะห์ 14
ม15 สถานธนานุเคราะห์ 15
ม16 สถานธนานุเคราะห์ 16
ม17 สถานธนานุเคราะห์ 17
ม18 สถานธนานุเคราะห์ 18
ม19 สถานธนานุเคราะห์ 19
ม20 สถานธนานุเคราะห์ 20
ม21 สถานธนานุเคราะห์ 21
ม22 สถานธนานุเคราะห์ 22
ม23 สถานธนานุเคราะห์ 23
ม24 สถานธนานุเคราะห์ 24
ม25 สถานธนานุเคราะห์ 25
ม26 สถานธนานุเคราะห์ 26
ม27 สถานธนานุเคราะห์ 27
ม28 สถานธนานุเคราะห์ 28
ม29 สถานธนานุเคราะห์ 29
ม30 สถานธนานุเคราะห์ 30
ม31 สถานธนานุเคราะห์ 31
ม32 สถานธนานุเคราะห์ 32
ม33 สถานธนานุเคราะห์ 33
ม34 สถานธนานุเคราะห์ 34
ม35 สถานธนานุเคราะห์ 35
ม36 สถานธนานุเคราะห์ 36
ม37 สถานธนานุเคราะห์ 37
ม38 สถานธนานุเคราะห์ 38
ม39 สถานธนานุเคราะห์ 39
ม40 สถานธนานุเคราะห์ 40
ม41 สถานธนานุเคราะห์ 41
ม42 สถานธนานุเคราะห์ 42
ม43 สถานธนานุเคราะห์ 43
ม44 สถานธนานุเคราะห์ 44
ม45 สถานธนานุเคราะห์ 45

แนบท้ายใบรับรองระบบบริหารงานคุณภาพเลขที่ QMS22012/1822

โดย
สถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ
อุตสาหกรรมพัฒนาภูมิธีร์

ออกให้ ณ วันที่ 26 กรกฎาคม 2567
มีผลถึง ณ วันที่ 25 สิงหาคม 2568
ออกให้ครั้งแรก ณ วันที่ 26 สิงหาคม 2565

(นายจงรักษ์ โรจน์พลาเสถียร)
ผู้อำนวยการสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ

สรอ.

Management System Certification Institute (Thailand), Foundation for Industrial Development

Certificate of Registration

This certificate has been awarded to

INFORMATION TECHNOLOGY DEPARTMENT OF PUBLIC PAWNSHOP OFFICE

1034 Krung Kasem Road, Khlong Mahanak, Pom Prap Sattru Phai District, Bangkok, 10100, Thailand

in recognition of the organization's Information Security Management System which complies with

ISO/IEC 27001:2022

The scope of activities covered by this certificate is defined below

The Information Security Management System Applies to Data Center Service for Pawn Services Provision and Forfeited Property Disposal as per SOA Rev.00 Eff.01/03/2024

Certificate Number 136503/A/0001/UK/En

Date of Issue of Certification Cycle	Issue Number	Certificate Expiry Date	Certification Cycle
20 August 2024	1	19 August 2027	1
Revision Date	Revision Number	Original Certificate Issue Date	Scheme Number
20 August 2024	0	20 August 2024	n/a

For detailed explanation for the data fields above, refer to http://www.urs-holdings.com/logos-and-regulations

Issued by Mukesh Singhal - On behalf of the Schemes Manager

ISO/IEC 27001 : 2022

เป็นมาตรฐานระดับสากล
ด้านการจัดการ
ความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูล
สธค. ให้ความสำคัญ
กับความปลอดภัย
และความเป็นส่วนตัว
ของข้อมูลผู้ใช้บริการ
เป็นอันดับแรก

SOCIAL & SMART PAWNSHOP

PPO SOCIAL PAWNSHOP SUSTAINBILITY

SOCIAL PAWNSHOP

สำนักงานธนานุเคราะห์

โรงรับจำนำเพื่อสังคม

SOCIAL PAWNSHOP

We together sustainability for social

MISSION

S2G Plus

Social เป็นโรงรับจำนำเพื่อสังคม

Growth สร้างโอกาสในการเข้าถึงบริการทางการเงิน

Governance จัดการองค์กรตามหลักธรรมาภิบาล

VISION

เป็นโรงรับจำนำเพื่อสังคม บริการด้วยนวัตกรรมและเทคโนโลยีที่ทันสมัย

SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS

Environment

อนุรักษ์พื้นที่สีเขียว "ปลูกป่า 1ÁมือÁ 1Áต้นÁรักษ์โลก"

ติดตั้ง Solar Cell System สถานที่ภายในองค์กร

Green IT (เทคโนโลยีเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม)

ECO FRIENDLY

SUSTAINBILITY

Social

ถ่ายทอดความรู้การวางแผนการเงินและการออม

มอบโอกาสทางการศึกษาแก่เยาวชน

สนับสนุนยกระดับการประกอบอาชีพกลุ่มวิสาหกิจชุมชน

ช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติÁหรือผู้ที่ได้รับผลกระทบปัญหาทางสังคม

กลุ่มวัย

กลุ่มเยาวชน

กลุ่มผู้ด้อยโอกาส

Governance

บุคลากรประพฤติปฏิบัติตามมาตรฐานจริยธรรม

ขับเคลื่อนภารกิจองค์กร GRC Poli

ได้การรับรองมาตรฐาน ISO 9001: ระบบบริหารคุณภาพด้านการรับจำนำ

ได้การรับรองมาตรฐาน ISO 27001 การจัดการความมั่นคงปลอดภัยข้อมูลสารสนเทศ

ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13

OECD 2015

แผนยุทธศาสตร์ กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์

PPO Public Pawnshop Office

SMART PAWNSHOP

บริการด้วยนวัตกรรมและเทคโนโลยีที่ทันสมัย
โดยยึดหลักธรรมาภิบาล

SOCIAL PAWNSHOP

ยกระดับและพัฒนาศักยภาพทางการเงิน **กับ**
ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า

ประชากร
ผู้ใช้บริการ

อัตราดอกเบี้ย

0 - 5,000	0.25 %
5,001 - 10,000	0.75 %
10,001 - 20,000	1.00 %
20,001 - 100,000	1.25 %

ทรัพย์หลุดจำนำออนไลน์

สินค้าดี มีคุณภาพ

ราคาถูก เข้าถึงง่าย

สะดวก ซื้อได้ทุกที่ ทุกเวลา

ซื้อได้ที่ เคาน์เตอร์เซอร์วิส ซื้อผ่านเว็บไซต์ 7 ELEVEN ซื้อผ่านแอปฯ

การช่วยเหลือและสนับสนุนผลิตภัณฑ์ของกลุ่มชุมชน

1. สร้างการเข้าถึงแหล่งเงินทุนดอกเบี้ยต่ำ

- อัตราดอกเบี้ย

2. สร้างการเข้าถึงบริการทางการเงิน

- ประเมินทรัพย์ออนไลน์
- ส่งดอกเบี้ย/ผ่อนต้นออนไลน์
- จำหน่ายทรัพย์หลุดจำนำ
- Application

3. ยกระดับและพัฒนาศักยภาพลูกค้าฐานราก

- การสร้างวินัยการออม,หมอหนี้
- โครงการพัฒนาความรู้เพื่อการกำกับดูแลที่ดี ภายใต้กิจกรรมส่งเสริม สนับสนุนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายในและภายนอกด้านคุณภาพชีวิตเพื่อสังคมที่ดี
- โครงการพัฒนาชุมชนสร้างอาชีพและให้คำปรึกษา**ด้านการเงินเพื่อความยั่งยืน**

4. ยกระดับการบริหารและจัดการองค์กร

- การร่วมมือกับพันธมิตร
- การปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงาน
- การขับเคลื่อนองค์กรเชิงสังคม
  ISO 9001 : 2015
  ขอบข่าย : การบริการรับจำนำ
- ISO/IEC 27001 : 2022 ด้านการจัดการความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูล

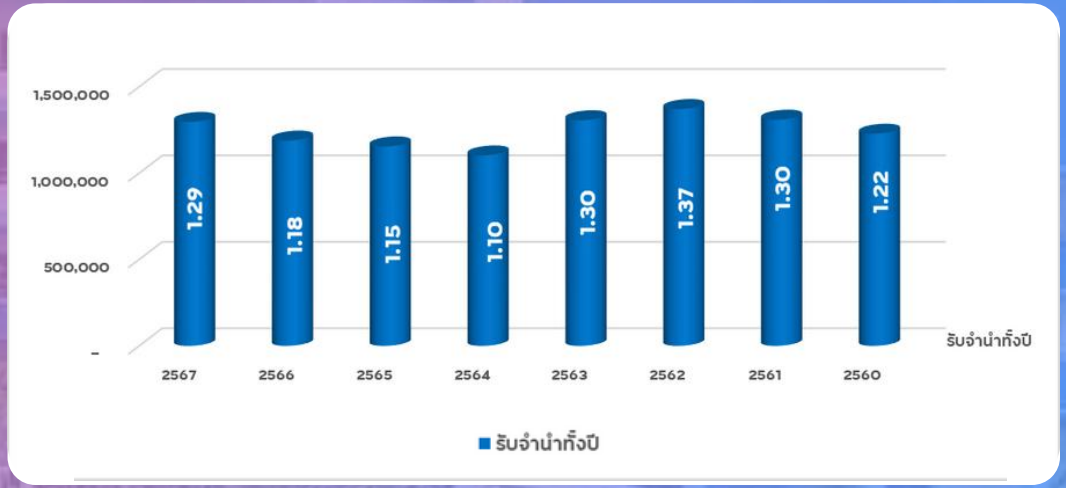
ลูกค้า 1.29 ล้านราย

" ช่วยเหลือประชาชนที่ขาดสภาพคล่องทางการเงิน ด้วย ดอกเบี้ยที่เป็นธรรม "

สธค. มี อัตราดอกเบี้ยต่ำที่สุดในตลาดรับจำนำ

	0.25%	0.75%	1.00%	1.25%		
	0.25%	1.00%	1.25%			
	2.00%	2,000 บาทแรก 2% ส่วนเกิน 2,000 บาท 1.25%				
วงเงินต้น (บาท)	2,000	5,000	10,000	15,000	20,000	100,000

ผู้มาใช้บริการรับจำนำ (รายตั๋ว)



ผู้มาใช้บริการที่ถือบัตรสวัสดิการแห่งรัฐ ปี 2567

จำนวนคน
26,395
จำนวนตั๋ว
176,963
จำนวนเงิน (ลบ.)
2,598.31

ช่วงอายุผู้มาใช้บริการ ปี 2567

ช่วงอายุ	จำนวนคน	จำนวนตั๋ว	จำนวนเงิน (ลบ.)
15 - 20	3,014	804	35.45 ลบ.
21 - 60	1,083,910	174,118	20,683.34 ลบ.
60ปีขึ้นไป	209,204	26,683	3,704.37 ลบ.

ส่งเสริม สนับสนุนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายในและภายนอกด้านคุณภาพชีวิตเพื่อสังคมที่ดี (ทุนการศึกษาแก่บุตรผู้มาใช้บริการ ประเภททุนที่ 2 “ทุนการศึกษาต่อเนื่องระดับปริญญาตรี”)
จำนวน 5 ทุน ๆ ละ 24,500 บาท

แจกทุนการศึกษา แก่บุตรผู้มาใช้บริการสถานธนานุเคราะห์(ประเภทที่ 1 ทุนการศึกษาขั้นพื้นฐาน) จำนวน 45 ทุน ๆ ละ 4,000 บาท

การช่วยเหลือและสนับสนุนผลิตภัณฑ์ของกลุ่มชุมชน/วิสาหกิจชุมชนสร้างรายได้และขยายช่องทางกระจายสินค้าและผลิตภัณฑ์ให้เกิดการรู้จักในสังคมเพิ่มขึ้น สามารถสร้างเครือข่ายของสธค.ในการนำความรู้ด้านถ่ายทอดและเผยแพร่สู่สมาชิกชุมชนต่าง ๆ มีวิสาหกิจชุมชนเครือข่ายสำนักงานธนานุเคราะห์ สนับสนุนทุนประกอบอาชีพวิสาหกิจชุมชน
จำนวน 5 วิสาหกิจชุมชนๆ ละ 17,000 บาท ดังนี้

1) วิสาหกิจชุมชนหนองแฝกเลื่อมเกษตรผสมผสาน จังหวัดลพบุรี
2) วิสาหกิจชุมชน ผู้ปลูกพืชสมุนไพร ตำบลนิคมกระเสียว จังหวัดสุพรรณบุรี
3) วิสาหกิจชุมชนตำบลคลองจิก จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
4) วิสาหกิจชุมชนกลุ่มทอผ้าบ้านท่าน้ำ จังหวัดชลบุรี
5) วิสาหกิจชุมชนบ้านคลองเรือขุนทะเล จังหวัดสุราษฎร์ธานี

และในกิจกรรมได้มีการถ่ายทอดความรู้ ด้านการวางแผนทางการเงิน กับสธค.(บัญชีครัวเรือน) และการออม โดยมีทีมวิทยากรของสธค. เป็นผู้ถ่ายทอดความรู้ดังกล่าว

สำนักงานธนานุเคราะห์

ได้รับผลคะแนนการประเมิน
คุณธรรมและความโปร่งใส
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

88.27

คะแนน

ผ่านเกณฑ์ระดับ “ผ่าน”

ร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส !!!

การทุจริตและประพฤติมิชอบ

ช่องทางการร้องเรียน

- ไปรษณีย์ — เรียนผู้อำนวยการ
- E-MAIL — SUPPORT@PAWN.CO.TH
- WEBSITE — WWW.PAWN.CO.TH
- WALK-IN — ส่วนธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม
  1034 อาคาร 8 ถนนกรุงเกษม แขวงมหานาค
  เขตป้อมปรามศัตรูพ้าย กรุงเทพมหานคร 10100

ผลการดำเนินงานที่ไม่ใช่การเงิน ปี 2567

"โครงการให้ความรู้การเงิน ด้านการส่งเสริมการออม"				
ลงพื้นที่ชุมชน (บวร.) ร่วมกับสาขา				
ครั้งที่	ว/ด/ป	วิทยากรจิตอาสา	สถานที่	จำนวนผู้เข้าร่วม (คน)
สถานะ : ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว				
1	3 มี.ค.67	ผจก.เขต อธิคม , ผจก.ประเทือง	เอื้ออาทรรัตนาธิเบศร์ (ท่าอฐ)	30
2	21 เม.ย.67	วีรยา , อมรพรหม	ชุมชนเลิศสุขสม (สธ.12)	30
3	27 เม.ย.67	สายชล , อมรพรหม	ชุมชนเจ็ดเสมียน จังหวัดราชบุรี (สธ.43)	30
4	9 พ.ค.67	วีรยา , อมรพรหม	เทศบาลตำบลพระอินทรราชา (สธ.40)	30
5	12 พ.ค.67	วีรยา , ธิดารัตน์	โรงเรียนวัดสุทัศน์ (สธ.2)	30
6	17 พ.ค.67	สายชล , วีรยา , อมรพรหม	อพม.	100
7	27 พ.ค.67	สายชล , อมรพรหม	ชุมชนสดใส (สธ.15)	30
8	8 มิ.ย.67	อมรพรหม	ชุมชนบางพรหมร่วมใจ (สธ.25)	30
9	9 มิ.ย.67	วีรยา	ชุมชนหลังกรมวิทยาศาสตร์ (สธ.16)	40
10	16 มิ.ย.67	วีรยา , ธิดารัตน์	ชุมชนมุ่งพัฒนา	40
11	16 มิ.ย.67	ธนัทเมศร์	ชุมชนสะและหมัด	50
12	22 มิ.ย.67	ธนัทเมศร์	ชุมชนเฟื่องฟ้าพัฒนา (สธ.20, สธ.8)	40
13	23 มิ.ย.67	วีรยา , ธิดารัตน์	ชุมชนสุขสันต์ 1	50
14	30 มิ.ย.67	วีรยา , ธิดารัตน์	ชุมชนบ้านวัดจำปี จังหวัดสุพรรณบุรี (สธ.42)	46
15	เม.ย.67-ส.ค.67	ผจก.สาขา	ลูกค้า สธค. ผู้มาใช้บริการ	700
จำนวนผู้อบรมแล้ว				1,276

สธค. ร่วมใจสานใยรักครอบครัว (Family together) ร่วมกับ กทม.				
ครั้งที่	ว/ด/ป	วิทยากรจิตอาสา	สถานที่	จำนวนผู้เข้าร่วม (คน)
สถานะ : ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว				
16	17 ก.ค.67	ทีมวิทยากร , สายชล	โรงเรียนไทยนิยมสงเคราะห์	66
17	23 ก.ค.67	ทีมวิทยากร , สายชล	โรงเรียนวัดนิมมานรดี	66
18	25 ก.ค.67	ทีมวิทยากร , สายชล	โรงเรียนสามเสนนอก	325
19	4 ส.ค. 67	ทีมวิทยากร , สายชล	โรงเรียนรุ่งเรืองอุปถัมภ์	70
20	6 ส.ค. 67	ทีมวิทยากร , สายชล	โรงเรียนบ้านบางกะปิ	66
21	7 ส.ค. 67	ทีมวิทยากร , เนตรทราย	โรงเรียนวัดโพธิ์แก้ว	66
จำนวนผู้อบรมแล้ว				659

โครงการแผนสร้างความสัมพันธ์และพัฒนาชุมชน				
สถานะ : ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว				
ครั้งที่	ว/ด/ป	วิทยากรจิตอาสา	สถานที่	จำนวนผู้เข้าร่วม (คน)
22	7 ส.ค. 67	วีรยา , ธิดารัตน์ , อมรพรหม	วิสาหกิจชุมชนหนองแฝกเลื่อมเกษตรผสมผสาน จ.ลพบุรี	65
23	15 ส.ค. 67	วีรยา , ธิดารัตน์	วิสาหกิจชุมชนผู้ปลูกพืชสมุนไพร จ.สุพรรณบุรี	40
24	21 ส.ค. 67	วีรยา , ธิดารัตน์	วิสาหกิจชุมชนคลองจิก จ.พระนครศรีอยุธยา	35
25	26 ส.ค. 67	วีรยา , ธิดารัตน์	วิสาหกิจชุมชนกลุ่มทอผ้าบ้านท่าน้ำ จ.ชลบุรี	40
26	30 ส.ค. 67	อมรพรหม	วิสาหกิจชุมชนบ้านคลองเรือ จ.สุราษฎร์ธานี	41
จำนวนผู้อบรมแล้ว				221

สรุปจำนวนผู้อบรมแล้วทั้งสิ้น	2,156

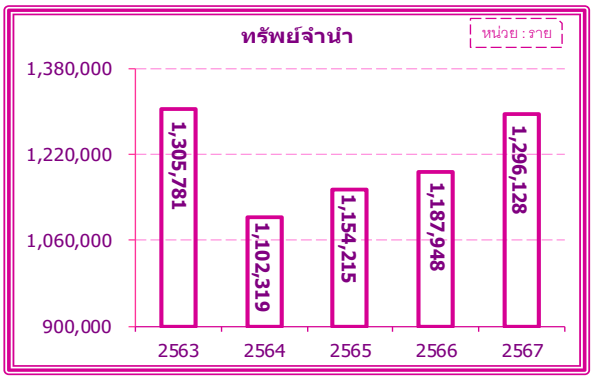
ผลการดำเนินงานในรอบปีงบประมาณ 2567

1. การให้บริการ

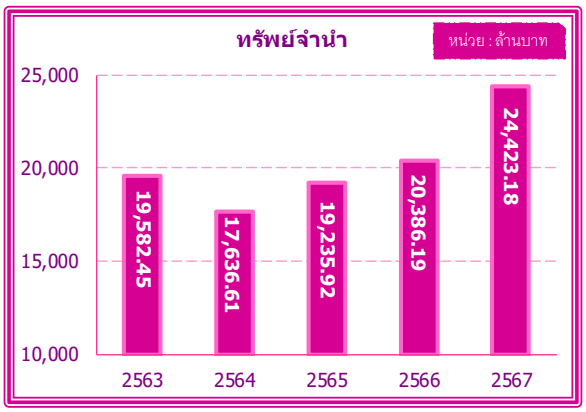
รายการ	ปี 2566	ปี 2567	การเปลี่ยนแปลง	
			จำนวน	ร้อยละ
จำนวนราย (ราย)				
ทรัพย์จำนำ	1,187,948	1,296,128	108,180	9.11
ทรัพย์ไถ่ถอน	1,136,839	1,260,796	123,957	10.90
ทรัพย์หลุดจำนำ	42,697	27,138	-15,559	-36.44
ทรัพย์จำนำคงเหลือ	329,374	337,548	8,174	2.48
จำนวนเงิน (ล้านบาท)				
ทรัพย์จำนำ	20,386.19	24,423.18	4,036.99	19.80
ทรัพย์ไถ่ถอน	19,535.76	23,152.58	3,616.82	18.51
ทรัพย์หลุดจำนำ	601.04	342.77	-258.27	-42.97
ทรัพย์จำนำคงเหลือ	5,574.66	6,501.82	927.16	16.63

1.1 ทรัพย์จำนำ

ผลการดำเนินงานในรอบปี 2567 สถานธนานุเคราะห์ทั้ง 45 แห่ง ได้ให้บริการรับจำนำแก่ประชาชนจำนวน 1,296,128 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 24,423.18 ล้านบาท และเมื่อเทียบกับปีงบประมาณ 2566 มีจำนวนรายเพิ่มขึ้น 108,180 ราย หรือเพิ่มขึ้น ร้อยละ 9.11 และ จำนวนเงินที่ให้บริการเพิ่มขึ้น 4,036.99 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น ร้อยละ 19.80

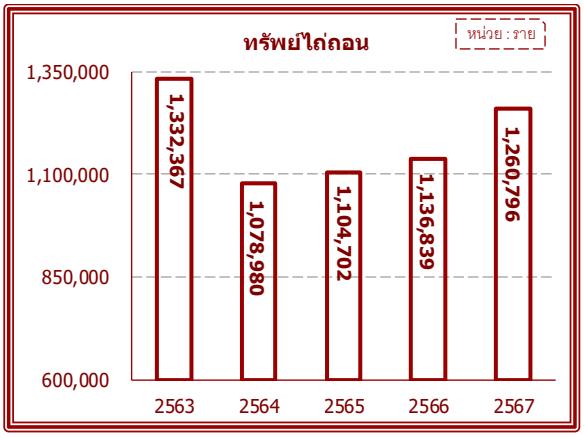


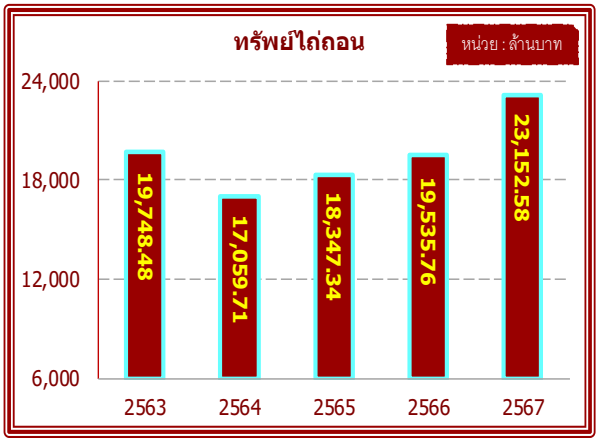
การดำเนินงานในรอบระยะเวลา 1 เดือน สถานธนานุเคราะห์สามารถให้บริการแก่ประชาชนเฉลี่ยประมาณเดือนละ 108,011 ราย เป็นจำนวนเงินที่ให้บริการเฉลี่ยเดือนละ 2,035.27 ล้านบาท



1.2 ทรัพย์ไถ่ถอน

ผลการดำเนินงานในรอบปีงบประมาณ 2567 ผู้มาไถ่ถอนทรัพย์จำนำทั้งสิ้น 1,260,796 ราย เป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 23,152.58 ล้านบาท และเมื่อเทียบกับปีงบประมาณ 2566 จำนวนผู้มาไถ่ถอนเพิ่มขึ้น 123,957 ราย หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.90 ในรอบระยะเวลา 1 เดือน มีประชาชนมาไถ่ถอนเฉลี่ยประมาณเดือนละ 105,066 ราย จำนวนเงินเฉลี่ยประมาณเดือนละ 1,929.38 ล้านบาท

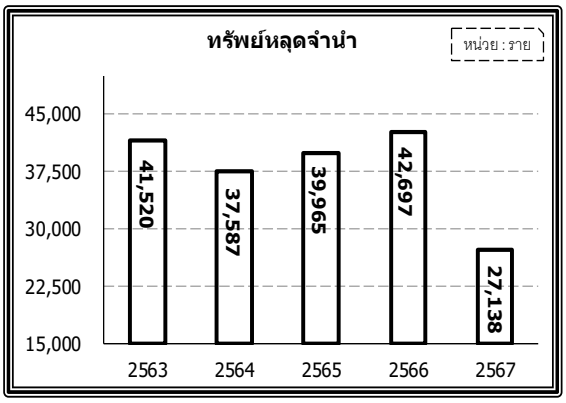


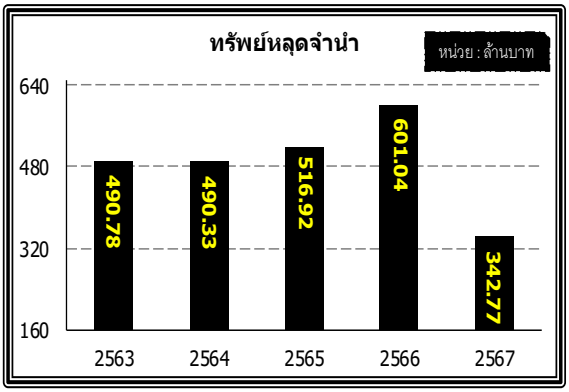


1.3 ทรัพย์หลุดจำนำ

ทรัพย์หลุดจำนำ หมายถึงทรัพย์จำนำที่ผู้จำนำขาดส่งดอกเบี้ยติดต่อกันเป็นเวลาเกินกว่า 4 เดือน และไม่ไถ่ถอนคืนภายเคราะห์ประกาศบัญชี ทรัพย์หลุดจำนำที่ผู้จำนำขาดส่งดอกเบี้ยทรัพย์ จำนำนั้นก็หลุดเป็นสิทธิของสถานธนานุเคราะห์

ในรอบปีงบประมาณ 2567 สำนักงานธนานุเคราะห์มีจำนวนทรัพย์หลุดจำนำ 27,138 ราย เป็นเงินจำนวน 342.77 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีงบประมาณ 2566 จำนวนรายลดลง 15,559 ราย หรือลดลงร้อยละ 36.44 โดยเฉลี่ยในรอบระยะเวลา 1 เดือน มีทรัพย์หลุดจำนำจำนวน 2,262 ราย เป็นเงินเฉลี่ย 28.56 ล้านบาท

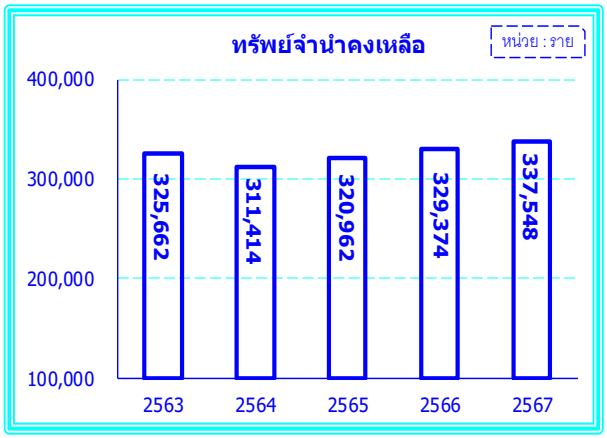




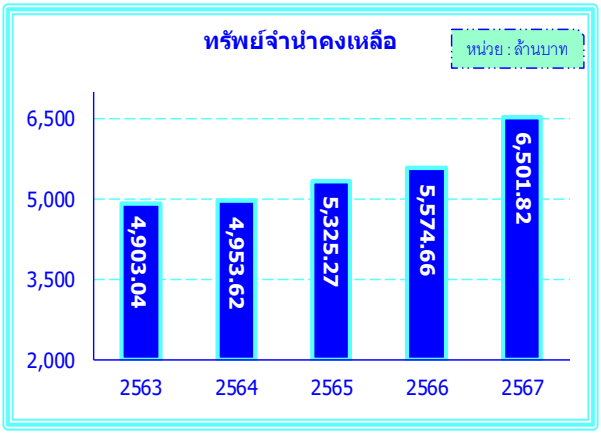
1.4 ทรัพย์จำนำคงเหลือ

ทรัพย์จำนำคงเหลือ หมายถึง ทรัพย์สินที่ผู้มาใช้บริการจำนำไว้ยังมิได้ทำการไถ่ถอน ส่งดอก ผ่อน หรือเพิ่มเงินต้นแต่ประการใด ณ วันสิ้นปีงบประมาณ ทรัพย์จำนำนั้นก็จะเป็นทรัพย์จำนำคงเหลือยกไปในปีงบประมาณหน้า

ในปีงบประมาณ 2567 มีทรัพย์จำนำคงเหลือทั้งสิ้น 337,548 ราย เป็นเงิน 6,501.82 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีงบประมาณ 2566 จำนวนรายเพิ่มขึ้น 8,174 ราย หรือเพิ่มขึ้น ร้อยละ 2.48



สำนักงานธนานุเคราะห์ตระหนักอยู่เสมอว่าทรัพย์จำนำเป็นสิ่งของมีค่าของผู้มาใช้บริการ จึงได้กำหนดหลักเกณฑ์ให้มีขั้นตอนการบันทึกตรวจสอบ ควบคุม และดูแลป้องกันอย่างใกล้ชิด โดยทุกรอบปีจะแต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อตรวจสอบทรัพย์จำนำคงเหลืออย่างน้อยปีละครั้ง และมีเจ้าหน้าที่จากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินมาร่วมสังเกตการณ์ในการตรวจสอบทรัพย์จำนำคงเหลือด้วย สามารถสร้างความมั่นใจในความปลอดภัยของทรัพย์สิน ทำให้มีผู้มาใช้บริการเพิ่มขึ้นเป็นลำดับตลอดมาและเป็นหน่วยงาน ของรัฐที่มีกฎระเบียบควบคุมดูแลในการเก็บรักษาทรัพย์สิน เป็นอย่างดี



ตาราง ประเภททรัพย์จำนำ ของผู้รับจำนำ ปีงบประมาณ 2563 – 2567

ประเภททรัพย์จำนำ

หน่วย : ราย

รายการ	2563	2564	2565	2566	2567
ทอง นาก เพชร และรูปพรรณ	1,274,769	1,074,272	1,125,461	1,156,050	1,264,439
เงินรูปพรรณ	1,233	1,265	1,335	1,450	1,573
นาฬิกาข้อมือ	8,246	8,182	8,907	9,743	9,961
เครื่องใช้ไฟฟ้า	4,105	3,302	3,167	3,551	3,190
อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ , มือถือ	11,024	9,217	9,190	10,609	10,515
เครื่องมือช่าง , ปากกา , กล้องถ่ายรูป	5,333	5,063	5,174	5,495	5,418
เครื่องดนตรี	1,012	986	932	1,016	1,003
เครื่องมือการเกษตร	59	46	49	34	29
	1,305,781	**1,102,333**	**1,154,215**	**1,187,948**	**1,296,128**

ประเภททรัพย์จำนำ

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2563	2564	2565	2566	2567
ทอง นาก เพชร และรูปพรรณ	19,493.83	17,553.55	19,146.94	20,286.86	24,325.99
เงินรูปพรรณ	4.43	4.58	4.40	4.38	4.84
นาฬิกาข้อมือ	37.44	38.65	42.84	46.65	47.19
เครื่องใช้ไฟฟ้า	7.87	5.99	6.00	6.61	5.40
อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ ,มือถือ	29.08	24.89	26.76	31.98	30.23
เครื่องมือช่าง , ปากกา , กล้องถ่ายรูป	8.03	7.40	7.35	7.96	7.94
เครื่องดนตรี	1.62	1.54	1.54	1.69	1.54
เครื่องมือการเกษตร	0.15	0.11	0.09	0.06	0.05
	19,582.45	**17,636.71**	**19,235.92**	**20,386.19**	**24,423.18**

ตาราง ประเภทอาชีพของผู้รับจำนำ ปีงบประมาณ 2563 – 2567

อาชีพผู้รับจำนำ หน่วย : ราย

รายการ	2563	2564	2565	2566	2567
รับจ้าง	1,126,327	945,781	988,411	1,015,481	1,104,144
พ่อบ้าน แม่บ้าน	89,667	77,909	74,686	74,127	79,360
ข้าราชการ	15,908	15,269	20,256	22,764	25,389
ค้าขาย	56,643	48,741	54,083	58,005	64,857
นิสิต / นักศึกษา	12,499	9,922	10,452	9,429	9,258
พนักงานรัฐวิสาหกิจ	3,227	3,290	3,370	4,093	7,702
เกษตรกร	1,510	1,421	2,957	4,049	5,418
	1,305,781	**1,102,333**	**1,154,215**	**1,187,948**	**1,296,128**

อาชีพผู้รับจำนำ หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2563	2564	2565	2566	2567
รับจ้าง	16,872.53	15,183.52	16,540.28	17,462.38	20,858.49
พ่อบ้าน แม่บ้าน	1,299.16	1,164.88	1,166.61	1,205.53	1,391.69
ข้าราชการ	263.58	258.04	330.42	376.35	495.81
ค้าขาย	935.59	832.73	958.77	1,063.70	1,294.54
นิสิต / นักศึกษา	131.62	116.99	125.78	125.30	128.07
พนักงานรัฐวิสาหกิจ	54.02	54.93	59.64	75.97	134.16
เกษตรกร	25.96	25.62	54.43	76.98	120.42
	19,582.46	**17,636.71**	**19,235.93**	**20,386.19**	**24,423.18**

ตาราง ประเภทวงเงินของผู้รับจำนำ ปีงบประมาณ 2563 – 2567

วงเงินรับจำนำ หน่วย : ราย

รายการ	2563	2564	2565	2566	2567
1 – 5,000 บาท	396,532	286,754	274,542	277,221	286,541
5,001 – 10,000 บาท	329,889	267,493	282,605	291,172	317,394
10,001 – 20,000 บาท	333,380	256,973	270,226	271,812	298,003
20,001 – 100,000 บาท	245,980	291,113	326,842	347,743	394,190
	1,305,781	**1,102,333**	**1,154,215**	**1,187,948**	**1,296,128**

วงเงินรับจำนำ หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2563	2564	2565	2566	2567
1 – 5,000 บาท	1,430.23	1,007.13	944.42	940.46	989.72
5,001 – 10,000 บาท	2,727.56	2,039.30	2,088.61	2,145.78	2,444.79
10,001 – 20,000 บาท	5,448.23	3,750.65	3,851.10	3,873.74	4,499.50
20,001 – 100,000 บาท	9,976.44	10,839.63	12,351.79	13,426.21	16,489.17
	19,582.46	**17,636.71**	**19,235.92**	**20,386.19**	**24,423.18**

ผลการดำเนินงานขององค์กร

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567
รายได้	**814.96**	**756.03**	**843.09**	**885.62**	**949.75**
รายได้จากการขายและบริการ	810.97	751.28	836.97	878.69	944.63
รายได้อื่น	3.99	4.75	6.12	6.93	5.12
ค่าใช้จ่าย	**402.47**	**388.34**	**390.29**	**419.95**	**405.91**
ต้นทุนขายและการให้บริการ	225.94	223.12	239.49	235.19	234.77
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	126.62	136.60	120.60	154.86	133.15
ต้นทุนทางการเงิน	49.91	28.62	30.20	29.90	37.99
กำไรสำหรับปี	**412.49**	**367.69**	**452.80**	**465.67**	**543.84**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	(18.78)	-		37.26
กำไรเบ็ดเสร็จ	**412.49**	**348.91**	**452.80**	**465.67**	**581.10**

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567
สินทรัพย์หมุนเวียน	5,819.68	6,158.54	5,912.59	6,188.55	6,715.99
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	480.34	494.30	495.93	501.21	480.33
รวมสินทรัพย์	**6,300.02**	**6,652.84**	**6,408.52**	**6,689.76**	**7,196.32**
หนี้สิน	2,312.72	2,415.95	1,938.06	1,958.55	2,093.70
ส่วนของทุน	3,987.30	4,236.89	4,470.46	4,731.21	5,102.62
รวมหนี้สินและส่วนของทุน	**6,300.02**	**6,652.84**	**6,408.52**	**6,689.76**	**7,196.32**

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

รายการ		ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567
1.	**อัตราส่วนที่แสดงถึงสภาพคล่อง**			
	1.1 อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน (Current Ratio) (เท่า)	16.84	14.18	7.57
	1.2 อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียนอย่างเร็ว (Quick Ratio) (เท่า)	1.69	1.43	0.25
2.	**อัตราส่วนภาระหนี้**			
	2.1 อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อสินทรัพย์รวม (Debt to Total Asset Ratio) (%)	30.24	29.28	29.09
	2.2 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของทุน (Debt to Equity Ratio : D/E) (เท่า)	0.43	0.41	0.41
	2.3 อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (Interest Coverage Ratio) (เท่า)	15.99	16.58	15.32
	2.4 อัตราส่วนความสามารถในการจ่ายเงินต้นและดอกเบี้ยจ่าย (DSCR) (เท่า)	2.36	1.90	0.96
3.	**อัตราส่วนที่แสดงความสามารถในการหากำไร**			
	3.1 อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (Return On Asse)t (ROA) (%)	7.07	6.96	7.56
	3.2 อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของทุน (Return on Equity) (ROE) (%)	10.13	9.84	10.66

ผลการดำเนินงานของ สธค. ที่ผ่านมามีรายได้มาจากการดำเนินธุรกิจหลัก คือ รายได้ดอกเบี้ยรับจำนำ กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์หลุดจำนำ โดยเมื่อได้พิจารณาอัตราส่วนทางการเงินจากตารางข้างต้นแล้ว ตั้งแต่ปี 2565 - 2567 สธค. มีอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (ROA) หรือกำไรสุทธิต่อสินทรัพย์รวม เท่ากับร้อยละ 7.07 , 6.96 และ 7.56 ตามลำดับ แสดงถึงความสามารถในการทำกำไรที่ดีของ สธค. ซึ่งได้จากการบริหารและการจัดการทรัพย์สินโดยรวม ส่งผลให้ สธค. มีผลกำไรอย่างต่อเนื่องและทำให้มีเงินสดนำไปทยอยชำระหนี้ ในขณะที่อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของทุน (D/E) ได้มีแนวโน้มลดลง ตั้งแต่ปี 2565 – 2567 เท่ากับ 0.43 เท่า , 0.41 เท่า และ 0.41 เท่า ตามลำดับ ประกอบกับมีอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อสินทรัพย์รวม (Debt Ratio) ลดลงอย่างต่อเนื่องเท่ากับ ร้อยละ 30.24 , 29.28 และ 29.09 ตามลำดับ ซึ่งเป็นผลดีต่อ สธค. เนื่องจากสัดส่วน ของการก่อหนี้สินต่อสินทรัพย์รวมมีแนวโน้มที่ลดลง

ทั้งนี้ เมื่อพิจารณถึงอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (Interest Coverage Ratio) ในปี 2565 – 2566 สธค. มีความสามารถในการจ่ายดอกเบี้ยได้เท่ากับ 15.99 เท่า , 16.58 เท่า และ 15.32 เท่าตามลำดับ แสดงถึงองค์กรมีความสามารถในการชำระหนี้ลดลงในปี 2566 โดยอัตราส่วนความสามารถในการจ่ายเงินต้นและดอกเบี้ยจ่าย (DSCR) ตั้งแต่ปี 2565-2567 เท่ากับ 2.36 เท่า , 1.90 เท่า และ 0.96 เท่า ตามลำดับ และอัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียนอย่างเร็ว (Quick Ratio) เท่ากับ 1.69 เท่า , 1.43 เท่า และ 0.25 เท่า ซึ่งแสดงถึงสภาพคล่องทางการเงินของ สธค. ลดลง เนื่องจากกระแสเงินสดของ สธค. อยู่ในรูปทรัพย์รับจำนำอย่างมีนัยสำคัญ แต่อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของทุน (ROE) ตั้งแต่ปี 2565 – 2567 เท่ากับร้อยละ 10.13 , 9.84 และ 10.66 ตามลำดับ โดยมีอัตราส่วนเพิ่มขึ้นในปี 2567

อย่างไรก็ตาม ในภาพรวมของอัตราส่วนทางการเงินในปี 2565 -2567 ได้แสดงให้เห็นว่า สธค. มีความแข็งแกร่ง และ ยังมีความมั่นคงยั่งยืนทางการเงิน ในการรองรับการให้บริการรับทรัพย์จำนำแก่ประชาชนต่อไป

สรุปภาพรวมการให้บริการ ปีงบประมาณ 2567

เดือน	ทรัพย์จำนำ		ทรัพย์ไถ่ถอน		ทรัพย์หลุดจำนำ		ทรัพย์จำนำคงเหลือ	
	ราย	ล้านบาท	ราย	ล้านบาท	ราย	ล้านบาท	ราย	ล้านบาท
ตุลาคม	105,535	1,843,571,250	102,585	1,793,647,750	3,510	49,763,000	328,814	5,574,820,000
พฤศจิกายน	106,561	1,888,728,900	101,875	1,790,706,050	3,169	39,598,400	330,331	5,633,244,450
ธันวาคม	100,136	1,797,157,682	103,223	1,821,792,882	2,804	36,464,000	324,440	5,572,145,250
มกราคม	102,072	1,801,351,250	98,903	1,742,434,050	2,243	27,180,700	325,366	5,603,881,750
กุมภาพันธ์	97,161	1,736,241,600	96,993	1,716,539,650	2,710	34,965,600	322,824	5,588,618,100
มีนาคม	116,360	2,162,307,450	116,110	2,093,513,400	1,973	20,874,700	321,101	5,636,537,450
เมษายน	132,088	2,637,498,820	131,561	2,453,898,000	1,951	22,941,800	319,677	5,797,196,470
พฤษภาคม	111,396	2,196,159,150	103,570	1,928,798,420	1,507	15,466,000	325,996	6,049,091,200
มิถุนายน	92,657	1,790,152,300	87,127	1,615,152,200	1,247	11,529,600	330,259	6,211,896,500
กรกฎาคม	106,838	2,087,972,050	101,007	1,915,364,650	1,448	14,316,300	334,642	6,370,187,600
สิงหาคม	111,409	2,189,080,160	106,561	2,075,612,300	1,484	15,248,300	338,006	6,468,407,160
กันยายน	113,915	2,292,954,550	111,281	2,205,124,110	3,092	54,419,600	337,548	6,501,818,000
รวม	1,296,128	24,423,175,162	1,260,796	23,152,583,462	27,138	342,768,000		

โครงสร้างเงินทุน

1 ทุนและโครงสร้างผู้ถือหุ้นรัฐวิสาหกิจ

หน่วย : ล้านบาท

ส่วนของทุน	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567
ทุนประเดิม	0.999	0.999	0.999
ทุนได้รับจากงบประมาณ	**29.990**	**29.990**	**29.990**

2 หนี้เงินกู้ของรัฐวิสาหกิจ

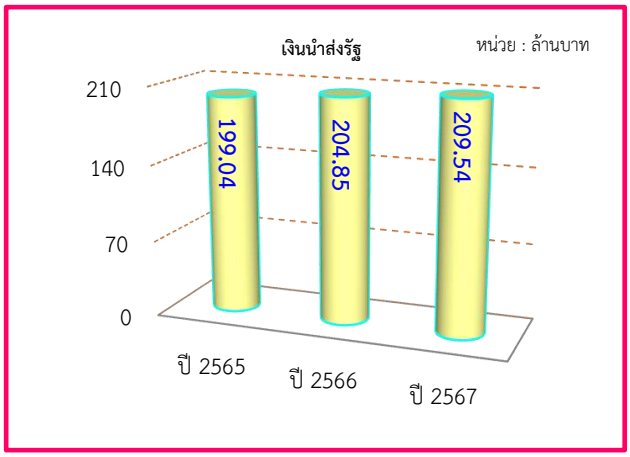
หน่วย : ล้านบาท

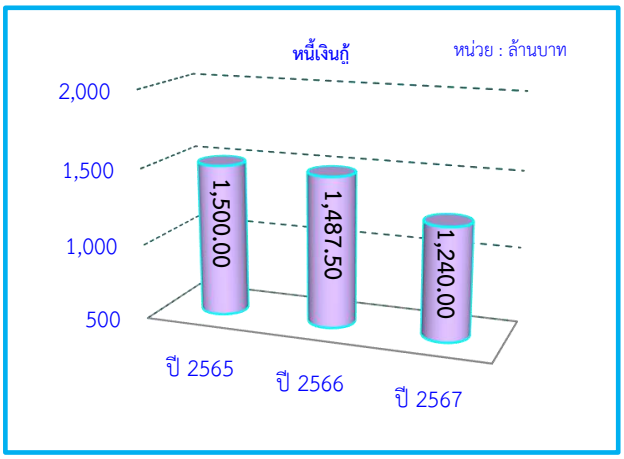
รายการ	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567
หนี้เงินกู้	**1,500.00**	**1,487.50**	**1,240.00**

3 เงินนำส่งรัฐ

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567
เงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลัง	**199.04**	**204.85**	**209.54**





ทุนดำเนินงาน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 สำนักงานธนานุเคราะห์มีทุนดำเนินงานรวมทั้งสิ้น 5,102.82 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 371.61 ล้านบาท หรือ เพิ่มขึ้น ร้อยละ 7.85 ประกอบด้วย

1. งบประมาณแผ่นดิน

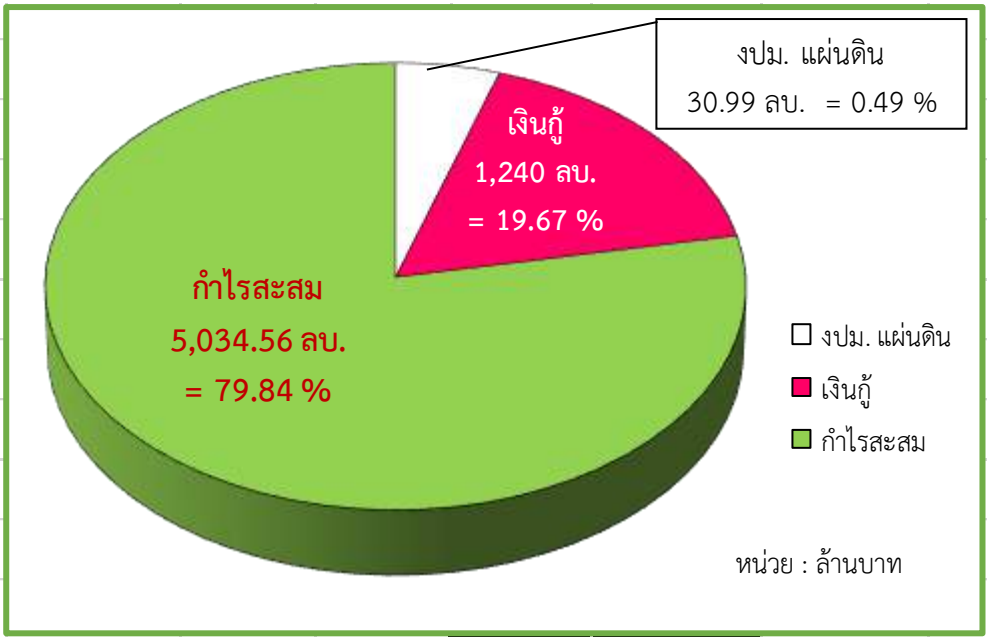
นับตั้งแต่เริ่มก่อตั้งกิจการสถานธนานุเคราะห์ เมื่อปี พ.ศ.2498 เป็นต้นมา สำนักงานธนานุเคราะห์ได้รับเงินงบประมาณอุดหนุนจากรัฐบาลเป็นทุนหมุนเวียนดำเนินการ เป็นเงิน 30.99 ล้านบาท โดยเฉลี่ยจ่ายให้เป็นคราวๆ ครั้งสุดท้ายได้รับในปี พ.ศ.2515 หลังจากนั้น มิได้รับการจัดสรรงบประมาณให้อีก แต่ให้ใช้ผลกำไรของกิจการดำเนินงาน

2. กำไรสะสม

สำนักงานธนานุเคราะห์มีกำไรสะสม ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 เป็นเงิน 5,034.56 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีงบประมาณ 2566 จำนวน 334.34 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.11 นับว่าผลการดำเนินงานยังอยู่ในระดับที่น่าพอใจ คือ สามารถมีกำไรเลี้ยงตนเองได้สม่ำเสมอตลอดมา กำไรสุทธิที่ได้รับในแต่ละปีจะจัดสรรนำส่งเป็นรายได้แผ่นดินในอัตราร้อยละ 40 ส่วนที่เหลือจะนำไปใช้หมุนเวียนในกิจการ และขยายกิจการจัดตั้งสถานธนานุเคราะห์เพื่อช่วยเหลือประชาชนให้มากขึ้น

3. เงินกู้

เมื่อรัฐบาลงดการจัดสรรงบประมาณให้สำนักงานธนานุเคราะห์แต่ให้บริหารงานเลี้ยงตนเอง สำนักงานธนานุเคราะห์จึงมีความจำเป็นจะต้องจัดหาเงินกู้มาสมทบกับผลกำไรสะสมที่มีอยู่ โดยการขอกู้เงินแต่ละครั้งจะต้องได้รับอนุมัติจากคณะรัฐมนตรี เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี จำนวน 247.50 ล้านบาท และเงินกู้ยืมระยะยาว จำนวน 992.50 ล้านบาท รวมเงินกู้ทั้งสิ้น 1,240.00 ล้านบาท ลดลง จากปีก่อน 247.50 ล้านบาท หรือ ลดลงร้อยละ 16.64



คณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์

คณะกรรมการตรวจสอบสำนักงานธนานุเคราะห์

- กลุ่มตรวจสอบภายใน

ผู้อำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์

- กลุ่มผู้เชี่ยวชาญด้านธุรกิจการรับจำนำ
- ตำแหน่งประจำฯ 6 , 7

รองผู้อำนวยการ สายงานผลิตภัณฑ์และบริการ (ผ.)

ฝ่ายเทคโนโลยีดิจิทัลและการตลาด (ทผ.)

- ส่วนเทคโนโลยีดิจิทัล (ทท.)
- ส่วนการตลาดและประชาสัมพันธ์ (ตท.)
- ส่วนธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม (ธท.)
- ส่วนผลิตภัณฑ์และนวัตกรรม (ผท.)
- ส่วนบริการทรัพย์หลุดจำนำ (บท.)

สถานธนานุเคราะห์ ศูนย์กทม. กลาง — EVM1

- สาขา 1 (สะพานขาว)
- สาขา 2 (สะพานพุทธ)
- สาขา 4 (มักกะสัน)
- สาขา 7 (ลาดพร้าว)
- สาขา 11 (บางซื่อ)
- สาขา 13 (สาธุประดิษฐ์)
- สาขา 18 (ห้วยขวาง)
- สาขา 38 (อุดรธานี)
- สาขา 40 (อยุธยา)
- สาขา 45 (ปทุมธานี)

สถานธนานุเคราะห์ ศูนย์กทม.เหนือ — EVM2

- สาขา 5 (สี่มุมเมือง)
- สาขา 9 (สะพานใหม่)
- สาขา 15 (หลักสี่)
- สาขา 16 (ม.เกษตรศาสตร์)
- สาขา 21 (ดอนเมือง)
- สาขา 31 (สายไหม)
- สาขา 36 (ลำพูน)
- สาขา 39 (พิษณุโลก)
- สาขา 44 (ลพบุรี)

สถานธนานุเคราะห์ ศูนย์กทม.ตะวันออก — EVM3

- สาขา 8 (รามคำแหง 2)
- สาขา 19 (บางกะปิ)
- สาขา 20 (อุดมสุข)
- สาขา 27 (รามอินทรา)
- สาขา 28 (ระยอง)
- สาขา 29 (พัฒนาการ)
- สาขา 33 (สมุทรปราการ)
- สาขา 35 (ปลวกแดง)
- สาขา 41 (ชลบุรี)

สถานธนานุเคราะห์ ศูนย์กทม.ใต้ — EVM4

- สาขา 3 (บางยี่เรือ)
- สาขา 6 (พรานนก)
- สาขา 12 (บางแค)
- สาขา 14 (บางขุนเทียน)
- สาขา 17 (ธนบุรี-ปากท่อ)
- สาขา 24 (บางบอน)
- สาขา 25 (อ้อมน้อย)
- สาขา 32 (ทุ่งครุ)
- สาขา 37 (สุราษฎร์ธานี)

สถานธนานุเคราะห์ ศูนย์กทม.ตะวันตก — EVM5

- สาขา 10 (หนองจอก)
- สาขา 22 (สุวินทวงศ์)
- สาขา 23 (ปากเกร็ด)
- สาขา 26 (ท่งสองห้อง)
- สาขา 30 (ลาดกระบัง)
- สาขา 34 (นนทบุรี)
- สาขา 42 (สุพรรณบุรี)
- สาขา 43 (ราชบุรี)

รองผู้อำนวยการ สายงานบริหารและพัฒนาองค์กร (บ.)

ฝ่ายบริหารการเงิน (งบ.)

- ส่วนบัญชีและงบประมาณ (บง.)
- ส่วนการเงิน(กง.)

ฝ่ายอำนวยการ (อบ.)

- ส่วนสารบรรณ (สอ.)
- ส่วนพัสดุและยานพาหนะ (พอ.)
- ส่วนโยธาและอาคารสถานที่ (ยอ.)
- ส่วนเลขานุการผู้บริหาร (ลอ.)
- ส่วนนิติการ (นอ.)

ฝ่ายพัฒนาองค์กร (พบ.)

- ส่วนยุทธศาสตร์และติดตามประเมินผล (ยพ.)
- ส่วนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน (คพ.)
- ส่วนบริหารทรัพยากรบุคคล (บพ.)
- ส่วนพัฒนาทรัพยากรบุคคล (พพ.)

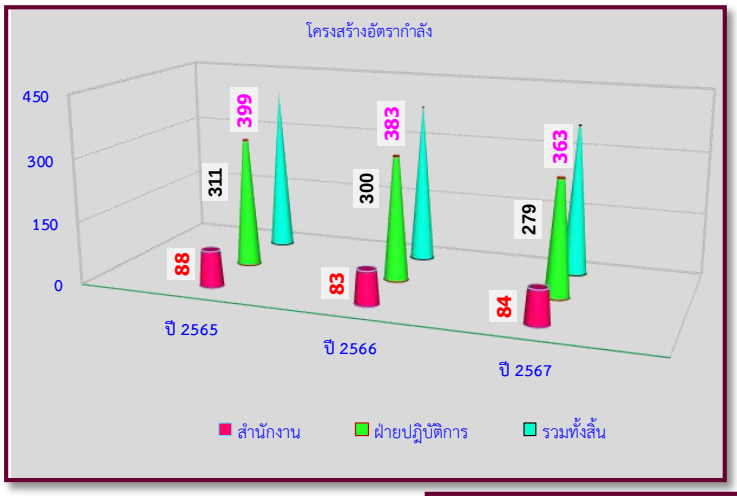
โครงสร้างอัตรากำลัง

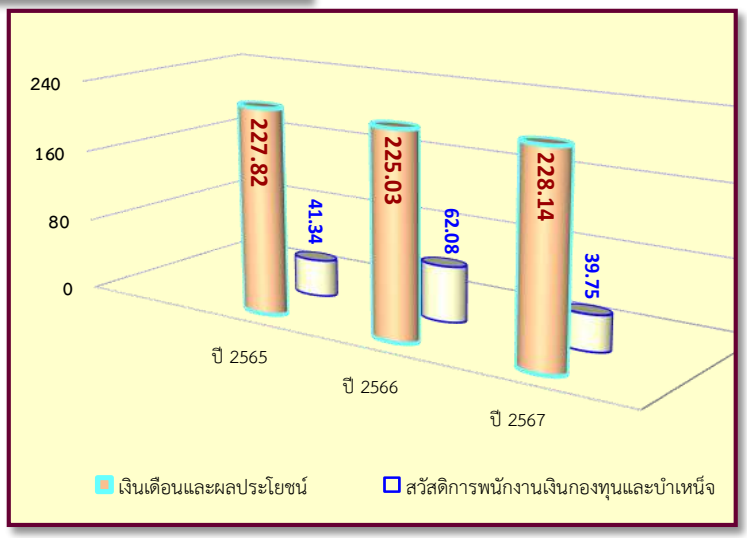
อัตรากำลัง	ปี 2565	ปี 2565	ปี 2567
สำนักงาน	88	83	84
ฝ่ายปฏิบัติการ	311	300	279
รวมทั้งสิ้น	**399**	**383**	**363**

ค่าใช้จ่ายรวมด้านพนักงานทั้งหมด

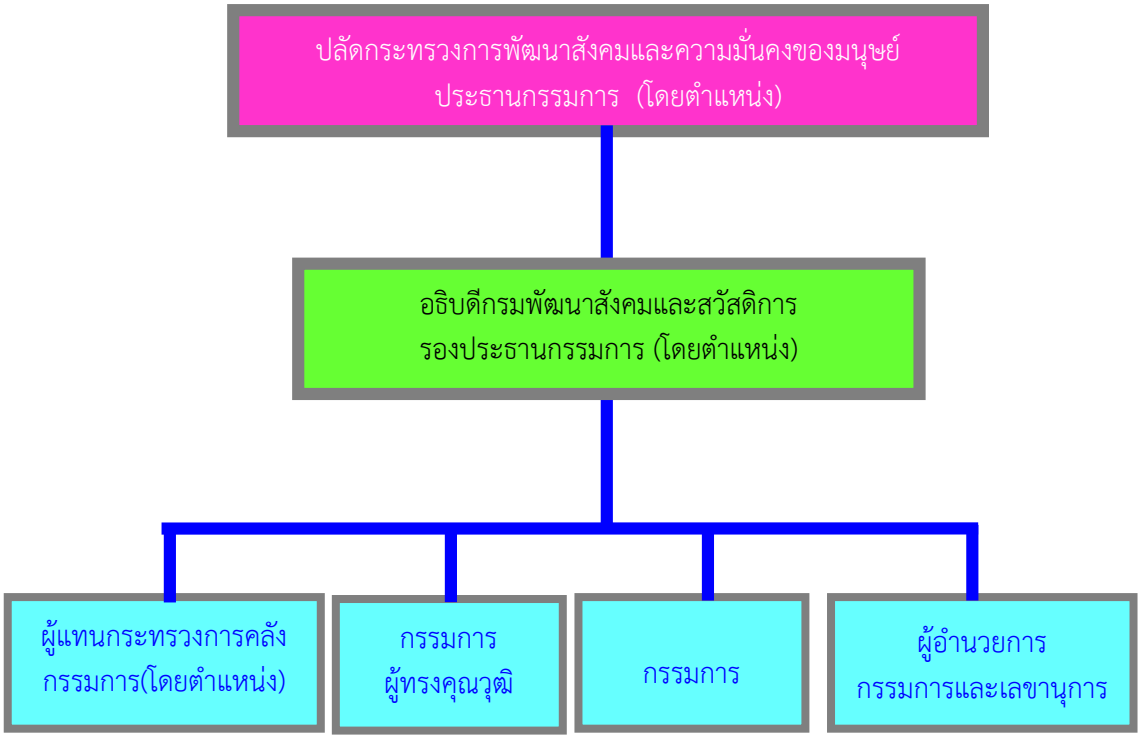
หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567
เงินเดือนและผลประโยชน์	227.82	225.03	228.14
สวัสดิการพนักงานเงินกองทุนและบำเหน็จ	41.34	62.08	39.75





โครงสร้างคณะกรรมการ



ที่มาของการดำรงตำแหน่ง

ตามข้อบังคับกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ว่าด้วย การบริหารงานสำนักงานธนานุเคราะห์ กรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ พ.ศ.2545 หมวด 2 การกำกับ การควบคุม และการบริหารงาน

ข้อ 10 ให้มีคณะกรรมการคณะหนึ่งเรียกว่า คณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์ มีหน้าที่บริหารกิจการของสำนักงาน ประกอบด้วย ประธานกรรมการ รองประธานกรรมการ และกรรมการ มีจำนวนรวมกันไม่น้อยกว่า 7 คน และไม่เกิน 11 คน

ให้ปลัดกระทรวง เป็นประธานกรรมการ อธิบดี เป็นรองประธานกรรมการ ผู้อำนวยการและผู้แทนกระทรวงการคลังเป็นกรรมการโดยตำแหน่ง

เลขานุการคณะกรรมการให้ตั้งจากกรรมการ

รัฐมนตรีเป็นผู้แต่งตั้ง หรือถอดถอน คณะกรรมการตามที่เห็นสมควร

โดยห้ามมิให้ผู้มีลักษณะต่อไปนี้เป็นประธานกรรมการ รองประธานกรรมการ หรือ ผู้อำนวยการ คือ

1. มีส่วนได้เสียในสัญญากับสำนักงานหรือกิจการที่กระทำให้แก่สำนักงานธนานุเคราะห์

2. ประกอบกิจการใด ๆ อันมีสภาพทำนองเดียวกับกิจการสำนักงานไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ส่วนตัว หรือผู้อื่น หรือเป็นผู้ถือหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบ หรือเป็นกรรมการบริษัท หรือห้างร้านค้าขายอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพทำนองเดียวกับกิจการของสำนักงานธนานุเคราะห์ โดยมิได้รับความยินยอมจาก กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

ตามข้อบังคับกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ว่าด้วย การบริหารงานสำนักงานธนานุเคราะห์ กรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ พ.ศ.2545 หมวด 2 การกำกับการควบคุม และการบริหารงาน ข้อ 12 ให้มีคณะกรรมการมีอำนาจและหน้าที่ในการวางนโยบายควบคุมดูแลโดยทั่วไป ซึ่งกิจการของสำนักงานและให้มีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

(1) วางนโยบายเกี่ยวกับการดำเนินงานของสำนักงานให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์

(2) วางระเบียบว่าด้วยการแบ่งส่วนงานและการบริหารงานบุคคล

(3) วางระเบียบเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายและการปฏิบัติงาน

(4) วางระเบียบเกี่ยวกับการรับจ่าย การสั่งจ่าย การเก็บรักษาเงิน และการฝากเงิน

(5) วางระเบียบเกี่ยวกับการซื้อและการจ้าง

(6) วางระเบียบเกี่ยวกับความรับผิดชอบของพนักงานในทางแพ่ง

(7) วางระเบียบเกี่ยวกับเงินยืมทดรอง

(8) กำหนดอัตราดอกเบี้ย ภาระ ค่าบริการ และค่าดำเนินธุรกิจอื่น ๆ

(9) วางระเบียบเกี่ยวกับกองทุนบำเหน็จพนักงานหรือกองทุนสงเคราะห์ และสวัสดิการของพนักงาน

(10) กำหนดและพิจารณาอนุมัติงบประมาณประจำปีของสำนักงาน

(11) วางระเบียบเกี่ยวกับการปฏิบัติงานอื่น ๆ

ระเบียบที่คณะกรรมการจัดวางขึ้นตาม (4) (5) (6) (7) และ (9) เมื่อได้รับความเห็นชอบจากกระทรวงการคลังแล้ว จึงให้ใช้บังคับได้

การประชุมของคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์

ข้อบังคับกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ ว่าด้วยการบริหารงานสำนักงาน ธนานุเคราะห์ กรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ พ.ศ. 2545 กำหนดให้มีคณะกรรมการคณะหนึ่งเรียกว่า คณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์ มีหน้าที่บริหารกิจการของสำนักงาน ประกอบด้วย ประธานกรรมการ รองประธานกรรมการ และกรรมการ มีจำนวนรวมกันไม่น้อยกว่า 7 คน และไม่เกิน 11 คน ปลัดกระทรวงเป็นประธานกรรมการ อธิบดีเป็นรองประธานกรรมการ ผู้อำนวยการและผู้แทนกระทรวงการคลังเป็นกรรมการโดยตำแหน่ง คณะกรรมการอำนวยการมีอำนาจและหน้าที่ในการวางนโยบายควบคุมดูแลโดยทั่วไป ซึ่งกิจการของสำนักงานธนานุเคราะห์ กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการเดือนละครั้ง และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น ซึ่งประธานกรรมการจะเรียกประชุมเมื่อใดก็ได้นอกจากนี้ ถ้ากรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน ยื่นหนังสือ ขอให้ประธานกรรมการเรียกประชุมคณะกรรมการเป็นพิเศษ ประธานกรรมการต้องทำตามคำขอนั้นภายใน 7 วัน โดยการประชุมแต่ละครั้งต้องมีกรรมการเข้าประชุมไม่ต่ำกว่ากึ่งจำนวนของกรรมการทั้งหมด จึงจะเป็นองค์ประชุมและมติของที่ประชุมให้ถือตามคะแนนเสียงข้างมาก ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ชี้ขาด กรรมการผู้มีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณาในที่ประชุมคณะกรรมการ ไม่มีสิทธิออกเสียงในเรื่องนั้น ทั้งนี้ ในการประชุมทุกครั้งจะมีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน เช่น เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ เรื่องรับรองรายงานการประชุม เรื่องสืบเนื่องจากการประชุมครั้งที่แล้ว เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา เรื่องเสนอเพื่อทราบ และเรื่องอื่นๆ (ถ้ามี) โดยส่วนเลขานุการผู้บริหารจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมวาระการประชุมและเอกสารประกอบวาระการประชุมที่ครบถ้วนเพียงพอไปยังคณะกรรมการอำนวยการฯ ล่วงหน้าก่อนวันประชุมในระยะเวลาที่เหมาะสม เพื่อให้กรรมการอำนวยการฯ ได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม

ในการประชุมคณะกรรมการอำนวยการฯ ประธานกรรมการอำนวยการฯ จะเป็นประธานในที่ประชุม กรณีประธานกรรมการไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ให้รองประธานกรรมการทำหน้าที่แทน แต่ถ้าทั้ง 2 ท่านมาร่วมประชุมไม่ได้ก็ให้กรรมการที่รับมอบหมายเป็นลายลักษณ์อักษรจากประธานกรรมการทำหน้าที่แทน หรือในกรณีที่ประธานไม่ได้มอบหมายให้ที่ประชุมเลือกกรรมการผู้หนึ่งผู้ใดทำหน้าที่เป็นประธานชั่วคราว และกรรมการทุกคนสามารถอภิปรายและแสดงความคิดเห็นได้อย่าง เป็นอิสระและเปิดเผย หากกรรมการท่านใดมีส่วนได้เสียกับเรื่องที่ประชุมจะออกจากห้องประชุมจนกว่าจะพิจารณาวาระนั้นแล้วเสร็จ เช่นในการประเมินผลงานของผู้อำนวยการ ผู้อำนวยการก็จะออกจากห้องประชุมโดยมีส่วนเลขานุการผู้บริหารเป็นผู้จดรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ทุกคราวที่มีการประชุมแล้วนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการรับรองในคราวต่อไป เมื่อที่ประชุมคณะกรรมการรับรองแล้วจึงจะถือว่ารายงานการประชุมสมบูรณ์ และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการอำนวยการฯ พร้อมให้ตรวจสอบได้

ในปีงบประมาณ 2567 สำนักงานธนานุเคราะห์มีการกำหนดตารางเวลาการประชุมของคณะกรรมการอำนวยการฯ ไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปี โดยกำหนดประชุมเดือนละครั้งทุกวันอังคารสัปดาห์สุดท้ายของเดือนและได้กำหนดการประชุมคณะกรรมการฯ สัญจร จำนวน 2 ครั้ง ในปีนี้ได้มีการประชุมคณะกรรมการอำนวยการฯ จำนวน 10 ครั้ง โดยเป็นการประชุมตามปกติ จำนวน 8 ครั้งและการประชุมสัญจร จำนวน 2 ครั้ง

การประชุมและค่าตอบแทน

ค่าตอบแทนของคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์

สำนักงานธนานุเคราะห์ปฏิบัติตามระเบียบกฎเกณฑ์ของกระทรวงการคลังและมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562 กำหนดอัตราเบี้ยประชุม ค่าตอบแทนกรรมการรัฐวิสาหกิจ และโบนัส ดังนี้

เบี้ยประชุมกรรมการ	ค่าตอบแทนกรรมการ
เบี้ยประชุมกรรมการได้รับ 16,000 บาท ต่อเดือน เบี้ยประชุมประธานกรรมการได้รับสูงกว่ากรรมการร้อยละ 25 = 20,000 บาท ต่อเดือน	ค่าตอบแทนกรรมการได้รับ 8,000 บาท ต่อเดือน ค่าตอบแทนประธานกรรมการได้รับค่าตอบแทนรายเดือนเป็น 2 เท่าของกรรมการ = 16,000 บาท ต่อเดือน

กรรมการอำนวยการฯ ที่ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการอำนวยการฯ ให้เป็นคณะอนุกรรมการให้ได้รับเบี้ยประชุมในอัตรา 0.5 เท่า ของเบี้ยประชุมที่จ่ายให้กรรมการรัฐวิสาหกิจ เฉพาะกรรมการที่มาประชุม ทั้งนี้ ให้กรรมการรัฐวิสาหกิจได้รับเบี้ยประชุมคณะกรรมการชุดย่อย / คณะอนุกรรมการ / คณะทำงานอื่น รวมแล้วไม่เกิน 2 คณะ คณะละไม่เกิน 1 ครั้งต่อเดือน

โบนัสกรรมการ

โบนัส ตามผลงานระบบประเมินผล การดำเนินงานรัฐวิสาหกิจคำนวณจาก

3% ของกำไรสุทธิ แต่ไม่เกิน 60,000 บาท ประธานกรรมการและรองประธานกรรมการได้รับโบนัสมากกว่ากรรมการ ร้อยละ 25 และร้อยละ 12.5 ตามลำดับ และในปีบัญชีของรัฐวิสาหกิจใดที่ กรรมการรัฐวิสาหกิจนั้นขาดประชุมเกินกว่า 3 เดือน ให้จ่ายโบนัสตามหลักเกณฑ์ ดังนี้

- ขาดการประชุมเกินกว่า 3 เดือน แต่ไม่เกิน 6 เดือน ให้จ่ายโบนัสลดลงร้อยละ 25
- ขาดการประชุมเกินกว่า 6 เดือน แต่ไม่เกิน 9 เดือน ให้จ่ายโบนัสลดลงร้อยละ 50
- ขาดการประชุมเกินกว่า 9 เดือนขึ้นไป ให้จ่ายโบนัสลดลงร้อยละ 75 ในส่วนที่เพิ่มให้เป็นไปตามกำไรสุทธิและผลการประเมินองค์กร

ค่าตอบแทนของผู้บริหาร

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567
ค่าตอบแทนของผู้อำนวยการ	-	0.75	0.73	0.80	1.23

ค่าตอบแทนของผู้อำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์

ผู้อำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์ มาจากการสรรหา โดยมีสัญญาจ้างคราวละไม่เกิน 4 ปี ได้รับค่าตอบแทนตามที่คณะกรรมการพิจารณาตามความรู้ ความสามารถและภาระหน้าที่รับผิดชอบ

สำหรับผู้อำนวยการคนปัจจุบัน ได้รับค่าตอบแทนใน 2 ส่วน คือ ค่าตอบแทนคงที่ และค่าตอบแทน ผันแปรจ่ายตามผลการประเมินผลการปฏิบัติงานตอนสิ้นปี และยังได้รับสิทธิประโยชน์อื่น ตามที่ตกลงกันตามสัญญาจ้าง

ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง (รองผู้อำนวยการ)

เป็นไปตามบัญชีโครงสร้างอัตราเงินเดือนตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2558 โดยค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับรองผู้อำนวยการ ได้รับสูงสุดไม่เกิน 113,520 บาท นอกจากนี้ยังมีค่าตอบแทนอื่น ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่ใช่ตัวเงินได้แก่ โบนัส รถยนต์ประจำตำแหน่ง โทรศัพท์เคลื่อนที่ รวมทั้งสวัสดิการอื่น ตามระเบียบของสำนักงานธนานุเคราะห์

การพัฒนากรรมการและการประเมินผลตนเองของคณะกรรมการอำนวยการ

การพัฒนาคณะกรรมการโดยการจัดทำแผนเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการและดำเนินการตามแผนจนบรรลุได้ตามเป้าหมายที่กำหนด โดยคณะกรรมการเข้ารับการอบรมหลักสูตรต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญต่อการเข้าร่วมอบรมสัมมนาหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อนำความรู้ความเข้าใจมาประยุกต์ใช้กับองค์กรให้เจริญก้าวหน้า โดยพิจารณา Skill Matrix ของคณะกรรมการอำนวยการเช่น คณะกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่จะเข้ารับอบรมหลักสูตรเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงขององค์กรกำกับดูแล regulators รัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน สำหรับในปี 2567 มีกรรมการเข้ารับการอบรมที่พิจารณาจาก Skill Matrix หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงขององค์กรกำกับดูแล (Regulation) รัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชนหลักสูตร Director Certification Program (DCP) หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) และหลักสูตรอื่น ๆ ที่เป็นประโยชน์แก่องค์กรตามแผนเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการ และในส่วนของการประเมินตนเองของคณะกรรมการได้จัดให้มีการประเมินตนเองอย่างเป็นรูปธรรมอย่างน้อย 1 ครั้งต่อปี ร่วมพิจารณาและอภิปรายผลการประเมินตนเองอย่างเป็นทางการด้วย

นโยบายและการจัดการที่เกี่ยวโยงกัน

สำนักงานธนานุเคราะห์ให้ความสำคัญกับนโยบายและการจัดการที่เกี่ยวโยงกัน โดยกำหนดให้การพิจารณารายการต่าง ๆ เป็นไปด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม ตรวจสอบได้ โดยถือประโยชน์ต่อสำนักงานธนานุเคราะห์เป็นสำคัญ ในการนี้ จึงจัดให้มีการป้องกันรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการระหว่างกัน กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหรือมีความสัมพันธ์เกี่ยวโยงกันทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยมีการจัดการที่เกี่ยวโยงกันดังต่อไปนี้

• กรรมการฯ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องเปิดเผย และนำส่งข้อมูลความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ข้อมูลส่วนได้ส่วนเสียของตน และผู้ที่เกี่ยวข้องให้สำนักงานธนานุเคราะห์ทราบถึงความสัมพันธ์ และการทำธุรกรรมกับหน่วยงานอื่น หรือธุรกิจในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ทันทีก่อนที่จะมีการทำรายการ

• หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวโยงกับตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้องที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และไม่กระทำการในลักษณะใด ๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ของธนาคารหรือแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง

• กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ที่มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จะต้องไม่เข้าร่วมประชุม และไม่มีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น และอนุมัติในเรื่องที่ตนเองมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ทั้งทางตรง และทางอ้อม เพื่อให้การตัดสินใจของคณะกรรมการฯ และผู้บริหาร ผู้มีอำนาจอนุมัติเป็นไปอย่างยุติธรรมโปร่งใส

• ผู้บริหารและพนักงานต้องปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และจริยธรรมจรรยาบรรณของสำนักงานธนานุเคราะห์ซึ่งถือเป็นเรื่องสำคัญที่ต้องยึดถือปฏิบัติโดยเคร่งครัด เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความไว้วางใจของผู้มีส่วนได้เสียทุกส่วน

• กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ที่มีส่วนในการอนุมัติรายการใด ๆ ต้องพิจารณาด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม เหมาะสม และรอบคอบ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของสำนักงานธนานุเคราะห์เป็นหลัก และต้องดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วนถูกต้อง ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการอำนวยการ

นายอนุกูล ปิดแก้ว

ประธานกรรมการ
ปลัดกระทรวงพัฒนาสังคม

นางจตุพร โรจนพาณิช

รองประธานกรรมการ
อธิบดีกรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ

นายเกรียงศักดิ์ ประสงค์สุกาญจน์

กรรมการ

นางสาวขวัญเรือน ถาวรทวีวงษ์

กรรมการ

นายชำนาญ ชาญดิษฐ์

กรรมการ

นายเดชบุญ มาประเสริฐ

กรรมการ

นายไตรรัตน์ วิริยะศิริกุล

กรรมการ

นางพัชรี อาระยะกุล

กรรมการ

นายมนต์สิงห์ ภู่ศิริวัฒน์

กรรมการ

นายสมิทธิ ดาราดร ณ อยุธยา

กรรมการ

นายประสงค์ ฟันธ์ลัมา

ผู้อำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์
กรรมการ และ เลขานุการ

นายอนุกูล ปิดแก้ว
ประธานกรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์

คณะอนุกรรมการชุดย่อย

- ไม่มี

อายุ 59 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท สังคมสงเคราะห์ศาสตร์ (การบริหารและนโยบายสวัสดิการสังคม) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์การทำงาน

- รองอธิบดีกรมกิจการเด็กและเยาวชน
- รองปลัดกระทรวง กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์
- อธิบดีกรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์
- ปัจจุบัน ปลัดกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์

- การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่เกี่ยวข้อง : ไม่มี
- การถือหุ้นหรือดำเนินธุรกิจประเภทเดียวกับกิจการสำนักงานธนานุเคราะห์ : ไม่มี
- รายงานการจัดซื้อ / จัดจ้างกับกิจการสำนักงานธนานุเคราะห์ : ไม่มี

นางจตุพร โรจนพานิช
รองประธานกรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์

คณะอนุกรรมการชุดย่อย

- ประธานอนุกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานตามสัญญาจ้างผู้อำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์
- ประธานอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมสำนักงานธนานุเคราะห์

อายุ 52 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- อักษรศาสตร์มหาบัณฑิต ภาษาศาสตร์/ภาษาศาสตร์ประยุกต์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ครุศาสตร์บัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) มัธยมศึกษา/มัธยมสามัญศึกษา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Master of science , Organizational and Human Resource Development Abilene Christian University (สหรัฐอเมริกา)

ประสบการณ์การทำงาน

- อธิบดีกรมกิจการเด็กและเยาวชน
- ผู้ตรวจราชการกระทรวง สำนักงานปลัดกระทรวง พม.
- ผู้ช่วยปลัดกระทรวง สำนักงานปลัดกระทรวง พม.
- ผู้อำนวยการกองการต่างประเทศ สำนักงานปลัดกระทรวง พม

- การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่เกี่ยวข้อง : ไม่มี
- การถือหุ้นหรือดำเนินธุรกิจประเภทเดียวกับกิจการสำนักงานธนานุเคราะห์ : ไม่มี
- รายงานการจัดซื้อ / จัดจ้างกับกิจการสำนักงานธนานุเคราะห์ : ไม่มี

นายเกรียงศักดิ์ ประสงค์สุกาญจน์
กรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์

คณะอนุกรรมการชุดย่อย

- ประธานกรรมการตรวจสอบสำนักงานธนานุเคราะห์
- อนุกรรมการกำหนดแผนวิสาหกิจ การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในสำนักงานธนานุเคราะห์
- อนุกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานตามสัญญาจ้างผู้อำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์

อายุ 53 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- รัฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับสอง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- เศรษฐศาสตร์มหาบัณฑิต The London School of Economics and Political Science

ประสบการณ์การทำงาน

- รองอธิบดีกรมสรรพากร
- ปัจจุบัน ที่ปรึกษาด้านประสิทธิภาพ กรมสรรพากร

- การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่เกี่ยวข้อง : ไม่มี
- การถือหุ้นหรือดำเนินธุรกิจประเภทเดียวกับกิจการสำนักงานธนานุเคราะห์ : ไม่มี
- รายงานการจัดซื้อ / จัดจ้างกับกิจการสำนักงานธนานุเคราะห์ : ไม่มี

นางสาวขวัญเรือน ถาวรทวีวงษ์
กรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์

คณะอนุกรรมการชุดย่อย

- ประธานกรรมการกิจการสัมพันธ์

อายุ 60 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตรบัณฑิต วิชาเอกเกษตรศาสตร์

ประสบการณ์การทำงาน

- Senior Vice President เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น
- ผู้อำนวยการฝ่ายรายการ เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น
- Executive Producer เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น

- การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่เกี่ยวข้อง : ไม่มี
- การถือหุ้นหรือดำเนินธุรกิจประเภทเดียวกับกิจการสำนักงานธนานุเคราะห์ : ไม่มี
- รายงานการจัดซื้อ / จัดจ้างกับกิจการสำนักงานธนานุเคราะห์ : ไม่มี

นายชำนาญ ชาดิษฐ์
กรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์

คณะอนุกรรมการชุดย่อย

- ประธานอนุกรรมการกลั่นกรองงานด้านกฎหมายสำนักงานธนานุเคราะห์

อายุ 55 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต
- ปริญญาโท นิติศาตรมหาบัณฑิต
- ปริญญาเอก นิติศาสตร์ดุษฎีบัณฑิต

ประสบการณ์การทำงาน

- ที่ปรึกษากฎหมาย กรมการค้าต่างประเทศ
- คณะกรรมการว่าด้วยโฆษณา สำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค
- คณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สภาทนายความ
- คณะกรรมการว่าด้วยฉลาก

- การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่เกี่ยวข้อง : ไม่มี
- การถือหุ้นหรือดำเนินธุรกิจประเภทเดียวกับกิจการสำนักงานธนานุเคราะห์ : ไม่มี
- รายงานการจัดซื้อ / จัดจ้างกับกิจการสำนักงานธนานุเคราะห์ : ไม่มี

นายเดชบุญ มาประเสริฐ
กรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์

คณะอนุกรรมการชุดย่อย

- ประธานอนุกรรมการพัฒนาธุรกิจและการตลาดสำนักงานธนานุเคราะห์
- กรรมการตรวจสอบสำนักงานธนานุเคราะห์

อายุ 64 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต วิชาเอกการเงิน
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต วิชาเอกการตลาด รัฐศาสตรมหาบัณฑิต วิชาเอกการปกครอง
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต วิชาเอกการเงิน

ประสบการณ์การทำงาน

- กรรมการและผู้จัดการ บริษัท มาบุญครอง ศิริชัย ฟาสฟู้ด จำกัด
- รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ซินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด
- กรรมการและรองผู้จัดการ บริษัท เอ เอส เอสโซซิเอท จำกัด
- กรรมการตรวจสอบทั้งภาคธุรกิจและภาครัฐ

- การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่เกี่ยวข้อง : ไม่มี
- การถือหุ้นหรือดำเนินธุรกิจประเภทเดียวกับกิจการสำนักงานธนานุเคราะห์ : ไม่มี
- รายงานการจัดซื้อ / จัดจ้างกับกิจการสำนักงานธนานุเคราะห์ : ไม่มี

นายไตรรัตน์ วิริยะศิริกุล
กรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์

คณะอนุกรรมการชุดย่อย

- ประธานอนุกรรมการเทคโนโลยีดิจิทัลสำนักงานธนานุเคราะห์

อายุ 54 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี ศิลปะศาสตรบัณฑิต วิชาเอกอังกฤษธุรกิจ
- ปริญญาโท Master of Science วิชาเอก Leadership and Management

ประสบการณ์การทำงาน

- รองเลขาธิการ กสทช. สายงานยุทธศาสตร์และกิจการองค์กร
- ผู้อำนวยการกลุ่มงานกรรมการกิจการโทรคมนาคม รักษาการแทน รองเลขาธิการ กสทช. ภารกิจยุทธศาสตร์และกิจการองค์กร
- ผู้อำนวยการกลุ่มงานกรรมการกิจการโทรคมนาคม

- การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่เกี่ยวข้อง : ไม่มี
- การถือหุ้นหรือดำเนินธุรกิจประเภทเดียวกับกิจการสำนักงานธนานุเคราะห์ : ไม่มี
- รายงานการจัดซื้อ / จัดจ้างกับกิจการสำนักงานธนานุเคราะห์ : ไม่มี

นางพัชรี อาระยะกุล
กรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์

คณะอนุกรรมการชุดย่อย

- ประธานอนุกรรมการกลั่นกรองงานการบริหารทุนมนุษย์สำนักงานธนานุเคราะห์

อายุ 62 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี ศิลปะศาสตร์บัณฑิต (ศึกษาศาสตร์-พละศึกษา) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประสบการณ์การทำงาน

- ปลัดกระทรวง กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์
- รองปลัดกระทรวง กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์
- ผู้ตรวจราชการกระทรวง กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์

- การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่เกี่ยวข้อง : ไม่มี
- การถือหุ้นหรือดำเนินธุรกิจประเภทเดียวกับกิจการสำนักงานธนานุเคราะห์ : ไม่มี
- รายงานการจัดซื้อ / จัดจ้างกับกิจการสำนักงานธนานุเคราะห์ : ไม่มี

นายมนต์สังข์ ภู่ศิริวัฒน์
กรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์

คณะอนุกรรมการชุดย่อย

- ประธานอนุกรรมการบริหารและพัฒนาประสิทธิภาพองค์กร สำนักงานธนานุเคราะห์

อายุ 62 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี สสบ. วิชาเอกส่งเสริมการเกษตร
- ปริญญาโท วทบ. วิชาเอก การบริหารทรัพยากรป่าไม้

ประสบการณ์การทำงาน

- ข้าราชการพลเรือนสามัญ ประเภทตำแหน่งบริหารระดับต้น ดำรงตำแหน่งรองเลขาธิการสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ข้าราชการพลเรือนสามัญ ประเภทตำแหน่งผู้อำนวยการระดับสูง ดำรงตำแหน่งหัวหน้าสำนักงานรัฐมนตรี กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ข้าราชการพลเรือนสามัญ ประเภทตำแหน่งผู้อำนวยการระดับสูง ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักงาน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จ.อุดรธานี
- ที่ปรึกษาเลขาธิการสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

- การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่เกี่ยวข้อง : ไม่มี
- การถือหุ้นหรือดำเนินธุรกิจประเภทเดียวกับกิจการสำนักงานธนานุเคราะห์ : ไม่มี
- รายงานการจัดซื้อ / จัดจ้างกับกิจการสำนักงานธนานุเคราะห์ : ไม่มี

นายสมิทธิ ดารากร ณ อยุธยา
กรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์

คณะอนุกรรมการชุดย่อย

- ประธานอนุกรรมการกำหนดแผนวิสาหกิจ การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในสำนักงานธนานุเคราะห์
- กรรมการตรวจสอบสำนักงานธนานุเคราะห์

อายุ 64 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต เกียรตินิยม เอกบริหารธุรกิจ
- ปริญญาโท Certificate In Marketing , บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (ด้านการจัดการนวัตกรรม)
- ปริญญาเอก Doctor of Plublic Administration , DBA Doctor In Business Administration

ประสบการณ์การทำงาน

- ประธานกรรมการ กระทรวงมหาดไทย
- อาจารย์ประจำ คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล ปฏิบัติการสอนงานบริการวิชาการ งานวิจัย ตำแหน่งผู้ช่วยคณบดี ด้านการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายในและติดตามประเมินผล
- ปัจจุบันดำรงตำแหน่งลูกจ้างชั่วคราว ที่มีอายุเกิน 60 ปีบริบูรณ์ (จ้างต่อ) กลุ่มสาขาวิชาเทคโนโลยี การจัดการระบบสารสนเทศ คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล

- การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่เกี่ยวข้อง : ไม่มี
- การถือหุ้นหรือดำเนินธุรกิจประเภทเดียวกับกิจการสำนักงานธนานุเคราะห์ : ไม่มี
- รายงานการจัดซื้อ / จัดจ้างกับกิจการสำนักงานธนานุเคราะห์ : ไม่มี

นายประสงค์ พันธ์ลิมา

กรรมการและเลขานุการ

คณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์

คณะอนุกรรมการชุดย่อย

- ประธานอนุกรรมการบริหารสภาพคล่องทางการเงินของสำนักงานธนานุเคราะห์

อายุ 57 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สถาบันราชภัฏสวนสุนันทา
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประสบการณ์การทำงาน

- รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ กลุ่มสายงานบริหาร บริษัทรถไฟฟ้า ร.ฟ.ท. จำกัด

- การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่เกี่ยวข้อง : ไม่มี
- การถือหุ้นหรือดำเนินธุรกิจประเภทเดียวกับกิจการสำนักงานธนานุเคราะห์ : ไม่มี
- รายงานการจัดซื้อ / จัดจ้างกับกิจการสำนักงานธนานุเคราะห์ : ไม่มี

คณะผู้บริหารสำนักงานธนานุเคราะห์

นายประสงค์ พันธ์ลิมา
ผู้อำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์
การศึกษา
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตรบัณฑิต ม.ราชภัฏสวนสุนันทา
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต ม.รามคำแหง
E-mail: prasong.p@pawn.co.th

นางสุพัสตรา จันทร์ศรี
รองผู้อำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์
การศึกษา
- ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต ม.ราชภัฏสวนสุนันทา
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการจัดการทั่วไป ม.รามคำแหง
E-mail : supastra.ch@pawn.co.th

นางสาวนภัส หลักคำ
รองผู้อำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์
การศึกษา
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ ม.สุโขทัยธรรมาธิราช
E-mail : 2512napas@gmail.com

นายดนุชิต อติศัพท์
หัวหน้าผู้ตรวจสอบภายใน
การศึกษา
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต ม. กรุงเทพ
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต เอกการเงินธนาคาร ม. สยาม
E-mail: dnc.3317@gmail.com

นางสาวธนาวดี มีจันทร์
ผู้ตรวจสอบภายในอาวุโส
การศึกษา
- ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต เอกบัญชี ม.ราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา
E-mail: thanawadee510@gmail.com

นางรัตนาวดี อภัยนนท์
ผู้ตรวจสอบภายในอาวุโส
การศึกษา
- ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต (ภาษาไทย) ม.เกษตรศาสตร์
- ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์สหกรณ์) ม.เกษตรศาสตร์
E-mail: ratanawadee.ap@pawn.co.th

นายภัทรชัย จันทร์ศรี
ผู้เชี่ยวชาญด้านธุรกิจการรับจำนำ
การศึกษา
- ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต ม.ราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการจัดการทั่วไป ม.รามคำแหง
E-mail: patarachai.jo@gmail.com

นายณรัชตภณ ผ่องอำไพ
ผู้เชี่ยวชาญด้านธุรกิจการรับจำนำ
การศึกษา
- ปริญญาตรี สาขาบริหาร ม.ราชภัฏวไลยอลงกรณ์
E-mail: Kaittipol@hotmail.com

นางสาวสุภาวดี หาเรือนชีพ
ผู้จัดการฝ่ายบริหารการเงิน
การศึกษา
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต ม.ศรีปทุม
E-mail : supavadee.ju@pawn.co.th

นางสาวดวงดาว ฟู่งธีรกุล
ผู้จัดการฝ่ายอำนวยการ
การศึกษา E-mail : duangdao.fu@pawn.co.th
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต ม.ธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาการพัฒนาองค์กร สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

นางเนตรทราย โกศลรัฐ
ผู้จัดการฝ่ายเทคโนโลยีดิจิทัลและการตลาด
การศึกษา
- ปริญญาตรี วิทยาการคอมพิวเตอร์ ม.ราชภัฏจันทรเกษม
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต ม.กรุงเทพธนบุรี
E-mail : Nkosolrat@gmail.com

นางมนต์ฤทัย อติศัพท์
ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาองค์กร
การศึกษา
- ปริญญาตรี การจัดการทั่วไป ม.ราชภัฏจันทรเกษม
E-mail : monrutai.at@pawn.co.th

ผู้จัดการอาวุโส / ผู้จัดการสถานธนานุเคราะห์

ผู้จัดการสถานธนานุเคราะห์ 1

นาย จิรวัฒน์ สนทอง

(สาขา : สะพานขาว)

ผู้จัดการสถานธนานุเคราะห์ 2

นางอรวรรณ บุนนาคประเสริฐ

(สาขา : สะพานพุทธ)

ผู้ช่วยผู้จัดการปฏิบัติหน้าที่
ผู้จัดการสถานธนานุเคราะห์ 3

นายบัณฑิต สวนพลี

(สาขา : บางยี่เรือ)

ผู้จัดการสถานธนานุเคราะห์ 4

นายมานิตย์ วงศ์ยาไชย

(สาขา : ประตูน้ำ)

ผู้จัดการสถานธนานุเคราะห์ 5

น.ส. ญาราภรณ์ กิตติวานิชกุล

(สาขา : สี่มุมเมือง)

ผู้จัดการสถานธนานุเคราะห์ 6

นายถิรวุฒิ พิมลพันธ์

(สาขา : พรานนก)

ผู้จัดการสถานธนานุเคราะห์ 7

นายบูรพา แก้วประเสริฐ

(สาขา : ลาดพร้าว)

ผู้จัดการสถานธนานุเคราะห์ 8

น.ส. ณิชยานันท์ บุญเผื่อน

(สาขา : ม.รามคำแหง 2)

ผู้จัดการอาวุโสสถานธนานุเคราะห์ 9

นางสาวพัชนีย์ มุกดาสนิท

(สาขา : สะพานใหม่)

รักษาการ ผู้จัดการสถานธนานุเคราะห์ 10

น.ส. นพวรรณ วรเวช

(สาขา : หนองจอก)

ผู้จัดการอาวุโส / ผู้จัดการสถานธนานุเคราะห์

ผู้จัดการสถานธนานุเคราะห์ 11

นายสมชาย พูนพานิช

(สาขา : เตาปูน)

ผู้จัดการอาวุโสสถานธนานุเคราะห์ 12

น.ส. พรรณวิภา ศดิพันธุ์

(สาขา : บางแค)

ผู้จัดการสถานธนานุเคราะห์ 13

นางกัญญาภัค กลิ่นแก้ว

(สาขา : สาธุประดิษฐ์)

รักษาการ ผู้จัดการสถานธนานุเคราะห์ 14

น.ส. รุจิรา สุกิจพัฒนคุณ

(สาขา : บางขุนเทียน)

รักษาการ ผู้จัดการสถานธนานุเคราะห์ 15

นายสิชล เหรียญปรีชา

(สาขา : หลักสี่)

ผู้จัดการสถานธนานุเคราะห์ 16

นายสมหมาย พึ่งพุก

(สาขา : ม. เกษตร)

ผู้จัดการสถานธนานุเคราะห์ 17

นายณัฐชัย เพิ่มสิทธิ์

(สาขา : ธนบุรี-ปากท่อ)

ผู้จัดการอาวุโสสถานธนานุเคราะห์ 18

นายเสกสิทธิ์ สุคติ

(สาขา : ห้วยขวาง)

ผู้จัดการอาวุโสสถานธนานุเคราะห์ 19

นายเกตุ ตรงคง

(สาขา : บางกะปิ)

ผู้จัดการสถานธนานุเคราะห์ 20

นายจักรวาล จำรัสศรี

(สาขา : อุดมสุข)

ผู้จัดการอาวุโส / ผู้จัดการสถานธนานุเคราะห์

ผู้จัดการสถานธนานุเคราะห์ 21

นายพิชัย มั่งคั่ง

(สาขา : ดอนเมือง)

ผู้จัดการสถานธนานุเคราะห์ 22

นายรฐนนท์ นราเกษแก้ว

(สาขา : สุวินทวงศ์)

ผู้จัดการอาวุโสสถานธนานุเคราะห์ 23

นายอธิคม จินวาลา

(สาขา : ปากเกร็ด)

ผู้จัดการสถานธนานุเคราะห์ 24

นายพลภัทร หาญนามชัย

(สาขา : บางบอน)

ผู้จัดการสถานธนานุเคราะห์ 25

นายจีรวัฒน์ ยามเสด็จ

(สาขา : หนองแขม)

ผู้จัดการสถานธนานุเคราะห์ 26

นายเชษฐพร ปานมีทรัพย์

(สาขา : ทุ่งสองห้อง)

ผู้จัดการสถานธนานุเคราะห์ 27

นายวิมล หลักคำ

(สาขา : รามอินทรา)

ผู้จัดการสถานธนานุเคราะห์ 28

น.ส. สุรีรัตน์ บำรุงผล

(สาขา : ระยอง)

ผู้จัดการสถานธนานุเคราะห์ 29

น.ส. เมธิสา สุพพัตบริรักษ์

(สาขา : พัฒนาการ)

ผู้จัดการสถานธนานุเคราะห์ 30

นายกิตติ สุบินมิตร

(สาขา : ลาดกระบัง)

ผู้จัดการอาวุโส / ผู้จัดการสถานธนานุเคราะห์

ผู้จัดการสถานธนานุเคราะห์ 31

นายยุทธการ จัยสิน

(สาขา : สายไหม)

ผู้จัดการสถานธนานุเคราะห์ 32

นางธัญรดี บุรวัฒน์

(สาขา : ทุ่งครุ)

ผู้จัดการสถานธนานุเคราะห์ 33

นายจิรวัฒน์ ยามเสด็จ

(สาขา : สมุทรปราการ)

ผู้จัดการสถานธนานุเคราะห์ 34

นายประเทือง นิ่มนุช

(สาขา : นนทบุรี)

ผู้จัดการสถานธนานุเคราะห์ 35

นายมนัส โต๊ะสมัน

(สาขา : ปลวกแดง ระยอง)

ผู้จัดการสถานธนานุเคราะห์ 36

นายรฐนนท์ นราเกษแก้ว

(สาขา : ลำพูน)

ผู้จัดการสถานธนานุเคราะห์ 37

นายกันติพัฒน์ กัญจณสิริ

(สาขา : สุราษฎร์ธานี)

ผู้จัดการสถานธนานุเคราะห์ 38

นายสรรค์ วิริยะดิลก

(สาขา : อุดรธานี)

ผู้จัดการสถานธนานุเคราะห์ 39

นายณรงค์ชัย กำแพงนิล

(สาขา : พิษณุโลก)

ผู้จัดการสถานธนานุเคราะห์ 40

น.ส. อิศราภรณ์ นวนพิจิตร์

(สาขา : พระนครศรีอยุธยา)

ผู้จัดการอาวุโส / ผู้จัดการสถานธนานุเคราะห์

ผู้จัดการสถานธนานุเคราะห์ 41

นางอรวรรณ บุนนาคประเสริฐ

(สาขา : บ้านบึง)

ผู้จัดการสถานธนานุเคราะห์ 42

นางมาลัย อิศรศักดาติกุล

(สาขา : สุพรรณบุรี)

ผู้จัดการสถานธนานุเคราะห์ 43

นางเยาวลักษณ์ ศรีขวัญเมือง

(สาขา : จ.ราชบุรี)

ผู้จัดการสถานธนานุเคราะห์ 44

นายต่อศักดิ์ คล่องคำนวณการ

(สาขา : จ.ลพบุรี)

ผู้จัดการสถานธนานุเคราะห์ 45

นายเทียนชัย พลลักษณะ

(สาขา : จ.ปทุมธานี)

ผู้จัดการสถานธนานุเคราะห์ 46

น.ส. ณัทมณห์กาญจน์ ทะนันใจวิน

(สาขา : ลาดกระบัง)

รายนามผู้อำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์

คุณหญิงเอื้อนทิพย์ เปรมโยธิน
(สิงหาคม 2517 - มกราคม 2518)

นายวงศ์สนิท เชื้อพิบูล
(กุมภาพันธ์ 2518 – กุมภาพันธ์ 2520)

นางสุชาดา วินิจฉัยกุล
(มีนาคม 2520 - กันยายน 2525)

นายจิตร บุบผาคำ
(มกราคม 2526 - กันยายน 2527)

นายกมล อังศุสิงห์
(ธันวาคม 2527 - กันยายน 2538)

นางรพีพรรณ เวศม์วิบูลย์
(ตุลาคม 2538 - กันยายน 2544)

นายระพี แม้นนนทรัตน์
(ตุลาคม 2544 - ตุลาคม 2546)

นางสาววิมลพรรณ เกตุแก้ว
รองผู้อำนวยการ รักษาการแทนผู้อำนวยการ
(ตุลาคม 2546 – ธันวาคม 2547)

นายกฤษฎา จุลการ
(ธันวาคม 2547 – มีนาคม 2550)

นายสิทธา เพ็ญภาคกุล
(มิถุนายน 2550 – กุมภาพันธ์ 2551)

นายประเทือง พยับบรรณางกูร
รองผู้อำนวยการ รักษาการแทนผู้อำนวยการ
(กุมภาพันธ์ 2551 – พฤศจิกายน 2552)

นายนิธิศ มนุญพร
(พฤศจิกายน 2552 - พฤศจิกายน 2556)

นายโสภณ ตันประคองสุข
รองผู้อำนวยการ รักษาการแทนผู้อำนวยการ
(2 พฤศจิกายน 2556 – 19 มีนาคม 2557)

นายมานะ เกลี้ยงทอง
(20 มีนาคม 2557 – 19 ตุลาคม 2560)

นายชาญ กุลถาวรากร
กรรมการอำนวยการฯ รักษาการแทนผู้อำนวยการ
(20 ตุลาคม 2560 – 16 เมษายน 2561)

นายบุญเลิศ พัฒนารุ่งอโนทัย
(17 เมษายน 2561 – 12 สิงหาคม 2562)

นายโสภณ ตันประคองสุข
รองผู้อำนวยการ รักษาการแทนผู้อำนวยการ
(13 สิงหาคม 2562 – 5 กันยายน 2562)

นายวิสุทธิ์ จันมณี
กรรมการอำนวยการฯ รักษาการแทนผู้อำนวยการ
(6 กันยายน 2562 – 15 มีนาคม 2563)

นายประสงค์ พันธ์ลิมา
(16 มีนาคม 2563 – ปัจจุบัน)

การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน สำนักงานธนานุเคราะห์ ปี 2567

สำนักงานธนานุเคราะห์ ซึ่งเป็นรัฐวิสาหกิจ สาขาสถาบันการเงิน ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงองค์กรโดยรวม (Enterprise Risk Management) โดยได้นำแนวทางการปฏิบัติที่ดีตามหลักสากลของ Committee of Sponsoring Organizations of the Tread way Commission (COSO-ERM) รวมถึงแนวทางปฏิบัติตามระบบประเมินผล (State Enterprise Assessment Model : SE-AM) ฉบับปรับปรุง ปี 2567 คู่มือปฏิบัติเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลังมาใช้เป็นกรอบแนวทางในการบริหารและจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การปฏิบัติงานของ สธค. สอดคล้องตามหลักมาตรฐานสากลและหลักเกณฑ์ปฏิบัติที่ดี ครอบคลุมความเสี่ยงที่สำคัญ ดังนี้

1. การควบคุมภายใน ตามหลักเกณฑ์ของกระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์การปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.2561

2. ระบบการบริหารความเสี่ยงตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐาน และหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.2562

3. หลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจตามระบบประเมินผลใหม่ (State Enterprise Assessment Model : SE-AM) ฉบับปรับปรุง ปี 2567

4. หลักธรรมาภิบาลที่ดี (Good Governance) เพื่อยกระดับมาตรฐานการดำเนินงานให้ สธค. มีประสิทธิภาพ ความโปร่งใสและตรวจสอบได้ อันจะนำไปสู่การเพิ่มขีดความสามารถในการบริหารจัดการองค์กรให้มีความมั่นคงและยั่งยืน

สธค. จึงได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง นโยบายการควบคุมภายใน นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงและการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (GRC) และนโยบายการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCM) ซึ่งได้มีการทบทวนปรับปรุงเป็นประจำทุกปีให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์กรที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมีการบูรณาการบริหารความเสี่ยงกับการวางแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรเพื่อจัดการผลกระทบเชิงลบต่อสังคม มีการปรับปรุงการประเมินความเสี่ยง และการกำหนด Risk Appetite ตามเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจตามระบบประเมินผลและมีการปรับปรุงระบบการบริหารความเสี่ยง เพื่อยกระดับการบริหารความเสี่ยงของ สธค. ให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล และสามารถจัดการความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิผล

นโยบายการบริหารความเสี่ยง

1. ให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรแบบบูรณาการ โดยเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ แผนปฏิบัติการ และการจัดการอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง

2. มุ่งเน้นการบริหารความเสี่ยง ที่กระทบต่อเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ และนโยบาย รวมทั้งชื่อเสียงภาพลักษณ์ขององค์กร เพื่อสร้างคุณค่า มีระดับความเสี่ยงในระดับที่รับได้

3. ส่งเสริมให้พนักงานมีการรับรู้ มีความตระหนัก ป้องกันความเสี่ยง และมีส่วนร่วมในกระบวนการบริหารความเสี่ยง

4. ตรวจสอบติดตาม ประเมิน ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมการดำเนินงานทั้งภายในและภายนอก เพื่อให้มีการทบทวนการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง

5. ส่งเสริมการบริหารความเสี่ยงให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร เพื่อสนับสนุนการสร้างสรรค์มูลค่าเพิ่มและการจัดการอย่างเป็นธรรมาภิบาล

นโยบายการควบคุมภายใน

1. ให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดีตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561 กำหนด เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่ เกี่ยวข้อง และตามแนวทางมาตรฐาน COSO 2013

2. เสริมสร้างความเข้าใจและทัศนคติที่ดีแก่ผู้ปฏิบัติงานและส่งเสริมให้การควบคุมภายในเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร

3. ติดตามประเมินผลการสอบทาน และรายงานผลการดำเนินการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง สม่ำเสมอ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (GRC)

1. สธค. จะจัดให้มีโครงสร้าง บทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการและผู้บริหารในการส่งเสริมและสนับสนุนการบูณาการ GRC ทั่วทั้งองค์กร

2. คณะกรรมการอำนวยการ สธค. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความทุ่มเทและรับผิดชอบ มีความเป็นอิสระและมีการจัดแบ่งบทบาทหน้าที่ไว้ชัดเจน โดยกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดขององค์กร และคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม

3. คณะกรรมการอำนวยการ สธค. และผู้บริหารทุกระดับ ต้องเป็นผู้นำต้นแบบที่ดีในการปฏิบัติงานอย่างมีคุณธรรมจริยธรรมและจรรยาบรรณ ตลอดจนตระหนักถึงการบริหารความเสี่ยงการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ โดยสนับสนุนการมีส่วนร่วมของพนักงานในทุกระดับ และไม่ยอมให้บุคคลใดกระทำการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ (Zero Tolerance)

4. คณะกรรมการอำนวยการ สธค.ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ มุ่งมั่นปฏิบัติตามหลักการ และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.)

5. สธค. มีการบริหารจัดการแบบบูรณาการ โดยใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์และวัตถุประสงค์อื่น ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตลอดจนสร้างโอกาสและมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กร

6. สธค. จัดให้มีการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในทุกระดับอย่างทั่วถึง กระตุ้นให้พนักงานทุกคนตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงในทุกการตัดสินใจ

7. สธค. กำกับดูแลและติดตามการปฏิบัติงาน เพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรมีการดำเนินงานภายใต้ขอบเขตกฎหมาย สัญญา นโยบาย ระเบียบ และข้อบังคับ อย่างเคร่งครัดและมีประสิทธิผล

8. สธค. กำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้และทันต่อสถานการณ์ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียรับข้อมูลสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน

9. สธค. จัดให้มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศรองรับฐานข้อมูลด้าน GRC ที่เป็นปัจจุบัน เพื่อให้สามารถใช้ข้อมูลร่วมกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ

10. สธค. มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงและการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ (GRC) แก่ผู้เกี่ยวข้องทุกระดับทั้งภายในและภายนอก เพื่อใช้ในการพัฒนากระบวนการปฏิบัติงาน และส่งเสริมให้เป็นวัฒนธรรมขององค์กร รวมทั้งทบทวนนโยบายให้มีความเหมาะสมกับบริบท และสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง อย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCM)

1. กำหนดให้มีคณะทำงานหรือหน่วยงานที่มีหน้าที่รับผิดชอบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management : BCM) เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจในภาพรวมของสำนักงานธนานุเคราะห์ โดยมุ่งเน้นการพัฒนาระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจตามกรอบมาตรฐานสากล รวมถึงจัดทำแผนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ซึ่งรวมถึงแผนฉุกเฉินด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานทุกหน่วยงานปฏิบัติตามระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ให้มีการซักซ้อมการปฏิบัติตามแผนและทบทวนปรับปรุงแผนอย่างต่อเนื่องจนเกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร

2. ให้มีการจัดการความเสี่ยงจากการหยุดชะงักทางธุรกิจที่กระทบต่อการให้บริการลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ที่สธค. เผชิญอยู่ในปัจจุบันและอนาคต

3. ให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงทางธุรกิจ และภาพรวมโครงสร้างการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งให้มีวัฒนธรรมการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจที่สอดคล้องกับกรอบการบริหารความเสี่ยงของสธค.

4. ให้มีระบบรายงานความเสี่ยงที่กระทบต่อการทำธุรกิจ และหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้ที่เกี่ยวข้อง

5. ให้มีการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างการให้บริการที่ต้องกอบกู้ตามกรอบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจสอดคล้องและรักษาคุณค่าขององค์กรตามพันธกิจ และตามนโยบายขององค์กร

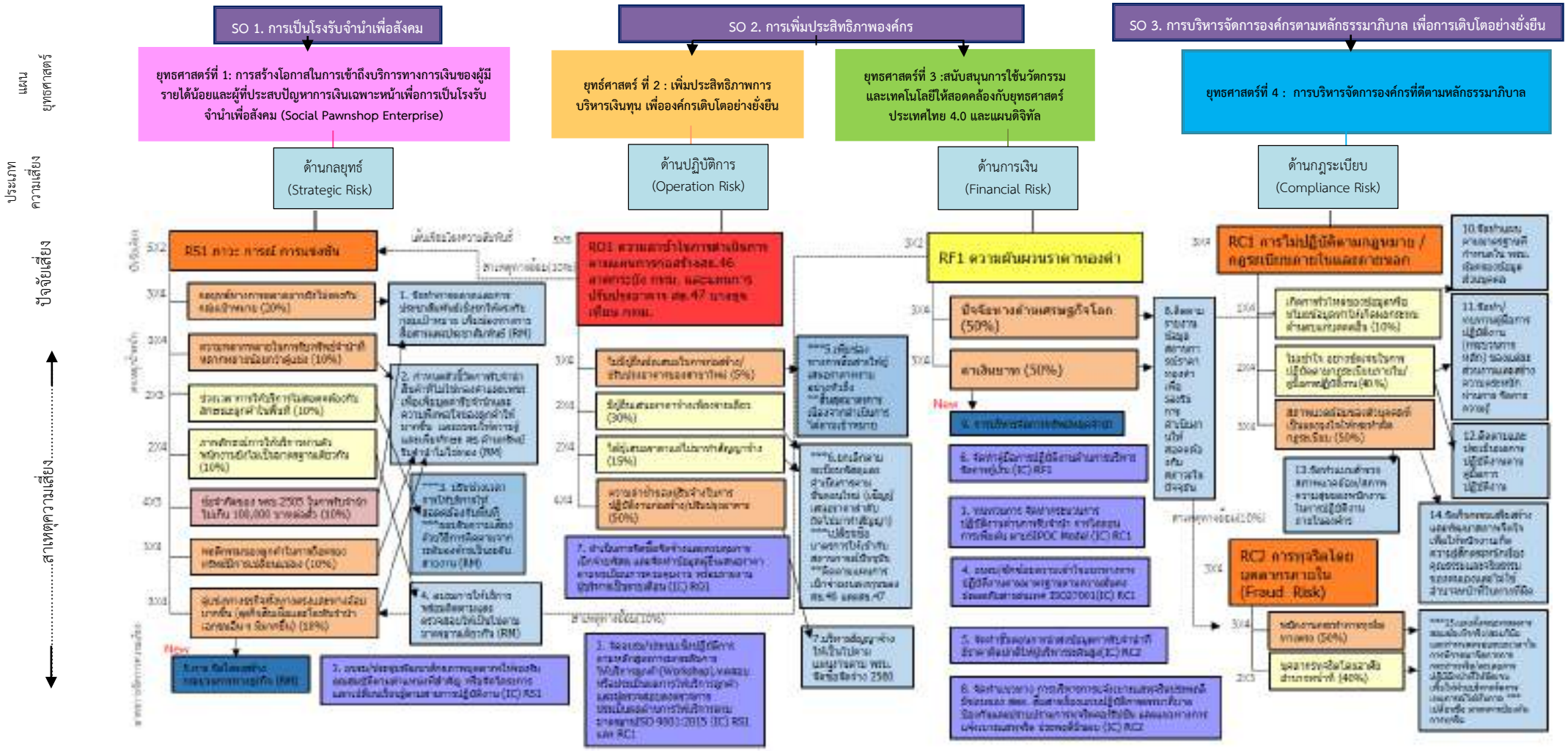
6. ให้มีการทดสอบวิกฤติที่ระบุถึงความถี่และสาระสำคัญของการทดสอบ เพื่อประเมินประสิทธิผลของแผนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ทั้งกรณีที่ทำเป็นประจำและตามสถานการณ์ที่นำไปสู่การทดสอบแบบเฉพาะกิจ

7. ให้รายงานข้อมูลการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ และสถานะความเสี่ยงตามประเภท โดยให้คำนึงถึงกรอบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ และนโยบายการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมของ สธค. ซึ่งต้องจัดให้มีเอกสารเป็นลายลักษณ์อักษรที่พร้อมให้ตรวจสอบได้ตลอดเวลา

การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ของสธค. มีการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในจำนวน 5 ปัจจัยเสี่ยง 15 มาตรการจัดการความเสี่ยง และ 8 กิจกรรมควบคุมภายใน ดังนี้

แผนที่ความเสี่ยง (Risk Map) สธค. ประจำปีงบประมาณ 2567

การเชื่อมโยงระหว่างแผนยุทธศาสตร์ ปีพ.ศ.2567–2571 ของสำนักงานธนานุเคราะห์ กับการบริหารความเสี่ยงของ สธค. ประจำปีงบประมาณ 2567



คณะอนุกรรมการกำหนดแผนวิสาหกิจ แผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของสำนักงานธนานุเคราะห์ มีมติเห็นชอบ 5 ปัจจัยเสี่ยง 15 มาตรการจัดการความเสี่ยง เมื่อคราวประชุมคณะอนุกรรมการฯ ครั้งที่ 14/2566 เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2566 เสนอต่อคณะกรรมการอำนวยการของสำนักงานธนานุเคราะห์ มีมติเห็นชอบเมื่อคราวประชุมคณะกรรมการฯ ครั้งที่ 13/2566 เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2566

1.ภาวการณ์การแข่งขัน (RS1)

ระดับการแข่งขันในธุรกิจการจำนำมีสูงขึ้น เนื่องจากมีการอนุญาตให้เปิดโรงรับจำนำใน กทม.เพิ่มขึ้น ทำให้ สธค.มีคู่แข่งขันทางธุรกิจเพิ่มมากขึ้น ส่งผลให้ ไม่สามารถขยายสาขาได้เท่าคู่แข่งขัน อีกทั้งคู่แข่งมีการสร้างภาพลักษณ์ด้านอาคารสถานที่ และผ่านตัวพนักงานที่ชัดเจน ทำให้ สธค.ไม่สามารถสร้างการจดจำให้ประชาชนได้ส่งผลให้ ประชาชนรู้จัก สธค.ไม่ชัดเจน อีกทั้ง พฤติกรรมลูกค้ามีการเปลี่ยนแปลงซึ่งลูกค้ามีช่องทางในการเลือกใช้บริการที่หลากหลาย อาจทำให้ไม่มาใช้บริการจำนำที่ สธค. ส่งผลให้ ยอดรับจำนำไม่เป็นไปตามเป้าหมาย และหากสธค.มีการส่งเสริมการขายของสธค.ยังไม่เพียงพอ ไม่มีการขยายสาขา และสร้างแบรนด์องค์กรให้ชัดเจนในการให้บริการ จะสูญเสียโอกาสในการแข่งขัน ส่งผลต่อรายได้จากการดำเนินงานและกำไรสุทธิ

2. ความล่าช้าในการดำเนินการตามแผนการก่อสร้างสธ.46 ลาดกระบัง กทม. และแผนการปรับปรุงอาคาร สธ.47 บางขุนเทียน กทม. (RO1)

การเบิกจ่ายงบลงทุน เป็นแผนงานตามตัวชี้วัดของกระทรวงการคลัง ในหมวดการสนับสนุนนโยบายรัฐ และในปี 2565 สธค. มีแผนงานลงทุนที่สำคัญคือ การขยายสาขาจำนวน 3 สาขา ขณะที่ 3 ปีที่ผ่านมา สธค. ดำเนินการเบิกจ่ายไม่ได้ตามเป้าหมายมาโดยตลอด รวมทั้งจากวิกฤติการณ์ของโรคระบาดโควิด -19 ที่จะต่อเนื่องมาในปี 2565 จะทำให้มีความเสี่ยงสูงที่การเบิกจ่ายงบลงทุนจะไม่เป็นไปตามเป้าหมายได้อีก ซึ่งจะส่งผลต่อภาพพจน์ของ สธค. และคะแนนประเมินผลการดำเนินงานได้

3. ความผันผวนราคาทองคำ (RF1)

ผ่านมาทองคำมีความผันผวนจากปัจจัยสงครามการค้า วิกฤติการณ์ของโลก ค่าเงินบาท รวมทั้งปัจจัยภายในประเทศ มากกว่าในอดีต ขณะที่ทรัพย์จำนำที่มูลค่าสูงสุดมากกว่า ร้อยละ 95 ของทรัพย์จำนำทั้งหมด การเปลี่ยนแปลงอย่างผันผวนเกินความคาดหมาย จะส่งผลให้ปริมาณการรับจำนำ และรายได้ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย และอาจส่งผลต่อการขาดทุนในการรับจำนำได้ และจากปัญหาการสู่รบทางด้านสงครามได้ยาวนานอย่างต่อเนื่องมาถึงปัจจุบัน ได้สงผลกระทบต่อเศรษฐกิจเป็นห่วงโซ่ต่อประเทศต่าง ๆ และที่สำคัญได้ก่อให้เกิดภาวะเงินเฟ้อของแต่ละประเทศ โดยเฉพาะประเทศสหรัฐอเมริกา และยังก่อให้เกิดปัญหาวิกฤติธนาคารในสหรัฐอเมริกา และประเทศอื่น ๆ อีกหลายๆ ประเทศทั่วโลก ทั้งนี้ ค่าเงินบาทของไทย ยังได้มีการปรับตัวและมีความอ่อนไหวอย่างต่อเนื่อง จากความไม่มีความเสถียรภาพของเศรษฐกิจไทย โดยปัจจุบันค่าเงินบาทไทยได้ปรับตัวอ่อนค่ามาอยู่ที่ระดับประมาณ 35.50 บาทต่อดอลล่าร์สหรัฐ ดังนั้น จากปัจจัยที่ได้กล่าวไปข้างต้น อาจจะส่งผลให้ราคาทองคำต่างประเทศปรับตัวสูงขึ้นอย่างรวดเร็ว ถึงแม้ว่าราคาทองคำในปัจจุบันจะมีการปรับตัวลดลงก็ตาม ซึ่งความผันผวนของราคาทองคำจะส่งผลกระทบต่อปริมาณทรัพย์รับจำนำ และการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ และกระทบต่อกำไรสุทธิของสธค.ในที่สุด

4. การไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบทางราชการ (RC1)

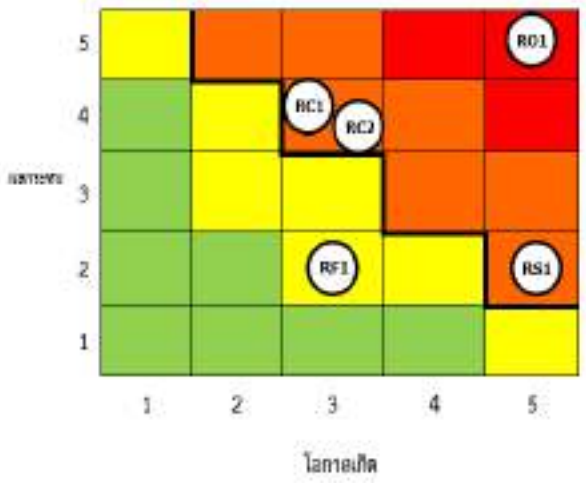
เกิดการรั่วไหลของข้อมูลหรือขโมยข้อมูลทำให้เกิดผลกระทบด้านลบแก่บุคคลอื่นไม่เข้าใจ อย่างชัดเจนในการปฏิบัติตามกฎระเบียบภายใน/คู่มือการปฏิบัติงาน สภาพแวดล้อมของตัวบุคคลที่เป็นแรงจูงใจให้กระทำผิดกฎระเบียบกฎหมายว่าด้วยการให้สิทธิ์กับเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล หรือ พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) ซึ่งถูกบังคับใช้ในวันที่ 1 มิถุนายน 2565 นั้น กำหนดให้มีบทบาทมรการคุ้มครองและให้สิทธิต่อข้อมูลส่วนบุคคล เพื่อให้การดำเนินของสธค.ไม่เกิดความเสี่ยงที่จะละเมิด กฎหมาย ระเบียบ จึงเป็นประเด็นความเสี่ยงขององค์กร

5. การทุจริตโดยบุคลากรภายใน (RC2)

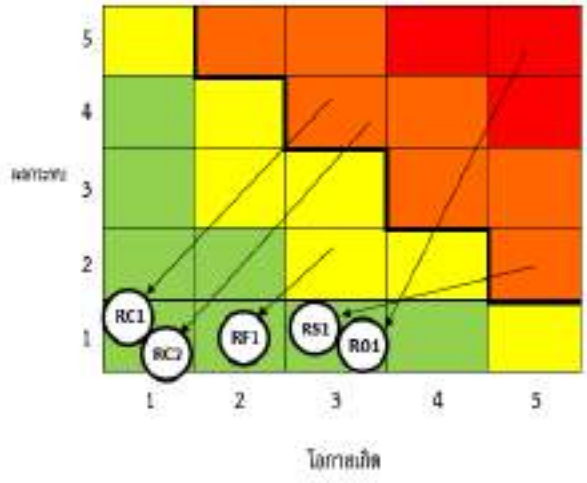
ดำเนินการบูรณาการเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านการทุจริตกับหน่วยงานตรวจสอบภายใน และสำนักงานป้องกันและปราบปรามการทุจริต เพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูลนำส่งต่อข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินความเสี่ยงด้านการกระทำการทุจริตเพื่อดำเนินการตามกระบวนการต่อไป สธค.ดำเนินการตามนโยบายของกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์เรื่องการปรับโครงสร้างหนี้ให้กับบุคลากรกระทรวง พม.เพื่อบรรเทาภาระค่าใช้จ่าย รวมถึงเป็นอีกหนึ่งแนวทางที่จะช่วยป้องกันและเป็นการควบคุมไม่ให้เกิดการกระทำการทุจริตในสถานธนานุเคราะห์ ได้อีกช่องทางหนึ่ง ให้ความสำคัญกับการป้องกันการทุจริตและรับสินบน หรือประพฤติไม่ชอบของพนักงาน ด้วยความโปร่งใส ความเชื่อมั่นขององค์กร จึงเป็นประเด็นความเสี่ยงขององค์กร

Risk Profile ประจำปีงบประมาณ 2567 (สะสมตั้งแต่เดือนตุลาคม 2566 – กันยายน 2567)

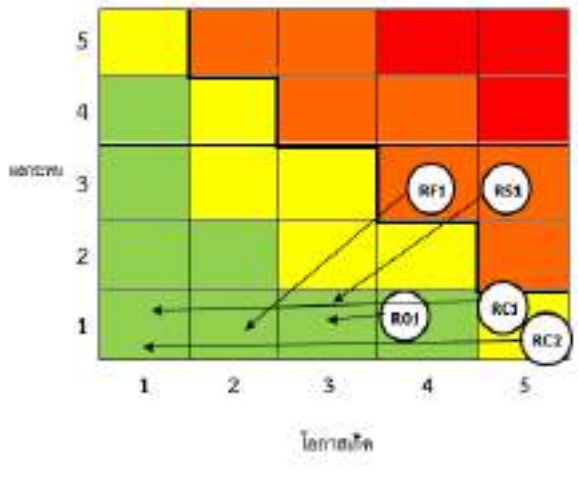
ก่อนบริหาร



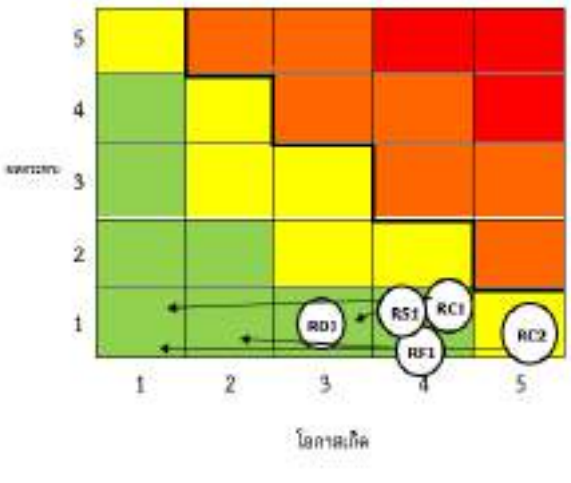
เป้าหมาย



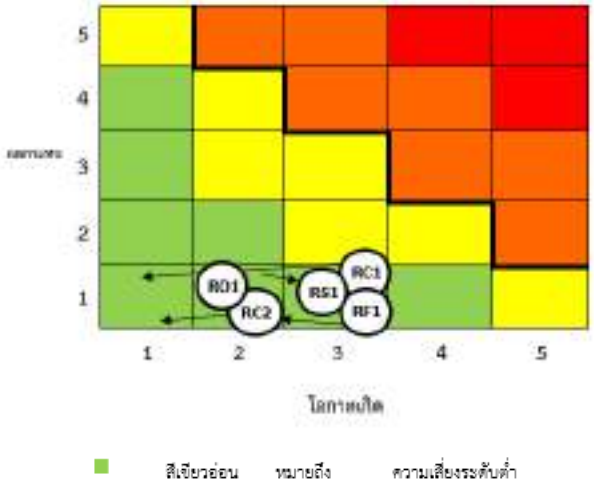
ประจำไตรมาสที่ 1/2567



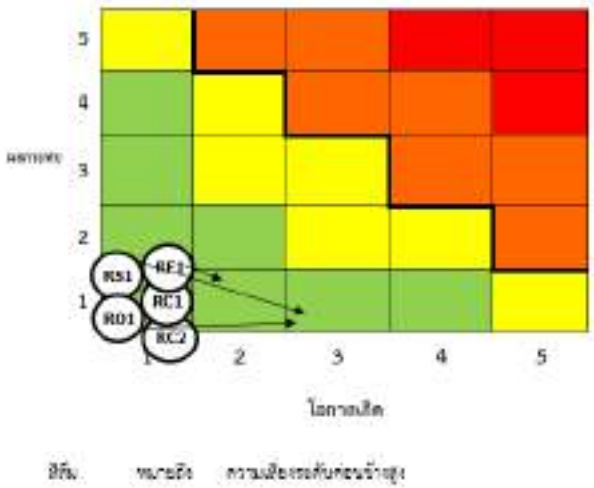
ประจำไตรมาสที่ 2/2567



ไตรมาสที่ 3/2567



ไตรมาสที่ 4/2567



สีเขียวอ่อน หมายถึง ความเสี่ยงระดับต่ำ

สีเหลือง หมายถึง ความเสี่ยงระดับปานกลาง

สีส้ม หมายถึง ความเสี่ยงระดับค่อนข้างสูง

สีแดง หมายถึง ความเสี่ยงระดับสูง

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนการปรับปรุงการควบคุมภายในระดับองค์กร ประจำไตรมาส 4/2567

แผนควบคุมภายในประกอบด้วย 3 ด้าน 8 กิจกรรม ดังนี้ → ด้านปฏิบัติการ 6 กิจกรรม ด้านการเงิน 1 กิจกรรม ด้านกฎระเบียบ 1 กิจกรรม รวมทั้งสิ้น 8 กิจกรรม

1.) ด้านปฏิบัติการ (Operation) 6 กิจกรรม

แผนการปรับปรุง	กำหนดเสร็จ/ผู้รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน ไตรมาส 4/2567	สถานะ
1. ทบทวนการ จัดทำระบบการปฏิบัติงานด้านการรับจำนำ การไถ่ถอน การต่อดอก ตาม SPOC Model	31 ธ.ค.67/ -สวนบริหารทรัพยากรและสวนพัฒนาศักยภาพและสวนงานที่เกี่ยวข้อง	1. ดำเนินการแต่งตั้งคณะทำงานจัดทำปรับปรุงระบบการและคู่มือปฏิบัติงานตามคำสั่งสธค.ที่ 78/2566 สั่ง ณ วันที่ 27 ธ.ค.66 เรียบร้อยแล้ว 2. ดำเนินการของบประมาณโครงการเรียบร้อยแล้ว 3. จัดประชุมการ จัดทำการทบทวนการกระจายอำนาจอนุมัติ ตามแผนผังสายงานเพื่อให้ข้อเสนอแนะเข้าไปในกระบวนการปฏิบัติงานหลักและสนับสนุน เมื่อวันที่ 24 ม.ค.67 4. สวนพัฒนาฯ ดำเนินการเวียนหนังสือให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องจัดทำปรับปรุงกระบวนการและคู่มือที่เป็นมาตรฐานตามรูปแบบที่กำหนด พร้อมให้ส่งภายในวันที่ 29 มี.ค.67 5.ดำเนินการของบประมาณจัดทำระบบการจัดทำของ สธค.เพื่อให้พนักงานเรียนรู้ผ่านระบบ km pawn co.th เรียบร้อยแล้ว	H ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด
2. จัดอบรม/ประชุมเชิงปฏิบัติการ ตามหลักสูตรการยกระดับการให้บริการลูกค้า (Workshop) - ทดสอบหรือประเมินผลการให้บริการลูกค้า - ผู้ตรวจสอบและตรวจการประเมินผลด้านการให้บริการตามมาตรฐาน ISO 9001:2015	31 ธ.ค.67/ สวนพัฒนาและสวนธรรมาภิบาล	- ดำเนินการของบประมาณและจัดโครงการ เรียบร้อยแล้ว - ตามหนังสือที่ พน 5201/ว11992 ลงวันที่ 22 ธ.ค.66 มีการ จัดฝึกอบรมพนักงานหลักสูตร การให้บริการแบบ face-to-face เพื่อสร้างความประทับใจให้กับลูกค้าการประเมินผลการอบรมและการปรับปรุงกระบวนการ ซึ่งอบรมเมื่อวันที่ 6 ม.ค.67 ตามคู่มือปฏิบัติงานการให้บริการ ประจำปีงบประมาณ 2567 ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว -ผู้จัดการสถานธนานุเคราะห์ทั่วและผู้จัดการสถานธนานุเคราะห์ได้ดำเนินการตรวจสอบหน้างานที่บริการหน่วยงานโดยตรง และผู้ตรวจประเมิน บริษัท ASCI ตรวจประเมินเมื่อวันที่ 8-11 ก.พ.67 เรียบร้อยแล้วเพื่อเป็นการสร้างความพึงพอใจแก่ผู้มาใช้บริการอีกทั้งเป็นการสร้างภาพลักษณ์ด้านการบริการที่เป็นเลิศ เรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้ สวนพัฒนาฯ ดำเนินการสรุปรายงานติดตามผลปฏิบัติตามคู่มือ ขั้นตอนการให้บริการของสถานธนานุเคราะห์ ตามหนังสือที่ พน5201.94/695 ลงวันที่10 มี.ย.67 เรียบร้อยแล้ว	H ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด
3. อบรม/ประชุมพัฒนาศักยภาพบุคลากรให้รองรับคุณสมบัติตามตำแหน่งที่สำคัญ หรือจัดโครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ตามสายการปฏิบัติงาน	31 ธ.ค.67/สวนพัฒนาทรัพยากรและ สวนบริหารทรัพยากร	- สวนบริหารทรัพยากรบุคคล ได้ดำเนินการสรรหาทดแทนตำแหน่งว่างในตำแหน่งที่สำคัญ สวนการ : สวนเลขานุการผู้บริหาร จำนวน 1 ราย ผลการสรรหา : ได้จำนวน 1 ราย สาย : สืบทอดตำแหน่งผู้จัดการ 3 ราย ผลการสรรหา : ได้จำนวน 3 ราย และได้ประสานกับสวนพัฒนาทรัพยากรบุคคลในการมอบผู้สืบทอดตำแหน่งในการนำร่องบนแผนพัฒนาให้เหมาะสมกับการผู้จัดการสวนและผู้บริหาร และผู้สืบทอดตำแหน่ง ทั้งนี้ ดำเนินการติดตามรายงานและเรียบร้อย และสามารถบรรจุพนักงานเข้าตำแหน่งที่ทางครบถ้วน	√ ดำเนินการแล้วเสร็จก่อนกำหนด
4. อบรม/ยกระดับความเข้าใจแนวทางการปฏิบัติงานตามมาตรฐานความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ISO27001	31 มี.ค.67/ สารสนเทศและดิจิทัล	1. ทบทวนนโยบายการ จัดการความมั่นคงปลอดภัยข้อมูลสารสนเทศเรียบร้อยแล้ว 2. แต่งตั้งนโยบายการ จัดการความมั่นคงปลอดภัยข้อมูลสารสนเทศเรียบร้อยแล้ว 3. ตามหนังสือที่ พน 5201/ว1667 ลงวันที่ 15 ม.ค.67 สารสนเทศและดิจิทัล ได้จัดประชุมอบรมเชิงปฏิบัติการ ISO/IEC27001:2022 Awareness and Requirements เพื่อให้พนักงานมีความเข้าใจถึงระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัย เมื่อวันที่ 31 ม.ค.67 เรียบร้อยแล้ว 4. อบรมพนักงานสวนสารสนเทศและดิจิทัลให้มีความรู้ที่ทันกับมาตรฐาน ISO/IEC27001:2022	H ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด
5. จัดทำขั้นตอนการนำส่งข้อมูลการรับจำนำที่มีการจัดเก็บให้ผู้บริหารระดับสูง	30 มิ.ย.67/ สารสนเทศและดิจิทัล	จัดทำแบบฟอร์มการนำส่งข้อมูลการรับจำนำเพื่อเป็นการใช้งานและของบประมาณจัดทำมาตรฐานข้อมูลการรับจำนำเรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้ ทดสอบปฏิบัติตามแบบฟอร์มการใช้ข้อมูลที่กำหนดและสรุปผลการทดสอบปฏิบัติ ดำเนินการรายงานต่อผู้บริหารทุกวันที่ 10 ของเดือนถัดไป	H ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนการปรับปรุงการควบคุมภายในระดับองค์กร ประจำไตรมาส 4/2567

แผนการปรับปรุง	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน ไตรมาส 4/2567	สถานะ
6.-ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง และควบคุมการจัดซื้อจัดจ้าง สธค. -จัดทำข้อมูลรายงานสรุปราคาตามแบบเบิกการควบคุมงาน พร้อมรายงานผู้บริหารเป็นรายเดือน	31 มี.ค.67/ส่วนจัดซื้อฯ	1. จัดทำขั้นตอนกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างตามระเบียบ และตรวจสอบเพิ่มพนักงานรับผู้รับงานเรียบร้อยแล้ว 2. ดำเนินการสอบถามให้ผู้ประกอบการ ระเบียนผู้ประกอบการที่มีอาชีพรับจ้างเกี่ยวกับงานตกแต่งจำนวน 55 ราย เรียบร้อยแล้ว โดยใช้วิธีการประกาศเชิญชวนตามกระบวนการจัดซื้อ สธ.46 เซ็นสัญญาจ้างเมื่อวันที่ 5 ก.ย.66 สธ.47 เซ็นสัญญาจ้างเมื่อวันที่ 16 ก.ย.66 เรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้ฝ่ายจัดการส่วนจัดซื้อฯ ได้ดำเนินการรายงานผลการดำเนินงานให้ผู้บริหารทราบตามคณะทำงานออกแบบตกแต่งภายใน ทราบเป็นประจำรายเดือน	H ดำเนินการแล้ว เสร็จตามกำหนด

2.) ด้านการเงิน (Financial) 1 กิจกรรม

แผนการปรับปรุง	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน ไตรมาส 4/2567	สถานะ
7. จัดทำคู่มือการปฏิบัติงานด้านการบริหารจัดการกู้เงิน	30 มิ.ย.67/ ส่วนการเงิน	นำเสนอคู่มือการปฏิบัติงานการกู้เงินของ สธค.ตามหนังสือที่ พม 5201.93/0011 ลงวันที่ 4 ม.ค.2567 เรื่อง ขอความเห็นคู่มือปฏิบัติงานของสำนักงานธนานุเคราะห์ (สธค.) เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้องและให้การดำเนินการกู้เงิน เป็นตามเป้าหมายและวัตถุประสงค์ขององค์กรต่อไปตามหนังสือที่ พม 5201/ว.0150 ลงวันที่ 4 ม.ค.2567 เรื่อง แผนแม่บทคู่มือปฏิบัติงานของ สำนักงานธนานุเคราะห์ (สธค.) ทั้งนี้ สามารถดาวน์โหลดไฟล์คู่มือปฏิบัติงานการกู้เงินของสธค.ได้ที่ cc.pawn.co.th>คู่มือ>คู่มือสนับสนุนการปฏิบัติงาน>คู่มือปฏิบัติงานการกู้เงินของสธค.	H ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด

3.) ด้านกฎระเบียบ (Compliance) 1 กิจกรรม

แผนการปรับปรุง	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน ไตรมาส 4/2567	สถานะ
8.เพื่อให้สธค.มีการปฏิบัติตามคู่มือจริยธรรมของธนาคารของรัฐ สธค. และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านการทุจริตของ สธค. สอดรับกับ พ.ร.บ.จริยธรรม พ.ศ.2562 และหลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2562 และแนวทางปฏิบัติ นำไปสู่การปฏิบัติที่เป็นวัฒนธรรมองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ	31 มี.ค.67/ ส่วนธรรมาภิบาล	1. การบริหารการแจ้งเบาะแสทุจริตประพฤติมิชอบ ปรับปรุงคู่มือการปฏิบัติงานรับเรื่องร้องเรียน พร้อมจัดเบาะแสการทุจริตและประพฤติมิชอบ เรียบร้อยแล้วและนำเสนอคณะทำงาน Fraud risk พิจารณาเห็นชอบแล้ว เมื่อวันที่ 7 ก.พ.67 ซึ่งสำหรับเดือนมี.ค.67ไม่พบการร้องเรียนการทุจริต และพบการร้องเรียนการให้บริการ 2 เรื่อง สามารถแก้ไขปัญหาข้อร้องเรียนได้ตามระยะเวลาที่กำหนดเรียบร้อยแล้ว ไม่มีผลกระทบเสียหายใดๆ 2. - จัดทำแนวทางและเครื่องมือข้อมูล เพื่อใช้ในการสื่อสารแจ้งพนักงานเรียบร้อยแล้ว พร้อมน้อมพรภายในหน่วยงาน ได้รับทราบได้เริ่มเดือนธ.ค.66 เป็นต้นไป ทั้งนี้ ได้สื่อสารภาพ ฯลฯ กราฟฟิคที่เกี่ยวข้องทั้งด้านการป้องกันการทุจริต และความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ผ่าน Line กลุ่มครอบครัว สธค.เป็นประจำทุกเดือน ซึ่งในเดือนมี.ค.67 ได้แบ่งปันผ่านช่องทางสื่อสารเรียบร้อยแล้ว	H ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด

สรุป

สถานะอยู่ระหว่างดำเนินการ

O จำนวน - กิจกรรม

สถานะดำเนินการแล้ว เสร็จตามกำหนด

H จำนวน 7 กิจกรรม

สถานะดำเนินการแล้ว เสร็จล่าช้ากว่ากำหนด

√ จำนวน 1 กิจกรรม

สถานะยังไม่ดำเนินการ

X จำนวน - กิจกรรม

ความเสี่ยงหลักของสำนักงานธนานุเคราะห์

ภาวการณ์การแข่งขัน

การวิเคราะห์ภาวการณ์การแข่งขันในตลาดโรงรับจำนำ เป็นเรื่องที่มีความสำคัญ เพราะโรงรับจำนำมีบทบาทในการให้บริการทางการเงินแก่บุคคลที่ต้องการเงินสดด่วน โดยการนำสิ่งของมีค่าไปจำนำเพื่อแลกกับเงินกู้ที่สามารถไถ่คืนได้เมื่อครบกำหนด ภาวการณ์การแข่งขันในตลาดนี้มีหลายปัจจัยที่สามารถส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจของโรงรับจำนำ ดังนี้

1. ปัจจัยด้านความต้องการของลูกค้า

- **ความต้องการบริการที่รวดเร็ว :** ลูกค้าหลายกลุ่มที่มาใช้บริการโรงรับจำนำมักมีความต้องการเงินสดอย่างเร่งด่วน ซึ่งโรงรับจำนำต้องสามารถให้บริการที่รวดเร็วและมีความสะดวกสบาย
- **อัตราดอกเบี้ยที่เหมาะสม :** อัตราดอกเบี้ยที่เหมาะสมจะทำให้ลูกค้ายินดีจำนำของมีค่าและมักจะมองหาบริการที่ดีกว่า เช่น สธค. กำหนดอัตราดอกเบี้ยต่ำ
- **การให้คำปรึกษา :** สธค.เป็นโรงรับจำนำของรัฐที่มีการให้คำแนะนำอย่างมืออาชีพทรัพย์สินมีค่า มีราคา และมีความเข้าใจในตลาดสินค้าที่จะนำมาจำนำ (เช่น ทองคำ, เครื่องประดับ, หรือสินค้าอื่น ๆ) พร้อมได้รับความไว้วางใจจากลูกค้ามากขึ้น

2. การแข่งขันจากผู้ประกอบการในตลาดโรงรับจำนำ

- **จำนวนของโรงรับจำนำ :** ในพื้นที่ที่มีโรงรับจำนำจำนวนมาก ความแข่งขันจะสูงขึ้น ซึ่งทำให้แต่ละแห่งต้องมีความพยายามในการดึงดูดลูกค้าผ่านบริการที่โดดเด่น หรือมีข้อเสนอที่ดี เช่น ดอกเบี้ยที่ต่ำ หรือเวลาการไถ่ถอนที่ยืดหยุ่น
- **การเข้าถึงและการขยายสาขา:** โรงรับจำนำที่มีสาขากระจายอยู่ในหลายพื้นที่ จะสามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้าได้ง่ายขึ้น ทำให้เกิดการแข่งขันในด้านการขยายพื้นที่ให้บริการ
- **การบริการออนไลน์:** สธค.นำเทคโนโลยีมาใช้ในการให้บริการ เช่น ส่งดอกเบี้ยออนไลน์ การแจ้งเตือนวันครบกำหนดชำระ และวันที่ครบกำหนดต้องไถ่ถอนทรัพย์ การประเมินมูลค่าสินค้าที่นำมาจำนำผ่านออนไลน์ ทำให้การมีความได้เปรียบ

3. การแข่งขันจากแหล่งเงินกู้อื่น หรือสถานบันการเงินอื่น

- **แหล่งกู้เงินจากสถาบันการเงิน :** การแข่งขันจากธนาคารและสถาบันการเงินที่มีสินเชื่อส่วนบุคคลหรือสินเชื่อเงินด่วน เป็นอีกปัจจัยหนึ่งที่ส่งผลต่อธุรกิจโรงรับจำนำ โดยเฉพาะในช่วงที่อัตราดอกเบี้ยเงินกู้จากธนาคารหรือสถาบันการเงินมีความแข่งขันและยืดหยุ่นมากขึ้น
- **การกู้ยืมจากแพลตฟอร์มออนไลน์ :** มีการเติบโตของแพลตฟอร์มการกู้ยืมออนไลน์ที่มีอัตราดอกเบี้ยต่ำและการสมัครง่าย ซึ่งอาจทำให้ลูกค้าหันไปใช้บริการจากแหล่งอื่นมากขึ้น

4. การกำกับดูแลและกฎหมาย

- **กฎหมายเกี่ยวกับโรงรับจำนำ :** การควบคุมและการออกกฎหมายเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจโรงรับจำนำเป็นสิ่งที่สำคัญในการคุ้มครองผู้บริโภคและป้องกันไม่ให้เกิดการเอาเปรียบจากโรงรับจำนำ
- **การควบคุมอัตราดอกเบี้ย :** หากมีการจำกัดอัตราดอกเบี้ยที่โรงรับจำนำสามารถเรียกเก็บจากลูกค้า อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรของโรงรับจำนำ

5. เทคโนโลยีและนวัตกรรม

- **การใช้เทคโนโลยีในการประเมินมูลค่าสินทรัพย์:** การใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยในการประเมินมูลค่าสินทรัพย์ที่นำมาจำนำ เช่น การใช้ซอฟต์แวร์ประเมินค่าทองคำและเครื่องประดับ สามารถช่วยให้โรงรับจำนำให้บริการได้แม่นยำและโปร่งใสมากขึ้น
- **การจ่ายเงินผ่านช่องทางดิจิทัล:** การให้บริการที่สามารถรับเงินผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น โอนเงินผ่านแอปพลิเคชั่นหรือระบบการจ่ายเงินออนไลน์ ก็เป็นปัจจัยที่เพิ่มความสะดวกและลดความยุ่งยากในการทำธุรกรรม

6. ความเชื่อมั่นของลูกค้า

- **ความน่าเชื่อถือ:** สธค.โรงรับจำนำที่มีชื่อเสียงและได้รับการยอมรับจากลูกค้า จากการรักษาฐานลูกค้าเดิมไว้ได้ง่ายกว่า โรงรับจำนำที่เพิ่งเปิดใหม่อาจต้องใช้เวลาในการสร้างความน่าเชื่อถือ
- **การรับประกันความปลอดภัย:** ความปลอดภัยในการเก็บรักษาสินทรัพย์ที่ลูกค้าจำนำถือเป็นสิ่งสำคัญที่ส่งผลต่อความเชื่อมั่นของลูกค้า

สรุป: ภาวการณ์การแข่งขันในตลาดโรงรับจำนำมีความซับซ้อนและต้องพิจารณาหลายปัจจัย เช่น ความต้องการของลูกค้า, การแข่งขันจากโรงรับจำนำอื่น ๆ, การแข่งขันจากแหล่งเงินกู้อื่น ๆ, กฎหมายและข้อบังคับ, การใช้เทคโนโลยี, และความเชื่อมั่นของลูกค้า โรงรับจำนำที่สามารถแข่งขันได้จะต้องมีการปรับตัวและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ทั้งในด้านการบริการ, การจัดการความเสี่ยง, และการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการให้บริการเพื่อดึงดูดลูกค้าและสร้างความแตกต่างจากคู่แข่ง

ความผันผวนราคาทองคำ

ความผันผวนของราคาทองคำ สำหรับธุรกิจโรงรับจำนำ เป็นปัจจัยที่สำคัญอย่างยิ่งในการดำเนินธุรกิจ เนื่องจากทองคำเป็นสินทรัพย์หลักที่ถูกนำมาจำนำเพื่อแลกกับเงินกู้ในหลาย ๆ กรณี ราคาทองคำที่ผันผวนสามารถส่งผลกระทบต่อทั้งต้นทุนและกำไรของโรงรับจำนำ รวมถึงความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการให้สินเชื่อ ดังนี้:

1. ผลกระทบของราคาทองคำที่ผันผวนต่อการดำเนินธุรกิจ

- **การประเมินมูลค่าสินทรัพย์**: ราคาทองคำที่ผันผวนทำให้โรงรับจำนำต้องมีการประเมินมูลค่าทองคำที่นำมาจำนำอย่างระมัดระวัง เนื่องจากมูลค่าของทองคำในตลาดมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว การประเมินมูลค่าทองคำที่ไม่ถูกต้องอาจทำให้โรงรับจำนำเสี่ยงต่อการขาดทุน หากทองคำถูกประเมินไว้ในราคาสูงเกินไปในช่วงที่ราคาตลาดตกลงมา

- **การตั้งดอกเบี้ยและเงื่อนไขการกู้เงิน**: ราคาทองคำที่ผันผวนสามารถทำให้โรงรับจำนำต้องปรับอัตราดอกเบี้ยหรือเงื่อนไขการกู้ยืมเพื่อคุ้มครองความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาทองคำ หากราคาทองคำลดลงมาก โรงรับจำนำอาจต้องลดวงเงินกู้ที่ให้แก่ลูกค้า เพื่อไม่ให้เกิดการขาดทุนจากการไม่สามารถไถ่ถอนทองคำได้ในราคาที่สูงพอ

- **การกำหนดมูลค่าทองคำที่นำมาจำนำ**: โรงรับจำนำตระหนักถึงความสัมพันธ์ระหว่างราคาทองคำในตลาดโลกและราคาที่ใช้ในการประเมินทองคำที่ลูกค้านำมาจำนำ ซึ่งอาจทำให้บางครั้งอัตราส่วนการจำนำทองคำต่อตัวเงินที่ได้อาจสูงหรือต่ำกว่าปกติ ขึ้นอยู่กับการเปลี่ยนแปลงของราคาในตลาด

2. ปัจจัยที่ทำให้ราคาทองคำผันผวน

- **ความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจ**: ทองคำเป็นสินทรัพย์ที่หลายคนถือว่าเป็น "สินทรัพย์ปลอดภัย" ในช่วงที่มีความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจ เช่น ภาวะเงินเฟ้อสูง หรือวิกฤตการเงินในระดับโลก การเก็งกำไรและความต้องการทองคำในช่วงดังกล่าวอาจทำให้ราคาทองคำสูงขึ้นอย่างรวดเร็ว
- **นโยบายการเงินของธนาคารกลาง**: นโยบายการปรับอัตราดอกเบี้ยของธนาคารกลาง (เช่น ธนาคารกลางสหรัฐฯ หรือธนาคารกลางแห่งประเทศไทย) ส่งผลต่อราคาทองคำ เนื่องจากการปรับอัตราดอกเบี้ยขึ้นหรือลงจะมีผลต่อการลงทุนในทองคำ เช่น การขึ้นดอกเบี้ยมักทำให้ราคาทองคำลดลง เนื่องจากทองคำไม่ให้ผลตอบแทนทางดอกเบี้ย
- **ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา**: การเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (เช่น ดอลลาร์สหรัฐฯ) ก็มีผลต่อราคาทองคำ เนื่องจากทองคำถูกซื้อขายในสกุลเงินดอลลาร์ การเปลี่ยนแปลงค่าเงินดอลลาร์อาจทำให้ราคาทองคำในสกุลเงินอื่น ๆ (เช่น บาทไทย) มีการผันผวนตามไปด้วย
- **อุปสงค์และอุปทาน**: การเปลี่ยนแปลงของอุปสงค์และอุปทานทองคำในตลาดโลก เช่น การเพิ่มขึ้นของการผลิตทองคำจากเหมืองทอง หรือการซื้อทองคำเพิ่มขึ้นจากประเทศที่มีการสำรองทองคำมากมาย (เช่น จีน หรืออินเดีย) อาจส่งผลให้ราคาทองคำมีการผันผวนตามอุปสงค์และอุปทานที่เปลี่ยนแปลง

3. ผลกระทบที่เกิดขึ้นกับธุรกิจโรงรับจำนำ

- **ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคาทองคำ**: โรงรับจำนำที่ให้บริการจำนำทองคำจะต้องเผชิญกับความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาทองคำที่อาจลดลงมากในระหว่างที่ลูกค้ากู้เงินและไม่สามารถไถ่ถอนทองคำคืนได้ทันเวลา ส่งผลให้โรงรับจำนำอาจต้องขายทองคำที่ได้จากการจำนำในราคาต่ำกว่ามูลค่าเดิมที่ประเมินไว้
- **การบริหารความเสี่ยง**: โรงรับจำนำมีการบริหารความเสี่ยงในเรื่องของราคาทองคำ โดยอาจตั้งหลักประกันที่สูงขึ้นหากคาดการณ์ว่าราคาทองคำจะผันผวนมาก

4. กลยุทธ์การจัดการในสถานการณ์ที่ราคาทองคำผันผวน

- **การติดตามราคาทองคำอย่างใกล้ชิด**: โรงรับจำนำต้องมีการติดตามราคาทองคำในตลาดอย่างใกล้ชิดเพื่อปรับเปลี่ยนการประเมินมูลค่าทองคำที่นำมาจำนำ และกำหนดเงื่อนไขในการให้สินเชื่อให้เหมาะสม
- **การปรับราคาดอกเบี้ยตามสภาวะตลาด**: ในช่วงที่ราคาทองคำผันผวน โรงรับจำนำพิจารณาปรับอัตราดอกเบี้ยหรือค่าใช้จ่ายอื่น ๆ เพื่อสะท้อนความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาทองคำ

สรุป : ความผันผวนของราคาทองคำเป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญที่มีผลต่อการดำเนินงานของโรงรับจำนำ โดยมีผลกระทบทั้งในด้านการประเมินมูลค่าทองคำ, การตั้งเงื่อนไขอัตราดอกเบี้ย,การกำหนดเพดานการรับจำนำ และการบริหารความเสี่ยง โรงรับจำนำจึงต้องมีการติดตามและปรับตัวให้เข้ากับสถานการณ์ที่เกิดขึ้นในตลาดทองคำอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อป้องกันการขาดทุนและเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขัน

การบริหารจัดการสารสนเทศ ประจำปี 2567

จากวิสัยทัศน์ของ สธค. ในการเป็น “โรงรับจำนำเพื่อสังคม บริการด้วยนวัตกรรมและเทคโนโลยีที่ทันสมัย โดยยึดหลักธรรมาภิบาล” ในปี 2567 สธค. ได้มีการพัฒนาด้านเทคโนโลยีดิจิทัลและนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการและอำนวยความสะดวกแก่ผู้ใช้บริการ ตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของ สธค. ในการนำเทคโนโลยีมาใช้เพื่อพัฒนาบริการให้มีคุณภาพสูงสุด และตอบสนองความต้องการของลูกค้าในยุคดิจิทัลอย่างแท้จริง

เพิ่มช่องทางการชำระดอกเบี้ยรับจำนำ

- สธค. สาขาที่ใช้บริการ
- เคาน์เตอร์เซอร์วิส 7- Eleven
- แอป Krungthai NEXT (ธนาคารกรุงไทย)
- แอป MyMo (ธนาคารออมสิน)
- แอป PAWNSHOP (ทั้ง IOS และ Android)
- Line @ppo.connect

โอนเงินรับจำนำ

ระบบโอนเงินรับจำนำเป็นบริการที่ถูกพัฒนาขึ้นเพื่อเพิ่มความสะดวก รวดเร็ว และความปลอดภัยในการทำธุรกรรมการรับจำนำ โดยผู้ใช้บริการสามารถรับเงินจากการจำนำทรัพย์สินผ่านบัญชีธนาคารขอตนเอง ช่วยอำนวยความสะดวกให้ผู้ใช้บริการที่ต้องนำเงินสดเข้าบัญชี ลดความเสี่ยงในการพกพาเงินสดจำนวนมาก เสริมสร้างความปลอดภัยในการทำธุรกรรมทางการเงิน

ผ่อนเงินต้นผ่านแอปพลิเคชัน

เพื่อเพิ่มความสะดวกในการบริหารจัดการตั๋วรับจำนำของผู้ใช้บริการ สธค. ได้พัฒนาแอปพลิเคชัน Pawnshop on Mobile สามารถใช้งานได้ทั้งระบบ IOS และ Android ซึ่ง สธค. ได้พัฒนาระบบการผ่อนเงินต้นผ่านแอปพลิเคชัน สามารถชำระเงินต้นได้ทุกที่และตลอด 24 ชั่วโมง ไม่จำเป็นต้องเดินทางไปยังสาขาที่จำนำไว้ และยังสามารถติดตามยอดเงินต้นคงเหลือและดอกเบี้ยที่ต้องชำระได้อย่างง่ายดาย

ผ่านการรับรองมาตรฐาน ISO27001

นอกเหนือจากการพัฒนาบริการเพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้ใช้บริการแล้ว สธค. ยังให้ความสำคัญกับความปลอดภัยและความเป็นส่วนตัวของข้อมูลผู้ใช้บริการเป็นอันดับแรก ISO27001 เป็นมาตรฐานระดับสากลด้านการจัดการความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูล เพื่อให้สอดคล้องกับความท้าทายใหม่ๆ ของโลกดิจิทัล โดยเน้นไปที่การควบคุมความเสี่ยงด้านข้อมูลที่มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการรับมือกับภัยคุกคามทางไซเบอร์ที่ซับซ้อนมากขึ้น ซึ่งในปีงบประมาณ 2567 สำนักงานธนานุเคราะห์ (สธค.) ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO/IEC 27001:2022 ขอบเขต Data Center เพื่อความปลอดภัยของข้อมูลและระบบการให้บริการ และสามารถให้บริการได้อย่างต่อเนื่อง 24 ชั่วโมง

Certificate of Registration

This certificate has been awarded to

INFORMATION TECHNOLOGY DEPARTMENT
OF PUBLIC PAWNSHOP OFFICE

1034 Krung Kasem Road, Khlong Mahanak, Pom Prap Sattru Phai District,
Bangkok, 10100, Thailand

In recognition of the organisation's Information Security Management System which complies with

ISO/IEC 27001:2022

The scope of activities covered by this certificate is defined below

The Information Security Management System Applies to Data Center Service for Pawn Services Provision and Forfeited Property Disposal as per SOA Rev.00 Eff.01/03/2024

Date of Issue of Certification Cycle	Issue Number	Certificate Expiry Date	Certification Cycle
19 August 2024	1	19 August 2027	1
Revision Date	Revision Number	Original Certificate Issue Date	Surveillance Number
19 August 2024	0	19 August 2024	n/a

For detailed explanation for the data fields above, refer to http://www.urs-holdings.com/types-and-registration-s

Issued by

Mukesh Singhal - On behalf of the Scheme Manager

การพัฒนาเทคโนโลยีการให้บริการ ของ สธค.
ระยะ 5 ปี (ปี 2563-2567)
COUNTER SERVICE
กรุงไทย
zoom
ALL DEAL
LINE
2563
2564
2565
2566
2567
ส่งดอกเบี้ยออนไลน์ผ่าน Application NEXT ของธนาคารกรุงไทย
ติดตั้ง Firewall โรงรับจำนำทุกแห่ง
ประชุมทรัพย์ หลุดจำนำ ผ่านช่องทาง Zoom
การประเมินทรัพย์ จำนำออนไลน์
หมอหนี้ให้บริการ วิเคราะห์สุขภาพ ทางการเงิน
ส่งดอกเบี้ยออนไลน์ผ่าน Application MYMO ของธนาคารออมสิน
การโอนเงินรับ จำนำผ่าน ธนาคารออมสิน
การจัดเก็บตั๋วจำนำ
การนำเทคโนโลยี blockchain มาทดสอบการใช้งาน
กระบวนการ จัดเก็บทรัพย์จำนำ
จำหน่ายทรัพย์หลุด ออนไลน์ ผ่าน
ส่งดอกเบี้ยออนไลน์ ผ่าน Application สธค.
www.counterservice.co.th
Line

การเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อจัดจ้าง

ส่วนพัสดุและยานพาหนะ ได้จัดทำรายงานการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างในรอบปีงบประมาณ ๒๕๖๗ ซึ่งมีจำนวน ๒๓๔ โครงการ จำนวนเงินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติให้จัดซื้อจัดจ้าง จำนวน ๗๖,๗๓๐,๒๓๕.๕๒ บาท (เจ็ดสิบหกล้านเจ็ดแสนสามหมื่นหนึ่งร้อยสิบห้าบาทห้าสิบสองสตางค์) วงเงินการจัดซื้อจัดจ้างที่จ่ายจริง จำนวน ๗๑,๑๒๗,๓๑๑.๒๔ บาท (เจ็ดสิบเอ็ดล้านหนึ่งแสนสองหมื่นเจ็ดพันสามร้อยสิบเอ็ดบาทยี่สิบสี่สตางค์) ซึ่งประหยัดงบประมาณได้ ๕,๖๐๒,๘๐๔.๒๘ บาท (ห้าล้านหกแสนสองพันแปดร้อยสี่บาทยี่สิบแปดสตางค์) พร้อมนี้ได้เผยแพร่ข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างดังกล่าว ให้ประชาชนได้ทราบเพื่อแสดงการปฏิบัติงานแต่ละขั้นตอนในการจัดซื้อจัดจ้างโดยเปิดเผย โปร่งใส แสดงให้เห็นถึงการปฏิบัติงานที่เป็นไปตามธรรมาภิบาล (Good Governance) อีกทั้งเป็นไปตามเกณฑ์การประเมินของศูนย์ข้อมูลข่าวสารของราชการ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

เกณฑ์มาตรฐานความโปร่งใส	รายการที่จัดทำ	ช่องทางเผยแพร่
๑. แผนการจัดหาพัสดุ	- ประกาศเผยแพร่แผนการจัดซื้อจัดจ้างประจำปี	https://www.pawn.co.th http://www.gprocurement.go.th
๒. รายงานการขอซื้อขอจ้าง	- ประกาศเผยแพร่ขอบเขตงานการประชาพิจารณ์ เปิดเผยราคากลาง - ประกาศรายงานขอซื้อขอจ้างที่มีวงเงินเกินกว่าห้าแสนบาท	https://www.pawn.co.th http://www.gprocurement.go.th
๓. ผลการจัดหาพัสดุแต่ละโครงการ	- ประกาศผู้ชนะการเสนอราคาหรือผู้ได้รับการคัดเลือก	https://www.pawn.co.th http://www.gprocurement.go.th
๔. สรุปผลการจัดหาพัสดุรอบเดือน	- ประกาศเผยแพร่สรุปผลการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างประจำเดือนของศูนย์ข้อมูลข่าวสารของราชการ (แบบ สขร.๑)	https://www.pawn.co.th
๕. รายงานผลการจัดหาพัสดุในรอบปีงบประมาณ ๒๕๖๗	- ประกาศเผยแพร่สรุปผลการจัดซื้อจัดจ้างประจำปี	https://www.pawn.co.th

การลงทุนที่สำคัญในปัจจุบันและในอนาคต

ปีงบประมาณ 2567 สำนักงานธนานุเคราะห์มีการลงทุนที่สำคัญมี 2 สาขา ดังนี้

1. แผนการขยายสาขา 2 แห่ง

(สธ.46) งบประมาณ 8,100,000 บาท

(สธ.47) งบประมาณ 6,500,000 บาท

ปีงบประมาณ 2568 สำนักงานธนานุเคราะห์มีการลงทุน
ที่สำคัญมี 2 สาขา ดังนี้

(สธ.48) จังหวัดนครปฐม (เช่าอาคารและจ้างออกแบบ) งบประมาณ 796,000 บาท

(สธ.49) จังหวัดร้อยเอ็ด (เช่าอาคารและจ้างออกแบบ) งบประมาณ 760,000 บาท

ความคืบหน้าของโครงการ

สถานธนานุเคราะห์ 46 เปิดให้บริการเมื่อวันที่ 8 ต.ค.67

สถานธนานุเคราะห์ 47 อยู่ระหว่างการเปิดให้บริการ

สถานธนานุเคราะห์ 48 อยู่ระหว่างการเช่าอาคารและจ้างออกแบบ

สถานธนานุเคราะห์ 49 อยู่ระหว่างการเช่าอาคารและจ้างออกแบบ

แหล่งที่มาของเงินทุน

1 สำนักงานธนานุเคราะห์มิได้รับการจัดสรรงบประมาณจากรัฐบาล แต่ให้ใช้ผลกำไรของสำนักงานธนานุเคราะห์ดำเนินงาน

2 เงินกู้จากธนาคารกรุงไทยและธนาคารออมสิน

แผนการขยายสาขา ปี 2567
สธค.
โรงรับจำนำของรัฐ
เพื่อสังคม
สาขา 46
เขตลาดกระบัง
โรงรับจำนำ
ของรัฐ
สาขา 47
เขตบางขุนเทียน
โรงรับจำนำ
ของรัฐ

สรุปโครงการสำคัญปี 2567

1.Climate Change :

PPO GO GREEN

ภายใน 3 ปี สำนักงานนายนุเคราะห์สามารถ
ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
ปริมาณ 337.46 tCO2e

ปี 2567 ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
ปริมาณ 44.20 tCO2e/ปี

ปี 2568 ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
ปริมาณ 106.67 tCO2e/ปี

ปี 2569 ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
ปริมาณ 186.59 tCO2e/ปี

2. โครงการปลอดภัยวัยเก๋า

- สธค.ให้ความรู้ทางการเงินผู้สูงอายุให้มีความสามารถในการทำธุรกรรมการเงินได้
- เพื่อป้องกันแก๊งคอลเซ็นเตอร์หลอกลวงคนวัยเก๋า

กลุ่มเป้าหมายผู้สูงอายุ จำนวน 1,000 ราย

3. โครงการให้บริการรับจำนำผู้มีรายได้น้อยและกลุ่มเปราะบาง

เป้าหมายให้บริการ
- ผู้มีรายได้น้อยกลุ่มเปราะบางรายได้ไม่เกิน 15,000 จำนวน 155,000 คน
- ผู้ที่ถือบัตรสวัสดิการแห่งรัฐจำนวน 27,300 คน

ทำให้สธค.ขาดโอกาสในการรับรู้รายได้จากการช่วยเหลือปีละประมาณ 136.94 ล้านบาท

4. ทบทวนกฎหมายที่เกี่ยวข้องดำเนินการให้ สธค. เป็นนิติบุคคล

1. ผลการศึกษาความจำเป็นในการคงอยู่ของ สธค. เพื่อสนับสนุนและสร้างโอกาสให้แก่ประชาชนผู้มีรายได้น้อยและกลุ่มเปราะบางพ้นสังคม
2. ผลการศึกษาความเป็นไปได้ของประเภทธุรกิจ หรือรูปแบบกิจการใหม่ ที่ สธค. สามารถทำได้เพิ่มเติม เพื่อช่วยเหลือประชาชนผู้มีรายได้น้อยที่
3. ผลการศึกษารูปแบบองค์กรที่เป็นนิติบุคคลที่เหมาะสมกับการดำเนินกิจการ

5X5 ฝ่าวิกฤตประชากร

PPO Public Pawnshop Office

เสริมพลังวัยทำงาน 01

01 มาตรการ เพิ่มโอกาสและสร้างความตระหนักให้กับประชากรวัยทำงาน พัฒนาทักษะและเสริมศักยภาพ (Reskill/ upskill) เพิ่มโอกาสในการเข้าถึงแหล่งทุนเพื่อการประกอบอาชีพของแรงงานนอกระบบ และบูรณาการฐานข้อมูลด้านตลาดแรงงาน (ทั้งอุปสงค์และอุปทาน)

- **โครงการเพิ่มโอกาสเข้าถึงแหล่งเงินทุนเพื่อประกอบอาชีพ**
- กลุ่มเป้าหมาย คนวัยทำงานและคนกลุ่มเปราะบาง
- ผลที่คาดว่าจะได้รับ(ตัวชี้วัดผลผลิต/ผลลัพธ์และค่าเป้าหมาย) เพิ่มโอกาส SME/คนวัยทำงานและคนกลุ่มเปราะบางเข้าถึงแหล่งเงินทุนเพื่อประกอบอาชีพ
- งบประมาณ : ขอกู้เงินจาก SME Soft Loan

03 มาตรการ ส่งเสริมการออม สร้างแรงจูงใจให้ประชากรวัยทำงานออมเพื่ออนาคตและเตรียมการเกษียณ
(ออมภาคบังคับ)

- **โครงการส่งเสริมการออมเพื่ออนาคต**
- กลุ่มเป้าหมาย คนวัยทำงานและผู้มาใช้บริการสธค.
- ผลที่คาดว่าจะได้รับ(ตัวชี้วัดผลผลิต/ผลลัพธ์และค่าเป้าหมาย) ประชาชนมีความรู้ด้านการเงินการออม/ประชาชนนำความรู้ไปปรับใช้ในครัวเรือน/สามารถไถ่ถอนทรัพย์จำนำได้ไม่ให้หลุดจำนำ
- งบประมาณ : 0.280 ล้านบาท

สร้างระบบนิเวศ 05

04 มาตรการ การส่งเสริมเศรษฐกิจครัวเรือน เข้าถึงแหล่งทุนได้อย่างเท่าเทียม สร้างกลไกค้ำประกันเพื่อเสริมสภาพคล่องให้ครอบครัวบนหลักการพอเพียงและมีวินัย เสริมสร้างความรู้ในการบริหารการเงินสำหรับครัวเรือน

- **โครงการเข้าถึงแหล่งเงินทุนได้อย่างเท่าเทียม**
- กลุ่มเป้าหมาย คนวัยทำงานและคนกลุ่มเปราะบาง
- การดำเนินงาน: ดำเนินการศึกษาแนวทางการต่อยอดของสธค.สำหรับให้ความช่วยเหลือด้านการเงินเพื่อคนวัยทำงานและคนกลุ่มเปราะบาง
- ผลที่คาดว่าจะได้รับ : มีสถาบันการเงินให้สินเชื่อเพื่อคนวัยทำงานและคนกลุ่มเปราะบาง/กลุ่มเป้าหมาย 4 ภาค + กทม. เข้าถึงแหล่งเงินได้
- งบประมาณ: ของบประมาณสนับสนุนจากรัฐบาลวงเงิน 100 ลบ./เริ่มดำเนินการปี 2567และของบประมาณเพื่อดำเนินการปี 2569

<u>โครงการส่งเสริมการออมเพื่ออนาคต (นโยบาย 5X5 ฝ่าวิกฤตประชากร)</u>

หลักการและเหตุผล / วัตถุประสงค์ของโครงการฯ

สธค. ตระหนักถึงความจำเป็นในปัญหาหนี้สินในครัวเรือน โดยเฉพาะกับประชาชนฐานรากโดยการให้ความรู้ด้านการส่งเสริมความรู้ทางการเงิน (Financial Literacy) ให้กับผู้ใช้บริการ โรงรับจำนำของ สธค. ชุมชน วิสาหกิจชุมชน และเครือข่าย ฝึกฝนวินัยการออมผ่านการตั้งเป้าหมายการออมที่ชัดเจน การจดบันทึกข้อมูลการออม สามารถบริหารจัดการรายได้และรายจ่าย ที่ช่วยสร้างความมั่นคงทางการเงินในระยะยาว

จึงได้พิจารณาในเบื้องต้นแล้วเห็นว่าเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ข้างต้น และส่งเสริมให้ประชาชนคนไทยมีความรู้และมีวินัยทางการเงินที่ดี ซึ่งจะส่งผลให้ทรัพย์ของผู้มาใช้บริการไม่หลุดจำนำหรือถ้าหลุดจำนำก็หลุดน้อยที่สุด จึงเห็นสมควรดำเนินการจัดทำแผนงานการสร้างวินัยทางการเงิน

1. เพื่อส่งเสริมให้ความรู้กับลูกค้า ชุมชน วิสาหกิจชุมชน และเครือข่าย มีความรู้ทางด้านการเงิน
2. เพื่อส่งเสริมให้ความรู้กับลูกค้า ชุมชน วิสาหกิจชุมชน และเครือข่าย มีวินัยทางการเงิน และสามารถบริหารจัดการการออมที่ดีโดยมีการออมเพิ่มขึ้น

การดำเนินการของโครงการฯ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

ดำเนินการอบรมให้ความรู้ส่งเสริมการออมแล้ว ดังนี้

1. ชุมชนพื้นที่บริเวณใกล้เคียงสถานธนานุเคราะห์ 14 ชุมชน จำนวน 576 คน
2. กลุ่มลูกค้าที่มาใช้บริการที่สถานธนานุเคราะห์ จำนวน 700 คน
3. พื้นที่นิคม/ชุมชน

7 ส.ค. 67 วิสาหกิจชุมชนหนองแฝกเลื่อมเกษตรผสมผสาน จ.ลพบุรี จำนวน 52 คน

15 ส.ค.67 วิสาหกิจชุมชนผู้ปลูกพืชสมุนไพร จ.สุพรรณบุรี จำนวน 40 คน

21 ส.ค. 67 วิสาหกิจชุมชนคลองจิก จ.พระนครศรีอยุธยา จำนวน 35 คน

26 ส.ค. 67 วิสาหกิจชุมชนกลุ่มทอผ้าบ้านท่าน้ำ จ.ชลบุรี จำนวน 40 คน

30 ส.ค. 67 วิสาหกิจชุมชนบ้านคลองเรือ จ.สุราษฎร์ธานี จำนวน 41 คน

รวมผู้ได้รับการอบรมให้ความรู้ส่งเสริมการออมแล้ว จำนวน 1,497 คน

<u>การขยายสาขา</u>

ดำเนินการเปิดสถานธนานุเคราะห์ สธ.46 (การเคหะร่มเกล้า) เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2567

ดำเนินการเปิดสถานธนานุเคราะห์ สธ.47 (บางขุนเทียน) เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2567

Climate Change

ดำเนินการติดตั้ง Solar Cell ดำเนินการติดตั้ง Solar Cell ที่อาคารสำนักงานธนานุเคราะห์เพื่อลดการใช้ไฟฟ้าจากแหล่งเชื้อเพลิงฟอสซิล โดยปี 2567 สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ปริมาณ 5,580 kgCo2e/ปี และปี 2568 คาดการณ์สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ปริมาณ 30,000 kgCo2e/ปี ประหยัดค่าไฟฟ้าลดลง 20-30% ต่อปี

ปลูกป่า จ.สุพรรณบุรี ต.หนองโพธิ์ อ.หนองหญ้าไซ จำนวน 172 ต้น วันที่ 19 ก.ย.67 สามารถดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ได้เฉลี่ยปริมาณ 1,500 kgCo2e/ปี

การดำเนินการให้ความช่วยเหลือผู้ที่ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์อุทกภัยที่กำลังเกิดขึ้นในปัจจุบัน

การดำเนินการให้ความช่วยเหลือ

- โดยมีพนักงานร่วมใจจิตอาสาในการจัดชุดเครื่องอุปโภคบริโภค จำนวน 560 ชุด มอบให้กระทรวงพม. ในการนำไปช่วยเหลือกลุ่มเปราะบางที่ได้รับผลกระทบของ พม. และประชาชนที่ประสบภัยได้รับผลกระทบจากสถานการณ์อุทกภัยในพื้นที่ต่อไป
-

กลุ่มเป้าหมายที่ได้รับความช่วยเหลือจากหน่วยงาน

- การช่วยเหลือประชาชนกลุ่มเป้าหมาย ของสำนักงานธนานุเคราะห์ และประชาชนกลุ่มเป้าหมายของกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์
- กลุ่มเปราะบางที่ได้รับผลกระทบของพม.และประชาชนที่ประสบภัยได้รับผลกระทบจากสถานการณ์อุทกภัย

ส่วนที่ 2
ข้อมูลด้านธรรมาภิบาล

2.1 รายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการมุ่งเน้นความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ส่วนที่ 1 บทบาทและความรับผิดชอบส่วนที่เกี่ยวข้อง
ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการที่ดี
ส่วนที่ 3 การมุ่งเน้นความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
ส่วนที่ 4 สรุปผลการดำเนินงาน

2.2 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

2.3 รายงานทางการเงิน

- รายงานผู้สอบบัญชี
- งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติด้านการมุ่งเน้นความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ประจำปีงบประมาณ 2567

ยุทธศาสตร์ที่ 1
การพัฒนาระบบการมุ่งเน้นความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

OUTPUT

พัฒนาชุมชนเพื่อสร้างความมั่นคงทางการเงิน
เป้าหมาย 1 ชุมชน/25 คน

สูงกว่าเป้าหมาย 5 ชุมชน/จำนวนผู้ที่รับการพัฒนา รวม 245 คน

สร้างเครือข่ายเผยแพร่ความรู้ด้านวินัยทางการออม
เป้าหมาย อย่างน้อย 1 เครือข่าย

สูงกว่าเป้าหมาย 7 เครือข่าย

พัฒนาความสัมพันธ์และสร้างการยอมรับ
เป้าหมาย อย่างน้อย 1 กิจกรรมที่พัฒนาความสัมพันธ์ชุมชน

สูงกว่าเป้าหมาย จำนวน 10 กิจกรรม

ยุทธศาสตร์ที่ 2
การขับเคลื่อนการมุ่งเน้นความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในกระบวนการ

OUTPUT

พัฒนาหลักสูตรเพื่อส่งมอบความเชี่ยวชาญ
เป้าหมาย จำนวน 2 หลักสูตร

ตามเป้าหมาย จำนวน 2 หลักสูตร

ส่งเสริมความรู้ความเข้าใจสิทธิมนุษยชน
เป้าหมาย ร้อยละของการรับรู้และเข้าใจหลักสิทธิมนุษยชน

ตามเป้าหมาย ร้อยละ 75.60 ของการรับรู้และเข้าใจ

เสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรเพื่อการเป็นโรงรับจำนำเพื่อสังคม
เป้าหมาย BASELINE ผลการประเมินพฤติกรรม

ตามเป้าหมาย ค่าเฉลี่ยอยู่ที่ 4.01 ผลการประเมินพฤติกรรมจากการส่งเสริมวัฒนธรรม/ค่านิยมองค์กรชี

PPO Green ECO FRIENDLY

ยุทธศาสตร์ที่ 3
การดูแลสิ่งแวดล้อมและชุมชน เพื่อยกระดับเป็นองค์กรเพื่อสังคม

OUTPUT

ส่งเสริม สนับสนุนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายในและภายนอก
เป้าหมาย ระดับ 5 ของความสำเร็จของการเบิกจ่ายการดำเนินงานตามแผน

ตามเป้าหมาย ระดับ 5 ของความสำเร็จของการเบิกจ่ายการดำเนินงานตามแผน ร้อยละ 100

เพิ่มประสิทธิภาพเชิงนิเวศน์เศรษฐกิจ (ECO-EFFICIENCY)
เป้าหมาย ค่า BASELINE ค่าใช้จ่ายในการใช้ทรัพยากรที่สำคัญทั้งหมดขององค์กร

ตามเป้าหมาย ผล 0.8940 ลบ/TCO2EQ ค่า BASELINE ค่าใช้จ่ายในการใช้ทรัพยากรที่สำคัญทั้งหมดขององค์กร

ส่งเสริมการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมร่วมกับพันธมิตร
เป้าหมาย อย่างน้อย 1 กิจกรรม ดำเนินการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

ตามเป้าหมาย 1 กิจกรรม

OUTCOME

หน่วยงานมีภาพลักษณ์องค์กรที่ดีในการสร้างคุณค่าทางสังคม สอดรับตามนโยบายสร้างระบบนิเวศเหมาะสมเพื่อพัฒนาความมั่นคงของครอบครัว ภายใต้การ“5X5 ขับเคลื่อนนโยบายฝ่าวิกฤตประชากร” โดยการช่วยเหลือ พัฒนาและสนับสนุนการวางแผนทางการเงินและการออมเงิน และความรู้เศรษฐกิจสีเขียว BCG เพิ่มช่องทางหารายได้ จากการประกอบอาชีพให้วิสาหกิจชุมชนหรือชุมชน

หน่วยงานมีกิจกรรมเพื่อสังคมที่ส่งผลให้เกิดผลลัพธ์เชิงบวกแก่หน่วยงานด้านการมุ่งเน้นความรับผิดชอบต่อสังคม ที่สะท้อนต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในกลุ่มชุมชน

มีการปลูกต้นไม้ทดแทน ฟื้นฟูให้สภาพป่าไม้กลับสู่สภาพสมบูรณ์เป็นส่วนช่วยลดก๊าซเรือนกระจก ซึ่งแต่ละชนิดต้นไม้มีศักยภาพในการดูดซับความร้อนของก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ช่วยลดการเกิดภาวะโลกร้อน

นำไปสู่ความสมดุลด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม ส่งผลที่ดีแก่สังคม สร้างความเชื่อมั่นและความศรัทธาจากประชาชน ต่อการดำเนินภารกิจขององค์กรในทุก ๆ ด้าน

CSR
ด้านการมุ่งเน้นความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility)

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประจำปีงบประมาณ 2567

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี

OUTPUT

ยกระดับการพัฒนาความยั่งยืน เป้าหมาย ระดับ 1	ตามเป้าหมาย ระดับ 1 (ทบทวนนโยบาย/เป้าหมาย) ความยั่งยืน
เพิ่มขีดความสามารถระบบฐานข้อมูล เป้าหมาย ≥95	ไม่ตามเป้าหมาย คะแนนประเมิน IIT 93.63 คะแนน
การยกระดับคุณภาพการจัดการที่ดี เป้าหมาย ผ่านการตรวจรับรอง ISO 9001:2015	ตามเป้าหมาย หน่วยงานผ่านการตรวจประเมิน ISO 9001:2015
ทบทวนและจัดทำแผนยุทธศาสตร์ CG เป้าหมาย ร้อยละ 100ความสำเร็จของการทบทวนแผน	ตามเป้าหมาย ร้อยละ 100 ความสำเร็จของการทบทวนแผน ฯ

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การขับเคลื่อนการกำกับดูแลกิจการที่ดี

OUTPUT

ทบทวนและจัดทำนโยบายตามเกณฑ์SE-AM เป้าหมาย จำนวน ≥ 5 (SE-AM)	ตามเป้าหมาย จำนวน 5 นโยบายตามเกณฑ์ (SE-AM)
การเปิดเผยข้อมูลข่าวสารหน่วยงาน เป้าหมาย >95	ไม่ตามเป้าหมาย คะแนนประเมิน OIT 86.91 คะแนน
เพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลระบบการจัดการองค์กร เป้าหมาย ร้อยละ 100 ความสำเร็จของแผนงาน	ตามเป้าหมาย ร้อยละ 100 ความสำเร็จของแผนงานได้รับความเห็นชอบก่อนเริ่มปีบัญชี
พัฒนาระบบและยกระดับความรู้ ITA เป้าหมาย >95	ไม่ตามเป้าหมาย คะแนนรวมการประเมิน ITA 88.27 คะแนน
ส่งเสริมจริยธรรมและจรรยาบรรณของบุคลากร เป้าหมาย เป้าหมาย >95	สูงกว่าเป้าหมาย ผ่านระดับที่ 3 องค์กรคุณธรรมต้นแบบ

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชั่นเพื่อยกระดับเป็นองค์กรเพื่อความโปร่งใส

OUTPUT

พัฒนาความรู้ด้านการป้องกันและต่อต้านการทุจริต เป้าหมาย ร้อยละ 100 ของพนักงานกลุ่ม เป้าหมายที่เข้าอบรมผ่านการอบรม	สูงกว่าเป้าหมาย ร้อยละ 100 ของผ่านการอบรมตามเกณฑ์หลักสูตรต้านทุจริตศึกษา
สร้างเสริมวัฒนธรรมการป้องกันและต่อต้านการทุจริต เป้าหมาย >95	ไม่ตามเป้าหมาย คะแนนประเมิน IIT (ตัวชี้วัด ที่ 5 การแก้ไขปัญหาทุจริต) 94.16 คะแนน
การประเมินความเสี่ยงการทุจริต เป้าหมาย ไม่พบจำนวนข้อร้องเรียนพนักงาน	ตามเป้าหมาย ไม่พบจำนวนข้อร้องเรียนพนักงานที่ถูกชี้มูลความผิด

OUTCOME

หน่วยงานมีบุคลากรประพฤติปฏิบัติตนตามรอยพระยุคลบาท มีความประพฤติที่เหมาะสม มีความซื่อสัตย์สุจริต ยึดมั่นในคุณธรรม จริยธรรม และมีการป้องกันการเกิดทุจริตการปฏิบัติงานในหน่วยงาน

หน่วยงานมีการปฏิบัติงานตามข้อกำหนดมาตรฐานสากลISO9001:2015ระบบบริหารคุณภาพด้านการบริการรับจำนำ สร้างความน่าเชื่อถือในการดำเนินธุรกิจการรับจำนำเพื่อสังคมจากผู้ใช้บริการทั่วประเทศ

หน่วยงานยังคงมีความมุ่งมั่นพัฒนาและยกระดับผลการประเมินITAให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นด้วยการถอดบทเรียนในปีที่ผ่านนำมาแก้ไขปรับปรุง ให้เกิดผลสัมฤทธิ์ตามวัตถุประสงค์ที่หน่วยงานได้กำหนดไว้

ด้านการกำกับดูแลที่ดี (Corporate Governance)

ESG

PPO SOCIAL PAWNSHOP SUSTAINBILITY

โครงการ แผนการสร้างความสัมพันธ์และพัฒนาสู่ชุมชน ประจำปีงบประมาณ 2567

สำนักงานธนานุเคราะห์เป็นหน่วยงานรัฐวิสาหกิจในสังกัดกรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ มีลักษณะเป็นงานสวัสดิการทางสังคมเพื่อช่วยเหลือประชาชนผู้มีรายได้น้อยและบรรเทาปัญหาทางการเงินเฉพาะหน้าในการขาดแคลนเงินหมุนเวียนที่จะนำไปใช้ ในการดำรงชีพหรือประกอบอาชีพ ซึ่งได้เล็งเห็นความสำคัญต่อการดำเนินภารกิจควบคู่ไปกับการมุ่งเน้นแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม สอดคล้องตามนโยบายรัฐจึงได้ดำเนินการจัดกิจกรรมแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของสำนักงานธนานุเคราะห์ ในการลดความเหลื่อมล้ำของสังคม ที่มุ่งเน้นสร้างรายได้และความเจริญความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจ โดยให้ภาคเอกชนและภาคประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมดำเนินการร่วมกับภาครัฐเพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นกิจกรรมที่พัฒนาศักยภาพและเชื่อมโยงความสัมพันธ์กับกลุ่มวิสาหกิจชุมชน ในการเข้ารับการถ่ายทอดความรู้และทักษะการประกอบอาชีพจากผู้เชี่ยวชาญเพื่อให้เกิดคุณค่าและมีประโยชน์สามารถต่อยอดสร้างมูลค่าเพิ่มของผลิตภัณฑ์ มีการกระจายรายได้ลงสู่ชุมชน ชุมชนเกิดความเข้มแข็ง มีความเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมของกลุ่มวิสาหกิจชุมชน อีกทั้ง BCG Model จะเป็นกลไกที่มีศักยภาพสูงในการยกระดับคุณภาพชีวิตของคนในประเทศอย่างทั่วถึง สามารถกระจายโอกาสและลดความเหลื่อมล้ำได้อย่างมีประสิทธิภาพ ในขณะเดียวกันสามารถสร้างให้สังคมไทยมีศักยภาพมีมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจ ลดความเหลื่อมล้ำด้วยการเพิ่มรายได้เกษตรกรและชุมชน ลดการใช้ทรัพยากรลงจากปัจจุบัน สร้างประโยชน์และสร้างคุณค่าให้แก่ชุมชนที่อยู่ในพื้นที่ให้บริการขององค์กรให้เกิดความเชื่อมั่น ศรัทธาและไว้วางใจในการให้บริการของสธค.อย่างยั่งยืน

ในปีงบประมาณ 2567 สำนักงานธนานุเคราะห์จัดโครงการแผนการสร้างความสัมพันธ์และพัฒนาสู่ชุมชน กิจกรรมพัฒนาชุมชนเพื่อสร้าง ความมั่นคงทางการเงิน และยกระดับผลิตภัณฑ์และการสร้างมูลค่าเพิ่มผลิตภัณฑ์ ของชุมชน สธค. มีการสนับสนุนประชาชนในชุมชนมีวิถีชีวิตเศรษฐกิจพอเพียงอย่างสม่ำเสมอสร้างสัมมาอาชีพชุมชนที่เป็นรูปธรรมและสามารถต่อยอดได้ มีการช่วยเหลือและสนับสนุนผลิตภัณฑ์ของกลุ่มชุมชน/วิสาหกิจชุมชนสร้างรายได้และขยายช่องทางกระจายสินค้าและผลิตภัณฑ์ให้เกิดการรู้จักในสังคมเพิ่มขึ้น สามารถสร้างเครือข่ายของสธค.ในการนำความรู้ด้านถ่ายทอดและเผยแพร่สู่สมาชิกชุมชนต่าง ๆ มีวิสาหกิจชุมชนเครือข่ายสำนักงานธนานุเคราะห์ ดังนี้

1) วิสาหกิจชุมชนหนองแฝกเลื่อมเกษตรผสมผสาน จังหวัดลพบุรี

2) วิสาหกิจชุมชน ผู้ปลูกพืชสมุนไพร ตำบลนิคมกระเสียว จังหวัดสุพรรณบุรี

3) วิสาหกิจชุมชนตำบลคลองจิก จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

4) วิสาหกิจชุมชนกลุ่มทอผ้าบ้านท่าน้ำ จังหวัดชลบุรี

5) วิสาหกิจชุมชนบ้านคลองเรือขุนทะเล จังหวัดสุราษฎร์ธานี

วัตถุประสงค์....

1. วัตถุประสงค์

สนับสนุนและพัฒนาชุมชนเพื่อสร้างความมั่นคงทางการเงิน และยกระดับผลิตภัณฑ์และการสร้างมูลค่าเพิ่มผลิตภัณฑ์ของชุมชน โดยสอดคล้องกับ BCG (Bio-Circular-Green) เพิ่มปีละอย่างน้อย 1 ชุมชน/เขต ผู้ที่รับการพัฒนาอย่างน้อย 25 คนต่อ 1 ชุมชน

2. กลุ่มเป้าหมายโครงการ

เพื่อสนับสนุนและพัฒนาผู้นำชุมชนในสนับสนุนการสร้างความมั่นคงทางการเงิน และยกระดับผลิตภัณฑ์และการสร้างมูลค่าเพิ่มผลิตภัณฑ์ของชุมชน

3. กลุ่มเป้าหมาย

กลุ่มวิสาหกิจชุมชน หรือ ชุมชน ที่อยู่ในพื้นที่การให้บริการของสถานธนานุเคราะห์ทุกแห่ง

4. สถานที่ดำเนินโครงการ

สถานที่ตั้งของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนในแต่ละพื้นที่

5. ระยะเวลาในการดำเนินงาน

เดือนสิงหาคม 2567

6. การดำเนินกิจกรรม

ช่วง-เวลา	กิจกรรม	ผู้ดำเนินรายการ
08.30 – 09.00 น.	ลงทะเบียนผู้เข้าร่วม	สำนักงานธนานุเคราะห์
09.00 – 09.30 น.	เปิดงานตามพิธีการ - กล่าวถึงภารกิจหน่วยงาน - ความรู้คู่โรงรับจำนำของสธค.	สำนักงานธนานุเคราะห์
09.30 – 10.40 น.	ถ่ายทอดองค์ความรู้ ด้าน BCG Model	BEDO
10.50 – 12.00 น.	ถ่ายทอดองค์ความรู้ ด้านการวางแผนการเงิน	ผู้จัดการส่วนการเงิน/ผู้จัดการส่วนบัญชีและงบประมาณ
12.00 – 13.00 น.	พักรับประทานอาหารกลางวัน	
13.00 – 15.00 น.	เยี่ยมวิสาหกิจชุมชนแนะนำการดำเนินเศรษฐกิจองค์รวม BCG	BEDO/วิสาหกิจชุมชน
	ชี้แจงแผนธุรกิจของวิสาหกิจชุมชนแต่ละแห่ง	วิสาหกิจชุมชน
15.00 – 16.00 น.	แนะนำการวางแผนทางการเงิน (บัญชีครัวเรือน)	ผู้จัดการส่วนการเงิน/ผู้จัดการส่วนบัญชีและงบประมาณ
16.00 – 16.30 น.	ถ่ายภาพร่วมกัน	สำนักงานธนานุเคราะห์

เนื้อหาการอบรม...

7. เนื้อหาการอบรม

ความรู้คู่โรงรับจำนำ

การวางแผนทางการเงิน (Financial Literacy)

วัตถุประสงค์

1. เพิ่มความรู้และทักษะ
2. สร้างวินัยทางการเงิน
3. ส่งเสริมการตัดสินใจที่ดี
4. เตรียมความพร้อมสำหรับอนาคต
5. เสริมสร้างความมั่นคงทางการเงิน

<u>ความรู้ทางการเงินภาคประชาชน</u>

1. บัญชีส่วนบุคคล หรือบัญชีครัวเรือน

<u>*รายได้ – รายจ่าย = + (บวกเสมอ)</u>**

☐ รายได้มี 3 ประเภท

1.1 Active Income คือ รายได้ที่มาจากเงินเดือน ค่าจ้าง ค่าตอบแทน

1.2 Passive Income คือ รายได้ที่มาจากการลงทุนที่ได้รับอย่างสม่ำเสมอ

1.3 Passion Income คือ รายได้ที่มาจากความชอบ เช่น ศิลปะ YouTube

☐ รายจ่าย ที่ควรวางแผนในการใช้จ่าย

- หมวดการออม/การลงทุน
- หมวดการศึกษา
- หมวดหนี้สิน
- หมวดภัยทางการเงิน
- หมวดเงินเก็บยามฉุกเฉิน
- หมวดอื่นๆ

2. การออมการลงทุน

☐ ความเสี่ยงต่ำ - ออมในรูปแบบเงินฝาก (บัญชีธนาคาร สหกรณ์ออมทรัพย์ กองทุนชุมชน)

☐ ความเสี่ยงกลาง – ออม/ลง ไว้ในทองคำ หรือกองทุนรวมต่างๆ โดยมีกองทุนดังนี้

- กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ
- กองทุนรวมเพื่อการเลี้ยงชีพ
- กองทุนรวมเพื่อการออม
- กองทุนรวมไทยเพื่อความยั่งยืน

☐ ความเสี่ยงสูง - ออม/ลง ไว้ในตลาดหลักทรัพย์/หุ้น หรือตลาด TFEX ,Cryptocurrency

3. การแก้ปัญหาหนี้สิน

การวิเคราะห์หนี้สิน คือ การวิเคราะห์หนี้สินที่เป็นอยู่ว่าจัดอยู่ในประเภทของสินเชื่อแบบใด ซึ่งโดยทั่วไปจะแยกออกได้ ดังนี้

☐ หนี้สินที่มีหลักประกัน คือ หนี้สินที่มีตัวทรัพย์เป็นหลักประกัน

- สินเชื่อบ้าน
- สินเชื่ออาคาร โรงงาน
- สินเชื่อที่ดิน
- สินเชื่อบัตรกดเงินสด

หนี้สิน...

☐ หนี้สินที่ไม่มีหลักประกัน คือ สินเชื่อที่มักจะนำมาใช้จ่ายทั่วไปในการอุปโภคบริโภค

- หนี้สินนอกระบบ
- หนี้สินบัตรเครดิต
- หนี้สินการพนัน
- สินเชื่อบัตรกดเงินสด

เครื่องมือการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ หัวใจสำคัญ คือ **จำนวนเงิน กับ ระยะเวลา**

- ☐ การเคลียร์หนี้แบบ Haircut
- ☐ การพักชำระเงินต้น
- ☐ การเปลี่ยนประเภทหนี้
- ☐ การขอลดอัตราดอกเบี้ย (กรณีผิดนัดชำระหนี้)
- ☐ การลดอัตราดอกเบี้ย (กรณีเป็นลูกหนี้ปกติ)
- ☐ การรีไฟแนนซ์ (Refinance) / การรีเทนชั่น (Retention)
- ☐ การขยายเวลาชำระหนี้

แนวทางการผ่อนบ้าน (3 ขั้นตอน เพื่อลดดอกเบี้ย 3,070,000 บาท ให้เหลือ ๔๙๐,๐๐๐ บาท)

1. จ่ายเพิ่มอย่างน้อย 10 % → 1. จ่ายเฉลี่ยเท่าเงินเดือน ปีละ 1 ครั้ง → 3. รีไฟแนนซ์ / รีเทนชั่น

4. ภัยทางการเงิน

ภัยทางการเงิน คือ การดำเนินการอะไรก็ตามที่ทำให้ต้องจ่ายเงินออกไปโดยเปล่าประโยชน์ เสียเงินโดยไม่จำเป็น หรือ ไม่เต็มใจ ถูกหลอกลวง จากกลุ่มคนที่ไม่หวังดี หรือ กลุ่มมิจฉาชีพ กลุ่มคนพวกนี้จะใช้ช่องว่างทางจิตใจ โดยมีรูปแบบการล่อลวงจากความอ่อนแอทางจิตใจของมนุษย์ ซึ่งสรุปเป็นหัวใจที่สำคัญ คือ

- ☐ ความโลภ
- ☐ ความกลัว
- ☐ ความรัก ความใคร่
- ☐ ความรู้เท่าไม่ถึงการณ์

} **คาถาหลอกลวง**

การวางแผนทางการเงิน...

การวางแผนทางการเงิน
Financial Literacy
ความรู้เรื่องการเงินสำคัญอย่างไร
ความรู้ทางด้านการเงิน
วัตถุประสงค์
เรื่องง่ายในการวางแผนทางการเงิน

การวางแผนทางการเงิน
1 วางแผนทางการเงินเพื่อความมั่งคง
การวางแผนทางการเงินเพื่อการลงทุน
3 วางแผนทางการเงินเพื่อลดภาระภาษี
4 วางแผนทางการเงินเพื่อใช้ยามเกษียณ
การออม
SAVE BIG

การออม...

การออมกับ สธค.

การบริหารหนี้
DEBT

อะไรที่ทำให้เป็นหนี้
• รูปแบบของการใช้ชีวิต
• การขาดความรู้ทางการเงิน
• เหตุการณ์ที่ไม่คาดคิด
DEBT

ปัญหาเรื่องการเงินอันดับหนึ่ง
คือเรื่องของ "หนี้"
DEBT

หนี้ที่ต้องระวัง
1
2
3
4

อยากแก้หนี้ต้องทำอย่างไร

บัญชีครัวเรือน

บัญชีครัวเรือน

บัญชีครัวเรือนสำคัญอย่างไร
1
2
3

ขั้นตอนการทำบัญชีครัวเรือน

ประโยชน์ของการวางแผนทางการเงิน

<u>BCG Model</u>

คือ โมเดลเศรษฐกิจใหม่ที่สอดคล้องกับหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ไม่ทิ้งใครไว้ข้างหลัง สู่การพัฒนาประเทศที่ยั่งยืน

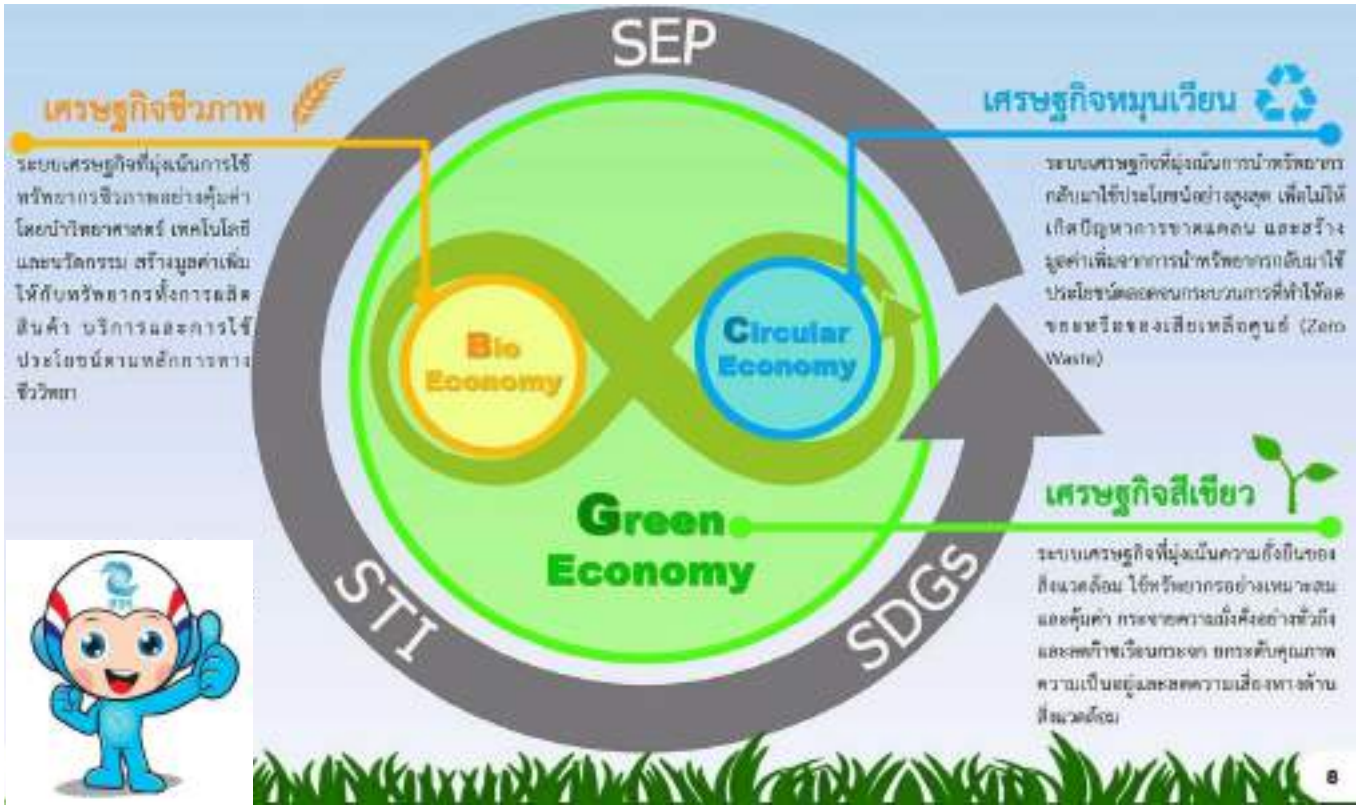
แบ่งออก 3 ด้านดังนี้

1. **B**io Economy (เศรษฐกิจชีวภาพ) : มุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรชีวภาพ โดยนำวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม มาสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับการผลิต สินค้าและบริการ
2. **C**ircular Economy (เศรษฐกิจหมุนเวียน) : มุ่งเน้นการนำทรัพยากรกลับมาใช้ประโยชน์ เพื่อลดปัญหาการขาดแคลน และสร้างมูลค่าเพิ่มจากการนำทรัพยากรกลับมาใช้ ตลอดจนลดขยะเป็นศูนย์ (Zero Waste)
3. **G**reen Economy (เศรษฐกิจสีเขียว) : มุ่งเน้นความยั่งยืนการใช้ทรัพยากรสิ่งแวดล้อม อย่างเหมาะสมและคุ้มค่า ลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก อีกทั้งเป็นการยกระดับคุณภาพความเป็นอยู่และลดความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม

ทั้งนี้โมเดลเศรษฐกิจใหม่ (BCG Model) มีแนวคิดมาจาก

1. **S**ufficiency **E**conomy **P**hilosophy (SEP) หรือปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง
2. **S**cience, **T**echnology and **I**nnovation (STI) หรือวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรม
3. **S**ustainable **D**evelopment **G**oal**s** (SDGs) หรือเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน

BCG...



ยุทธศาสตร์การขับเคลื่อนประเทศไทยด้วยโมเดลเศรษฐกิจ BCG พ.ศ.2564 - 2569

1. สร้างความยั่งยืนของฐานทรัพยากร ความหลากหลายทางชีวภาพ และวัฒนธรรมด้วยการจัดสมดุลระหว่างการอนุรักษ์และการใช้ประโยชน์
2. พัฒนาชุมชนและเศรษฐกิจฐานรากให้เข้มแข็งด้วยทุนทรัพยากร อัตลักษณ์ ความคิดสร้างสรรค์ และเทคโนโลยีสมัยใหม่
3. ยกระดับการพัฒนาอุตสาหกรรมภายใต้เศรษฐกิจ BCG ให้สามารถแข่งขันได้อย่างยั่งยืน
4. เสริมสร้างความสามารถในการตอบสนองต่อกระแสการเปลี่ยนแปลงของโลก

การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนตามหลักการ BEDO – BCG

หลักการ BEDO	หลักการ BCG
1. การใช้ทรัพยากรความหลากหลายทางชีวภาพที่มีในชุมชนเป็นปัจจัยการผลิตสินค้าและบริการ	1. เศรษฐกิจชีวภาพ Bio Economy มุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรชีวภาพมาผลิตเป็นสินค้าและบริการอย่างคุ้มค่ายั่งยืน
2. กระบวนการผลิตที่เป็นมิตรกับความหลากหลายทางชีวภาพและสิ่งแวดล้อม	2. เศรษฐกิจหมุนเวียน Circular Economy การผลิตที่มีการนำวัสดุต่างๆ กลับมาใช้ประโยชน์ให้มากที่สุด ไม่มีของเหลือทิ้ง 3. เศรษฐกิจสีเขียว Green Economy ระบบการผลิตที่มีการป้องกันแก้ไข ลดผลกระทบ

3. การปันรายได้ไปอนุรักษ์ ฟื้นฟูความหลากหลายทางชีวภาพ ซึ่งเป็นหลักการสำคัญของ สพภ. อันจะนำมาซึ่งความยั่งยืนในการดำเนินงาน ตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals; SDGs)

Bio Economy เศรษฐกิจชีวภาพ เป็นการนำหลักการวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี นวัตกรรม จากทรัพยากรชีวภาพ มาใช้ให้เกิดประโยชน์หรือสร้างมูลค่าเพิ่มจากหลักการทางชีววิทยา

ทั้งนี้ก็มีการแยกความหลากหลายทางชีวภาพ หรือ Biodiversity โดยแบ่งออกได้ดังนี้

ความหลากหลายของระบบนิเวศ (Ecosystem Diversity) - ความแตกต่างของสภาพความเป็นอยู่ที่หลากหลายในระบบนิเวศ ต่างก็ทำให้พันธุ์พืชหรือสัตว์ประเภทต่างๆ มีความเป็นอยู่ที่แตกต่างกันออกไป เช่น ภูมิอากาศ ภูมิประเทศ ต่างก็เป็นปัจจัยที่ทำให้สิ่งมีชีวิตมีการปรับตัวกับสภาพแวดล้อมตามไปด้วย	ความหลากหลายของชนิดสิ่งมีชีวิต (Species Diversity) - สิ่งมีชีวิตในโลก ได้แก่ พืช สัตว์ ไม่ว่าจะอยู่ในระบบนิเวศธรรมชาติหรือระบบนิเวศเกษตร ต่างก็มีการช่วยสร้างให้เกิดความหลากหลายทางชีวภาพให้เพิ่มมากขึ้น	ความหลากหลายของสายพันธุ์และความหลากหลายทางพันธุกรรม (Varieties and genetic Diversity) - เป็นความหลากหลายของสิ่งมีชีวิตแต่ละชนิด รวมทั้งความหลากหลายของพันธุกรรมที่อยู่ในสายพันธุ์ต่างๆ ของทั้งพืชและสัตว์ต่างๆ

ประโยชน์...

Circular Economy เศรษฐกิจหมุนเวียน เป็นการนำทรัพยากรที่มีอยู่หรือใช้ไปแล้วมาใช้ประโยชน์อย่างสูงสุด เพื่อเป็นการลดขยะหรือของเสียให้เป็นศูนย์ (Zero Waste) ทั้งนี้สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มจากขยะหรือของเสียบางอย่างได้

เศรษฐกิจหมุนเวียน...

เศรษฐกิจหมุนเวียนกับการประยุกต์ใช้กับชุมชน

การออกแบบสินค้าและผลิตภัณฑ์ที่มีการนำวัตถุดิบในท้องถิ่น (ธรรมชาติ) หรือวัตถุดิบที่เกิดจากการนำของเหลือใช้ (ขยะ) มาเป็นวัตถุดิบเพื่อการผลิต ซึ่งจะทำให้เกิดการลดต้นทุนการผลิตและช่วยแก้ปัญหาการจัดการขยะในชุมชน และนำมาสู่การเพิ่มมูลค่าสินค้า คือการนำของใช้แล้วกลับมาเป็นวัตถุดิบเพื่อเพิ่มมูลค่าของสินค้าและกลับมาเป็นรายได้อีกครั้งหนึ่ง

แนวคิดขยะเหลือศูนย์ (ZERO WATSE) คือ การผลิตที่ไม่มีของเสียภายใต้หลักการที่ว่า “ขยะมีมูลค่าทางเศรษฐกิจ สามารถนำกลับมาใช้ใหม่ได้” จะต้องมีการหมุนเวียนทรัพยากรกลับมาใช้ใหม่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด และพยายามออกแบบการผลิตที่สามารถนำทุกวัตถุดิบมาใช้ประโยชน์ในการผลิตสินค้าประเภทต่างๆ ได้

มีการผลิตสินค้าที่หลากหลายชนิดเพื่อรองรับแนวคิด “ขยะเหลือศูนย์” ดังนั้น จึงควรออกแบบการผลิตสินค้าที่ “ของเสียจากการผลิตสินค้าประเภทหนึ่งสามารถนำไปเป็นวัตถุดิบสำหรับการผลิตสินค้าอีกประเภทหนึ่งได้ต่อไป”

สินค้าบางชนิดที่วิสาหกิจชุมชนผลิตต้องขยายขอบเขตจากการผลิตเพื่อขายให้แก่ลูกค้าเพียงอย่างเดียวเป็นการเพิ่มการบริการซ่อมแซม ปรับปรุง เพื่อให้อายุผลิตภัณฑ์มีอายุยาวนานขึ้น โดยอาจจะพัฒนากลยุทธ์ ผลิตเครื่องเรือนพัฒนาแผนซ่อมแซมสินค้า เป็นต้น

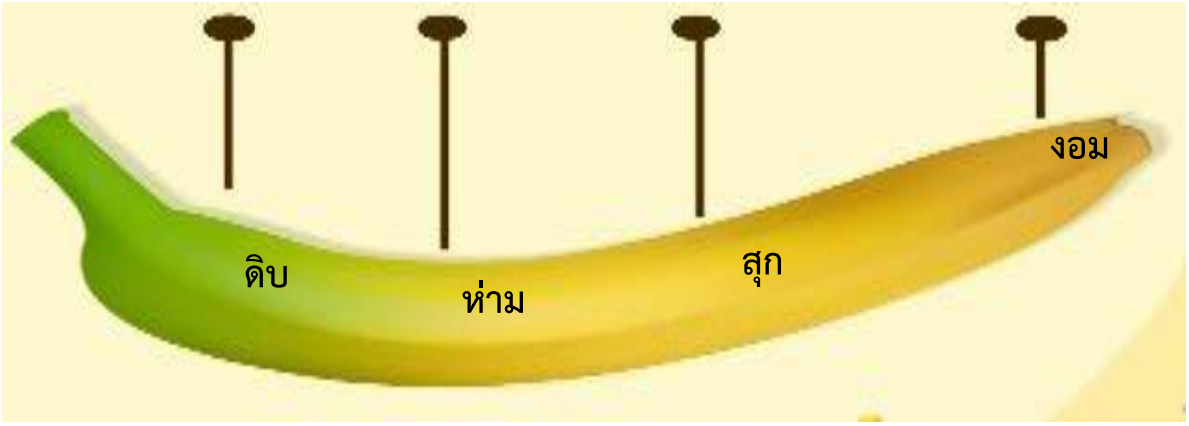
การปรับใช้พลังงานทดแทนเพื่อการผลิตให้มากขึ้น เช่นการใช้ระบบพลังงานแสงอาทิตย์มาช่วยในการผลิต หรือการใช้พลังงานชีวมวล (Biomass) มาใช้เป็นพลังงานเป็นเชื้อเพลิงในการผลิต เป็นต้น

อาศัยการมีส่วนร่วมจากชุมชน เช่น ร่วมมือกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สนับสนุนให้ประชาชนเกิดการคัดแยกขยะ และขยะที่สามารถนำมาเป็นวัตถุดิบเพื่อการผลิตได้ ชุมชนก็รับซื้อจากประชาชนในท้องถิ่นซึ่งจะทำให้ประชาชนมีรายได้จากการขายขยะด้วยเช่นกัน

Green...

Green Economy เศรษฐกิจสีเขียว เป็นการมุ่งเน้นความยั่งยืนของสิ่งแวดล้อม ใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสมและคุ้มค่า ลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก อีกทั้งเป็นการยกระดับคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ของมนุษย์และลดความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม

วิสาหกิจชุมชนต้นแบบ โมเดลเศรษฐกิจ BCG : วิสาหกิจชุมชนบ้านสบายใจ จังหวัดสมุทรสงคราม



ศักยภาพชุมชนต่อการผลิตสินค้าโดยภาพรวม

จุดแข็ง

- ☐ ความสมบูรณ์และความหลากหลายของทรัพยากรชีวภาพในท้องถิ่น
- ☐ ความเข้มแข็งของชุมชน / สมาชิก
- ☐ ความสัมพันธ์ที่ดีในชุมชน

โอกาส

- ☐ นโยบายส่งเสริมของภาครัฐ
- ☐ ขยายตลาดสู่ต่างประเทศ
- ☐ ภาคเอกชนและผู้บริโภคให้ความสนใจ
- ☐ เผยแพร่ผ่านสื่อและระบบออนไลน์

จุดอ่อน

- ☐ ความสม่ำเสมอ/ต่อเนื่องในการผลิต
- ☐ การบันทึกและจัดทำข้อมูล
- ☐ การวิเคราะห์และขยายตลาด
- ☐ การพัฒนาและต่อยอดผลิตภัณฑ์

จุดอ่อน

- ☐ การส่งเสริมและการสนับสนุนไม่ต่อเนื่อง
- ☐ มาตรฐานสินค้า/การค้า
- ☐ ภัยพิบัติและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

แนวคิดเชิงธุรกิจการพัฒนาสินค้าชุมชน

- ☐ วัตถุดิบจากทรัพยากรชีวภาพในชุมชน
- ☐ ผลิตภัณฑ์แฮนด์เมดโดยชุมชน
- ☐ สร้างจุดขาย อิงเรื่องราว ธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม ภูมิปัญญา
- ☐ มุ่งจำหน่ายตลาดบน

กลยุทธ์การพัฒนาสินค้า

- ☐ คัดสรรทรัพยากรชีวภาพในชุมชนมาสร้างมูลค่าเพิ่ม
- ☐ การพัฒนาตำรับใหม่ ที่มีงานวิจัยรองรับ เพื่อสร้างการยอมรับ
- ☐ ออกแบบบรรจุภัณฑ์ที่มีเอกลักษณ์ โดดเด่น สะดุดตา
- ☐ มีมาตรฐาน

เป้าหมายสำคัญ...

เป้าหมายสำคัญของเศรษฐกิจสีเขียว

มุ่งเน้นการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมให้มีความสมดุลกัน เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของมนุษย์ให้ดี

ตัวอย่างผลิตภัณฑ์ชุมชน

ผลิตภัณฑ์น้ำพริกทะเล พังงา

ผลิตภัณฑ์ผ้าย้อมคราม สกลนคร

ผลิตภัณฑ์จากรังไหม ชุมตาบง นครสวรรค์

ผลิตภัณฑ์จากน้ำผึ้ง ลำพูน

ปัจจัยของความสำเร็จ (Key Success Factor)

1. มุ่งมั่นในการรักษาคุณภาพและมาตรฐานของสินค้า
2. แสวงหาช่องทางการตลาดที่หลากหลายและเข้าถึงลูกค้า
3. พัฒนาสินค้าโดยใช้นวัตกรรมและความคิดสร้างสรรค์
4. สร้างความแตกต่างด้วยการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบรรจุภัณฑ์
5. ทำธุรกิจที่เอื้อต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

8. ผลผลิต...

8. ผลผลิต (Output)

ผลผลิต (Output)	ตัวชี้วัดค่าเป้าหมาย
1. วิสาหกิจชุมชนเครือข่าย ของสธค. ได้รับการพัฒนาอาชีพสนับสนุนผลิตภัณฑ์ของกลุ่มชุมชน 2. สมาชิกของกลุ่มชุมชน/กลุ่มวิสาหกิจชุมชน/กลุ่มประกอบอาชีพ/กลุ่มเปราะบาง/ได้รับการส่งเสริมพัฒนาทักษะทางการประกอบอาชีพ ความรู้การพัฒนาเศรษฐกิจแบบองค์รวมตามแนวทาง BCG และความรู้การออมเงิน 3. มีเครือข่ายในการเผยแพร่ความรู้ ด้านวินัยทางการออม	**<u>ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ</u>** • จำนวนชุมชนที่เข้าร่วมพัฒนาอาชีพอย่างน้อย 1 ชุมชน/เขต • จำนวนผู้ที่รับการพัฒนาอย่างน้อย 25 คนต่อ 1 ชุมชน • เครือข่ายในการเผยแพร่ความรู้ ด้านวินัยทางการออม ปีละอย่างน้อย 1 เครือข่าย

9. ผลประเมินโครงการแผนการสร้างความสัมพันธ์และพัฒนาสู่ชุมชน วิสาหกิจชุมชนหนองแฝกเลื่อมเกษตรผสมผสาน จังหวัดลพบุรี

ลำดับ	หัวข้อที่ประเมิน	มากที่สุด%	มาก%	ปานกลาง%	น้อย%	น้อยที่สุด%
	ส่วนประเมินความรู้ด้าน BCG Economy					
1	การถ่ายทอด/การบรรยายของวิทยากร	94.44	5.56	0.00	0.00	0.00
2	ระยะเวลาที่ใช้ในการอบรม	94.44	5.56	0.00	0.00	0.00
3	ความรู้ความเข้าใจในด้านการเงิน	94.44	5.56	0.00	0.00	0.00
4	เนื้อหาและสาระครบถ้วนน่าสนใจ	94.44	5.56	0.00	0.00	0.00
5	ภาพรวมความพึงพอใจในการจัดกิจกรรมในครั้งนี้	94.44	5.56	0.00	0.00	0.00
6	เนื้อหาที่ได้รับการอบรมสามารถนำไปใช้ได้เพียงใด	94.44	5.56	0.00	0.00	0.00
	ส่วนประเมินความรู้ด้านการเงิน (Financial Literacy)					
7	การถ่ายทอด/การบรรยายของวิทยากร	71.11	28.89	0.00	0.00	0.00
8	ระยะเวลาที่ใช้ในการอบรม	62.22	28.89	8.89	0.00	0.00
9	ความรู้ความเข้าใจในด้านการเงิน	71.11	24.44	4.44	0.00	0.00
10	เนื้อหาและสาระครบถ้วนน่าสนใจ	80.00	15.15	4.44	0.00	0.00
11	ภาพรวมความพึงพอใจในการจัดกิจกรรมในครั้งนี้	73.33	17.78	8.89	0.00	0.00
12	เนื้อหาที่ได้รับการอบรมสามารถนำไปใช้ได้เพียงใด	71.11	24.44	4.44	0.00	0.00
	สรุปผลการประเมิน	**82.96**	**14.45**	**2.59**	**0.00**	**0.00**

วิสาหกิจชุมชนผู้ปลูกพืชสมุนไพรตำบลนิคมกระเสียว จังหวัดสุพรรณบุรี

ลำดับ	หัวข้อที่ประเมิน	มากที่สุด%	มาก%	ปานกลาง%	น้อย%	น้อยที่สุด%
	ส่วนประเมินความรู้ด้าน BCG Economy					
1	การถ่ายทอด/การบรรยายของวิทยากร	61.90	33.34	4.76	0.00	0.00
2	ระยะเวลาที่ใช้ในการอบรม	71.43	19.05	9.52	0.00	0.00
3	ความรู้ความเข้าใจในด้านการเงิน	71.43	28.57	0.00	0.00	0.00
4	เนื้อหาและสาระครบถ้วนน่าสนใจ	61.90	38.10	0.00	0.00	0.00
5	ภาพรวมความพึงพอใจในการจัดกิจกรรมในครั้งนี้	71.43	23.81	4.76	0.00	0.00
6	เนื้อหาที่ได้รับการอบรมสามารถนำไปใช้ได้เพียงใด	66.67	28.57	4.76	0.00	0.00
	ส่วนประเมินความรู้ด้านการเงิน (Financial Literacy)					
7	การถ่ายทอด/การบรรยายของวิทยากร	61.90	33.34	4.76	0.00	0.00
8	ระยะเวลาที่ใช้ในการอบรม	57.14	38.10	4.76	0.00	0.00
9	ความรู้ความเข้าใจในด้านการเงิน	61.90	38.10	0.00	0.00	0.00
10	เนื้อหาและสาระครบถ้วนน่าสนใจ	66.67	28.57	4.76	0.00	0.00
11	ภาพรวมความพึงพอใจในการจัดกิจกรรมในครั้งนี้	76.19	23.81	0.00	0.00	0.00
12	เนื้อหาที่ได้รับการอบรมสามารถนำไปใช้ได้เพียงใด	76.19	23.81	0.00	0.00	0.00
	สรุปผลการประเมิน	**67.06**	**29.76**	**3.18**	**0.00**	**0.00**

วิสาหกิจชุมชน...

วิสาหกิจชุมชนตำบลคลองจิก จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

ลำดับ	หัวข้อที่ประเมิน	มาก ที่สุด%	มาก%	ปาน กลาง%	น้อย%	น้อย ที่สุด%
	ส่วนประเมินความรู้ด้าน BCG Economy					
1	การถ่ายทอด/การบรรยายของวิทยากร	66.67	28.57	4.76	0.00	0.00
2	ระยะเวลาที่ใช้ในการอบรม	52.38	38.10	9.52	0.00	0.00
3	ความรู้ความเข้าใจในด้านการเงิน	61.90	38.10	0.00	0.00	0.00
4	เนื้อหาและสาระครบถ้วนน่าสนใจ	52.38	42.86	4.76	0.00	0.00
5	ภาพรวมความพึงพอใจในการจัดกิจกรรมในครั้งนี้	57.14	38.10	4.76	0.00	0.00
6	เนื้อหาที่ได้รับการอบรมสามารถนำไปใช้ได้เพียงใด	57.14	38.10	4.76	0.00	0.00
	ส่วนประเมินความรู้ด้านการเงิน (Financial Literacy)					
7	การถ่ายทอด/การบรรยายของวิทยากร	71.43	28.57	0.00	0.00	0.00
8	ระยะเวลาที่ใช้ในการอบรม	52.38	38.10	9.52	0.00	0.00
9	ความรู้ความเข้าใจในด้านการเงิน	61.90	33.33	4.76	0.00	0.00
10	เนื้อหาและสาระครบถ้วนน่าสนใจ	66.67	28.57	4.76	0.00	0.00
11	ภาพรวมความพึงพอใจในการจัดกิจกรรมในครั้งนี้	66.67	28.57	4.49	0.00	0.00
12	เนื้อหาที่ได้รับการอบรมสามารถนำไปใช้ได้เพียงใด	71.43	28.57	0.00	0.00	0.00
	สรุปผลการประเมิน	**61.50**	**34.13**	**4.37**	**0.00**	**0.00**

วิสาหกิจชุมชน...

วิสาหกิจชุมชนกลุ่มทอผ้าบ้านท่าน้ำ จังหวัดชลบุรี

ลำดับ	หัวข้อที่ประเมิน	มาก ที่สุด%	มาก%	ปาน กลาง%	น้อย%	น้อย ที่สุด%
	ส่วนประเมินความรู้ด้าน BCG Economy					
1	การถ่ายทอด/การบรรยายของวิทยากร	48.48	44.00	8.00	0.00	0.00
2	ระยะเวลาที่ใช้ในการอบรม	28.00	56.00	16.00	0.00	0.00
3	ความรู้ความเข้าใจในด้านการเงิน	52.00	36.00	12.00	0.00	0.00
4	เนื้อหาและสาระครบถ้วนน่าสนใจ	44.00	52.00	4.00	0.00	0.00
5	ภาพรวมความพึงพอใจในการจัดกิจกรรมในครั้งนี้	48.00	52.00	0.00	0.00	0.00
6	เนื้อหาที่ได้รับการอบรมสามารถนำไปใช้ได้เพียงใด	40.00	52.00	8.00	0.00	0.00
	ส่วนประเมินความรู้ด้านการเงิน (Financial Literacy)					
7	การถ่ายทอด/การบรรยายของวิทยากร	44.00	52.00	4.00	0.00	0.00
8	ระยะเวลาที่ใช้ในการอบรม	32.00	48.00	20.00	0.00	0.00
9	ความรู้ความเข้าใจในด้านการเงิน	40.00	52.00	8.00	0.00	0.00
10	เนื้อหาและสาระครบถ้วนน่าสนใจ	36.00	64.00	0.00	0.00	0.00
11	ภาพรวมความพึงพอใจในการจัดกิจกรรมในครั้งนี้	36.00	56.00	8.00	0.00	0.00
12	เนื้อหาที่ได้รับการอบรมสามารถนำไปใช้ได้เพียงใด	40.00	48.00	12.00	0.00	0.00
	สรุปผลการประเมิน	**40.67**	**51.00**	**8.33**	**0.00**	**0.00**

วิสาหกิจชุมชน...

วิสาหกิจชุมชนบ้านคลองเรือขุนทะเล จังหวัดสุราษฎร์ธานี

ลำดับ	หัวข้อที่ประเมิน	มาก ที่สุด%	มาก%	ปาน กลาง%	น้อย%	น้อย ที่สุด%
	ส่วนประเมินความรู้ด้าน BCG Economy					
1	การถ่ายทอด/การบรรยายของวิทยากร	42.86	57.14	0.00	0.00	0.00
2	ระยะเวลาที่ใช้ในการอบรม	25.71	62.86	11.43	0.00	0.00
3	ความรู้ความเข้าใจในด้านการเงิน	22.86	54.29	20	0.00	2.86
4	เนื้อหาและสาระครบถ้วนน่าสนใจ	34.29	42.86	22.86	0.00	0.00
5	ภาพรวมความพึงพอใจในการจัดกิจกรรมในครั้งนี้	40	54.29	5.71	0.00	0.00
6	เนื้อหาที่ได้รับการอบรมสามารถนำไปใช้ได้เพียงใด	22.86	65.71	8.57	0.00	2.86
	ส่วนประเมินความรู้ด้านการเงิน (Financial Literacy)					
7	การถ่ายทอด/การบรรยายของวิทยากร	34.29	60.00	5.71	0.00	0.00
8	ระยะเวลาที่ใช้ในการอบรม	28.57	54.29	14.29	0.00	2.86
9	ความรู้ความเข้าใจในด้านการเงิน	28.57	48.57	20.00	0.00	2.86
10	เนื้อหาและสาระครบถ้วนน่าสนใจ	34.29	54.29	11.43	0.00	0.00
11	ภาพรวมความพึงพอใจในการจัดกิจกรรมในครั้งนี้	45.71	42.86	11.43	0.00	0.00
12	เนื้อหาที่ได้รับการอบรมสามารถนำไปใช้ได้เพียงใด	31.43	51.43	14.29	0.00	2.86
	สรุปผลการประเมิน	**33.81**	**51.90**	**12.86**	**0.00**	**1.43**

10. ผู้เข้าร่วมกิจกรรม

1) วิสาหกิจชุมชนหนองแฝกเลื่อมเกษตรผสมผสาน จังหวัดลพบุรี จำนวน 65 คน

2) วิสาหกิจชุมชน ผู้ปลูกพืชสมุนไพร ตำบลนิคมกระเสียว จังหวัดสุพรรณบุรี จำนวน 50 คน

3) วิสาหกิจชุมชนตำบลคลองจิก จังหวัดพระนครศรีอยุธยา จำนวน 40 คน

4) วิสาหกิจชุมชนกลุ่มทอผ้าบ้านท่าน้ำ จังหวัดชลบุรี จำนวน 40 คน

5) วิสาหกิจชุมชนบ้านคลองเรือขุนทะเล จังหวัดสุราษฎร์ธานี จำนวน 50 คน

รวมทั้งสิ้น 245 คน

11. ผู้รับผิดชอบโครงการ

ฝ่ายเทคโนโลยีดิจิทัลและการตลาด ส่วนธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม

รูปภาพกิจกรรม

ณ วิสาหกิจชุมชนหนองแฝกเลื่อมเกษตรผสมผสาน จังหวัดลพบุรี

วันพุธที่ 7 สิงหาคม 2567

วิสาหกิจชุมชนผู้ปลูกพืชสมุนไพรตำบลนิคมกระเสียว จังหวัดสุพรรณบุรี

วันพฤหัสบดีที่ 15 สิงหาคม 2567

วิสาหกิจชุมชนตำบลคลองจิก จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

วันพุธที่ 21 สิงหาคม 2567

วิสาหกิจชุมชนกลุ่มทอผ้าบ้านท่าน้ำ จังหวัดชลบุรี

วันจันทร์ที่ 26 สิงหาคม 2567

วิสาหกิจชุมชนบ้านคลองเรือขุนทะเล จังหวัดสุราษฎร์ธานี

วันศุกร์ที่ 30 สิงหาคม 2567

คำสั่งกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์

ที่ ๓๑๔ /๒๕๖๗

เรื่อง แต่งตั้งกรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์

ด้วยข้อบังคับกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ ว่าด้วยการบริหารงานสำนักงานธนานุเคราะห์ กรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ พ.ศ. ๒๕๔๕ ข้อ ๑๐ กำหนดว่า ให้มีคณะกรรมการคณะหนึ่งเรียกว่า คณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์ มีหน้าที่บริหารกิจการของสำนักงาน ประกอบด้วย ประธานกรรมการ รองประธานกรรมการ และกรรมการ มีจำนวนรวมกันไม่น้อยกว่า ๗ คน และไม่เกิน ๑๑ คน และข้อ ๒๑ ให้กรรมการที่มิได้รับแต่งตั้งโดยตำแหน่งดำรงตำแหน่งคราวละสามปี

อาศัยอำนาจตามความในข้อ ๑๐ แห่งข้อบังคับกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ ว่าด้วยการบริหารงานสำนักงานธนานุเคราะห์ กรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ พ.ศ. ๒๕๔๕ จึงมีคำสั่งแต่งตั้งกรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์ ดังนี้

๑. นางสาวขวัญเรือน ถาวรทวีวงษ์
๒. นายชำนาญ ชาติษฐ์
๓. นายเดชบุญ มาประเสริฐ
๔. นายไตรรัตน์ วิริยะศิริกุล
๕. นางพัชรี อาระยะกุล
๖. นายมนต์สังข์ ภู่ศิริวัฒน์
๗. นายสมิทธิ ดาราภร ณ อยุธยา

โดยให้กรรมการฯ มีอำนาจหน้าที่ตามข้อ ๑๒ แห่งข้อบังคับกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ ว่าด้วยการบริหารงานสำนักงานธนานุเคราะห์ กรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ พ.ศ. ๒๕๔๕

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๒๐ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๖๗

(นายวราวุธ ศิลปอาชา)
รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์

คำสั่งคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์

ที่ ๗ / ๒๕๖๗

เรื่อง แต่งตั้งคณะอนุกรรมการกลั่นกรองงานด้านกฎหมายสำนักงานธนานุเคราะห์

เพื่อให้การดำเนินงานของคณะอนุกรรมการกลั่นกรองงานด้านกฎหมายสำนักงานธนานุเคราะห์เป็นไปอย่างต่อเนื่อง เหมาะสม

อาศัยอำนาจตามความในข้อ ๑๙ แห่งข้อบังคับกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ ว่าด้วยการบริหารงานสำนักงานธนานุเคราะห์ กรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ พ.ศ. ๒๕๔๕ ประกอบกับมติที่ประชุมคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์ ครั้งที่ ๒ ปีงบประมาณ ๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๒๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๗ จึงมีคำสั่งแต่งตั้งคณะอนุกรรมการกลั่นกรองงานด้านกฎหมายสำนักงานธนานุเคราะห์ โดยมีองค์ประกอบ หน้าที่และอำนาจดังนี้

๑. องค์ประกอบ

๑.๑	นายชำนาญ ชาติษฐ์ กรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์	ประธานอนุกรรมการ
๑.๒	นายชวลิต ชูขจร	รองประธานอนุกรรมการ
๑.๓	ผู้อำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์	อนุกรรมการ
๑.๔	นายโยธิน มูลกำบิล	อนุกรรมการ
๑.๕	พันตำรวจโท ธีรพงษ์ ดุลยวิจารณ์	อนุกรรมการ
๑.๖	นางภัทธมน เพ็งส้ม	อนุกรรมการ
๑.๗	นางสาวพรรณรัตน์ ชัยกิตติกรณ์	อนุกรรมการ
๑.๘	รองผู้อำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์ สายงานบริหารและพัฒนาองค์กร	อนุกรรมการ
๑.๙	ผู้จัดการฝ่ายอำนวยการ	อนุกรรมการและเลขานุการ
๑.๑๐	ผู้จัดการส่วนนิติการ	ผู้ช่วยเลขานุการ

๒. หน้าที่และอำนาจ

๒.๑ ทบทวนกฎบัตรของคณะอนุกรรมการกลั่นกรองด้านกฎหมายสำนักงานธนานุเคราะห์อย่างสม่ำเสมอ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์อนุมัติ

๒.๒ ให้คำปรึกษา ...

๒.๒ ให้คำปรึกษา เสนอความเห็นและให้คำแนะนำแก่สำนักงานธนานุเคราะห์ในการปฏิบัติตามข้อกฎหมายและระเบียบต่าง ๆ

๒.๓ พิจารณาร่างกฎหมายและแก้ไขระเบียบสำนักงานธนานุเคราะห์

๒.๔ ปฏิบัติหน้าที่ตามที่คณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์มอบหมาย

หากอนุกรรมการท่านใดพ้นจากตำแหน่งก่อนหมดวาระ ให้คณะอนุกรรมการที่ยังอยู่ปฏิบัติหน้าที่จนกว่าจะมีการแต่งตั้งคณะอนุกรรมการใหม่

ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ ๒๓ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๖๗ เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๒๖ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๗

(นายอนุกูล ปิดแก้ว)
ปลัดกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์
ประธานกรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์

คำสั่งคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์

ที่ ๔ / ๒๕๖๗

เรื่อง แต่งตั้งคณะอนุกรรมการกลั่นกรองงานการบริหารทุนมนุษย์สำนักงานธนานุเคราะห์

เพื่อให้การดำเนินงานของคณะอนุกรรมการกลั่นกรองงานการบริหารทุนมนุษย์สำนักงานธนานุเคราะห์ เป็นไปอย่างต่อเนื่อง เหมาะสม

อาศัยอำนาจตามความในข้อ ๑๙ แห่งข้อบังคับกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ ว่าด้วยการบริหารงานสำนักงานธนานุเคราะห์ กรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ พ.ศ. ๒๕๔๕ ประกอบกับมติที่ประชุมคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์ ครั้งที่ ๒ ปีงบประมาณ ๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๒๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๗ จึงมีคำสั่งแต่งตั้งคณะอนุกรรมการกลั่นกรองงานการบริหารทุนมนุษย์สำนักงานธนานุเคราะห์ โดยมีองค์ประกอบ หน้าที่และอำนาจดังนี้

๑. องค์ประกอบ

๑.๑	นางพัชรี อาระยะกุล กรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์	ประธานอนุกรรมการ
๑.๒	ดร.สุเทพ ชิตยวงษ์	รองประธานอนุกรรมการ
๑.๓	ผู้อำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์	อนุกรรมการ
๑.๔	นายแพทย์ สมยศ ศรีจารนัย	อนุกรรมการ
๑.๕	พลตรีหญิง ดาวใจ เจิมเจิดพล	อนุกรรมการ
๑.๖	พลเอก เดชา ปุญญบาล	อนุกรรมการ
๑.๗	รองผู้อำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์ สายงานผลิตภัณฑ์และบริการ	อนุกรรมการ
๑.๘	รองผู้อำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์ สายงานบริหารและพัฒนาองค์กร	อนุกรรมการ
๑.๙	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาองค์กร	อนุกรรมการและเลขานุการ
๑.๑๐	ผู้จัดการส่วนพัฒนาทรัพยากรบุคคล	ผู้ช่วยเลขานุการ
๑.๑๑	ผู้จัดการส่วนบริหารทรัพยากรบุคคล	ผู้ช่วยเลขานุการ

๒. หน้าที่ ...

๒. หน้าที่และอำนาจ

๒.๑ พิจารณากำหนดนโยบาย กลยุทธ์ และทิศทางในการบริหาร และพัฒนาทุนมนุษย์ให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงานของสำนักงานธนานุเคราะห์ สามารถรองรับงานของสำนักงานธนานุเคราะห์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด

๒.๒ พิจารณาจัดทำแผนบริหารทุนมนุษย์ของสำนักงานธนานุเคราะห์ และจัดทำแผนด้านการจัดการความรู้ของสำนักงานธนานุเคราะห์

๒.๓ กำกับดูแลการบริหารงานด้านบริหารทุนมนุษย์ และพัฒนาทุนมนุษย์ ให้เป็นไปตามนโยบาย ทิศทาง ที่กำหนดไว้ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของสำนักงานธนานุเคราะห์

๒.๔ เรียกเอกสาร และข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารทุนมนุษย์ และพัฒนาทุนมนุษย์ ตลอดจนเรียกให้พนักงานที่เกี่ยวข้องชี้แจงข้อมูลต่าง ๆ ต่อคณะอนุกรรมการกลั่นกรองงานการบริหารทุนมนุษย์ สำนักงานธนานุเคราะห์

๒.๕ ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์มอบหมาย

หากอนุกรรมการท่านใดพ้นจากตำแหน่งก่อนหมดวาระ ให้คณะอนุกรรมการที่ยังอยู่ปฏิบัติหน้าที่จนกว่าจะมีการแต่งตั้งคณะอนุกรรมการใหม่

ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ ๒๓ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๖๗ เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๒๖ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๗

(นายอนุกูล ปิดแก้ว)
ปลัดกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์
ประธานกรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์

คำสั่งคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์

ที่ ๕ / ๒๕๖๗

เรื่อง แต่งตั้งคณะอนุกรรมการเทคโนโลยีดิจิทัลสำนักงานธนานุเคราะห์

เพื่อให้การดำเนินงานของคณะอนุกรรมการเทคโนโลยีดิจิทัลสำนักงานธนานุเคราะห์ เป็นไปอย่างต่อเนื่อง เหมาะสม

อาศัยอำนาจตามความในข้อ ๑๙ แห่งข้อบังคับกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ ว่าด้วยการบริหารงานสำนักงานธนานุเคราะห์ กรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ พ.ศ. ๒๕๔๕ ประกอบกับมติที่ประชุมคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์ ครั้งที่ ๒ ปีงบประมาณ ๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๒๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๗ จึงมีคำสั่งแต่งตั้งคณะอนุกรรมการเทคโนโลยีดิจิทัลสำนักงานธนานุเคราะห์ โดยมีองค์ประกอบ หน้าที่และอำนาจ ดังนี้

๑. องค์ประกอบ

๑.๑	นายไตรรัตน์ วิริยะศิริกุล กรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์	ประธานอนุกรรมการ
๑.๒	นายสมฤทธิ์ วิไลพรรัตนา	รองประธานอนุกรรมการ
๑.๓	ผู้อำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์	อนุกรรมการ
๑.๔	นางสาวรัชณีวัลย์ อัครวิกรัย	อนุกรรมการ
๑.๕	พันตำรวจเอก กฤชมงกุฎ บูรณะภักดี	อนุกรรมการ
๑.๖	นางอัจฉริยา ทวีสุข	อนุกรรมการ
๑.๗	รองผู้อำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์ สายงานผลิตภัณฑ์และบริการ	อนุกรรมการ
๑.๘	ผู้จัดการฝ่ายเทคโนโลยีดิจิทัลและการตลาด	อนุกรรมการและเลขานุการ
๑.๙	ผู้จัดการส่วนเทคโนโลยีดิจิทัล	ผู้ช่วยเลขานุการ
๑.๑๐	ผู้จัดการส่วนผลิตภัณฑ์และนวัตกรรม	ผู้ช่วยเลขานุการ

๒. หน้าที่และอำนาจ

๒.๑ จัดทำร่างนโยบาย กลยุทธ์ และทิศทางด้านเทคโนโลยีดิจิทัลให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงานของสำนักงานธนานุเคราะห์ สามารถรองรับงานของสำนักงานธนานุเคราะห์ได้อย่างมีประสิทธิภาพและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด

๒.๒ กำกับดูแลการบริหารงานด้านเทคโนโลยีดิจิทัลให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และทิศทางที่กำหนดไว้ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของสำนักงานธนานุเคราะห์บนพื้นฐานการบริหารจัดการที่ดี

๒.๓ ติดตาม

๒.๓ ติดตาม กำกับดูแล การดำเนินงานด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ตามแผนปฏิบัติงานที่สำนักงานธนานุเคราะห์กำหนด

๒.๔ เรียกดูเอกสารและข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนเรียกให้พนักงานที่เกี่ยวข้องชี้แจงข้อมูลต่อคณะกรรมการเทคโนโลยีดิจิทัลสำนักงานธนานุเคราะห์

๒.๕ ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่คณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์มอบหมาย

หากอนุกรรมการท่านใดพ้นจากตำแหน่งก่อนหมดวาระ ให้คณะอนุกรรมการที่ยังอยู่ปฏิบัติหน้าที่จนกว่าจะมีการแต่งตั้งคณะอนุกรรมการใหม่

ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ ๒๓ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๖๗ เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๒๖ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๗

(นายอนุกูล ปิตแก้ว)
ปลัดกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์
ประธานกรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์

คำสั่งคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์

ที่ ๖ / ๒๕๖๗

เรื่อง แต่งตั้งคณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม

สำนักงานธนานุเคราะห์

เพื่อให้การดำเนินงานของคณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม สำนักงานธนานุเคราะห์ เป็นไปอย่างต่อเนื่อง เหมาะสม

อาศัยอำนาจตามความในข้อ ๑๙ แห่งข้อบังคับกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ ว่าด้วยการบริหารงานสำนักงานธนานุเคราะห์ กรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ พ.ศ. ๒๕๔๕ ประกอบกับมติที่ประชุมคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์ ครั้งที่ ๒ ปีงบประมาณ ๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๒๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๗ จึงมีคำสั่งแต่งตั้งคณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมสำนักงานธนานุเคราะห์ โดยมีองค์ประกอบ หน้าที่และอำนาจ ดังนี้

๑. องค์ประกอบ

๑.๑ นางจตุพร โรจนพานิช อธิบดีกรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ รองประธานกรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์	ประธานอนุกรรมการ
๑.๒ นายอภิชัย เอกวนากุล	รองประธานอนุกรรมการ
๑.๓ ผู้อำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์	อนุกรรมการ
๑.๔ นายอนุศาสน์ อรรถวิทยา	อนุกรรมการ
๑.๕ พลเอก นำพล ตงพันธ์	อนุกรรมการ
๑.๖ นายวิรุจ วิชัยบุญ	อนุกรรมการ
๑.๗ รองผู้อำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์ สายงานผลิตภัณฑ์และบริการ	อนุกรรมการ
๑.๘ ผู้จัดการฝ่ายเทคโนโลยีดิจิทัลและการตลาด	อนุกรรมการและเลขานุการ
๑.๙ ผู้จัดการส่วนธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม	ผู้ช่วยเลขานุการ

๒. หน้าที่และอำนาจ

๒.๑ เสนอแนวนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ต่อคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์

๒.๒ กำกับ ...

๒.๒ กำกับดูแลการปฏิบัติงานสำนักงานธนานุเคราะห์ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม

๒.๓ พิจารณาแนวทางหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม

๒.๔ เสนอแนะข้อกำหนดเกี่ยวกับจรรยาบรรณในการดำเนินงานของสำนักงานธนานุเคราะห์ และข้อพึงปฏิบัติของผู้บริหาร และพนักงานสำนักงานธนานุเคราะห์

๒.๕ ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่คณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์มอบหมาย

หากอนุกรรมการท่านใดพ้นจากตำแหน่งก่อนหมดวาระ ให้คณะอนุกรรมการที่ยังอยู่ปฏิบัติหน้าที่จนกว่าจะมีการแต่งตั้งคณะอนุกรรมการใหม่

ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ ๒๓ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๖๗ เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๒๖ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๗

(นายอนุกูล ปิดแก้ว)
ปลัดกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์
ประธานกรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์

คำสั่งคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์

ที่ ๗ / ๒๕๖๗

เรื่อง แต่งตั้งคณะอนุกรรมการพัฒนาธุรกิจและการตลาดสำนักงานธนานุเคราะห์

เพื่อให้การดำเนินงานของคณะอนุกรรมการพัฒนาธุรกิจและการตลาดสำนักงานธนานุเคราะห์ เป็นไปอย่างต่อเนื่อง เหมาะสม

อาศัยอำนาจตามความในข้อ ๑๙ แห่งข้อบังคับกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ ว่าด้วยการบริหารงานสำนักงานธนานุเคราะห์ กรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ พ.ศ. ๒๕๔๕ ประกอบกับมติที่ประชุมคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์ ครั้งที่ ๒ ปีงบประมาณ ๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๒๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๗ จึงมีคำสั่งแต่งตั้งคณะอนุกรรมการพัฒนาธุรกิจและการตลาดสำนักงานธนานุเคราะห์ โดยมีองค์ประกอบ หน้าที่และอำนาจ ดังนี้

๑. องค์ประกอบ

๑.๑	นายเดชบุญ มาประเสริฐ กรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์	ประธานอนุกรรมการ
๑.๒	นายนภศูล อังคทะวานิช	รองประธานอนุกรรมการ
๑.๓	ผู้อำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์	อนุกรรมการ
๑.๔	นายสมชาย เสณีตันติกุล	อนุกรรมการ
๑.๕	นายสมชาย เอื้ออารีรัชต์	อนุกรรมการ
๑.๖	นายวงศธร อรรถวิทยา	อนุกรรมการ
๑.๗	รองผู้อำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์ สายงานผลิตภัณฑ์และบริการ	อนุกรรมการ
๑.๘	รองผู้อำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์ สายงานบริหารและพัฒนาองค์กร	อนุกรรมการ
๑.๙	ผู้จัดการฝ่ายเทคโนโลยีดิจิทัลและการตลาด	อนุกรรมการและเลขานุการ
๑.๑๐	ผู้จัดการส่วนการตลาดและประชาสัมพันธ์	ผู้ช่วยเลขานุการ

๒. หน้าที่และอำนาจ

๒.๑ จัดทำร่างนโยบาย กลยุทธ์ และทิศทางในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ นวัตกรรม การตลาด และการประชาสัมพันธ์ให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงานของสำนักงานธนานุเคราะห์ สามารถรองรับงานของสำนักงานธนานุเคราะห์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด

๒.๒ กำกับ ...

๒.๒ กำกับดูแลการบริหารงานด้านผลิตภัณฑ์ นวัตกรรม การตลาด และการประชาสัมพันธ์ ให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และทิศทางที่กำหนดไว้ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของสำนักงานธนานุเคราะห์ บนพื้นฐานการบริหารจัดการที่ดี

๒.๓ ติดตาม กำกับดูแล การดำเนินงานด้านผลิตภัณฑ์ นวัตกรรม การตลาดและประชาสัมพันธ์ ตามแผนปฏิบัติงานที่สำนักงานธนานุเคราะห์กำหนด

๒.๔ ปฏิบัติงานอื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์

หากอนุกรรมการท่านใดพ้นจากตำแหน่งก่อนหมดวาระ ให้คณะอนุกรรมการที่ยังอยู่ปฏิบัติหน้าที่จนกว่าจะมีการแต่งตั้งคณะอนุกรรมการใหม่

ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ ๒๓ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๖๗ เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๒๖ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๗

(นายอนุกูล ปิดแก้ว)
ปลัดกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์
ประธานกรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์

คำสั่งคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์

ที่ ๘ / ๒๕๖๗

เรื่อง แต่งตั้งคณะอนุกรรมการกำหนดแผนวิสาหกิจ การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน

สำนักงานธนานุเคราะห์

เพื่อให้การดำเนินงานของคณะอนุกรรมการกำหนดแผนวิสาหกิจ การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในสำนักงานธนานุเคราะห์ เป็นไปอย่างต่อเนื่อง เหมาะสม

อาศัยอำนาจตามความในข้อ ๑๙ แห่งข้อบังคับกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ ว่าด้วยการบริหารงานสำนักงานธนานุเคราะห์ กรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ พ.ศ. ๒๕๔๕ ประกอบกับมติที่ประชุมคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์ ครั้งที่ ๒ ปีงบประมาณ ๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๒๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๗ จึงมีคำสั่งแต่งตั้งคณะอนุกรรมการกำหนดแผนวิสาหกิจ การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในสำนักงานธนานุเคราะห์ โดยมีองค์ประกอบ หน้าที่และอำนาจ ดังนี้

๑. องค์ประกอบ

๑.๑	นายสมิทธิ ดาราภร ณ อยุธยา กรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์	ประธานอนุกรรมการ
๑.๒	พลอากาศเอก มานะ ประสพศรี	รองประธานอนุกรรมการ
๑.๓	นายเกรียงศักดิ์ ประสงค์สุกาญจน์ กรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์	อนุกรรมการ
๑.๔	ผู้อำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์	อนุกรรมการ
๑.๕	นางสาวธัญลักษ์ เจริญปรุ	อนุกรรมการ
๑.๖	พลเอก สวัสดิ์ ชนะจิตราสกุล	อนุกรรมการ
๑.๗	นายศักดิ์ชัย อินทโสตถิ	อนุกรรมการ
๑.๘	รองผู้อำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์ สายงานผลิตภัณฑ์และบริการ	อนุกรรมการ
๑.๙	รองผู้อำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์ สายงานบริหารและพัฒนาองค์กร	อนุกรรมการ
๑.๑๐	ผู้จัดการฝ่ายอำนวยการ	อนุกรรมการ
๑.๑๑	ผู้จัดการฝ่ายเทคโนโลยีดิจิทัลและการตลาด	อนุกรรมการ

๑.๑๒ ผู้จัดการ

๑.๑๒ ผู้จัดการฝ่ายบริหารการเงิน	อนุกรรมการ
๑.๑๓ ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาองค์กร	อนุกรรมการและเลขานุการ
๑.๑๔ ผู้จัดการส่วนยุทธศาสตร์และติดตามประเมินผล	ผู้ช่วยเลขานุการ
๑.๑๕ ผู้จัดการส่วนการเงิน	ผู้ช่วยเลขานุการ

๒. หน้าที่และอำนาจ

๒.๑ กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ ในการจัดทำแผนวิสาหกิจของสำนักงานธนานุเคราะห์ เพื่อเสนอคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์พิจารณา

๒.๒ กำหนดนโยบายและวางกรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในของสำนักงานธนานุเคราะห์ ให้เชื่อมโยงสอดคล้องกันโดยมุ่งเน้นการบูรณาการ เพื่อผลการดำเนินงานบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายอย่างเป็นรูปธรรม

๒.๓ วางแผนบริหารความเสี่ยงและการประเมินผลการควบคุมภายในเพื่อเป็นแผนแม่บท

๒.๔ ทบทวนและปรับปรุงแผนการบริหารความเสี่ยงและการประเมินผลการควบคุมภายใน อย่างต่อเนื่อง

๒.๕ ติดตาม กำกับ ดูแล ผลการดำเนินงานตามแผนวิสาหกิจ แผนปฏิบัติงานประจำปี รวมทั้งประเมินการบริหารความเสี่ยง และการประเมินผลการควบคุมภายใน รายงานผลเสนอคณะกรรมการ อำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์

๒.๖ แต่งตั้งคณะทำงานช่วยปฏิบัติงานได้ตามเหมาะสมในขอบเขตหน้าที่ข้างต้น

๒.๗ ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่คณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์มอบหมาย

หากอนุกรรมการท่านใดพ้นจากตำแหน่งก่อนหมดวาระ ให้คณะอนุกรรมการที่ยังอยู่ ปฏิบัติหน้าที่จนกว่าจะมีการแต่งตั้งคณะอนุกรรมการใหม่

ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ ๒๓ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๖๗ เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๒๖ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๗

(นายอนุกูล ปิตแก้ว)
ปลัดกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์
ประธานกรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์

คำสั่งคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์

ที่ ๙ / ๒๕๖๗

เรื่อง แต่งตั้งคณะอนุกรรมการบริหารสภาพคล่องทางการเงินของสำนักงานธนานุเคราะห์

เพื่อให้การดำเนินงานของคณะอนุกรรมการบริหารสภาพคล่องทางการเงินของสำนักงานธนานุเคราะห์ เป็นไปอย่างต่อเนื่อง เหมาะสม

อาศัยอำนาจตามความในข้อ ๑๙ แห่งข้อบังคับกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ ว่าด้วยการบริหารงานสำนักงานธนานุเคราะห์ กรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ พ.ศ. ๒๕๔๕ ประกอบกับมติที่ประชุมคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์ ครั้งที่ ๒ ปีงบประมาณ ๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๒๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๗ จึงมีคำสั่งแต่งตั้งคณะอนุกรรมการบริหารสภาพคล่องทางการเงินของสำนักงานธนานุเคราะห์โดยมีองค์ประกอบ หน้าที่และอำนาจ ดังนี้

๑. องค์ประกอบ

๑.๑	ผู้อำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์	ประธานอนุกรรมการ
๑.๒	นายชัยเกียรติ ห่านสัมฤทธิ์	รองประธานอนุกรรมการ
๑.๓	พลเรือเอก ดร.สมัย ใจอินทร์	อนุกรรมการ
๑.๔	นางสาวธัญลักษ์ เจริญปรุ	อนุกรรมการ
๑.๕	นายเฉลิมเกียรติ คงวิเชียรวัฒน์	อนุกรรมการ
๑.๖	นางสมหมาย ศิริอุดมเศรษฐ	อนุกรรมการ
๑.๗	รองผู้อำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์ สายงานผลิตภัณฑ์และบริการ	อนุกรรมการ
๑.๘	รองผู้อำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์ สายงานบริหารและพัฒนาองค์กร	อนุกรรมการ
๑.๙	ผู้จัดการฝ่ายบริหารการเงิน	อนุกรรมการและเลขานุการ
๑.๑๐	ผู้จัดการส่วนบัญชีและงบประมาณ	ผู้ช่วยเลขานุการ
๑.๑๑	ผู้จัดการส่วนการเงิน	ผู้ช่วยเลขานุการ

๒. หน้าที่และอำนาจ

๒.๑ วิเคราะห์กระแสเงินสดรับ – จ่าย

๒.๒ เสนอแนวทางการบริหารเงินสดเพื่อให้ได้ประโยชน์สูงสุด และแนวโน้ม ทิศทางและทางเลือกก่อนนำเสนอคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์

๒.๓ ประมาณการ ...

๒.๓ ประมาณการกระแสเงินสดให้เหมาะสมโดยใช้ปัจจัยภายนอกร่วมวิเคราะห์

๒.๔ ร่วมเสนอความเห็นในการวิเคราะห์และปรับปรุงเกี่ยวกับด้านสภาพคล่อง

๒.๕ บริหารรายได้รายจ่าย และสถานะทางการเงินของสำนักงานธนานุเคราะห์

๒.๖ วิเคราะห์การผันผวนของราคาทองคำ

๒.๗ รับข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์เพื่อพิจารณาดำเนินการ

๒.๘ ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมาย

หากอนุกรรมการท่านใดพ้นจากตำแหน่งก่อนหมดวาระ ให้คณะอนุกรรมการที่ยังอยู่ปฏิบัติหน้าที่จนกว่าจะมีการแต่งตั้งคณะอนุกรรมการใหม่

ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ ๒๓ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๖๗ เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๒๖ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๗

(นายอนุกูล ปิดแก้ว)
ปลัดกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์
ประธานกรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์

คำสั่งคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์

ที่ ๑๐ / ๒๕๖๗

เรื่อง แต่งตั้งคณะอนุกรรมการบริหารและพัฒนาประสิทธิภาพองค์กร สำนักงานธนานุเคราะห์

เพื่อให้การดำเนินงานของคณะอนุกรรมการบริหารและพัฒนาประสิทธิภาพองค์กร สำนักงานธนานุเคราะห์ เป็นไปอย่างต่อเนื่อง เหมาะสม

อาศัยอำนาจตามความในข้อ ๑๙ แห่งข้อบังคับกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ ว่าด้วยการบริหารงานสำนักงานธนานุเคราะห์ กรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ พ.ศ. ๒๕๔๕ ประกอบกับมติที่ประชุมคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์ ครั้งที่ ๒ ปีงบประมาณ ๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๒๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๗ จึงมีคำสั่งแต่งตั้งคณะอนุกรรมการบริหารและพัฒนาประสิทธิภาพองค์กรสำนักงานธนานุเคราะห์ โดยมีองค์ประกอบหน้าที่และอำนาจ ดังนี้

๑. องค์ประกอบ

๑.๑	นายมนต์สังข์ ภู่ศิริวัฒน์ กรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์	ประธานอนุกรรมการ
๑.๒	พลเอก นเรนทร์ สิริภูบาล	รองประธานอนุกรรมการ
๑.๓	ผู้อำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์	อนุกรรมการ
๑.๔	นายเพิ่มสิน วิชิตนาค	อนุกรรมการ
๑.๕	นายทศพล เพ็งส้ม	อนุกรรมการ
๑.๖	นางธีราลักษณ์ รมยานนท์	อนุกรรมการ
๑.๗	รองผู้อำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์ สายงานผลิตภัณฑ์และบริการ	อนุกรรมการ
๑.๘	รองผู้อำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์ สายงานบริหารและพัฒนาองค์กร	อนุกรรมการ
๑.๙	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาองค์กร	อนุกรรมการ
๑.๑๐	ผู้จัดการฝ่ายเทคโนโลยีดิจิทัลและการตลาด	อนุกรรมการ
๑.๑๑	ผู้จัดการฝ่ายบริหารการเงิน	อนุกรรมการ
๑.๑๒	ผู้จัดการฝ่ายอำนวยการ	อนุกรรมการและเลขานุการ
๑.๑๓	ผู้จัดการส่วนนิติการ	ผู้ช่วยเลขานุการ

๒.หน้าที่ ...

๒. หน้าที่และอำนาจ

๒.๑ เสนอแนะนโยบายในการบริหารและสร้างประสิทธิภาพองค์กร สำนักงานธนานุเคราะห์ เพื่อรองรับการให้บริการทางการเงิน หรือกิจกรรมความช่วยเหลือในรูปแบบต่าง ๆ ให้กับประชาชนผู้มีรายได้น้อย หรือกลุ่มคนเปราะบางทางสังคม

๒.๒ พิจารณาให้ความคิดเห็นต่อการศึกษาธุรกิจ หรือกิจกรรมทางธุรกิจที่สำนักงานธนานุเคราะห์ สามารถทำได้เพิ่มเติมนอกจากการรับจำนำภายใต้ภารกิจหรือการเป็นหน่วยธุรกิจของรัฐในกำกับของกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์

๒.๓ พิจารณาให้ความคิดเห็นต่อการศึกษารูปแบบการจัดตั้งองค์กรเป็นนิติบุคคลที่เหมาะสม

๒.๔ ติดตาม กำกับดูแล การศึกษาการปรับปรุงองค์กรเป็นนิติบุคคล

๒.๕ ปฏิบัติงานอื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์

หากอนุกรรมการท่านใดพ้นจากตำแหน่งก่อนหมดวาระ ให้คณะอนุกรรมการที่ยังอยู่ปฏิบัติหน้าที่จนกว่าจะมีการแต่งตั้งคณะอนุกรรมการใหม่

ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ ๒๓ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๖๗ เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๔๖ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๗

(นายอนุกูล ปิตแก้ว)
ปลัดกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์
ประธานกรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์

คำสั่งคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์

ที่ ๑๑ / ๒๕๖๗

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบสำนักงานธนานุเคราะห์

เพื่อให้การดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบสำนักงานธนานุเคราะห์ เป็นไปอย่างต่อเนื่องเหมาะสม

อาศัยอำนาจตามความในข้อ ๖ แห่งระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. ๒๕๕๕ ประกอบกับข้อ ๑๙ แห่งข้อบังคับกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ ว่าด้วยการบริหารงานสำนักงานธนานุเคราะห์ กรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ พ.ศ. ๒๕๔๕ ประกอบกับมติที่ประชุมคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์ ครั้งที่ ๒ ปีงบประมาณ ๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๒๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๗ จึงมีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบสำนักงานธนานุเคราะห์ โดยมีองค์ประกอบ หน้าที่และอำนาจดังนี้

๑. องค์ประกอบ

๑.๑ นายเกรียงศักดิ์ ประสงค์สุกาญจน์ กรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์	ประธานกรรมการ
๑.๒ นายเดชบุญ มาประเสริฐ กรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์	กรรมการ
๑.๓ นายสมิทธิ ตาราภร ณ อยุธยา กรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์	กรรมการ
๑.๔ หัวหน้าผู้ตรวจสอบภายใน สำนักงานธนานุเคราะห์	กรรมการ

๒. หน้าที่และอำนาจ

ให้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. ๒๕๕๕ และกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบสำนักงานธนานุเคราะห์

ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ ๒๓ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๖๗ เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๔๑ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๗

(นายอนุกูล ปิดแก้ว)

ปลัดกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์

ประธานกรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์

คำสั่งคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์

ที่ ๑๒ / ๒๕๖๗

เรื่อง แต่งตั้งคณะอนุกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานตามสัญญาจ้าง

ผู้อำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์

เพื่อให้การดำเนินงานของคณะอนุกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานตามสัญญาจ้างผู้อำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์ เป็นไปอย่างต่อเนื่อง เหมาะสม

อาศัยอำนาจตามความในข้อ ๑๙ แห่งข้อบังคับกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ ว่าด้วยการบริหารงานสำนักงานธนานุเคราะห์ กรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ พ.ศ. ๒๕๔๕ ประกอบกับมติที่ประชุมคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์ ครั้งที่ ๒ ปีงบประมาณ ๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๒๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๗ จึงมีคำสั่งแต่งตั้งคณะอนุกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานตามสัญญาจ้างผู้อำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์ โดยมีองค์ประกอบ หน้าที่และอำนาจ ดังนี้

๑. องค์ประกอบ

๑.๑ นางจตุพร โรจนพานิช อธิบดีกรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ รองประธานกรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์	ประธานอนุกรรมการ
๑.๒ นายเกรียงศักดิ์ ประสงค์สุกาญจน์ กรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์	อนุกรรมการ
๑.๓ นายมนต์สังข์ ภู่ศิริวัฒน์ กรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์	อนุกรรมการ
๑.๔ รองผู้อำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์ สายงานบริหารและพัฒนาองค์กร	เลขานุการ
๑.๕ ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาองค์กร	ผู้ช่วยเลขานุการ

๒. หน้าที่และอำนาจ

๒.๑ กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานตามสัญญาจ้างผู้อำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์ เพื่อเป็นข้อมูลในการพิจารณาอัตราค่าตอบแทนให้แก่ผู้รับจ้าง

๒.๒ ประเมินผลการปฏิบัติงานตามสัญญาจ้างผู้อำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์

๒.๓ สรุป ...

๒.๓ สรุปและเสนอผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์

๒.๔ มีอำนาจในการเรียกเอกสาร ข้อมูล รวมทั้งเรียกพนักงานมาเพื่อให้ข้อมูลกับอนุกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานตามสัญญาจ้างผู้อำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์

๒.๕ ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมาย

หากอนุกรรมการท่านใดพ้นจากตำแหน่งก่อนหมดวาระ ให้คณะอนุกรรมการที่ยังอยู่ปฏิบัติหน้าที่จนกว่าจะมีการแต่งตั้งคณะอนุกรรมการใหม่

ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ ๒๓ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๖๗ เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๒๖ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๗

(นายอนุกูล ปิดแก้ว)
ปลัดกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์
ประธานกรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์

คำสั่งคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์

ที่ ๑๓๐ / ๒๕๖๗

เรื่อง ปรับปรุงองค์ประกอบของคณะอนุกรรมการบริหารและพัฒนาประสิทธิภาพขององค์กร สำนักงานธนานุเคราะห์

ตามคำสั่งคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์ ที่ ๑๐/๒๕๖๗ เรื่อง แต่งตั้งคณะอนุกรรมการบริหารและพัฒนาประสิทธิภาพองค์กร สำนักงานธนานุเคราะห์ ลงวันที่ ๒๖ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๗ นั้น

อาศัยอำนาจตามความในข้อ ๑๙ แห่งข้อบังคับกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ ว่าด้วยการบริหารงานสำนักงานธนานุเคราะห์ กรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ พ.ศ. ๒๕๔๕ ประกอบกับมติที่ประชุมคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์ ครั้งที่ ๔ ปีงบประมาณ ๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๒๗ มีนาคม ๒๕๖๗ จึงแต่งตั้ง ผู้ช่วยศาสตราจารย์นพดล พันธุ์พานิช เป็นอนุกรรมการบริหารและพัฒนาประสิทธิภาพขององค์กร สำนักงานธนานุเคราะห์

ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ ๒๗ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๗ เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๗ พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๗

(นายอนุกูล ปิตแก้ว)

ปลัดกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์

ประธานกรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์

คำสั่งคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์

ที่ ๑๙ / ๒๕๖๗

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์

เพื่อให้มีคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๑๙ แห่งพระราชบัญญัติแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ พ.ศ. ๒๕๔๓ ประกอบกับมติที่ประชุมคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์ ครั้งที่ ๔ ปีงบประมาณ ๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๒๗ มีนาคม ๒๕๖๗ จึงแต่งตั้งคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ โดยมีองค์ประกอบ หน้าที่และอำนาจ ดังนี้

๑. องค์ประกอบ

(๑) นางสาวขวัญเรือน ถาวรทวีวงษ์ ประธานกรรมการ
กรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์

(๒) <u>กรรมการผู้แทนฝ่ายนายจ้าง</u> จำนวน ๗ คน ประกอบด้วย

๒.๑ รองผู้อำนวยการ กรรมการ
สายงานผลิตภัณฑ์และบริการ สำนักงานธนานุเคราะห์

๒.๒ รองผู้อำนวยการ กรรมการ
สายงานบริหารและพัฒนาองค์กร สำนักงานธนานุเคราะห์

๒.๓ ผู้จัดการฝ่ายอำนวยการ กรรมการ

๒.๔ ผู้จัดการฝ่ายเทคโนโลยีดิจิทัลและการตลาด กรรมการ

๒.๕ ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาองค์กร กรรมการ

๒.๖ ผู้จัดการฝ่ายบริหารการเงิน กรรมการ

๒.๗ ผู้จัดการสถานธนานุเคราะห์เขต กรรมการ
ที่ผู้อำนวยการมอบหมาย

(๓) <u>กรรมการผู้แทนฝ่ายลูกจ้าง</u> จำนวน ๗ คน ประกอบด้วย

๓.๑ นางวรีพร ชาวบางพระ กรรมการ
ประธานสหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจธนานุเคราะห์

๓.๒ นางสาวนันทนี บุญเกิดลาภ กรรมการ
รองประธานฝ่ายบริหารสหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจธนานุเคราะห์

๓.๓ นายวิชญ ประดิษฐ์ทอง กรรมการ
รองประธานฝ่ายวิชาการสหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจธนานุเคราะห์

๓.๔ นางกริญญตา ...

๓.๔ นางกริญญดา บุญสู่ กรรมการ
ฝ่ายการศึกษาสหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจธนานุเคราะห์

๓.๕ นายภาสกร หัศกรรจ์ กรรมการ
ฝ่ายประชาสัมพันธ์สหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจธนานุเคราะห์

๓.๖ นายสจิต แสงจันทรา กรรมการ
ฝ่ายสมาชิกสัมพันธ์สหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจธนานุเคราะห์

๓.๗ นายภูรีวัฒน์ ธนะชัยประเสริฐ กรรมการ
เลขาธิการสหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจธนานุเคราะห์

ให้คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์มีวาระการดำรงตำแหน่ง ๒ ปี มีหน้าที่และอำนาจและดำเนินการตามมาตรา ๒๐ และมาตรา ๒๓ แห่งพระราชบัญญัติแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ พ.ศ. ๒๕๔๓

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๒๙ พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๗

(นายอนุกูล ปิดแก้ว)
ปลัดกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์
ประธานกรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์

คำสั่งคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์

ที่ ๑๒ / ๒๕๖๗

เรื่อง ปรับปรุงองค์ประกอบของคณะอนุกรรมการพัฒนาธุรกิจและการตลาดสำนักงานธนานุเคราะห์

ตามคำสั่งคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์ ที่ ๗/๒๕๖๗ เรื่อง แต่งตั้งคณะอนุกรรมการพัฒนาธุรกิจและการตลาดสำนักงานธนานุเคราะห์ ลงวันที่ ๒๖ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๗ นั้น

อาศัยอำนาจตามความในข้อ ๑๙ แห่งข้อบังคับกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ ว่าด้วยการบริหารงานสำนักงานธนานุเคราะห์ กรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ พ.ศ. ๒๕๔๕ ประกอบกับมติที่ประชุมคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์ ครั้งที่ ๖ ปีงบประมาณ ๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๒๘ พฤษภาคม ๒๕๖๗ จึงแต่งตั้ง นายนิวัติ สมุนพันธ์ เป็นอนุกรรมการพัฒนาธุรกิจและการตลาดสำนักงานธนานุเคราะห์

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้ เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๒๕ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๗

(นายอนุกูล ปิตแก้ว)

ปลัดกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์

ประธานกรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์

รายละเอียดค่าตอบแทนคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์และคณคณะอนุกรรมการชุดย่อย

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	คณะกรรมการอำนวยการฯ	คณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานฯ	คณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีฯ	คณะอนุกรรมการกลั่นกรองงานการบริหารทุนมนุษย์ฯ	คณะอนุกรรมการเทคโนโลยีดิจิทัลฯ	คณะอนุกรรมการพัฒนาธุรกิจและการตลาดฯ	คณะอนุกรรมการกำหนดแผนวิสาหกิจฯ	คณะอนุกรรมการบริหารสภาพคล่องทางการเงินฯ	คณะอนุกรรมการบริหารและพัฒนาประสิทธิภาพองค์กรฯ	คณะอนุกรรมการกลั่นกรองงานด้านกฎหมายฯ	คณะกรรมการตรวจสอบฯ	คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์
1	นายอนุกูล ปีดแก้ว	392,000.00											
2	นางจตุพร โรจนพานิช	256,000.00	30,000.00	60,000.00									
3	นายเกรียงศักดิ์ ประสงค์สุกาญจน์	256,000.00	24,000.00					56,000.00				123,870.97	
4	น.ส. ขวัญเรือน ถาวรทวีวงษ์	196,413.79											40,000.00
5	นายชำนาญ ชาดิษฐ์	212,413.79			60,000.00								
6	นายเดชบุญ มาประเสริฐ	212,413.79					60,000.00					99,096.77	
7	นายไตรรัตน์ วิริยะศิริกุล	180,413.79				20,000.00							
8	นางพัชรี อาระยะกุล	228,929.92			60,000.00								
9	นายมนต์สังข์ ภู่ศิริวัฒน์	212,413.79								60,000.00	60,000.00		
10	นายสมิทธิ ดารากร ณ อยุธยา	212,413.79						60,000.00				99,096.77	
1	นายประสงค์ พันธ์ลิมา	256,000.00							70,000.00				

รายละเอียดการเข้าประชุมคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์และคณคณะอนุกรรมการชุดย่อย

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	คณะกรรมการอำนวยการฯ	คณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานฯ	คณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีฯ	คณะอนุกรรมการกลั่นกรองงานการบริหารทุนมนุษย์ฯ	คณะอนุกรรมการเทคโนโลยีดิจิทัลฯ	คณะอนุกรรมการพัฒนาธุรกิจและการตลาดฯ	คณะอนุกรรมการกำหนดแผนวิสาหกิจฯ	คณะอนุกรรมการบริหารสภาพคล่องทางการเงินฯ	คณะอนุกรรมการบริหารและพัฒนาประสิทธิภาพองค์กรฯ	คณะอนุกรรมการกลั่นกรองงานด้านกฎหมายฯ	คณะกรรมการตรวจสอบฯ	คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์
1	นายอนุกูล ปีดแก้ว	10/10											
2	นางจตุพร โรจนพานิช	10/10	3/3	6/6									
3	นายเกรียงศักดิ์ ประสงค์สุกาญจน์	10/10										4/4	
4	น.ส. ขวัญเรือน ถาวรทวีวงษ์	8/9											4/4
5	นายชำนาญ ชาติษฐ์	9/9			6/6								
6	นายเดชบุญ มาประเสริฐ	9/9					6/6					4/4	
7	นายไตรรัตน์ วิริยะศิริกุล	7/9				2/2							
8	นางพัชรี อาระยะกุล	10/10			6/6								
9	นายมนต์สังข์ ภู่ศิริวัฒน์	9/9								6/6	6/6		
10	นายสมิทธิ ดารากร ณ อยุธยา	9/9						6/6				4/4	
1	นายประสงค์ พันธ์ลิมา	10/10							7/7				

ประมวลภาพกิจกรรมรอบปี 2567

โครงการอบรมพนักงาน หลักสูตร “ทรัพย์จำนำระดับต้น”
เมื่อวันที่ 23 – 24 ธันวาคม 2566 ณ ห้องประชุมสำนักงานธนานุเคราะห์
เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2567

โครงการอบรม หลักสูตร “การให้บริการแบบ Face – to – Face ที่สร้างความประทับใจกับลูกค้า”
ณ ห้องบางกอกน้อย 1 ชั้น 3 โรงแรม รอยัล ซิตี้ ถนนบรมราชชนนี
เมื่อวันที่ 6 มกราคม 2567

โครงการอบรมพนักงาน หลักสูตร ทรัพย์จำนำระดับสูง หัวข้อ “ความรู้เรื่องกระเป๋าแบรนด์เนม”
ณ โรงแรม ไมด้า ดอนเมือง กรุงเทพฯ
เมื่อวันที่ 6 – 7 มกราคม 2567

โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ
"การสร้างหลักสูตรเฉพาะความเชี่ยวชาญ สธค. โรงรับจำนำเพื่อสังคม ด้านการเงิน"
ณ ห้องประชุมสำนักงานธนานุเคราะห์
เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2567

โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ “การกำหนดแผนปรับปรุงกระบวนการทำงานที่สำคัญ”
ณ ห้องประชุมสำนักงานธนานุเคราะห์
เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2567

สำนักงานธนานุเคราะห์ ได้รับรางวัลความร่วมมือเชิงยุทธศาสตร์
เพื่อการพัฒนาดีเด่น ประเภทเชิดชูเกียรติในโครงการยกระดับการให้บริการทางการเงิน
และคุณภาพชีวิตแก่ลูกค้า Underserved ณ ตึกสันติไมตรี ทำเนียบรัฐบาล กรุงเทพ
เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2567

PPO
Public Pawnshop Office
สธค. รัฐวิสาหกิจดีเด่น ประจำปี 2566
"รางวัลความร่วมมือเชิงยุทธศาสตร์
เพื่อการพัฒนาดีเด่น"
ขอขอบคุณพวกเราชาว สธค.
ทุกท่าน ที่มีส่วนร่วม ในการขับเคลื่อน
โครงการยกระดับการให้บริการ
ทางการเงินและคุณภาพชีวิต
แก่ลูกค้า Underserved
จนมีผลงานเป็นที่ประจักษ์
นำมาซึ่งรางวัลแห่งความ
ภาคภูมิใจของเรา
"ชาว สธค."
(นายประสงค์ พันธ์สิมา)
ผู้อำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์
สธค.
สถานธนานุเคราะห์
โรงรับจำนำเพื่อสังคม
ISO 9001 : 2015

โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ “การสร้างหลักสูตรเฉพาะความเชี่ยวชาญ สธค. โรงรับจำนำเพื่อสังคม”
หลักสูตร Key Tips เคล็ด(ไม่)ลับ สำหรับวิทยากรมืออาชีพ ณ ห้องประชุมประชาบดี ชั้น 19
กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2567

โครงการฝึกอบรมพนักงาน หลักสูตร พัฒนาทัศนคติและความผูกพันต่อองค์กร
หัวข้อ “บุคลากรรุ่นใหม่ หัวใจของ สธค. (PPO. Young Blood)”
ณ โรงแรม เดอะเซส บางแสน เมื่อวันที่ 2 – 4 กุมภาพันธ์ 2567

หลักสูตร “เทคนิคการบริหารคนสำหรับผู้บริหารสายงาน (Line Manager)”
ณ โรงแรม รอยัล ริเวอร์ บางพลัด กรุงเทพฯ เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2567

คณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์ชุดใหม่
เข้าพบรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์
เพื่อรับมอบนโยบายในการดำเนินงาน ณ ห้องรับรองชั้น 9 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2567

โครงการเตรียมความพร้อมและจัดการคนเก่ง (Talent Management)
หลักสูตร “การพัฒนาบุคลากรที่มีความโดดเด่นรองรับการเปลี่ยนแปลง (Talent Development Project)”
ณ โรงแรม เดอะ คาวาลิ คาซ่า รีสอร์ท จ.พระนครศรีอยุธยา เมื่อวันที่ 1 – 3 มีนาคม 2567

โครงการอบรมพนักงาน หลักสูตร “ทรัพย์จำนำระดับกลาง”
ณ ห้องประชุมสำนักงานธนานุเคราะห์
เมื่อวันที่ 9 – 10 , 16 – 17 มีนาคม 2567

โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ “การสร้างหลักสูตรเฉพาะความเชี่ยวชาญ สธค. โรงรับจำนำเพื่อสังคม”
ด้าน BCG ณ ห้องประชุมสำนักงานธนานุเคราะห์
เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2567

โครงการอบรมพนักงานหลักสูตร “การปฏิบัติงานด้านการบัญชีและการเงิน”
2567 ณ โรงแรมเอสดี อเวนิว กรุงเทพฯ เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2567

และหลักสูตร “เทคโนโลยีเพื่อการบริหารจัดการความรู้”
ณ โรงแรมเอสดี อเวนิว กรุงเทพฯ เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2567

โครงการพัฒนาผู้ให้บริการมืออาชีพ หลักสูตร “การสังเกตพฤติกรรมและการจดจำผู้ใช้บริการ”
2567 ณ โรงแรมทีเค พาเลซ แอนด์ คอนเวนชั่น เมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2567

โครงการอบรมพนักงาน หลักสูตร “ปฐมนิเทศพนักงานใหม่”
ณ ห้องประชุมสำนักงานธนานุเคราะห์ เมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2567

โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ “การปฐมพยาบาลและการกู้ชีพขั้นพื้นฐาน CPR”
ณ โรงแรมปรินซ์ พาเลซ กรุงเทพฯ เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2567

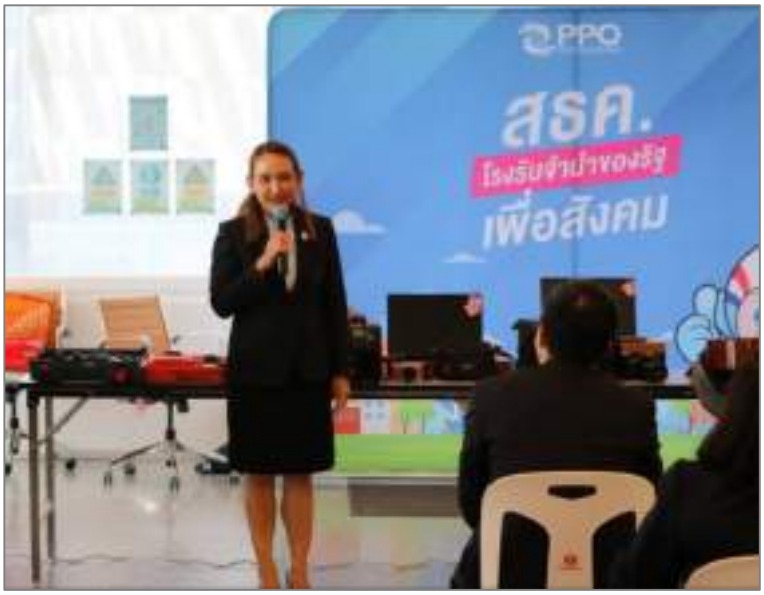
โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ “การพัฒนาเทคนิคและทักษะการเป็นวิทยากรด้านการเงิน”
ณ ห้องจำปีสิรินธร ชั้น 19 กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์
เมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม 2567

โครงการยกระดับความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน
หลักสูตร “การฝึกซ้อมดับเพลิงขั้นต้นและอพยพหนีไฟ”
ณ ห้องประชุมสำนักงานธนานุเคราะห์ เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2567

หลักสูตร “การสร้างความผูกพันและการสร้างทีมงาน”
ณ โรงแรมทีเค พาเลซ แอนด์ คอนเวนชั่น เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2567

เมื่อวันที่ 5 กันยายน 2567 ณ โรงแรมปรินซ์ พาเลซ กรุงเทพฯ

สำนักงานธนานุเคราะห์ เข้าร่วมจัดการประมูลทรัพย์หลุดจำนำ
ณ สำนักงบประมาณ เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2567



สำนักงานธนานุเคราะห์ จัดพิธีทางศาสนา ณ สถานธนานุเคราะห์ สาขา 46 ลาดกระบัง
เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2567

ณ นครเซี่ยงไฮ้ ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน

คณะกรรมการฯ ผู้บริหาร สธค. และผู้สังเกตการณ์ ได้เดินทางไปเยี่ยมชมสมาคมโรงรับจำนำ ณ นครเซี่ยงไฮ้ สาธารณรัฐประชาชนจีน ซึ่งเป็นหน่วยงานที่ควบคุมดูแลโรงรับจำนำทั้งหมด โดยมี คุณเขอปิง เป็นผู้จัดการ

โดยคุณเขอปิง ได้บรรยายเกี่ยวกับความเป็นมาของโรงรับจำนำ ของสาธารณรัฐประชาชนจีน ซึ่งแห่งแรกของนครเซี่ยงไฮ้ ตั้งอยู่ที่เมืองเผิงเหยา

สมาคมโรงรับจำนำเซี่ยงไฮ้ มีหน้าที่ดูแลและพัฒนาเสริมสร้างกฎหมาย และนโยบายของรัฐ และให้สมาชิกได้บริหารกิจการอย่างแข็งแกร่งภายใต้กรอบและกฎหมายของรัฐบาล โรงรับจำนำส่วนใหญ่เป็นของเอกชน จะมีส่วนน้อยที่เป็นของรัฐบาล ในนครเซี่ยงไฮ้ มีโรงรับจำนำ จำนวน 200 กว่าแห่ง

คณะกรรมการฯ ผู้บริหาร สธค. และผู้สังเกตการณ์ ได้เดินทางไปเยี่ยมชมโรงรับจำนำต่างเทียนเฉิง และโรงรับจำนำไต้ยู่ไห่ ซึ่งทั้ง 2 ที่ เป็นโรงรับจำนำของเอกชน ธุรกิจของโรงรับจำนำ ทั้ง 2 แห่ง เน้นเรื่องการบริหารหมุนเวียนเงิน การรับจำนำของที่นี่จะเป็นการรับจำนำทุกอย่าง เช่น ทองรูปพรรณ ของใช้ที่เป็นแบรนด์เนม เช่น กระเป๋า นาฬิกา แว่นตา เครื่องใช้ไฟฟ้า และของสะสมที่มีมูลค่า

โรงรับจำนำต่างเทียนเฉิง

โรงรับจำนำ ไต้ยู่ไห่ ได้เชิญคณะกรรมการฯ ผู้บริหาร สธค. และผู้สังเกตการณ์ เข้ารับฟังการบรรยายสรุปเกี่ยวกับธุรกิจโรงรับจำนำ ที่โรงรับจำนำแห่งนี้ ได้รับจำนำรถยนต์ และ อสังหาริมทรัพย์ เช่น คอนโด บ้าน เฉพาะที่เป็นของเอกชน ส่วนรูปแบบการรับจำนำ มีทั้งเดินมาจำนำที่โรงรับจำนำเอง และมีการจำนำทางออนไลน์

โรงรับจำนำ ไต้ ยู่ ไห่

คณะกรรมการได้ซักถามข้อสงสัยในประเด็นต่าง ๆ กับทางผู้จัดการโรงรับจำนำ ทั้ง 2 สาขา ซึ่งได้รับคำอธิบาย และข้อแนะนำแก่คณะกรรมการอำนวยการฯ เป็นอย่างดี

คณะกรรมการอำนวยการฯ ผู้บริหาร สธค. และผู้สังเกตการณ์ ได้เดินทางไปดูร้านแสดงสินค้ามือสอง ชื่อว่า บริษัท จื่อเอ่อ ซึ่งเป็นร้านที่ขายสินค้ามือสองที่ใหญ่ที่สุดในนครเซี่ยงไฮ้

เป็นแหล่งรวมสินค้ามือสองที่มีคนฝากขาย และบริษัท จื่อเอ่อ เป็นตัวกลางในการขาย มีสิ้นค้าแบรนด์เนมทุกอย่าง เช่น กระเป๋า เข็มขัด รองเท้า นาฬิกา แว่นตา ตัวสินค้าจะไม่มีการติดราคาไว้ จะติดเฉพาะบาร์โค้ด ผู้ซื้อจะต้องดาวน์โหลดแอปพลิเคชั่น เพื่อสแกนบาร์โค้ดของบริษัท ซึ่งในบาร์โค้ดจะมีข้อมูลรายละเอียดของสินค้านั้น ๆ ไว้ว่าสภาพของชิ้นนี้ใหม่กี่เปอร์เซ็นต์ ราคาเท่าไหร่ เป็นต้น

สถานที่ขายของมือสอง บริษัท จื่อเอ่อ

คณะกรรมการฯ ผู้บริหาร สธค. และผู้สังเกตการณ์ ได้เดินทางไปชมพิพิธภัณฑ์โรงรับจำนำ ของนครเซี่ยงไฮ้ ซึ่งแสดงให้เห็นถึงประวัติความเป็นมาของโรงรับจำนำ ตั้งแต่อดีตจนถึงปัจจุบัน และวิวัฒนาการต่าง ๆ ทำให้ทราบว่า สาธารณรัฐประชาชนจีน เป็นประเทศแรกที่ก่อตั้งโรงรับจำนำขึ้น ซึ่งมีอายุมานานมากกว่า 1,000 ปีมาแล้ว และในอดีตยังใช้เครื่องชั่งที่สำหรับชั่งทองที่ต้องถ่วงด้วยลูกตุ้ม ซึ่งในปัจจุบัน สถานธนานุเคราะห์ก็ยังใช้เครื่องชั่งทองแบบนี้อยู่ด้วย

พิพิธภัณฑ์โรงรับจำนำ นครเซี่ยงไฮ้

คณะกรรมการฯ ผู้บริหาร สธค. และผู้สังเกตการณ์ ได้เข้าเยี่ยมชมบริษัท Deep Blue Technology ซึ่งเป็นบริษัทที่ผลิตนวัตกรรมด้าน AI โดยนโยบายของบริษัทคือผลิต AI ขึ้นมาเพื่อส่งเสริมการพัฒนาชีวิตของผู้คนให้ได้รับความสะดวกสบาย บริษัท Deep Blue Technology เป็นบริษัทผลิตนวัตกรรม AI ในส่วนของแท็กซี่อัจฉริยะไร้คนขับ ซึ่งปัจจุบันได้มีการทดลองใช้แล้วที่นครเซี่ยงไฮ้ นอกจากนั้นยังผลิตหุ่นยนต์ทำความสะอาด เครื่องตรวจสุขภาพของคน โดยใช้เพียงการสแกนม่านตา ตู้แช่สิ้นค้าสำหรับขาย โดยผู้ซื้อสามารถซื้อโดยการสแกนนิ้ว หรือสแกนม่านตา และที่สำคัญคือหุ่นยนต์ที่ดูแลผู้สูงอายุ หรือผู้ป่วย ซึ่งเป็นเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่ทันสมัยและตอบโจทย์สำหรับโลกอนาคต นอกจากนั้นทางคณะกรรมการได้สอบถามการนำนวัตกรรมด้าน AI มาตรวจสอบทองคำว่าเป็นทองคำแท้หรือทองคำปลอมจะทำได้หรือไม่ ซึ่งทางเจ้าหน้าที่บอกว่าสามารถทำได้อีกด้วย

บริษัท Deep Blue Technology

การตรวจสอบภายใน

การตรวจสอบภายใน กลุ่มตรวจสอบภายในกำหนดบทบาทและความรับผิดชอบไว้ตามกฎบัตรของกลุ่มตรวจสอบภายใน ซึ่งสอดคล้องกับคู่มือการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจของกระทรวงการคลังและมาตรฐานสากล การปฏิบัติงานวิชาชีพตรวจสอบภายใน (The Internal Standards for Professional Practice of Internal Auditing) หลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการตรวจสอบภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561 (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2562 (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2564 และ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2566 กฎบัตรดังกล่าวได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบฯ และได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์ โดยมีภารกิจในการให้ความเชื่อมั่น (Assurance Services) และให้คำแนะนำปรึกษา (Consulting Services) อย่างเป็นอิสระและเที่ยงธรรม มีความรับผิดชอบในการประเมินความเพียงพอและประสิทธิผลของการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลกิจการที่ดี และการให้คำปรึกษาแก่ผู้บริหารและหน่วยงานโดยใช้วิธีการอย่างเป็นระบบและมีแบบแผนเพื่อเพิ่มมูลค่าและปรับปรุงการดำเนินงานขององคกร กลุ่มตรวจสอบภายในจัดทำแผนการตรวจสอบเชิงกลยุทธ ป 2567 – 2571 และแผนการตรวจสอบประจำป 2567 ที่สอดรับกับแผนยุทธศาสตร์และเป้าหมายขององคกร มีการนำความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบ ผู้บริหารระดับสูง ผู้มีสวนได้สวนเสีย รวมถึงการจัดการ Core Business Enablers ตลอดจนการวิเคราะห์ข้อมูลที่สำคัญ และรายการความเสี่ยงขององคกร มาประกอบการพิจารณาจัดทำแผนการตรวจสอบประจำป โดยการประเมินความเสี่ยงเป็นรายกระบวนงาน (Risk-Based Audit) นำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบฯ อนุมัติ มีการรายงานผลการตรวจสอบตอหน่วยรับตรวจ ผู้บริหารระดับสูง และคณะกรรมการตรวจสอบที่ให้ข้อเสนอแนะ เพื่อการปรับปรุงการควบคุมภายในพร้อมทั้งติดตามการดำเนินงานตามข้อเสนอแนะของกลุ่มตรวจสอบภายใน และรายงานผลการติดตามตอคณะกรรมการตรวจสอบฯ อย่างสม่ำเสมอ กลุ่มตรวจสอบภายในมีการรักษาคุณภาพงานตรวจสอบภายใน โดยกำหนดให้มีการสอบทานงานทุกขั้นตอนการปฏิบัติงาน มีการประเมินคุณภาพงานตรวจสอบภายใน มีการประเมินตนเองของพนักงาน และผู้บริหารของกลุ่มตรวจสอบภายใน รวมทั้งการประเมินผลการปฏิบัติงานของกลุ่มตรวจสอบภายใน โดยหน่วยรับตรวจ ผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งมีการประเมินคุณภาพงานตรวจสอบภายในจากผู้เชี่ยวชาญภายนอกองคกร เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในปฏิบัติเป็นไปตามมาตรฐาน จรรยาบรรณการตรวจสอบ รวมทั้งประสิทธิภาพประสิทธิผลของการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน โดยกลุ่มตรวจสอบภายในได้นำผลการประเมินคุณภาพงานตรวจสอบมาปรับปรุงประสิทธิภาพงานตรวจสอบภายใน และพัฒนาผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อสนับสนุนให้สำนักงานธนานุเคราะห์บรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ กลุ่มตรวจสอบภายในมีการพัฒนาบุคลากรให้ได้รับประกาศนียบัตรวิชาชีพด้านการตรวจสอบภายใน และมุ่งพัฒนาวิธีการตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้กลุ่มตรวจสอบภายในสามารถปรับตัวตามสถานการณ์ได้อย่างรวดเร็ว มีความยืดหยุนในการปฏิบัติงานมากขึ้นในอนาคต

รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบสำนักงานธนานุเคราะห์

ประจำปีงบประมาณ 2567

****

คณะกรรมการตรวจสอบสำนักงานธนานุเคราะห์ ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์ เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2567 ซึ่งเป็นซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ ความสามารถและประสบการณ์ด้านการเงิน บัญชี เทคโนโลยีสารสนเทศ เศรษฐศาสตร์ บริหารธุรกิจ และรัฐศาสตร์

คณะกรรมการตรวจสอบสำนักงานธนานุเคราะห์ ประกอบด้วย

1. นายเกรียงศักดิ์	ประสงค์สุกาญจน์	ประธานกรรมการ
2. นายเดชบุญ	มาประเสริฐ	กรรมการ
3. นายสมิทธิ	ดารากร ณ อยุธยา	กรรมการ

โดยมีนายตนุชิต อติศัพท์ หัวหน้าผู้ตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2567 เป็นต้นไป

คณะกรรมการตรวจสอบสำนักงานธนานุเคราะห์ ได้ปฏิบัติหน้าที่ความรับผิดชอบตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบสำนักงานธนานุเคราะห์ ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์ ซึ่งสอดคล้องกับหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการตรวจสอบภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ (แก้ไขถึง (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2566) และหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงาน และการจัดการ Core Business Enablers ของรัฐวิสาหกิจ (ฉบับปรับปรุง ปี2566) คณะกรรมการตรวจสอบ ได้มีการประชุม รวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมครบทุกท่าน จำนวน 4 ครั้ง โดยเข้าร่วมประชุมครบทุกท่าน และได้มีการเข้าร่วมดูงานที่การไฟฟ้านครหลวง 1 ครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบฯ มีการประชุมตามวาระที่เกี่ยวข้องร่วมกับผู้บริหารระดับสูงและผู้สอบบัญชีจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ตลอดจนได้นำเสนอรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์เป็นรายไตรมาส

สรุปวาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. การสอบทานกระบวนการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้สอบทานการประเมินผลการควบคุมภายใน โดยสอบทานการจัดทำรายงานการควบคุมภายในโดยมีการเชิญผู้บริหารเข้าร่วมประชุม และติดตามดูแลให้สธค. มีการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่กำหนด และติดตามการดำเนินงานตามแผนการปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่องของระบบการควบคุมภายในที่ฝ่ายบริหารระบุไว้ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในจะช่วยป้องกัน หรือลดความเสี่ยงได้

2. การสอบทาน...

2. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบฯ สอบทานการบริหารความเสี่ยงโดยเชิญผู้บริหารเข้าร่วมประชุม โดยติดตามการดำ เนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงของ สรค. ตลอดจนแนวทางปฏิบัติที่เหมาะสม โดยพิจารณารายงานของฝ่าย บริหารเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญ และผลการบริหารความเสี่ยงในปัจจัยเสี่ยงระดับองค์กร ตลอดจนผลการประเมินความเสี่ยง และแนวทางในการดำเนินการเพื่อลดหรือควบคุมความเสี่ยง

3. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินเป็นรายไตรมาส และประจำปี เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำรายงานทางการเงินมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ และเป็นไปตามมาตรฐานบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

4. การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ วิธีปฏิบัติงาน มติคณะรัฐมนตรี ประกาศ และคำสั่ง ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน

คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้ติดตามการปฏิบัติตามกฎหมายหรือระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของ สรค. อย่างมีนัยสำคัญ เช่น การร้องเรียน ความคืบหน้าเกี่ยวกับคดี และการดำเนินงานทางวินัย

5. การติดตามการดำเนินงานตามข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะของหน่วยงานกำกับ

คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้มีการติดตามรายงานข้อเสนอแนะและข้อสังเกตที่ได้รับจากหน่วยงานกำกับ เช่น สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ ประจำปี 2566 โดยเชิญผู้บริหารเข้าร่วมประชุมและสอบทานแผนในการดำเนินการปรับปรุงตามข้อเสนอแนะและข้อสังเกต

6. การกำกับดูแลด้านการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบฯ กำกับดูแลให้กลุ่มตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานและเป็นไปตามมาตรฐานการตรวจสอบภายใน โดยสอบทานกิจกรรม และโครงสร้างของกลุ่มตรวจสอบภายใน พิจารณาอนุมัติกฎบัตรของกลุ่มตรวจสอบภายใน แผนการตรวจสอบเชิงกลยุทธ์ แผนการตรวจสอบประจำปี คู่มือการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน และติดตามความคืบหน้าการปฏิบัติงาน ตามแผนการตรวจสอบ รวมทั้งประเมินความเหมาะสมและเพียงพอของทรัพยากรด้านการตรวจสอบภายใน รวมถึงกำหนดให้กลุ่มตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบ รายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายงานการประเมินคุณภาพ ภายหลังการปฏิบัติงานตรวจสอบ และรายงานผลการประเมินตนเองของกลุ่มตรวจสอบภายใน เพื่อนำผลการประเมินมาใช้ประโยชน์ในการวางแผนรวมทั้งพัฒนาคุณภาพงานและบุคลากรด้านการตรวจสอบภายใน

7. การประชุมหารือกับผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมหารือเพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับผู้สอบบัญชีอย่างเป็นอิสระ โดยไม่มีผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วม ในเรื่องผลการตรวจสอบงบการเงินสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 กับผู้สอบบัญชีจากสำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน โดยนำข้อเสนอแนะจาก สตง. ให้ฝ่ายบริหารปรับปรุงรายการ เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่ารายงานทางการเงินมีความครบถ้วน ถูกต้องและเชื่อถือได้

8. การรรักษา...

8. การรักษาคุณภาพฯ

คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบฯ และคู่มือคณะกรรมการตรวจสอบฯ พร้อมทั้งรายงานผลการดำเนินงานรายไตรมาส รายงานผลการดำเนินงานประจำปี เสนอต่อคณะกรรมการอำนวยการฯ รวมทั้งประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองและประเมินผลการปฏิบัติงานทั้งคณะ ตามแนวทางปฏิบัติที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบฯ มีประสิทธิผลและประสิทธิภาพ

ในปีงบประมาณ 2567 คณะกรรมการตรวจสอบสำนักงานธนานุเคราะห์ ได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง กรรมการได้มีการเข้าร่วมการประชุมสรุปได้ดังนี้

ชื่อ – นามสกุล	ต.ค. 66	พ.ย. 66	ธ.ค. 66	ม.ค. 67	ก.พ. 67	มี.ค. 67	เม.ย. 67	พ.ค. 67	มิ.ย. 67	ก.ค. 67	ส.ค. 67	ก.ย. 67
1. นายเกรียงศักดิ์ ประสงค์สุกาญจน์	ยังไม่มีการแต่งตั้ง คณะกรรมการตรวจสอบฯ				ไม่มีการประชุม	ไม่มีการประชุม	/	ไม่มีการประชุม	/	ไม่มีการประชุม	/	/
2. นายเดชบุญ มาประเสริฐ							/		/		/	/
3. นายสมิทธิ ดาราภร ณ อยุธยา							/		/		/	/

(นายเกรียงศักดิ์ ประสงค์สุกาญจน์)
ประธานกรรมการตรวจสอบสำนักงานธนานุเคราะห์

	รายชื่อคณะกรรมการฯ	ตำแหน่ง	จำนวนเงิน	ยอดรวม	หมายเหตุ
พ.ค.-66	พันตำรวจโท เชิดรัตน์ วิเชียรสรวงศ์	ประธาน	1,290.32		
	นายเกียงศักดิ์ ประสงค์สุกานุงนต์	กรรมการ	1,032.26		ประธานลายอนิมิตตั้งแต่วันที่ 3 พ.ค. 66 ทำให้การ
	นายมีธรรม ณ ระนอง	กรรมการ	1,032.26		คำนวณค่าตอบแทนได้รับเพียงวันที่ 1 - 2 พ.ค. 66
	นายคนุชิต อดิศัพท์	เลขานุการฯ	516.13	3,870.97	
ก.พ.-67	นายเกียงศักดิ์ ประสงค์สุกานุงนต์	ประธาน	4,827.59		ในการประชุมคณะกรรมการดำเนินการ ครั้งที่ 2/2567 เมื่อวันที่ 23
	นายเลขบุญ มาประเสริฐ	กรรมการ	3,862.07		ก.พ. 67 มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบบริษัทงานตามกฎหมาย โดย
	นายชัยชิต คารากร ณ อยุธยา	กรรมการ	3,862.07		มีมติตั้งแต่วันที่ 23 ก.พ.67 ทำให้การคำนวณค่าตอบแทนได้รับวันที่
	นายคนุชิต อดิศัพท์	เลขานุการฯ	1,931.03	14,482.76	23-29 ก.พ. 67 จำนวน 7 วัน
มี.ค.-67	นายเกียงศักดิ์ ประสงค์สุกานุงนต์	ประธาน	20,000.00		
	นายเลขบุญ มาประเสริฐ	กรรมการ	16,000.00		ไม่มีการประชุม
	นายชัยชิต คารากร ณ อยุธยา	กรรมการ	16,000.00		
	นายคนุชิต อดิศัพท์	เลขานุการฯ	8,000.00	60,000.00	
เม.ย.-67	นายเกียงศักดิ์ ประสงค์สุกานุงนต์	ประธาน	20,000.00		
	นายเลขบุญ มาประเสริฐ	กรรมการ	16,000.00		ครั้งที่ 1/2567
	นายชัยชิต คารากร ณ อยุธยา	กรรมการ	16,000.00		
	นายคนุชิต อดิศัพท์	เลขานุการฯ	8,000.00	60,000.00	
พ.ค.-67	นายเกียงศักดิ์ ประสงค์สุกานุงนต์	ประธาน	20,000.00		
	นายเลขบุญ มาประเสริฐ	กรรมการ	16,000.00		ไม่มีการประชุม
	นายชัยชิต คารากร ณ อยุธยา	กรรมการ	16,000.00		
	นายคนุชิต อดิศัพท์	เลขานุการฯ	8,000.00	60,000.00	
มิ.ย.-67	นายเกียงศักดิ์ ประสงค์สุกานุงนต์	ประธาน	20,000.00		
	นายเลขบุญ มาประเสริฐ	กรรมการ	16,000.00		ครั้งที่ 2/2567
	นายชัยชิต คารากร ณ อยุธยา	กรรมการ	16,000.00		
	นายคนุชิต อดิศัพท์	เลขานุการฯ	8,000.00	60,000.00	
ก.ค.-67	นายเกียงศักดิ์ ประสงค์สุกานุงนต์	ประธาน	20,000.00		
	นายเลขบุญ มาประเสริฐ	กรรมการ	16,000.00		ไม่มีการประชุม
	นายชัยชิต คารากร ณ อยุธยา	กรรมการ	16,000.00		
	นายคนุชิต อดิศัพท์	เลขานุการฯ	8,000.00	60,000.00	
ส.ค.-67	นายเกียงศักดิ์ ประสงค์สุกานุงนต์	ประธาน	20,000.00		
	นายเลขบุญ มาประเสริฐ	กรรมการ	16,000.00		ครั้งที่ 3/2567
	นายชัยชิต คารากร ณ อยุธยา	กรรมการ	16,000.00		
	นายคนุชิต อดิศัพท์	เลขานุการฯ	8,000.00	60,000.00	
ก.ย.-67	นายเกียงศักดิ์ ประสงค์สุกานุงนต์	ประธาน	20,000.00		
	นายเลขบุญ มาประเสริฐ	กรรมการ	16,000.00		ครั้งที่ 4/2567
	นายชัยชิต คารากร ณ อยุธยา	กรรมการ	16,000.00		
	นายคนุชิต อดิศัพท์	เลขานุการฯ	8,000.00	60,000.00	
				438,353.73	

ค่าตอบแทนคณะกรรมการตรวจสอบฯ ปีงบ. 2566

พันตำรวจโท เชิดรัตน์ วิเชียรสรวงศ์		1,290.32
นายมีธรรม ณ ระนอง		1,032.26
นายเกียงศักดิ์ ประสงค์สุกานุงนต์	(ฐานะกรรมการ)	1,032.26
นายเกียงศักดิ์ ประสงค์สุกานุงนต์	(ฐานะประธาน)	144,827.59
นายเลขบุญ มาประเสริฐ		115,862.07
นายชัยชิต คารากร ณ อยุธยา		115,862.07
		379,906.57
นายคนุชิต อดิศัพท์		58,847.16

รายงานของผู้สอบบัญชี

เสนอ คณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์

ความเห็น

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ตรวจสอบงบการเงินของสำนักงานธนานุเคราะห์ กรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ (กิจการ) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของทุน และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของสำนักงานธนานุเคราะห์ กรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินมีความเป็นอิสระจากกิจการตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินที่กำหนดโดยคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินและประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้รับเพียงพอและเหมาะสม เพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6.9 เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ซึ่งอธิบายเกี่ยวกับการบันทึกรับรู้ที่ดินของสำนักงานธนานุเคราะห์ที่ซ้ำซ้อนกับการบันทึกที่ราชพัสดุของกรมธนารักษ์ ที่ยังไม่ได้ข้อยุติในเรื่องของกรรมสิทธิ์ในการถือครองที่ดินจนกว่าจะได้รับผลการตีความที่ชัดเจนจากสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา ทั้งนี้ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินมิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขในเรื่องนี้

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินคาดว่าสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

ความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้อ่านรายงานประจำปี หากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล

ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกิจการในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องตามความเหมาะสม และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกิจการหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชี สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินรวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกิจการ
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกิจการในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กิจการต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้สื่อสารกับผู้บริหารในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้พบในระหว่างการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

(นางสาวรุ่งฤดี จันทิมา)
ผู้อำนวยการกลุ่ม รักษาราชการแทน
ผู้อำนวยการสำนักตรวจเงินแผ่นดินที่ 16

(นางสาวบงกชสร เกริกชัยวัน)
ผู้อำนวยการกลุ่ม

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน
วันที่ 17 มีนาคม 2568

สำนักงานธนานุเคราะห์ กรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2567

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	2567	2566
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6.1	43,913,161.73	436,111,546.55
ทรัพย์รับจำนำ	6.2	6,495,558,644.66	5,565,640,195.17
ทรัพย์หลุดจำนำ	6.3	23,911,700.00	45,549,500.00
ดอกเบี้ยรับจำนำค้างรับ		150,473,947.27	135,983,835.33
ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคารค้างรับ		57,662.29	371,729.76
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	6.4	2,076,420.07	4,886,179.53
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		6,715,991,536.02	6,188,542,986.34
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินฝากเงินบำเหน็จพนักงาน	6.5	20,402,660.00	28,672,390.00
ลูกหนี้ชดใช้ความรับผิดทางละเมิด	6.6	3,756,912.38	790,281.33
ลูกหนี้ทรัพย์รับจำนำขาดบัญชี	6.7	-	-
ลูกหนี้ทางคดี	6.8	35,700.00	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	6.9	403,593,443.59	402,190,075.63
สินทรัพย์สิทธิการใช้	6.10	28,323,242.00	31,930,852.22
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	6.11	2,887,330.40	2,293,311.20
หลักทรัพย์ค้ำประกันตัวพนักงาน	6.12	19,617,500.00	34,248,000.00
หลักทรัพย์ค้ำประกันตัวผู้อำนวยการ	6.13	200,000.00	200,000.00
สินทรัพย์อื่น	6.14	1,516,883.00	887,383.00
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		480,333,671.37	501,212,293.38
รวมสินทรัพย์		7,196,325,207.39	6,689,755,279.72

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

สำนักงานธนานุเคราะห์ กรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2567

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	2567	2566
หนี้สินและส่วนของทุน			
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินเบิกเกินบัญชี		349,401,286.26	-
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	6.15	247,500,000.00	247,500,000.00
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินกำหนดชำระ 1 ปี		3,163,949.05	3,326,935.29
เงินรายได้แผ่นดินค้างนำส่งคลัง	6.16	209,540,000.00	107,720,000.00
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน - ระยะสั้น	6.17	6,179,103.00	6,389,679.00
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		7,596,352.73	8,138,236.29
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		60,373,286.61	59,510,327.38
เจ้าหนี้อื่น		3,886,992.31	3,791,615.18
รวมหนี้สินหมุนเวียน		887,640,969.96	436,376,793.14
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะยาว	6.15	992,500,000.00	1,240,000,000.00
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน		27,225,563.90	30,371,375.79
หลักประกันตัวพนักงาน	6.12	19,617,500.00	34,248,000.00
หลักประกันตัวผู้อำนวยการ	6.13	200,000.00	200,000.00
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน - ระยะยาว	6.17	161,553,049.00	211,338,134.00
รายได้รอการรับรู้		895,763.83	2,138,827.25
หนี้สินอื่น		4,065,422.97	3,870,898.28
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		1,206,057,299.70	1,522,167,235.32
รวมหนี้สิน		**2,093,698,269.66**	**1,958,544,028.46**
ส่วนของทุน			
ทุนประเดิม		999,213.35	999,213.35
ทุนรับจากงบประมาณ		29,989,845.00	29,989,845.00
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว			
กองทุนประกันภัย	6.18	121,491,729.96	114,506,745.98
ยังไม่ได้จัดสรร		4,912,881,465.42	4,585,715,446.93
องค์ประกอบอื่นของส่วนของทุน	6.24	37,264,684.00	-
รวมส่วนของทุน		**5,102,626,937.73**	**4,731,211,251.26**
รวมหนี้สินและส่วนของทุน		**7,196,325,207.39**	**6,689,755,279.72**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(นายประสงค์ พันธ์ลิมา)
ผู้อำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์

(นางสาวสุภาวดี หาเรือนชิพ)
ผู้จัดการฝ่ายบริหารการเงิน

สำนักงานธนานุเคราะห์ กรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	2567	2566
รายได้			
รายได้จากการขายและบริการ	6.19	944,632,169.40	878,693,475.51
กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์รับผิดทางละเมิด		236,467.00	927,317.98
รายได้อื่น	6.20	4,880,304.02	5,998,122.80
รวมรายได้		949,748,940.42	885,618,916.29
ค่าใช้จ่าย			
ต้นทุนขายและการให้บริการ	6.21	234,769,191.94	235,190,415.41
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	6.22	133,152,050.36	154,863,967.46
ต้นทุนทางการเงิน	6.23	37,986,695.65	29,898,934.67
รวมค่าใช้จ่าย		405,907,937.95	419,953,317.54
กำไรสำหรับปี		543,841,002.47	465,665,598.75
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	6.24	37,264,684.00	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		581,105,686.47	465,665,598.75

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

สำนักงานธนานุเคราะห์ กรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567

หน่วย : บาท

	ทุนประเดิม	ทุนรับจาก งบประมาณ	กำไรสะสม จัดสรรเข้ากองทุนประกันภัย	กำไรสะสม ยังไม่ได้จัดสรร	องค์ประกอบอื่นของส่วนของทุน	รวมส่วนของทุน
ยอดยกมา ณ 1 ตุลาคม 2565	999,213.35	29,989,845.00	107,714,713.20	4,331,754,880.96	-	4,470,458,652.51
เงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลังสำหรับปี 2566	-	-	-	(204,850,000.00)	-	(204,850,000.00)
จัดสรรเข้ากองทุนประกันภัยตนเอง	-	-	6,792,032.78	(6,792,032.78)	-	-
เงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลังสำหรับปี 2565 (เพิ่มเติม)	-	-	-	(63,000.00)	-	(63,000.00)
กำไรสำหรับปี	-	-	-	465,665,598.75	-	465,665,598.75
ยอดคงเหลือ ณ 30 กันยายน 2566	**999,213.35**	**29,989,845.00**	**114,506,745.98**	**4,585,715,446.93**	**-**	**4,731,211,251.26**
ยอดยกมา ณ 1 ตุลาคม 2566	999,213.35	29,989,845.00	114,506,745.98	4,585,715,446.93	-	4,731,211,251.26
ปรับปรุงผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	-	-	-	37,264,684.00	37,264,684.00
เงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลังสำหรับปี 2567	-	-	-	(209,540,000.00)	-	(209,540,000.00)
จัดสรรเข้ากองทุนประกันภัยตนเอง	-	-	6,984,983.98	(6,984,983.98)	-	-
เงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลังสำหรับปี 2566 (เพิ่มเติม)	-	-	-	(150,000.00)	-	(150,000.00)
กำไรสำหรับปี	-	-	-	543,841,002.47	-	543,841,002.47
ยอดคงเหลือ ณ 30 กันยายน 2567	**999,213.35**	**29,989,845.00**	**121,491,729.96**	**4,912,881,465.42**	**37,264,684.00**	**5,102,626,937.73**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

สำนักงานธนานุเคราะห์ กรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	2567	2566
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรสุทธิสำหรับปี		543,841,002.47	465,665,598.75
รายการปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคา		28,069,297.39	29,930,594.07
ค่าตัดจำหน่าย		995,978.80	983,263.00
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(2,759,949.49)	1,256,021.63
ดอกเบี้ยสัญญาเช่า		635,505.07	585,816.04
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สิน		3,720.50	(9,956.36)
กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์รับผิดทางละเมิด		(236,467.00)	(927,317.98)
รายได้จากการบริจาค		(1,302,263.42)	(1,680,156.17)
ดอกเบี้ยรับ		(799,319,074.79)	(708,363,015.28)
ดอกเบี้ยจ่าย		37,351,190.58	29,313,118.63
ขาดทุนจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน		(192,721,059.89)	(183,246,033.67)
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ทรัพย์รับจำนำ		(927,158,500.00)	(249,390,270.00)
ทรัพย์หลุดจำนำ		21,637,800.00	27,104,400.00
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		2,809,759.46	(83,948.86)
เงินฝากเงินบำเหน็จพนักงาน		8,269,730.00	(1,305,960.00)
ลูกหนี้ชดใช้ความรับผิดทางละเมิด		(3,205,664.05)	-
ลูกหนี้ทางคดี		(35,700.00)	-
สินทรัพย์อื่น		(629,500.00)	5,717.00
การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินดำเนินงาน เพิ่มขึ้น (ลดลง)			
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น		(210,576.00)	(502,154.00)
โบนัสพนักงานค้างจ่าย		7,788,528.63	1,307,352.86
เงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลัง		(107,870,000.00)	(190,630,000.00)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		(6,925,569.40)	8,595,007.25
เจ้าหนี้อื่น		95,377.13	(667,924.82)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานระยะยาว		(12,520,401.00)	(9,961.00)
หนี้สินอื่น		194,524.69	495,556.32
เงินสดรับจากการจำหน่ายทรัพย์รับผิดทางละเมิด		475,500.00	2,397,000.00
เงินสดรับดอกเบี้ย		785,143,030.32	698,343,438.10
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย		(37,021,987.58)	(28,323,717.96)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน		**(461,884,707.69)**	**84,088,501.22**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

สำนักงานธนานุเคราะห์ กรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	2567	2566
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดรับจากการจำหน่ายทรัพย์สิน		17,420.00	32,168.00
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(25,826,995.63)	(23,305,928.36)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(1,589,998.00)	(380,000.00)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน		(27,399,573.63)	(23,653,760.36)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดรับจากเงินเบิกเกินบัญชี		590,877,552.88	40,062,159.75
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินเบิกเกินบัญชี		(242,347,353.18)	(40,062,159.75)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินสัญญาเช่าทางการเงิน		(3,944,303.20)	(3,114,377.20)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว		-	300,000,000.00
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว		(247,500,000.00)	(312,500,000.00)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน		97,085,896.50	(15,614,377.20)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ		(392,198,384.82)	44,820,363.66
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด		436,111,546.55	391,291,182.89
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด	6.1	43,913,161.73	436,111,546.55

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

สำนักงานธนานุเคราะห์ กรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ
สรุปกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแยกตามหน่วยงานย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567

หน่วย : บาท

			2567	2566
สถานธนานุเคราะห์	1	บริเวณกรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ กทม.	12,755,518.02	10,948,162.16
สถานธนานุเคราะห์	2	เชิงสะพานหุหยอดฟ้า (ฝั่งพระนคร) กทม.	5,699,723.86	3,803,093.78
สถานธนานุเคราะห์	3	บางยี่เรือ ถนนอินทรพิทักษ์ กทม.	7,333,628.86	6,177,306.77
สถานธนานุเคราะห์	4	ประตูน้ำ กทม.	19,126,093.33	15,532,425.68
สถานธนานุเคราะห์	5	ตลาดสี่มุมเมือง จังหวัดปทุมธานี	15,677,536.34	15,145,135.40
สถานธนานุเคราะห์	6	สามแยกไฟฉาย กทม.	13,368,863.27	10,789,761.35
สถานธนานุเคราะห์	7	ถนนลาดพร้าว กทม.	7,317,291.78	6,827,262.23
สถานธนานุเคราะห์	8	วัดทุ่งลานนา - รามคำแหง 2 กทม.	13,900,973.83	11,728,409.91
สถานธนานุเคราะห์	9	สะพานใหม่ดอนเมือง กทม.	14,799,588.99	14,130,110.06
สถานธนานุเคราะห์	10	เขตหนองจอก กทม.	13,743,353.13	10,950,543.11
สถานธนานุเคราะห์	11	ถนนกรุงเทพ - นนทบุรี บางซื่อ กทม.	9,808,567.26	8,317,278.05
สถานธนานุเคราะห์	12	บ้านพักคนชราบางแค กทม.	23,063,139.20	20,058,271.33
สถานธนานุเคราะห์	13	ถนนสาธุประดิษฐ์ กทม.	21,475,335.59	18,992,677.65
สถานธนานุเคราะห์	14	วัดไทร บางขุนเทียน กทม.	8,103,942.66	5,048,237.43
สถานธนานุเคราะห์	15	สี่แยกหลักสี่ กทม.	11,916,783.39	8,551,518.44
สถานธนานุเคราะห์	16	ตรงข้ามมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ กทม.	15,635,449.38	12,845,243.57
สถานธนานุเคราะห์	17	สามแยกธนบุรี - ปากท่อ กทม.	21,633,104.03	20,956,101.23
สถานธนานุเคราะห์	18	บริเวณศูนย์ชุมชนห้วยขวาง กทม.	21,485,841.28	19,839,302.98
สถานธนานุเคราะห์	19	หน้าวัดศรีบุญเรือง กทม.	28,042,210.58	26,644,315.88
สถานธนานุเคราะห์	20	ซอยอุดมสุข กทม.	13,783,340.79	11,982,997.50
สถานธนานุเคราะห์	21	หลังสำนักงานเขตดอนเมือง กทม.	9,771,234.76	8,855,524.41
สถานธนานุเคราะห์	22	ถนนสุวินทวงศ์ เขตมีนบุรี กทม.	10,128,096.26	9,833,702.16
สถานธนานุเคราะห์	23	ใกล้วัดชอประทาน ปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี	19,618,763.76	17,375,241.64
สถานธนานุเคราะห์	24	บางบอน กทม.	17,229,711.36	14,347,556.40
สถานธนานุเคราะห์	25	หนองแขม กทม.	11,885,258.35	12,205,960.29
สถานธนานุเคราะห์	26	ใกล้เขตหลักสี่ กทม.	16,287,529.99	15,321,831.25
สถานธนานุเคราะห์	27	ถนนสุขาภิบาล 1 สามแยก กม.8 กทม.	17,327,082.33	14,988,305.77
สถานธนานุเคราะห์	28	ถนนจันทอุดม อำเภอเมือง จังหวัดระยอง	24,975,892.19	19,986,142.83
สถานธนานุเคราะห์	29	ตรงข้าม ม.เกษมบัณฑิต กทม.	12,569,539.00	10,106,605.54
สถานธนานุเคราะห์	30	เขตลาดกระบัง กทม.	23,631,882.83	23,650,890.78
สถานธนานุเคราะห์	31	เขตสายไหม กทม.	20,606,305.32	18,153,585.45
สถานธนานุเคราะห์	32	เขตทุ่งครุ กทม.	12,662,613.83	12,128,122.84
สถานธนานุเคราะห์	33	อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ	9,177,446.03	7,816,306.12
สถานธนานุเคราะห์	34	อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี	9,620,468.74	6,681,234.37
สถานธนานุเคราะห์	35	อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง	16,843,460.06	13,274,222.69
สถานธนานุเคราะห์	36	อำเภอเมืองลำพูน จังหวัดลำพูน	6,686,102.04	7,007,603.65
สถานธนานุเคราะห์	37	อำเภอเมืองสุราษฎร์ธานี จังหวัดสุราษฎร์ธานี	10,771,073.82	8,122,318.77
สถานธนานุเคราะห์	38	อำเภอเมืองอุดรธานี จังหวัดอุดรธานี	3,429,300.12	1,101,563.82
สถานธนานุเคราะห์	39	อำเภอเมืองพิษณุโลก จังหวัดพิษณุโลก	3,025,131.23	(702,163.70)
สถานธนานุเคราะห์	40	อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา	(366,184.54)	(1,670,105.42)
สถานธนานุเคราะห์	41	อำเภอบ้านบึง จังหวัดชลบุรี	(1,207,873.28)	(2,320,572.84)
สถานธนานุเคราะห์	42	อำเภอเมือง จังหวัดสุพรรณบุรี	(2,131,087.91)	(3,609,986.95)
สถานธนานุเคราะห์	43	อำเภอเมือง จังหวัดราชบุรี	(3,361,573.74)	(3,317,229.45)
สถานธนานุเคราะห์	44	อำเภอเมืองลพบุรี จังหวัดลพบุรี	(2,268,053.28)	(2,939,216.18)
สถานธนานุเคราะห์	45	อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี	(1,741,422.37)	-
กำไรสำหรับปี			543,841,002.47	465,665,598.75

สำนักงานธนานุเคราะห์ กรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567

1. ข้อมูลทั่วไป

สำนักงานธนานุเคราะห์เป็นรัฐวิสาหกิจ สังกัดกรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ จัดตั้งตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2497 มีวัตถุประสงค์ที่สำคัญในการจัดตั้ง ดังนี้

1.1 เพื่อช่วยเหลือประชาชนผู้มีรายได้น้อยที่ประสบปัญหาเฉพาะหน้า ต้องการเงินไปบรรเทาความเดือดร้อน โดยนำทรัพย์สินมาจำนำ เสียดอกเบี้ยในอัตราต่ำ

1.2 เพื่อเป็นการตรึงระดับราคารับจำนำโรงรับจำนำเอกชน มิให้เรียกเก็บอัตราดอกเบี้ยและค่าใช้จ่ายต่าง ๆ จากประชาชนผู้มาใช้บริการเกินอัตราที่กำหนดตามพระราชบัญญัติโรงรับจำนำ พ.ศ. 2505

ปัจจุบันสำนักงานธนานุเคราะห์มีสถานธนานุเคราะห์ในสังกัด จำนวน 45 แห่ง ตั้งอยู่ในกรุงเทพมหานคร 29 แห่ง จังหวัดนนทบุรี 2 แห่ง จังหวัดปทุมธานี 2 แห่ง จังหวัดสมุทรปราการ 1 แห่ง จังหวัดระยอง 2 แห่ง จังหวัดลำพูน 1 แห่ง จังหวัดสุราษฎร์ธานี 1 แห่ง จังหวัดอุดรธานี 1 แห่ง จังหวัดพิษณุโลก 1 แห่ง จังหวัดชลบุรี 1 แห่ง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 1 แห่ง จังหวัดสุพรรณบุรี 1 แห่ง จังหวัดราชบุรี 1 แห่ง และจังหวัดลพบุรี 1 แห่ง โดยสถานธนานุเคราะห์ 45 จังหวัดปทุมธานี เริ่มเปิดดำเนินการเมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2566

2. เกณฑ์การเสนองบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมสำนักงานกลางและสถานธนานุเคราะห์ในสังกัด จำนวน 45 แห่ง

2.2 สำนักงานธนานุเคราะห์ได้จัดทำงบการเงินตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายความรวมถึงมาตรฐานการบัญชีที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี และตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง "กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2554" ลงวันที่ 28 กันยายน 2554

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในงวดปัจจุบัน

สำนักงานธนานุเคราะห์ได้นำมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2565) ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินที่นำเสนอ

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

ในระหว่างงวด สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ได้ประกาศใช้มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2566) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ผู้บริหารของสำนักงานธนานุเคราะห์ได้ประเมินและเห็นว่ามาตรฐานการบัญชีฉบับใหม่ มาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุง มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุงใหม่ การตีความมาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชีที่ปรับปรุงใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าว จะไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินที่นำเสนอ

4. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ ดังนี้

4.1 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

(ก) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

รายการที่แสดงในงบการเงินถูกวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักที่สำนักงานธนานุเคราะห์ดำเนินงานอยู่ (สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน) งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของสำนักงานธนานุเคราะห์

(ข) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการหรือวันที่ตีราคาหากรายการนั้นถูกวัดมูลค่าใหม่ รายการกำไรและขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้าม การรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จด้วย

4.2 **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด** หมายรวมถึง เงินสดในมือ เงินฝากธนาคารทุกประเภท แต่ไม่รวมเงินฝากธนาคารประเภทที่ต้องจ่ายคืนเมื่อสิ้นระยะเวลาที่กำหนด เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา และเงินเบิกเกินบัญชี โดยเงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

4.3 **เงินลงทุนระยะสั้น** หมายถึง เงินฝากธนาคารประเภทฝากประจำ ตั๋วแลกเงิน ตั๋วสัญญาใช้เงิน เงินลงทุนในตราสารหนี้ซึ่งมีอายุเกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มาแต่ไม่เกินสิบสองเดือน และเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนที่ฝ่ายบริหารมีความตั้งใจที่จะถือไว้ในช่วงเวลาน้อยกว่าสิบสองเดือน

4.4 **ทรัพย์รับจำนำ**

ทรัพย์รับจำนำ แสดงในราคารับจำนำ ทรัพย์รับจำนำเป็นทรัพย์ที่ผู้จำนำจะต้องไม่ขาดส่งดอกเบี้ยเป็นเวลาเกินกว่า 4 เดือน หากเกินกำหนดระยะเวลาดังกล่าว สำนักงานธนานุเคราะห์จะจัดทำบัญชีทรัพย์จำนำที่ผู้จำนำขาดส่งดอกเบี้ยเป็นเวลากว่า 4 เดือน โดยจะปิดประกาศไว้ที่สถานธนานุเคราะห์ และยื่นต่อเจ้าพนักงานผู้ออกใบอนุญาต ผู้จำนำมีสิทธิมาขอไถ่คืนภายใน 30 วัน นับตั้งแต่วันประกาศ

สำนักงานธนานุเคราะห์ประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน โดยบันทึกเป็นค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นนำมาหักทรัพย์รับจำนำ เป็นทรัพย์รับจำนำคงเหลือสุทธิ

4.5 **ทรัพย์หลุดจำนำ**

ทรัพย์หลุดจำนำ เป็นทรัพย์รับจำนำที่ผู้จำนำไม่มาไถ่ถอน และขาดส่งดอกเบี้ยภายในระยะเวลาที่กำหนด ทรัพย์หลุดจำนำดังกล่าวถือเป็นกรรมสิทธิ์ของสำนักงานธนานุเคราะห์ ซึ่งสำนักงานธนานุเคราะห์มีหลักการปฏิบัติโดยการนำทรัพย์หลุดจำนำออกจำหน่ายโดยวิธีการขายทอดตลาด หรือวิธีอื่นตามที่คณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์กำหนด และรับรู้ส่วนต่างของจำนวนเงินที่ได้รับจากการจำหน่ายทรัพย์หลุดจำนำกับราคารับจำนำเป็นกำไรจากการจำหน่ายทรัพย์หลุดจำนำ หากขายทอดตลาดไม่ได้ติดต่อกัน 3 งวด ตามระเบียบสำนักงานธนานุเคราะห์ว่าด้วยการจำนำ พ.ศ. 2557 ข้อ 27 ผู้รับจำนำต้องรับผิดชอบชดใช้ตามราคาประเมินขายทอดตลาดครั้งสุดท้ายแล้วมอบทรัพย์หลุดจำนำให้ผู้รับจำนำ

ทรัพย์หลุดจำนำ แสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของทรัพย์หลุดจำนำ คำนวณโดยวิธีเฉพาะเจาะจง ต้นทุนของทรัพย์หลุดจำนำประกอบด้วยราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อทรัพย์หลุดจำนำนั้น เช่น ค่าอากรขาเข้าและค่าขนส่ง เป็นต้น มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้ทรัพย์หลุดจำนำนั้นพร้อมขายรวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย

สำนักงานธนานุเคราะห์จะรับรู้ค่าเผื่อการลดมูลค่าและค่าเผื่อการเคลื่อนไหวช้าของทรัพย์หลุดจำนำคงเหลือเก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น

4.6 **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์**

- ที่ดิน สำนักงานธนานุเคราะห์เป็นผู้จัดซื้อแต่กรรมสิทธิ์ในการถือครองที่ดินถือปฏิบัติตามพระราชบัญญัติที่ราชพัสดุ พ.ศ. 2518 โดยให้โอนกรรมสิทธิ์ในการถือครองเป็นของกระทรวงการคลังและขึ้นทะเบียนเป็นที่ราชพัสดุ กรมธนารักษ์

ที่ดินและอาคารที่จัดซื้อใหม่ ตั้งแต่ 1 ตุลาคม 2560 ที่ดิน แสดงด้วยราคาที่ประเมินใหม่โดยผู้ประเมินอิสระ ซึ่งการประเมินราคาที่ดินดำเนินการโดยผู้ประเมินราคาภายนอกที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ ทั้งนี้

สำหรับก่อนวันที่ 1 ตุลาคม 2560 แสดงราคาที่ดินโดยใช้ราคาประเมินจากกรมที่ดิน อาคาร แสดงราคาที่จัดซื้อโดยใช้ราคาประเมินจากผู้ประเมินภายนอก ซึ่งเป็นราคาที่จัดซื้อหลังหักมูลค่าที่ดินแล้วคงเหลือเป็นมูลค่าอาคาร

ในกรณีที่มีการจำหน่ายที่ดิน รายได้จากการจำหน่ายที่ดิน สำนักงานธนานุเคราะห์ได้รับอนุมัติจากกระทรวงการคลังเป็นหลักการให้นำมาลงทุนขยายกิจการแห่งใหม่

อาคารและอุปกรณ์ แสดงรายการด้วยราคาทุน ณ วันที่ซื้อหรือได้มาหรือก่อสร้างเสร็จ หักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า

- ราคาทุนของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ รวมถึง ราคาซื้อ อากรขาเข้า ภาษีซื้อที่เรียกคืนไม่ได้ (หลังหักส่วนลดการค้าและจำนวนที่ได้รับคืนจากผู้ขาย) และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสถานที่และสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ของฝ่ายบริหาร รวมทั้งต้นทุนที่ประมาณที่ดีที่สุดสำหรับการรื้อ การขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ ซึ่งเป็นภาระผูกพันของกิจการที่เกิดขึ้นเมื่อกิจการได้สินทรัพย์นั้นมาหรือเป็นผลจากการใช้สินทรัพย์นั้นในช่วงเวลาหนึ่ง

- การรวมรายจ่ายในภายหลังเข้าเป็นมูลค่าบัญชีของสินทรัพย์จะกระทำก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่สำนักงานธนานุเคราะห์จะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตในรายจ่ายนั้น และต้นทุนสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาทั้งหมดจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น เมื่อมีการเปลี่ยนแทนชิ้นส่วนของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะตัดมูลค่าตามบัญชีของส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนออก

- ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละประเภท (หลังจากหักมูลค่าซาก) ดังนี้

อาคาร	15 - 40	ปี
เครื่องใช้สำนักงาน	5 - 40	ปี
อุปกรณ์ตามสัญญาเช่าการเงิน	5	ปี
ยานพาหนะ	5	ปี

สำหรับอาคาร คำนวณค่าเสื่อมราคาโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ ทั้งนี้ก่อนวันที่ 1 ตุลาคม 2560 ค่าเสื่อมราคาอาคารคำนวณด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เหลือของอาคารไม่เกิน 40 ปี สำหรับหลังวันที่ 1 ตุลาคม 2560 ค่าเสื่อมราคาคำนวณด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ 20 ปี ซึ่งประเมินโดยผู้ชำนาญการประเมินอิสระ สำหรับอาคารส่วนที่สำนักงานธนานุเคราะห์เช่าเพื่อปรับปรุงเปิดเป็นสถานธนานุเคราะห์โดยอายุสัญญาเช่ามีกำหนด 15 ปี ค่าปรับปรุงอาคารให้มีอายุการใช้ประโยชน์เท่ากับจำนวนอายุสัญญาเช่า

ปัจจุบันสำนักงานธนานุเคราะห์ทำสัญญาเช่ายานพาหนะเพื่อใช้ในการดำเนินงาน

- สำนักงานธนานุเคราะห์มีการทบทวนอายุการให้ประโยชน์ มูลค่าคงเหลือ และวิธีการคิดค่าเสื่อมราคาอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี

ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.9

- ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้สุทธิเป็นรายได้อื่นหรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

- ดอกเบี้ยจากการกู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการได้มาซึ่งที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของสินทรัพย์นั้นตลอดช่วงเวลาการก่อสร้าง และเตรียมสินทรัพย์นั้นให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์

4.7 **สินทรัพย์ไม่มีตัวตน** ทยอยตัดจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายอย่างเป็นระบบ ตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ ดังนี้

- สิทธิในสัญญาเช่าอาคาร ตัดจ่ายตามอายุระยะเวลาสัญญาเช่า

- ระบบสารสนเทศตัดจ่าย คือ สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ซึ่งเป็นส่วนประกอบที่สามารถแยกจากเครื่องมือที่เกี่ยวข้องได้แสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่า การตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตลอดประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ภายในระยะเวลา 5 ปี

4.8 **หลักทรัพย์ค้ำประกันตัวพนักงาน** บันทึกบัญชีตามประเภทของหลักทรัพย์แต่ละประเภทคู่กับบัญชีหลักประกันตัวพนักงาน ดังนี้

- ที่ดิน เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันตัวพนักงาน ได้จดจำนองไว้กับกรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการตามมูลค่าวงเงินค้ำประกันแต่ไม่เกินราคาประเมินของกรมที่ดิน

- พันธบัตร หรือหลักทรัพย์อื่น รับรู้ตามมูลค่าที่ตราไว้ของหลักทรัพย์นั้น

4.9 **การด้อยค่าของสินทรัพย์** จะมีการทบทวนการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเปรียบเทียบกับมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นกลุ่มที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่า สินทรัพย์ซึ่งรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าไปแล้วจะถูกประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

4.10 **สัญญาเช่าระยะยาว** กรณีที่สำนักงานธนานุเคราะห์เป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะเป็นส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่ โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่าเพื่อทำให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สินที่เหลืออยู่ สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่าแล้วแต่ระยะเวลาใดจะน้อยกว่า

สัญญาระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเป็นส่วนใหญ่ สัญญาเช่านั้นถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่านั้น

ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เงินเพิ่มที่ต้องจ่ายให้แก่ผู้ให้เช่า จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิกนั้นเกิดขึ้น

4.11 เงินกู้ยืม รับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้นและวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทน (หักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น) เมื่อเปรียบเทียบกับมูลค่าที่จ่ายคืนเพื่อชำระหนี้นั้นจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนตลอดช่วงเวลาการกู้ยืม

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียน เมื่อสำนักงานธนานุเคราะห์ไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

4.12 ประมาณการหนี้สิน สำนักงานธนานุเคราะห์จะบันทึกประมาณการหนี้สินอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้สำนักงานธนานุเคราะห์ต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และตามประมาณการที่น่าเชื่อถือของจำนวนที่ต้องจ่าย ในกรณีที่สำนักงานธนานุเคราะห์คาดว่าประมาณการหนี้สินเป็นรายจ่ายที่จะได้รับคืน เช่น ภายใต้สัญญาประกันภัย เป็นต้น สำนักงานธนานุเคราะห์บันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากเมื่อคาดว่าน่าจะได้รับรายจ่ายนั้นคืนอย่างแน่นอน

4.13 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานของสำนักงานธนานุเคราะห์ประกอบด้วย ผลประโยชน์หลังออกจากงานทั้งที่เป็นโครงการผลประโยชน์และโครงการสมทบ ดังนี้

<u>โครงการผลประโยชน์</u> เป็นโครงการที่ไม่ใช่โครงการสมทบเงิน โดยปกติโครงการผลประโยชน์จะกำหนดจำนวนผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุเท่านั้น ซึ่งจะขึ้นอยู่กับปัจจัยหนึ่งหรือหลายปัจจัย เช่น อายุพนักงาน อายุการทำงาน และค่าตอบแทน เป็นต้น สำนักงานธนานุเคราะห์รับรู้ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานในส่วนของโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน โครงการผลประโยชน์กรณีทำงานนาน และโครงการผลประโยชน์เงินบำเหน็จ ส่วนภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานระยะสั้นจากโครงการผลประโยชน์วันหยุดพักผ่อนประจำปีสะสม

กองทุนบำเหน็จพนักงาน ปฏิบัติตามระเบียบสำนักงานธนานุเคราะห์ว่าด้วยเงินบำเหน็จพนักงาน พ.ศ. 2530 โดยสำนักงานธนานุเคราะห์ได้จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนบำเหน็จพนักงาน ในอัตราร้อยละ 12 โดยสมทบให้เต็มตามจำนวนภาระผูกพันที่จะต้องจ่าย ณ วันครบเกษียณอายุงาน และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของสำนักงานธนานุเคราะห์

หนี้สินซึ่งเกิดจากข้อกำหนดที่เป็นผลจากผลประโยชน์หลังออกจากงานที่เป็นโครงการผลประโยชน์คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันจากโครงการผลประโยชน์ดังกล่าวกำหนดโดยการคิดลดกระแสเงินสดที่ต้องจ่ายในอนาคตด้วยอัตราดอกเบี้ยพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินของผลประโยชน์ที่จะต้องจ่ายให้แก่พนักงาน รวมทั้งมีเงื่อนไขและวันครบกำหนดใกล้เคียงกับเงื่อนไขของภาระผูกพันของผลประโยชน์หลังออกจากงานโดยประมาณ

สมมติฐานสำหรับการประเมินภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์พนักงาน

ข้อสมมติฐานสำคัญที่ใช้ในการคำนวณภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์พนักงานมีดังนี้

สมมติฐานทางการเงิน

อัตราคิดลด

สมมติฐานปัจจุบัน : ร้อยละ 4.3 ต่อปี

อัตราเงินเฟ้อ

สมมติฐานปัจจุบัน : ร้อยละ 2.0 ต่อปี

อัตราการขึ้นเงินเดือน

สมมติฐานปัจจุบัน : จำแนกตามช่วงอายุ ดังนี้

ร้อยละ 8.0 ต่อปี สำหรับพนักงานที่อายุน้อยกว่า 40 ปี

ร้อยละ 7.0 ต่อปี สำหรับพนักงานที่อายุตั้งแต่ 40 ปี ถึงน้อยกว่า 55 ปี

ร้อยละ 5.0 ต่อปี สำหรับพนักงานที่อายุตั้งแต่ 55 ปี ขึ้นไป

ราคาทองคำ

สมมติฐานปัจจุบัน : 32,650 บาท ต่อทองรูปพรรณ น้ำหนัก 1 บาท ปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.0 ต่อปี

สมมติฐานด้านประชากรศาสตร์

อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน

สมมติฐานปัจจุบัน : จำแนกตามช่วงอายุ ดังนี้

ร้อยละ 6.0 ต่อปี สำหรับพนักงานที่อายุน้อยกว่า 30 ปี

ร้อยละ 2.0 ต่อปี สำหรับพนักงานที่อายุตั้งแต่ 30 ปี ถึงน้อยกว่า 40 ปี

ร้อยละ 1.0 ต่อปี สำหรับพนักงานที่อายุตั้งแต่ 40 ปี ถึงน้อยกว่า 55 ปี

ร้อยละ 0.0 ต่อปี สำหรับพนักงานที่อายุตั้งแต่ 55 ปี ขึ้นไป

เงื่อนไขการจ่ายผลประโยชน์พนักงาน :

1. กรณีการเกษียณอายุปกติ : เงินตอบแทนความชอบ
2. กรณีการถูกให้ออก : ไม่ได้ผลประโยชน์สำหรับการถูกให้ออก
3. กรณีการลาออกโดยสมัครใจ : ไม่ได้ผลประโยชน์สำหรับการลาออกก่อนการเกษียณอายุ
4. กรณีเสียชีวิตขณะปฏิบัติหน้าที่ : 3 เท่าของเงินเดือน
5. กรณีทุพพลภาพถาวร : ไม่ได้ผลประโยชน์สำหรับการทุพพลภาพถาวร สำนักงานธนานุเคราะห์ บันทึกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายของงวดปีงบประมาณ

ดังนั้น กรณีการจ่ายเงินชดเชยค่าตอบแทนความชอบและเงินบำเหน็จพนักงานให้แก่พนักงานออกก่อนเกษียณอายุ ปกติจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายโดยไม่ถือว่าเป็นภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานของสำนักงานธนานุเคราะห์

<u>โครงการสมทบเงิน</u> เป็นโครงการที่สำนักงานธนานุเคราะห์จ่ายเงินสมทบให้กับกิจการที่แยกต่างหาก โดยสำนักงานธนานุเคราะห์ไม่มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุมานที่จะต้องจ่ายชำระเพิ่มเติม จากที่ได้สมทบไว้แล้วหากกองทุนไม่มีสินทรัพย์เพียงพอที่จะจ่ายชำระภาระผูกพันจากการให้บริการของพนักงาน ทั้งในงวดปัจจุบันและงวดก่อน

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สำนักงานธนานุเคราะห์ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานตามข้อบังคับกองทุนเฉพาะส่วนของสำนักงานธนานุเคราะห์ กรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ ภายใต้กองทุนสำรองเลี้ยงชีพสวัสดิการมั่นคง ซึ่งจดทะเบียนแล้ว ตามข้อบังคับกองทุนฯ สมาชิกต้องจ่ายสะสมเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 3 ถึง ร้อยละ 15 ของเงินเดือนสมาชิกซึ่งขึ้นอยู่กับอายุงานของสมาชิกแต่ละคน และสำนักงานธนานุเคราะห์ต้องจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 9 - 10 ของเงินเดือนพนักงานซึ่งขึ้นอยู่กับอายุงานของพนักงานแต่ละคน และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของสำนักงานธนานุเคราะห์

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

4.14 กองทุนประกันภัยแบบประกันภัยตนเอง (กปภ.) สำนักงานธนานุเคราะห์ได้จัดให้มีกองทุนประกันภัยแบบประกันภัยตนเองขึ้น โดยถือปฏิบัติตามระเบียบสำนักงานธนานุเคราะห์ว่าด้วยการจัดตั้งกองทุนประกันภัยตนเอง พ.ศ. 2543 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2550 เพื่อประกันภัยเงินสดในมือและทรัพย์รับจำนำเนื่องจากถูกโจรกรรมหรือมีภัยพิบัติอื่น โดยสำนักงานธนานุเคราะห์จะต้องจัดสรรกำไรสะสมสมทบเข้ากองทุนประกันภัยในอัตราร้อยละ 1.5 ของกำไรสุทธิประจำปีที่ล่วงมาแล้ว โดยไม่ต้องรับรู้เป็นค่าใช้จ่าย และไม่ได้มีการกันเงินสดและนำฝากธนาคารแยกไว้ต่างหากโดยเฉพาะ

4.15 การรับรู้รายได้

รายได้ดอกเบี้ยรับจำนำ และดอกเบี้ยรับจำนำค้างรับ รับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสินทรัพย์รับจำนำคงเหลือโดยใช้อัตราดอกเบี้ยตามที่คณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์กำหนด ซึ่งไม่เกินอัตราดอกเบี้ยตามพระราชบัญญัติโรงรับจำนำ พ.ศ. 2505

รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

4.16 เครื่องมือทางการเงิน

4.16.1 วิธีวัดมูลค่า

ก) ราคาทุนตัดจำหน่ายและอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ราคาทุนตัดจำหน่าย คือ มูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรก หักด้วยการจ่ายชำระคืนเงินต้น บวกหรือหักค่าตัดจำหน่ายสะสมโดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งเกิดจากผลต่างระหว่างมูลค่าที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกและมูลค่า ณ วันที่ครบกำหนดและปรับปรุงด้วยค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับกรณีสินทรัพย์ทางการเงิน

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง คือ อัตราที่ใช้ในการคิดลดประมาณการกระแสเงินสดจ่ายหรือรับในอนาคตตลอดอายุที่คาดไว้ของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินเพื่อให้ได้มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินหรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สินทางการเงิน ซึ่งไม่ได้พิจารณาถึงผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยการคำนวณนี้ให้รวมถึงต้นทุนในการทำรายการ ส่วนเกินมูลค่าหรือส่วนลดมูลค่า ค่าธรรมเนียมและต้นทุนในการรับหรือจ่ายทั้งหมดระหว่างคู่สัญญาตามสัญญา ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง เช่น ค่าธรรมเนียมเริ่มแรก

ข) มูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม คือ ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้แก่ผู้อื่น โดยเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด (market participants) ณ วันที่วัดมูลค่า สำนักงานธนานุเคราะห์ใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สิน ซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ สำนักงานธนานุเคราะห์จะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ระดับของมูลค่ายุติธรรมที่สำนักงานธนานุเคราะห์ใช้ในการวัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทั้งหมดในงบการเงิน แบ่งออกเป็น 3 ระดับ ตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่สำนักงานธนานุเคราะห์ประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน สำนักงานธนานุเคราะห์จะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมอย่างสม่ำเสมอ

ค) การรับรู้และการวัดมูลค่าเริ่มแรก

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินถูกรับรู้เมื่อสำนักงานธนานุเคราะห์เป็นคู่สัญญาที่จะได้มาซึ่งสินทรัพย์หรือก่อให้เกิดหนี้สิน การซื้อและขายโดยปกติของสินทรัพย์ทางการเงินถูกรับรู้ ณ วันที่เกิดรายการซึ่งเป็นวันที่สำนักงานธนานุเคราะห์สัญญาจะซื้อหรือจะขายสินทรัพย์

ณ วันที่ที่รับรู้เมื่อเริ่มแรก สำนักงานธนานุเคราะห์วัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงิน โดยในกรณีที่สินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินนั้นไม่ได้ถูกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมจะต้องบวกหรือหักค่าบริการหรือค่าธรรมเนียมที่เป็นส่วนเพิ่มหรือที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินนั้น ต้นทุนในการทำรายการของ

สินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะถูกบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย และเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นถูกรับรู้ทันทีหลังการรับรู้เมื่อเริ่มแรก

4.16.2 สินทรัพย์ทางการเงิน

ก) การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่า

สำนักงานธนานุเคราะห์จัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินทั้งหมดเป็นตราสารหนี้ ซึ่งหมายถึงตราสารที่เป็นไปตามคำนิยามของหนี้สินทางการเงินจากมุมมองของผู้ออกตราสาร ตัวอย่างเช่น เงินฝากธนาคาร ทรัพย์รับจำนำ และลูกหนี้

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของตราสารหนี้ในภายหลังขึ้นอยู่กับ

1) โมเดลธุรกิจ (business model) ในการบริหารจัดการสินทรัพย์

โมเดลธุรกิจ (business model) คือ รูปแบบที่สะท้อนให้เห็นถึงวัตถุประสงค์ของการจัดการสินทรัพย์เพื่อที่จะสร้างกระแสเงินสดให้แก่สำนักงานธนานุเคราะห์และวัตถุประสงค์อาจเป็นการรับกระแสเงินสดตามสัญญาจากสินทรัพย์ หรือทั้งรับกระแสเงินสดตามสัญญาหรือจากการขายสินทรัพย์ ในกรณีที่ไม่สามารถจัดเป็นกลุ่มให้อยู่ในวัตถุประสงค์ข้างต้นได้ เช่น สินทรัพย์ทางการเงินถือครองไว้เพื่อค้า สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดอยู่ในโมเดลธุรกิจอื่นและถูกวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สำนักงานธนานุเคราะห์พิจารณาปัจจัยต่าง ๆ ในการกำหนดโมเดลธุรกิจ เช่น ประสบการณ์การบริหารสินทรัพย์ลักษณะนี้ในอดีต การประเมินและรายงานผลตอบแทนของสินทรัพย์ต่อผู้บริหารสำคัญ การประเมินความเสี่ยงของสินทรัพย์ และการจ่ายเงินชดเชยให้แก่ผู้บริหารสินทรัพย์

2) ลักษณะของกระแสเงินสดของสินทรัพย์

การรับชำระเงินต้นและดอกเบี้ยจากจำนวนเงินต้นคงค้างเท่านั้น (SPPI) ในกรณีโมเดลธุรกิจเพื่อถือครองสินทรัพย์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา หรือถือครองสินทรัพย์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขาย สำนักงานธนานุเคราะห์ประเมินว่ากระแสเงินสดของเครื่องมือทางการเงินตามโมเดลธุรกิจข้างต้นเป็นการรับชำระเงินต้นและดอกเบี้ยจากจำนวนเงินต้นคงค้างเท่านั้น โดยสำนักงานธนานุเคราะห์จะประเมินว่ากระแสเงินสดตามสัญญาเป็นไปตามการให้กู้ยืมโดยทั่วไปเท่านั้น ตัวอย่างเช่น กระแสเงินสดของดอกเบี้ยที่สะท้อนเฉพาะมูลค่าเงินตามเวลา ความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงจากการให้กู้ยืมทั่วไป และอัตรากำไรที่สอดคล้องกับการให้กู้ยืมโดยทั่วไป ในกรณีที่ข้อตกลงตามสัญญาส่งผลให้เกิดความเสี่ยงหรือความผันผวนซึ่งไม่สอดคล้องกับการให้กู้ยืมโดยทั่วไป สินทรัพย์ทางการเงินที่เกี่ยวข้องจะถูกจัดประเภทและวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สำนักงานธนานุเคราะห์จัดประเภทและวัดมูลค่าตราสารหนี้ทั้งหมดด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ซึ่งใช้สำหรับสินทรัพย์ที่ถูกถือครองเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา ซึ่งกระแสเงินสดนั้นต้องประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยจากจำนวนเงินต้นคงค้างเท่านั้น (Solely Payment of Principal and Interest) และไม่ได้ถูกกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์นั้นจะถูกวัดมูลค่าโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่าตามบัญชี

ของสินทรัพย์เหล่านี้ถูกปรับปรุงด้วยค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่ถูกรับรู้ ส่วนดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินเหล่านี้ถูกรวมไว้ในรายได้ดอกเบี้ยโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ในกรณีที่สินทรัพย์ทางการเงินถูกตัดรายการ ผลกำไรหรือขาดทุนสะสมที่ถูกรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดก่อนจะถูกจัดประเภทรายการใหม่จากส่วนของทุนไปยังกำไรหรือขาดทุน และถูกรับรู้เป็นรายได้จากการลงทุนสุทธิ ส่วนดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินเหล่านี้ถูกรวมไว้ในรายได้ดอกเบี้ยโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

สำนักงานธนานุเคราะห์จะจัดประเภทรายการใหม่สำหรับตราสารหนี้เมื่อโมเดลธุรกิจสำหรับการบริหารจัดการสินทรัพย์เหล่านั้นได้เปลี่ยนแปลงไปเท่านั้น การจัดประเภทรายการใหม่จะเกิดขึ้น ณ วันเริ่มต้นรอบระยะเวลาการรายงานแรกหลังจากมีการเปลี่ยนแปลง การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวคาดว่าจะเกิดขึ้นไม่บ่อยและไม่เกิดขึ้นในระหว่างงวด

ข) การด้อยค่า

สำนักงานธนานุเคราะห์ใช้วิธีทั่วไป (general approach) ในการวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (Expected Credit Loss : ECL) สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

สินทรัพย์ทางการเงินจะย้ายไปตาม 3 ลำดับชั้นดังต่อไปนี้ ขึ้นอยู่กับการเปลี่ยนแปลงความเสี่ยงด้านเครดิตตั้งแต่การรับรู้เริ่มแรก

ลำดับชั้นที่ 1 : ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า (12-month ECL)

สำหรับฐานะเปิดที่ความเสี่ยงด้านเครดิตไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีสาระสำคัญเมื่อเทียบกับการรับรู้เริ่มแรกและไม่ได้ด้อยค่าด้านเครดิตตั้งแต่แรก สำนักงานธนานุเคราะห์จะรับรู้รายการเมื่อสัดส่วนของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินเฉพาะส่วนที่เกี่ยวข้องกับการผิดนัดรับชำระหนี้จะมีโอกาสเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี

ลำดับชั้นที่ 2 : ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงิน - ไม่ด้อยค่าด้านเครดิต

สำหรับฐานะเปิดที่ความเสี่ยงด้านเครดิตเพิ่มขึ้นอย่างมีสาระสำคัญแต่ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต สำนักงานธนานุเคราะห์จะรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินเพื่อสะท้อนให้เห็นถึงอายุที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์ทางการเงิน

ลำดับชั้นที่ 3 : ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงิน - ด้อยค่าด้านเครดิต

ฐานะเปิดจะถูกประเมินว่ามีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อเกิดเหตุการณ์อย่างน้อยหนึ่งเหตุการณ์ที่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตของสินทรัพย์ สำหรับฐานะเปิดที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต สำนักงานธนานุเคราะห์จะรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินและคำนวณรายได้ดอกเบี้ยโดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงคูณกับราคาทุนตัดจำหน่ายที่สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นแทนมูลค่าตามบัญชีขั้นต้น

อย่างไรก็ตาม ไม่มีผลแตกต่างระหว่างการจัดลำดับชั้นที่ 1 และ ขั้นที่ 2 ของลูกหนี้ที่เกิดจากทรัพย์รับจำนำ เนื่องจากมีอายุสัญญาน้อยกว่า 1 ปี ดังนั้น ลูกหนี้ที่เกิดจากทรัพย์รับจำนำจึงสามารถจัดลำดับชั้นได้เพียง 2 ชั้น ได้แก่ สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Performing) และสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non - performing)

การกำหนดลำดับชั้นสำหรับการด้อยค่า

ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี สำนักงานธนานุเคราะห์จะประเมินว่ามีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีสาระสำคัญตั้งแต่การรับรู้เมื่อเริ่มแรกหรือไม่ โดยเปรียบเทียบความเสี่ยงของการผิดนัดรับชำระหนี้ที่อาจเกิดขึ้นตลอดอายุที่คาดไว้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีกับวันที่รับรู้เมื่อเริ่มแรก สำนักงานธนานุเคราะห์พิจารณาข้อมูลที่สมเหตุสมผลและน่าเชื่อถือซึ่งเกี่ยวข้องและพร้อมใช้งานโดยปราศจากค่าใช้จ่ายหรือความพยายามที่เกินควรสำหรับวัตถุประสงค์นี้

ข้อมูลดังกล่าวรวมถึงข้อมูลเชิงปริมาณ ข้อมูลเชิงคุณภาพ และการวิเคราะห์เชิงคาดการณ์ล่วงหน้า ฐานะเปิดจะโยกย้ายระหว่างลำดับชั้นของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเมื่อคุณภาพด้านเครดิตของสินทรัพย์ลดลง ในกรณีที่คุณภาพของสินทรัพย์มีการพัฒนาขึ้นในภายหลังจนทำให้ยกเลิกการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีสาระสำคัญที่เคยประเมินไว้ การตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญจะถูกเปลี่ยนจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินเป็นผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ฐานะเปิดที่ความเสี่ยงด้านเครดิตไม่ลดลงอย่างมีสาระสำคัญตั้งแต่เริ่มแรก หรือการลดลงแต่ยังคงอยู่ในระดับเกณฑ์การลงทุนของสำนักงานธนานุเคราะห์ หรือพ้นจากกำหนดชำระไม่เกิน 30 วัน จะพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ การตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญของสินทรัพย์ทางการเงินเหล่านี้จะคำนวณจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า

ในกรณีที่พิจารณาแล้วว่าไม่สามารถเรียกเก็บเงินจากสินทรัพย์ได้ สินทรัพย์ดังกล่าวจะถูกตัดจำหน่ายหลังจากที่ดำเนินการตามขั้นตอนที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วนและได้วัดมูลค่าผลขาดทุนไว้แล้ว มูลค่าที่จะได้รับคืนหลังจากที่ถูกตัดจำหน่ายแล้วจะนำไปลดค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

การวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (ECL)

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากการประมาณการที่เป็นกลางและความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักของผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและถูกวัดมูลค่าดังนี้

- สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ด้อยค่าด้านเครดิต ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี

มูลค่าปัจจุบันของการขาดดุลเงินสดทั้งหมดตลอดอายุของสินทรัพย์ทางการเงินคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง การขาดดุลเงินสด คือ ผลต่างระหว่างกระแสเงินสดที่เกิดกับสำนักงานธนานุเคราะห์ตามสัญญากับกระแสเงินสดที่สำนักงานธนานุเคราะห์คาดว่าจะได้รับ

- สินทรัพย์ทางการเงินที่ด้อยค่าด้านเครดิต ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี

ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นและมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

4.16.3 หนี้สินทางการเงิน

ก) การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าในภายหลัง

หนี้สินทางการเงินถูกจัดประเภทรายการและถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

ข) การตัดรายการออกจากบัญชี

หนี้สินทางการเงินถูกตัดรายการออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันสิ้นสุดลง (ตัวอย่างเช่น เมื่อมีการปฏิบัติตามภาระผูกพันที่ระบุในสัญญาแล้ว มีการยกเลิก หรือสิ้นสุดสัญญา)

4.17 สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ กำหนดหลักการสำหรับการระบุสัญญาเช่า การรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการ และการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่าทั้งทางด้านผู้เช่าและผู้ให้เช่า ซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงข้อกำหนดอย่างเป็นสาระสำคัญ โดยยกเลิกการแยกประเภทระหว่างสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาเช่าการเงินภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้รายการสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเริ่มมีผลสำหรับสัญญาเช่าทั้งหมด ซึ่งสำนักงานธนานุเคราะห์กำหนดข้อยกเว้นสำหรับสัญญาเช่าที่มีสินทรัพย์อ้างอิงมูลค่าต่ำ และกรณีเป็นสัญญาเช่าระยะสั้น นอกจากนั้นกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สิทธิการใช้สินทรัพย์เป็นสินทรัพย์ในงบการเงินและรับรู้หนี้สินจากภาระผูกพันที่เกิดขึ้นจากสัญญาเช่าเข้ามาในงบการเงิน (almost of all lease contracts - on balance sheet) วิธีการบัญชีแบบใหม่นี้จะส่งผลให้การนำเสนอสินทรัพย์และหนี้สินของผู้เช่าเป็นตัวแทนอันเที่ยงธรรมมากขึ้น ทั้งนี้ การเปิดเผยข้อมูลจะสะท้อนสภาพความเสี่ยงทางการเงินและเงินทุนของผู้เช่าอย่างสำนักงานธนานุเคราะห์ได้ดีขึ้น

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สำนักงานธนานุเคราะห์รับรู้สินทรัพย์สิทธิสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล สินทรัพย์สิทธิสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ราคาทุนของสิทธิสัญญาเช่าประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล

หนี้สินตามสัญญาเช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล สำนักงานธนานุเคราะห์รับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของสำนักงานธนานุเคราะห์ หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นโดยสะท้อนดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงโดยสะท้อนการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ชำระแล้ว

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือน หรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สำนักงานธนานุเคราะห์นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า มาถือปฏิบัติโดยรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก โดยการปรับปรุงยอดยกมาของกำไรสะสมหรือองค์ประกอบอื่นของส่วนของทุน ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

5. ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ ได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่องและอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

สำนักงานธนานุเคราะห์มีการประมาณการทางบัญชีและใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคต ผลของประมาณการทางบัญชีอาจไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญ ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีถัดไปในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 การประมาณการทางบัญชีที่สำคัญของสำนักงานธนานุเคราะห์มีดังนี้

ค่าเผื่อลดมูลค่าสำหรับทรัพย์หลุดจำนำ สำนักงานธนานุเคราะห์ประมาณการค่าเผื่อลดมูลค่าสำหรับทรัพย์หลุดจำนำในกรณีที่มูลค่าสุทธิที่จะได้รับของทรัพย์หลุดจำนำมีมูลค่าต่ำกว่าราคาทุนเพื่อให้สะท้อนถึงการด้อยค่าลงของทรัพย์หลุดจำนำ โดยการประมาณการนั้นจะพิจารณาจากคุณลักษณะของทรัพย์หลุดจำนำ การหมุนเวียนและการเสื่อมสภาพของทรัพย์หลุดจำนำประเภทต่าง ๆ

อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการอายุการใช้งานและมูลค่าคงเหลือสำหรับอาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของสำนักงานธนานุเคราะห์ โดยส่วนใหญ่อ้างอิงจากข้อมูลเชิงเทคนิคของสินทรัพย์นั้น และรวมถึงการพิจารณาการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานโดยการขายหรือเลิกใช้

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

นิยามของการปฏิบัติผิดสัญญาและการด้อยค่าด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงิน

สำนักงานธนานุเคราะห์จำกัดนิยามของการปฏิบัติผิดสัญญาและการด้อยค่าด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงิน คือเมื่อมีข้อบ่งชี้ถึงการเสื่อมถอยของฐานะทางการเงินของผู้ออกตราสารหรือลูกหนี้ ซึ่งส่งผลกระทบต่อความสามารถในการชำระหนี้อย่างมีนัยสำคัญ โดยกำหนดนิยามของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละประเภท ดังนี้

- สำหรับทรัพย์รับจำนำ โดยสินทรัพย์จะถูกจัดเป็นด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อผู้จำนำขาดส่งดอกเบี้ยเกินกว่า 4 เดือน 30 วัน นับแต่วันที่จำนำหรือมีปัจจัยที่บ่งชี้ว่าลูกหนี้ไม่มีความสามารถชำระหนี้ได้ โดยคำนิยามของด้อยค่าด้านเครดิตนั้นสอดคล้องกับนิยามที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยงภายใน
- สำหรับลูกหนี้ขดใช้ความรับผิดทางละเมิด ลูกหนี้ทรัพย์รับจำนำขาดบัญชี รวมถึงทรัพย์หลุดจำนำรอดำเนินการ และเงินรอเรียกคืนที่จัดอยู่ในลูกหนี้อื่น รายการเหล่านี้ถือว่ามีการด้อยค่าด้านเครดิตแล้ว

การประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

สำนักงานธนานุเคราะห์วัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยละท้อนถึงปัจจัยต่อไปนี้

- จำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับถ่วงน้ำหนักตามประมาณการความน่าจะเป็น
- มูลค่าเงินตามเวลา
- ข้อมูลสนับสนุนและความสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน เกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีต สภาพการณ์ในปัจจุบัน และการคาดการณ์ไปในอนาคต

การประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับทรัพย์รับจำนำด้วยวิธีทั่วไป จะคำนวณเป็นแบบกลุ่มลูกหนี้ (Collective approach) โดยคำนึงถึงข้อมูลคาดการณ์ในอนาคต ยกเว้นผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ชดใช้ความรับผิดทางละเมิด ลูกหนี้ทรัพย์รับจำนำขาดบัญชี ทรัพย์หลุดจำนำรอดำเนินการ และเงินรอเรียกคืน คำเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจะถูกคำนวณเป็นแบบรายสัญญา (Individual assessment)

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากการคาดการณ์ความน่าจะเป็นที่ลูกหนี้จะผิดนัดชำระ (Probability of default) ส่วนสูญเสียที่อาจจะเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระต่อยอดหนี้ (Loss given default) และยอดหนี้คงค้างผิดนัดชำระ (Exposure at default) ที่จะเกิดขึ้นแต่ละรอบระยะเวลารายงานในอนาคต โดยการนำส่วนประกอบทั้งสามส่วนมาคูณกัน และคิดลดกลับมา ณ วันที่รายงาน โดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อเริ่มแรกของสัญญา

ข้อมูลคาดการณ์ในอนาคต (Forward - looking information)

ข้อมูลคาดการณ์เศรษฐกิจในอนาคต (Forward - looking economic information) จะถูกนำมาใช้ในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น สำนักงานธนานุเคราะห์วิเคราะห์ข้อมูลในอดีตเพื่อกำหนดตัวแปรทางเศรษฐกิจที่สำคัญที่จะส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงด้านเครดิตและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของทรัพย์รับจำนำ โดยเลือกใช้เหตุการณ์ที่คาดว่าจะเป็นไปได้มากที่สุด (Base case) เหตุการณ์ที่ดีที่สุด (Best case) และเหตุการณ์ที่เลวร้ายที่สุด (Worst case) และประมาณค่าถ่วงน้ำหนักสำหรับแต่ละเหตุการณ์

สำหรับข้อมูลคาดการณ์ในอนาคตอื่น ๆ ที่สำนักงานธนานุเคราะห์ไม่ได้เลือกใช้ในเหตุการณ์ข้างต้น เช่น ผลกระทบของหลักเกณฑ์ต่าง ๆ และการเปลี่ยนแปลงทางกฎหมาย ถูกนำมาพิจารณา แต่อย่างไรก็ตาม ตัวแปรดังกล่าวไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงไปของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยการทบทวนและตรวจสอบได้ถูกกำหนดให้ทำทุก ๆ ไตรมาส

6. ข้อมูลเพิ่มเติม

6.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2567	2566
เงินสดในมือ	26.40	27.09
เงินฝากธนาคาร		
ประเภทกระแสรายวัน	0.21	0.39
ประเภทฝากออมทรัพย์	17.30	408.63
รวม	**43.91**	**436.11**

ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 และ 2566 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 43.91 ล้านบาท และ 436.11 ล้านบาท ตามลำดับ ไม่มีภาระผูกพัน

เงินฝากธนาคารประเภทฝากออมทรัพย์ จำนวน 17.30 ล้านบาท และ 408.63 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นเงินเพื่อใช้หมุนเวียนในกิจการเกี่ยวกับการรับจำนำของแต่ละสถานธนานุเคราะห์

6.2 ทรัพย์รับจำนำ

เป็นสิ่งของที่รับจำนำเป็นประกันหนี้เงินกู้ตามพระราชบัญญัติโรงรับจำนำ พ.ศ. 2505 และที่แก้ไขเพิ่มเติม ซึ่งสำนักงานธนานุเคราะห์รับจำนำไว้ในอัตราที่เหมาะสมกับสภาวการณ์ของตลาดแต่ไม่เกินมูลค่าจริงของทรัพย์รับจำนำ ทรัพย์รับจำนำดังกล่าวหากเกิดการเสียหาย สำนักงานธนานุเคราะห์อาจต้องรับผิดชอบชดใช้ในราคาที่สูงกว่าราคารับจำนำ

ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 และ 2566 มีทรัพย์รับจำนำคงเหลือ ประกอบด้วย ทรัพย์รับจำนำประเภททองคำและทรัพย์รับจำนำประเภทอื่น ๆ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2567		2566	
	จำนวนตั๋วรับจำนำ	จำนวนเงิน	จำนวนตั๋วรับจำนำ	จำนวนเงิน
ทรัพย์รับจำนำประเภททองคำ	235,108	5,411.90	235,274	4,654.36
ทรัพย์รับจำนำประเภทอื่น ๆ	102,440	1,089.92	94,100	920.30
รวมทรัพย์รับจำนำคงเหลือ	337,548	6,501.82	329,374	5,574.66

ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 และ 2566 ทรัพย์รับจำนำคงเหลือสุทธิ 6,495.56 ล้านบาท และ 5,565.64 ล้านบาท ตามลำดับ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2567		2566	
	จำนวนตั๋วรับจำนำ	จำนวนเงิน	จำนวนตั๋วรับจำนำ	จำนวนเงิน
ยอดต้นงวด	329,374	5,574.66	320,962	5,325.27
บวก ทรัพย์รับจำนำ	1,296,128	24,423.18	1,187,948	20,386.19
	1,625,502	29,997.84	1,508,910	25,711.46
หัก ไถ่ถอน	(1,260,796)	(23,152.58)	(1,136,839)	(19,535.76)
ทรัพย์อายัด	(20)	(0.67)	-	-
ทรัพย์หลุดจำนำ	(27,138)	(342.77)	(42,697)	(601.04)
ทรัพย์รับจำนำคงเหลือ	337,548	6,501.82	329,374	5,574.66
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(6.26)		(9.02)
ทรัพย์รับจำนำ - สุทธิ		6,495.56		5,565.64

6.3 **ทรัพย์หลุดจำนำ** ประกอบด้วย

ทรัพย์รับจำนำที่ผู้จำนำไม่มาไถ่ถอน และขาดส่งดอกเบี้ยภายในระยะเวลาที่กำหนดถือเป็นทรัพย์หลุดจำนำและเป็นกรรมสิทธิ์ของสำนักงานธนานุเคราะห์ การบันทึกมูลค่าทรัพย์หลุดจำนำ ณ วันสิ้นงวดบัญชีถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 เรื่อง สินค้าคงเหลือ โดยราคาทุนทรัพย์หลุดจำนำ ณ วันสิ้นงวดบัญชีจะบันทึกในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่ได้รับแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

ในงวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 ทรัพย์หลุดจำนำประเภททองรูปพรรณมีมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (ราคาตลาด) สูงกว่าราคาทุน สำนักงานธนานุเคราะห์จึงไม่มีการรับรู้ผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงราคาทองคำเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และบันทึกมูลค่าทรัพย์หลุดจำนำด้วยราคาทุนในงบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 และ 2566 ทรัพย์หลุดจำนำมียอดคงเหลือ จำนวน 23.91 ล้านบาท และ 45.55 ล้านบาท ตามลำดับ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2567		2566	
	จำนวนตั๋วรับจำนำ	จำนวนเงิน	จำนวนตั๋วรับจำนำ	จำนวนเงิน
ยอดต้นงวด	3,642	45.55	5,144	72.65
บวก ทรัพย์หลุดจำนำระหว่างงวด	27,138	342.77	42,697	601.04
	30,780	388.32	47,841	673.69
หัก จำหน่ายทรัพย์หลุดจำนำระหว่างงวด	(28,758)	(364.41)	(44,199)	(628.14)
ทรัพย์หลุดจำนำ - สุทธิ	2,022	23.91	3,642	45.55

6.4 **สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น** ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2567	2566
ทรัพย์หลุดจำนำรอดำเนินการ	-	-
วัสดุสำนักงาน	0.97	0.70
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ๆ	1.11	4.18
รวม	2.08	4.88

6.4.1 ทรัพย์หลุดจำนำรอดำเนินการ ปี 2567 และ ปี 2566 ไม่มียอดคงเหลือ เกิดจากการใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน เมื่อมีความเป็นไปได้อย่างแน่นอนที่สำนักงานธนานุเคราะห์จะไม่ได้รับชำระขดใช้ในอนาคต จึงตั้งสำรองค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการด้อยค่าเต็มจำนวน โดยปรับปรุงรายการด้วยค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น จำนวน 1.37 ล้านบาท ประกอบด้วย ทรัพย์หลุดจำนำรอดำเนินการสถานธนานุเคราะห์ 6 จำนวน 0.29 ล้านบาท หักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น จำนวน 0.29 ล้านบาท และทรัพย์หลุดจำนำรอดำเนินการสถานธนานุเคราะห์ 7 จำนวน

1.08 ล้านบาท หักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น จำนวน 1.08 ล้านบาท ทรัพย์หลุดจำนำรอดำเนินการดังกล่าวเป็นทรัพย์หลุดจำนำที่ขายทอดตลาดไม่ได้ติดต่อกัน 2 งวด ซึ่งผู้รับจำนำต้องรับผิดชอบชดใช้เท่าราคาที่คณะกรรมการประเมินราคาทรัพย์หลุดจำนำกำหนด แต่ต้องไม่น้อยกว่าราคาประเมินขั้นต้น

6.4.2 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ๆ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2567	2566
เงินรอเรียกคืน	0.05	-
เงินขาดบัญชี	-	3.66
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	0.23	0.22
เงินประกัน	0.01	0.01
ลูกหนี้บริษัทเคาน์เตอร์เซอร์วิส	0.19	0.26
ลูกหนี้ บมจ. กรุงไทย	0.01	0.01
รายได้เบ็ดเตล็ดค้างรับ	0.01	0.02
ดอกเบี้ยผิดนัดชำระค้างรับ	0.17	-
ดอกเบี้ยรับผิดทางละเมิดค้างรับ	0.44	-
รวม	**1.11**	**4.18**

ณ วันที่ 30 กันยายน 2567

(1) เงินรอเรียกคืน ประกอบด้วย รายการเรียกคืนค่ารักษาพยาบาล จำนวน 52,810.00 บาท สำหรับเงินรอเรียกคืนที่เกี่ยวกับมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน เมื่อมีความเป็นไปได้อย่างแน่นอนที่สำนักงานธนานุเคราะห์จะไม่ได้รับชำระชดใช้ในอนาคต จึงตั้งสำรองค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการด้อยค่าเต็มจำนวนด้วยค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น จำนวน 0.98 ล้านบาท ประกอบด้วย เงินรอเรียกคืนของสถานธนานุเคราะห์ 2 จำนวน 0.97 ล้านบาท เกิดจากทรัพย์รับจำนำของสถานธนานุเคราะห์ 2 ได้สูญหายไปจากห้องมั่นคง จำนวน 14 รายการ ราคารับจำนำ จำนวน 0.63 ล้านบาท ซึ่งทรัพย์ดังกล่าวอยู่ในความรับผิดชอบของพนักงานเก็บรักษาของและผู้ช่วยพนักงานเก็บรักษาของของสำนักงานธนานุเคราะห์ ต่อมาผู้จำนำได้มาทำการไถ่ถอนทรัพย์รับจำนำไปทั้งหมด โดยสำนักงานธนานุเคราะห์ได้ชดใช้ความเสียหายให้แก่ผู้จำนำไปในราคารับจำนำ จำนวน 0.63 ล้านบาท และรวมส่วนต่างราคาตลาด ณ วันไถ่ถอน จำนวน 0.34 ล้านบาท รวมเป็นเงิน 0.97 ล้านบาท ซึ่งได้บันทึกบัญชีไว้เป็นเงินรอเรียกคืนทั้งจำนวน สำนักงานธนานุเคราะห์ได้ดำเนินการแจ้งความดำเนินคดีอาญาและดำเนินการทางวินัยกับผู้รับผิดชอบ โดยมีคำสั่งลงโทษไล่ออก ส่วนความรับผิดทางละเมิด กระทรวงการคลังได้แจ้งผลการพิจารณาความรับผิดทางละเมิดเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2554 โดยให้บุคคลทั้งสองชดใช้ค่าสินไหมทดแทนคืนให้แก่สำนักงานธนานุเคราะห์คนละกึ่งหนึ่งของความเสียหายที่เกิดขึ้น เป็นเงิน 0.49 ล้านบาท แต่บุคคลทั้งสองไม่ได้ใช้สิทธิฟ้องเพิกถอนคำสั่งต่อศาลภายในกำหนดเวลา 1 ปี สิทธิในการอุทธรณ์คำสั่งจึงระงับ ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการรวบรวมข้อเท็จจริงเพื่อขอจำหน่ายคดี และเงินรอเรียกคืนของสถานธนานุเคราะห์ 11

จำนวน 0.01 ล้านบาท เกิดจากกรณีลูกค้าสถานธนานุเคราะห์ 11 นำทรัพย์ที่มิใช่ของตนมาจำนำ ต่อมาเจ้าของทรัพย์ได้ดำเนินการแจ้งความและศาลสั่งให้สำนักงานธนานุเคราะห์คืนทรัพย์ให้เจ้าของทรัพย์ โดยสำนักงานธนานุเคราะห์ได้รับช่วงสิทธิฟ้องเรียกให้ผู้จำนำและคนขโมยทรัพย์รับผิดชดใช้ร่วมกัน ซึ่งยังไม่สามารถติดตามให้ชดใช้ได้ ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการรวบรวมข้อเท็จจริงเพื่อขอจำหน่ายคดี

(2) ลูกหนี้บริษัทเคาน์เตอร์เซอร์วิส จำนวน 0.19 ล้านบาท เป็นรายการการส่งดอกเบี้ยที่อยู่ระหว่างรอโอนเงินเข้าบัญชีสถานธนานุเคราะห์แต่ละแห่ง ซึ่งเกิดจากบริษัท เคาน์เตอร์เซอร์วิส จำกัด ได้ให้ความร่วมมือกับสำนักงานธนานุเคราะห์ในการให้บริการรับชำระเงินส่งดอกเบี้ยผ่านเคาน์เตอร์เซอร์วิสแก่ผู้มาใช้บริการจำนำ เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกอีกช่องทางหนึ่งสำหรับการส่งดอกเบี้ย โดยทางบริษัท เคาน์เตอร์เซอร์วิส จำกัด เมื่อรับชำระเงินส่งดอกเบี้ยจากผู้ใช้บริการแล้ว จะทำการโอนเงินเข้าบัญชีธนาคารของสถานธนานุเคราะห์แต่ละแห่งภายในวันทำการถัดไป ซึ่งหากเป็นวันหยุดทำการและวันหยุดนักขัตฤกษ์ ทางบริษัท เคาน์เตอร์เซอร์วิส จำกัด จะโอนเข้าบัญชีให้ในวันที่เปิดทำการวันแรก สำหรับสำนักงานธนานุเคราะห์ให้บันทึกรับรู้รายได้ดอกเบี้ยรับจำนำของแต่ละสถานธนานุเคราะห์ในวันที่ผู้ใช้บริการชำระเงินส่งดอกเบี้ยผ่านเคาน์เตอร์เซอร์วิส

(3) ลูกหนี้ บมจ. กรุงไทย จำนวน 0.01 ล้านบาท เป็นรายการการส่งดอกเบี้ยที่อยู่ระหว่างรอโอนเงินเข้าบัญชีสถานธนานุเคราะห์แต่ละแห่ง ซึ่งเกิดจาก ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ได้ร่วมมือกับสำนักงานธนานุเคราะห์ในการให้บริการรับชำระเงินส่งดอกเบี้ยผ่าน Application Krungthai Next แก่ผู้มาใช้บริการจำนำ เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกอีกช่องทางหนึ่งสำหรับการส่งดอกเบี้ย ซึ่งทางธนาคารกรุงไทยเมื่อรับชำระเงินส่งดอกเบี้ยจากผู้ใช้บริการแล้ว โดยปกติจะทำการโอนเงินเข้าบัญชีธนาคารกรุงไทยของสถานธนานุเคราะห์แต่ละแห่งภายในวันที่ลูกค้าทำการส่งดอกเบี้ย แต่สำหรับการบันทึกบัญชีเป็นลูกหนี้ บมจ. กรุงไทย นั้น มาจากกรณีที่ลูกค้าส่งดอกเบี้ยหลังเวลา 23.30 น. ซึ่งเป็นช่วงเวลาที่ธนาคารทำการสรุปยอดประจำวัน ดังนั้น จำนวนเงินส่งดอกเบี้ยดังกล่าวทางธนาคารกรุงไทยจะโอนเข้าบัญชีให้กับสถานธนานุเคราะห์ในวันถัดไป โดยสำนักงานธนานุเคราะห์ให้บันทึกรับรู้รายได้ดอกเบี้ยรับจำนำของแต่ละสถานธนานุเคราะห์ในวันที่ผู้ใช้บริการชำระเงินส่งดอกเบี้ยผ่าน Application Krungthai Next

(4) ดอกเบี้ยผิดนัดชำระค้างรับ จำนวน 0.17 ล้านบาท เป็นรายการดอกเบี้ยค้างรับจากกรณีลูกหนี้ชดใช้ความผิดทางละเมิดหรือลูกหนี้ทางคดีของสำนักงานธนานุเคราะห์ผิดนัดชำระหนี้หรือชำระล่าช้าเกินระยะเวลาที่กำหนด ซึ่งประกอบด้วย ดอกเบี้ยผิดนัดชำระจากลูกหนี้ทางคดี สถานธนานุเคราะห์ 22 27 29 และ 30 จำนวน 0.01 ล้านบาท และดอกเบี้ยผิดนัดชำระจากลูกหนี้ชดใช้ความผิดทางละเมิด สถานธนานุเคราะห์ 28 จำนวน 0.16 ล้านบาท

(5) ดอกเบี้ยรับผิดทางละเมิดค้างรับ จำนวน 0.44 ล้านบาท เป็นรายการดอกเบี้ยค้างรับจากกรณีพนักงานได้กระทำผิดทางละเมิดทำให้เกิดความเสียหายแก่สำนักงานธนานุเคราะห์ คือ สถานธนานุเคราะห์ 28

6.5 เงินฝากเงินบำเหน็จพนักงาน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 และ 2566 เงินฝากเงินบำเหน็จพนักงาน จำนวน 20.40 ล้านบาท และ 28.67 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นเงินบำเหน็จพนักงานที่นำฝากธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) สาขาสะพานขาว บัญชีเลขที่ 021-0-15817-4 ประเภทออมทรัพย์ โดยเป็นภาระผูกพันที่สำนักงานธนานุเคราะห์ต้องจ่ายให้แก่พนักงานที่เกษียณอายุ ลาออก จึงเป็นบัญชีเงินฝากที่มีข้อจำกัดในการใช้ และได้เปิดบัญชีเงินฝากธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) สาขาสะพานขาว บัญชีเลขที่ 021-6-05644-6 ประเภทกระแสรายวัน เพื่อโอนเบิกจ่ายเช็คเงินบำเหน็จพนักงาน

6.6 **ลูกหนี้ชดใช้ความรับผิดทางละเมิด** ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2567			2566
	สธ. 27	สธ. 28	รวม	สธ. 27
ลูกหนี้ชดใช้ความรับผิดทางละเมิด	3.89	-	3.89	10.52
บวก ลูกหนี้ชดใช้ความรับผิดทางละเมิด	-	3.66	3.66	-
หัก เงินชดใช้ความรับผิดทางละเมิด	-	(0.45)	(0.45)	-
หัก จำหน่ายทรัพย์ระหว่างงวด	(1.19)	-	(1.19)	(6.63)
ลูกหนี้ชดใช้ความรับผิดทางละเมิด คงเหลือ	2.70	3.21	5.91	3.89
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(2.15)	-	(2.15)	(3.10)
ลูกหนี้ชดใช้ความรับผิดทางละเมิด - สุทธิ	0.55	3.21	3.76	0.79

ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 ลูกหนี้ชดใช้ความรับผิดทางละเมิด - สุทธิ จำนวน 3.76 ล้านบาท ประกอบด้วย

1. ลูกหนี้ชดใช้ความรับผิดทางละเมิด สถานธนานุเคราะห์ 27 จำนวน 0.55 ล้านบาท เกิดจากทรัพย์หลุดจำนำ จำนวน 104 รายการ ราคารับจำนำ 3.89 ล้านบาท ระหว่างปีมีการจำหน่ายทรัพย์หลุดจำนำจากฐานความรับผิดทางละเมิด จำนวน 31 รายการ ราคารับจำนำ 1.19 ล้านบาท คงเหลือลูกหนี้ชดใช้ความรับผิดทางละเมิด จำนวน 73 รายการ ราคารับจำนำ 2.70 ล้านบาท หักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น จำนวน 2.15 ล้านบาท คงเหลือลูกหนี้ชดใช้ความรับผิดทางละเมิด - สุทธิ ของสถานธนานุเคราะห์ 27 จำนวน 0.55 ล้านบาท

2. ลูกหนี้ชดใช้ความรับผิดทางละเมิด สถานธนานุเคราะห์ 28 กรณีพนักงานตำแหน่งสมุห์บัญชี อาศัยตำแหน่งหน้าที่ของตนหาประโยชน์ให้แก่ตนเองอันเป็นการปฏิบัติหน้าที่โดยทุจริต ทำให้เกิดความเสียหายอย่างร้ายแรงแก่สำนักงานธนานุเคราะห์ จำนวน 3.66 ล้านบาท โดยหักเงินรับผิดชอบชดใช้จากหลักประกันตัวพนักงานของสถานธนานุเคราะห์ 28 จำนวน 0.45 ล้านบาท คงเหลือเป็นลูกหนี้ชดใช้ความรับผิดทางละเมิด จำนวน 3.21 ล้านบาท

6.7 **ลูกหนี้ทรัพย์รับจำนำขาดบัญชี** ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2567			2566
	สธ. 4	สธ. 23	รวม	รวม
ลูกหนี้ทรัพย์รับจำนำขาดบัญชี	2.48	0.69	3.17	3.37
หัก ลูกหนี้ทรัพย์รับจำนำขาดบัญชีได้รับคืน	-	-	-	(0.20)
ลูกหนี้ทรัพย์รับจำนำขาดบัญชี คงเหลือ	2.48	0.69	3.17	3.17
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(2.48)	(0.69)	(3.17)	(3.17)
ลูกหนี้ทรัพย์รับจำนำขาดบัญชี - สุทธิ	-	-	-	-

6.7.1 ลูกหนี้ทรัพย์รับจำนำขาดบัญชี สธ. 4 เกิดจากการทุจริตทรัพย์รับจำนำของสถานธนานุเคราะห์ 4 โดยมีทรัพย์รับจำนำขาดบัญชี จำนวน 305 รายการ คิดเป็นมูลค่า 2.48 ล้านบาท ซึ่งเป็นลูกหนี้ที่คาดว่าจะได้รับเงินชดใช้ จำนวน 0.27 ล้านบาท และลูกหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บไม่ได้ จำนวน 2.21 ล้านบาท สำนักงานธนานุเคราะห์ทยอยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญภายในระยะเวลา 5 ปี ตั้งแต่งวดบัญชีปี 2540 โดยได้รับอนุมัติจากกระทรวงการคลัง และในงวดบัญชีปี 2544 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ทรัพย์รับจำนำขาดบัญชีที่คาดว่าจะเรียกเก็บเงินไม่ได้เพิ่มขึ้นอีก จำนวน 0.07 ล้านบาท และปัจจุบันเมื่อใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน เมื่อมีความเป็นไปได้อย่างแน่นอนที่สำนักงานธนานุเคราะห์จะไม่ได้รับชำระชดใช้ในอนาคต จึงตั้งสำรองค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการด้อยค่าเต็มจำนวนด้วยการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเพิ่มเติม จำนวน 0.20 ล้านบาท รวมค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นทั้งสิ้น จำนวน 2.48 ล้านบาท

6.7.2 ลูกหนี้ทรัพย์รับจำนำขาดบัญชี สธ. 23 เกิดจากกรณีพนักงานเก็บรักษาของได้นำทรัพย์รับจำนำออกจากห้องมั่นคงซึ่งเป็นของผู้มาใช้บริการ และนำทรัพย์รับจำนำนั้นมาเวียนจำนำ โดยให้ผู้อื่นนำมาจำนำให้แล้วนำเงินไปใช้ประโยชน์ส่วนตัว โดยมีทรัพย์รับจำนำ จำนวน 25 รายการ คิดเป็นมูลค่า 1.19 ล้านบาท ได้ชดใช้ค่าเสียหายแล้ว จำนวน 0.12 ล้านบาท คงเหลือเป็นลูกหนี้ทรัพย์รับจำนำขาดบัญชี จำนวน 1.07 ล้านบาท เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2557 ผู้อำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์เห็นชอบให้นำเงินเดือนและสวัสดิการของผู้รับผิดชอบขณะปฏิบัติหน้าที่ที่สถานธนานุเคราะห์ 23 และ สถานธนานุเคราะห์ 30 จำนวน 0.02 ล้านบาท เงินโบนัสประจำปีงบประมาณ 2551 จำนวน 0.16 ล้านบาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 0.18 ล้านบาท ซึ่งบันทึกเป็นเงินรอจ่ายไว้มาหักชำระหนี้ คงเหลือหนี้ค้างชำระ จำนวน 0.89 ล้านบาท เมื่อหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ทรัพย์รับจำนำขาดบัญชีที่คาดว่าจะเรียกเก็บไม่ได้ จำนวน 0.85 ล้านบาท โดยปัจจุบันใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน เมื่อมีความเป็นไปได้อย่างแน่นอนที่สำนักงานธนานุเคราะห์จะไม่ได้รับชำระชดใช้ในอนาคต จึงตั้งสำรองค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการด้อยค่าเต็มจำนวนด้วยการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเพิ่มเติม จำนวน 0.04 ล้านบาท รวมค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นทั้งสิ้น จำนวน 0.89 ล้านบาท โดยในระหว่างปีงบประมาณ 2566 สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนนทบุรีได้นำส่งเช็คธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

เพื่อชดใช้ความเสียหายให้แก่กรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ สำนักงานธนานุเคราะห์ในฐานะเจ้าหนี้จำนอง ตรวจรับรองบัญชีแสดงรายการรับ-จ่าย และรับเงิน จำนวน 0.36 ล้านบาท โดยจะหักมูลค่าที่รับชดใช้ความเสียหายจากหลักประกันตัวพนักงาน จำนวน 0.20 ล้านบาท สำหรับส่วนที่เหลือ จำนวน 0.16 ล้านบาท มาจากการคำนวณดอกเบี้ย ทำให้ลูกหนี้ทรัพย์รับจำนำขาดบัญชีคงเหลือ จำนวน 0.69 ล้านบาท ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น จำนวน 0.69 ล้านบาท

6.8 **ลูกหนี้ทางคดี** ประกอบด้วย

ลูกหนี้ทางคดี เกิดจากกรณีการรับจำนำทองสอดไส้ของสถานธนานุเคราะห์ 22 27 29 30 ทั้งหมด 4 รายการ มูลค่ารับจำนำ เป็นจำนวน 0.03 ล้านบาท ซึ่งผู้ต้องรับผิดชอบชดใช้ยินยอมรับสภาพหนี้เงินต้นพร้อมอัตราดอกเบี้ยตามตั๋วรับจำนำ และดอกเบี้ยตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ในอัตราร้อยละ 5 โดยหากลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้งวดใดงวดหนึ่งให้ถือว่าผิดนัดชำระหนี้ทั้งหมดและยินยอมให้สำนักงานธนานุเคราะห์ กรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ ฟ้องร้องบังคับคดีทันทีในอัตราร้อยละ 15 ต่อปี

6.9 **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์** ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ราคาทุน 1 ต.ค. 66	เพิ่ม	(ลด)	ราคาทุน 30 ก.ย. 67	ค่าเสื่อมราคาสะสม 1 ต.ค. 66	เพิ่ม	(ลด)	ค่าเสื่อมราคาสะสม 30 ก.ย. 67	ราคาตามบัญชี - สุทธิ 30 ก.ย. 67	ราคาตามบัญชี - สุทธิ 30 ก.ย. 66
ที่ดิน	167.71	-	-	167.71	-	-	-	-	167.71	167.71
อาคาร	381.41	15.93	-	397.34	188.24	13.93	-	202.17	195.17	193.17
เครื่องใช้สำนักงาน	132.04	10.55	(2.17)	140.42	91.33	10.53	(2.15)	99.71	40.71	40.71
อุปกรณ์ตามสัญญาเช่าการเงิน	10.01	-	-	10.01	10.01	-	-	10.01	-	-
งานระหว่างก่อสร้าง	0.60	15.79	(16.39)	-	-	-	-	-	-	0.60
งานระหว่างทำ	-	4.00	(4.00)	-	-	-	-	-	-	-
รวม	691.77	46.27	(22.56)	715.48	289.58	24.46	(2.15)	311.89	403.59	402.19
ค่าเสื่อมราคาประจำงวด									24.46	26.61

ที่ดิน จำนวน 167.71 ล้านบาท สำนักงานธนานุเคราะห์เป็นผู้จัดซื้อแต่กรรมสิทธิ์ในการถือครองที่ดินถือปฏิบัติตามพระราชบัญญัติที่ราชพัสดุ พ.ศ. 2518 โดยให้โอนกรรมสิทธิ์ในการถือครองที่ดินเป็นของกระทรวงการคลังและขึ้นทะเบียนเป็นที่ราชพัสดุ กรมธนารักษ์ และให้สำนักงานธนานุเคราะห์ใช้ประโยชน์โดยให้ใช้เป็นที่ทำการสถานธนานุเคราะห์ การบันทึกและแสดงรายการเป็นสินทรัพย์ในงบแสดงฐานะการเงินปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยกิจการรับรู้รายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นสินทรัพย์ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กิจการจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้นและกิจการสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

กรณีที่มีการจำหน่ายที่ดิน สำนักงานธนานุเคราะห์ได้รับอนุมัติจากกระทรวงการคลังเป็นหลักการให้นำรายได้จากการจำหน่ายที่ดินมาลงทุนขยายกิจการแห่งใหม่

ในงวดบัญชีปี 2567 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มีราคาทุนเพิ่มขึ้น จำนวน 46.27 ล้านบาท ประกอบด้วย อาคาร จำนวน 15.93 ล้านบาท เครื่องใช้สำนักงาน จำนวน 10.55 ล้านบาท งานระหว่างก่อสร้าง จำนวน 15.79 ล้านบาท และงานระหว่างทำ จำนวน 4.00 ล้านบาท โดยอาคารที่เพิ่มขึ้น จำนวน 15.93 ล้านบาท มาจากการปรับปรุงอาคารสถานธนานุเคราะห์ 19 จำนวน 0.24 ล้านบาท รายการปรับปรุงอาคารสถานธนานุเคราะห์ 2 ที่โอนออกจากงานระหว่างก่อสร้างเข้าอาคาร จำนวน 0.32 ล้านบาท รายการปรับปรุงอาคารสถานธนานุเคราะห์ 46 เขตลาดกระบัง ซึ่งโอนจากงานระหว่างก่อสร้าง ประกอบด้วย ค่าปรับปรุงอาคาร จำนวน 7.85 ล้านบาท ค่าจ้างปรับปรุงอาคาร จำนวน 0.33 ล้านบาท และค่าควบคุมงาน จำนวน 0.04 ล้านบาท รายการก่อสร้างโครงการจัดซื้อแผงเซลล์แสงอาทิตย์ (Solar Cell) อาคาร สนง. จำนวน 1.16 ล้านบาท รายการปรับปรุงอาคารสถานธนานุเคราะห์ 47 เขตบางขุนเทียน ซึ่งโอนจากงานระหว่างก่อสร้าง จำนวน 5.95 ล้านบาท และต้นทุนค่าตอบแทนช่างผู้ควบคุมงาน จำนวน 0.04 ล้านบาท สำหรับเครื่องใช้สำนักงานที่เพิ่มขึ้น จำนวน 10.55 ล้านบาท มาจากรายการจัดซื้อเครื่องใช้สำนักงานของสำนักงานฯ และสถานธนานุเคราะห์ต่าง ๆ จำนวน 5.75 ล้านบาท โอนจากงานระหว่างทำ จำนวน 4.00 ล้านบาท รายการที่โอนงานระหว่างก่อสร้างเข้าเครื่องใช้สำนักงาน ได้แก่ เครื่องใช้สำนักงานของสถานธนานุเคราะห์ 46 เขตลาดกระบัง จำนวน 0.41 ล้านบาท และเครื่องใช้สำนักงานของสถานธนานุเคราะห์ 47 เขตบางขุนเทียน จำนวน 0.33 ล้านบาท นอกจากนี้สำนักงานธนานุเคราะห์มีรายการทรัพย์บริจาคเพิ่มขึ้น จำนวน 0.06 ล้านบาท

การบันทึกรับรู้มูลค่าที่ดินของสำนักงานธนานุเคราะห์ในฐานะผู้จัดซื้อ แต่กรรมสิทธิ์ในการถือครองที่ดินสำนักงานธนานุเคราะห์ถือปฏิบัติตามพระราชบัญญัติที่ราชพัสดุ พ.ศ. 2518 ซึ่งอาจมีความซ้ำซ้อนกับกรมธนารักษ์ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินจึงมีข้อเสนอแนะให้สำนักงานธนานุเคราะห์ดำเนินการหารือกับกรมธนารักษ์ โดยสำนักงานธนานุเคราะห์ได้มีหนังสือถึงอธิบดีกรมธนารักษ์ ตามหนังสือ ที่ พม 5201/0677 ลงวันที่ 2 เมษายน 2562 ซึ่งกรมธนารักษ์ได้ตอบข้อหารือสรุปได้ว่า การบันทึกบัญชีที่ดินไว้ในสินทรัพย์ในงบแสดงฐานะการเงินของสำนักงานธนานุเคราะห์เป็นการบันทึกรายการซ้ำซ้อนกับกรมธนารักษ์ เนื่องจากกรมบัญชีกลางได้กำหนดให้กรมธนารักษ์บันทึกรับรู้บัญชีที่ราชพัสดุไว้ในงบการเงินของกรมธนารักษ์ ตามหนังสือกรมบัญชีกลาง ด่วนที่สุด ที่ กค 0410.3/15694 ลงวันที่ 30 พฤษภาคม 2548 ซึ่งกรณีการบันทึกบัญชีรับรู้ที่ดินของสำนักงานธนานุเคราะห์ดังกล่าว กรมธนารักษ์ได้จัดให้มีการประชุมเพื่อหารือร่วมกันระหว่างกรมบัญชีกลาง กรมธนารักษ์ สำนักงานธนานุเคราะห์ และสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน เมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2562 ซึ่งที่ประชุมมีข้อสรุปว่า ตามที่มีการประกาศใช้พระราชบัญญัติที่ราชพัสดุ พ.ศ. 2562 แทนฉบับเดิม ตามมาตรา 7 (3) ของพระราชบัญญัติดังกล่าว ระบุว่า อสังหาริมทรัพย์ของรัฐวิสาหกิจที่เป็นนิติบุคคลและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นไม่เป็นที่ราชพัสดุ ดังนั้น เพื่อความชัดเจนของสถานะในการจัดตั้งองค์กร ที่ประชุมจึงมีมติให้สำนักงานธนานุเคราะห์ทำหนังสือขอหารือเรื่องดังกล่าวไปที่สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกาต่อไป โดยสำนักงานธนานุเคราะห์ร่างพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งสำนักงานธนานุเคราะห์เพื่อเสนอร่างกฎหมายจัดตั้งสำนักงานธนานุเคราะห์ต่อสำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี ซึ่งต่อมาในปีงบประมาณ 2567 คณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์ได้มีมติแต่งตั้งคณะอนุกรรมการบริหารและพัฒนาประสิทธิภาพองค์กรสำนักงานธนานุเคราะห์

ให้มีหน้าที่และอำนาจในการพิจารณาให้ความคิดเห็นต่อการศึกษารูปแบบการจัดตั้งองค์กรเป็นนิติบุคคลที่เหมาะสม ตามมติที่ประชุมคณะอนุกรรมการฯ ครั้งที่ 1 ปีงบประมาณ 2567 เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2567 มีความเห็นว่าสำนักงานฯ ควรดำเนินการจัดจ้างที่ปรึกษาดำเนินการศึกษารูปแบบองค์กรที่เหมาะสม และเสนอร่างกฎหมายจัดตั้งองค์กรสำนักงานธนานุเคราะห์เป็นนิติบุคคลควบคู่กัน จึงได้นำร่างพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งสำนักงานธนานุเคราะห์กลับมาพิจารณาใหม่ โดยสำนักงานธนานุเคราะห์ดำเนินการจ้างที่ปรึกษาเพื่อศึกษาแนวทางการจัดตั้งองค์กรเป็นนิติบุคคล ซึ่งปัจจุบันได้ดำเนินการตามสัญญาจ้างที่ปรึกษาขอบเขตงานงวดที่ 1 และรายงานผลความคืบหน้าต่อคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์เรียบร้อยแล้ว ส่วนงวดที่ 2 ตรวจรับมอบเรียบร้อยแล้ว สำหรับงวดงานที่ 3 ส่งมอบงานแล้ว อยู่ระหว่างคณะกรรมการตรวจรับมอบดำเนินการพิจารณาตรวจรับมอบ สำหรับการปิดงบการเงินประจำปี 2567 ปฏิบัติเช่นเดิม เนื่องจากงบการเงินต้องจัดทำให้แล้วเสร็จตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561

6.10 สินทรัพย์สิทธิการใช้ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ราคาทุน 1 ต.ค. 66	เพิ่ม	(ลด)	ราคาทุน 30 ก.ย. 67	ค่าเสื่อมราคาสะสม 1 ต.ค. 66	เพิ่ม	(ลด)	ค่าเสื่อมราคาสะสม 30 ก.ย. 67	ราคาตามบัญชี - สุทธิ 30 ก.ย. 67	ราคาตามบัญชี - สุทธิ 30 ก.ย. 66
สิทธิสัญญาเช่าอาคาร	27.80	-	-	27.80	4.30	1.92	-	6.22	21.58	23.50
สิทธิสัญญาเช่ายานยนต์	7.09	-	-	7.09	1.79	1.46	-	3.25	3.84	5.30
สิทธิสัญญาเช่าที่ดิน	3.40	-	-	3.40	0.27	0.23	-	0.50	2.90	3.13
รวม	38.29	-	-	38.29	6.36	3.61	-	9.97	28.32	31.93
ค่าเสื่อมราคาประจำงวด									3.61	3.31

6.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ราคาทุน 1 ต.ค. 66	เพิ่ม	(ลด)	ราคาทุน 30 ก.ย. 67	ค่าตัดจำหน่ายสะสม 1 ต.ค. 66	เพิ่ม	(ลด)	ค่าตัดจำหน่ายสะสม 30 ก.ย. 67	ราคาตามบัญชี - สุทธิ 30 ก.ย. 67	ราคาตามบัญชี - สุทธิ 30 ก.ย. 66
ระบบสารสนเทศ	30.43	1.59	-	32.02	28.14	0.99	-	29.13	2.89	2.29
งานระหว่างพัฒนาระบบ	-	1.59	(1.59)	-	-	-	-	-	-	-
รวม	30.43	3.18	(1.59)	32.02	28.14	0.99	-	29.13	2.89	2.29
ค่าตัดจำหน่ายประจำงวด									0.99	0.99

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ราคาทุนเพิ่มขึ้น จำนวน 1.59 ล้านบาท เป็นรายการที่ในระหว่างงวดโอนจากงานระหว่างพัฒนาระบบเข้าระบบสารสนเทศ ประกอบด้วย ระบบบริหารบุคลากร จำนวน 1.10 ล้านบาท และระบบตั๋วจำนำอิเล็กทรอนิกส์ผ่านมือถือ จำนวน 0.49 ล้านบาท

6.12 หลักทรัพย์ค้ำประกันตัวพนักงาน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 และ 2566 หลักทรัพย์ค้ำประกันตัวพนักงาน จำนวน 19.62 ล้านบาท และ 34.25 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นหลักทรัพย์ที่พนักงานและลูกจ้างนำมาเป็นหลักประกันในการทำงาน ประกอบด้วย

(1) โฉนดที่ดิน จำนวน 10.16 ล้านบาท และ 13.51 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งได้ทำการจดจำนองไว้กับกรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการตามวงเงินที่พนักงานต้องนำมาเป็นหลักประกัน แต่ไม่เกินราคาประเมินของกรมที่ดิน

(2) เงินฝากธนาคาร ประเภทฝากประจำ 12 เดือน จำนวน 9.46 ล้านบาท และ 20.74 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งฝากไว้ในนามของสำนักงานธนานุเคราะห์ โดยแยกบัญชีเงินฝากเป็นรายบุคคล ดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นเป็นของพนักงาน

6.13 หลักทรัพย์ค้ำประกันตัวผู้อำนวยการ

ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 หลักทรัพย์ค้ำประกันตัวผู้อำนวยการ จำนวน 0.20 ล้านบาท เป็นเงินสดที่ผู้อำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์ ได้นำมาเป็นหลักประกันในการดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์ เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2563 ตามระเบียบสำนักงานธนานุเคราะห์ว่าด้วยการประกันการปฏิบัติงาน พ.ศ. 2564 ซึ่งคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์มีคำสั่ง ที่ 5/2563 ลงวันที่ 11 มีนาคม 2563 แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์ โดยจัดทำสัญญาจ้างปฏิบัติงานบริหารงานในตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์ เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2563 ซึ่งเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2567 คณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์ ครั้งที่ 2 ปีงบประมาณ 2567 ได้มีมติเห็นชอบต่อสัญญาจ้างและจัดทำสัญญาจ้างปฏิบัติงานบริหารงานในตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์ ลงวันที่ 13 มีนาคม 2567 โดยมีคำสั่งคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์ ที่ 2/2567 เรื่อง แต่งตั้งผู้อำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์

6.14 สินทรัพย์อื่น ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2567	2566
ทรัพย์ฝึกอบรม	0.26	0.26
ทรัพย์อายัด	1.23	0.60
สินทรัพย์อื่น ๆ	0.03	0.03
สินทรัพย์อื่น - สุทธิ	1.52	0.89

ทรัพย์อายัด จำนวน 1.23 ล้านบาท เป็นทรัพย์ที่กลุ่มมิจฉาชีพนำทองรูปพรรณลอดไส้มาจำนำไว้กับสถานธนานุเคราะห์ต่าง ๆ รวม 43 รายการ ซึ่งสำนักงานธนานุเคราะห์ได้ดำเนินการแจ้งความกับสถานีตำรวจแล้ว รายละเอียด ดังนี้

(1) ทรัพย์อายัดที่รับจำนำมาตั้งแต่ปี 2543 คงเหลือจำนวน 2 รายการ เป็นเงิน 0.01 ล้านบาท ซึ่งศาลมีคำสั่งริบทรัพย์ของกลางและให้ผู้จำนำวางเงินชดใช้ ปัจจุบันผู้จำนำยังไม่ได้วางเงินชดใช้จึงต้องติดตามบังคับตามคำพิพากษาของศาลต่อไป

(2) ทรัพย์อายัดที่รับจำนำตั้งแต่ปี 2538 - 2553 จำนวน 13 รายการ เป็นเงิน 0.23 ล้านบาท ประกอบด้วย

- ทรัพย์ที่รับจำนำตั้งแต่ปี 2538 - 2551 จำนวน 9 รายการ เป็นเงิน 0.14 ล้านบาท อยู่ระหว่างการตรวจสอบข้อมูลเพื่อติดตามผลความคืบหน้า

- ทรัพย์ที่รับจำนำปี 2553 จำนวน 4 รายการ เป็นเงิน 0.09 ล้านบาท ได้ดำเนินคดีอาญาแล้ว อยู่ระหว่างการติดตามจับตัวผู้กระทำผิดมาดำเนินคดี

(3) ทรัพย์อายัด สถานธนานุเคราะห์ 25 จำนวน 2 รายการ เป็นเงิน 0.03 ล้านบาท (เป็นทรัพย์อายัดที่รับจำนำ ปี 2554) สำนักงานธนานุเคราะห์ได้ดำเนินการแจ้งความดำเนินคดีที่สถานีตำรวจนครบาลหนองแขม เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2554 และได้รับอนุญาตให้นำทรัพย์ไปประกอบการดำเนินคดี

(4) ทรัพย์อายัด สถานธนานุเคราะห์ 6 จำนวน 1 รายการ เป็นเงิน 0.06 ล้านบาท

(5) ทรัพย์อายัดที่รับจำนำปี 2562 จำนวน 2 รายการ เป็นเงิน 0.02 ล้านบาท ประกอบด้วย ทรัพย์อายัดของสถานธนานุเคราะห์ 10 จำนวน 1 รายการ เป็นเงิน 0.01 ล้านบาท และสถานธนานุเคราะห์ 30 จำนวน 1 รายการ เป็นเงิน 0.01 ล้านบาท

(6) ทรัพย์อายัดที่รับจำนำปี 2564 จำนวน 3 รายการ เป็นเงิน 0.21 ล้านบาท ประกอบด้วย ทรัพย์อายัดของสถานธนานุเคราะห์ 12 24 25 แห่งละ 1 รายการ รวมเป็นจำนวน 3 รายการ เป็นเงิน 0.21 ล้านบาท

(7) ทรัพย์อายัดที่รับจำนำปี 2567 จำนวน 20 รายการ เป็นเงิน 0.67 ล้านบาท ประกอบด้วย ทรัพย์อายัดของสถานธนานุเคราะห์ 7 8 19 23 27 29 30 44 แห่งละ 1 รายการ รวมเป็นจำนวน 8 รายการ เป็นเงิน 0.23 ล้านบาท และสถานธนานุเคราะห์ 9 11 15 16 18 20 แห่งละ 2 รายการ รวมเป็นจำนวน 12 รายการ เป็นเงิน 0.44 ล้านบาท

6.15 เงินกู้ยืมระยะยาว

ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 เงินกู้ยืมระยะยาวคงเหลือ จำนวน 992.50 ล้านบาท และเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี จำนวน 247.50 ล้านบาท ประกอบด้วย เงินกู้จากธนาคารออมสิน 3 สัญญา และธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) 1 สัญญา ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ลำดับที่	สัญญา ลงวันที่	วงเงินกู้	เงินกู้ยืมระยะยาวยกมา 1 ต.ค. 66	เพิ่ม (ลด)	เงินกู้ยืมระยะยาวทั้งสิ้น 30 ก.ย. 67	เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	เงินกู้ยืมระยะยาวคงเหลือ 30 ก.ย. 67	การชำระคืนเงินต้น	อัตราดอกเบี้ย	วันสิ้นสุดสัญญา/การค้ำประกัน
1	30 มี.ค. 2561 ธ.กรุงไทย	500.00	312.50	(62.50)	250.00	62.50	187.50	16 งวด ๆ ละ 31.25 ล้านบาท กำหนดชำระทุกงวด 6 เดือน (วันที่ 5 ต.ค. และ 5 เม.ย.) ปลอดเงินต้น 2 ปี โดยเริ่มชำระงวดแรก 5 ต.ค. 2563	เงินฝากประจำบุคคลธรรมดา 6 เดือน เฉลี่ย 5 ธนาคารพาณิชย์ ขนาดใหญ่ บวก 1.45% ต่อปี กำหนดชำระทุกงวด 6 เดือน (วันที่ 5 ต.ค. และ 5 เม.ย.) โดยเริ่มชำระงวดแรก 5 ต.ค. 2561	5 เม.ย. 2571 (ไม่มีผู้ค้ำประกัน และไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน)
2	5 เม.ย. 2562 ธ.ยอมสิน	500.00	375.00	(62.50)	312.50	62.50	250.00	16 งวด ๆ ละ 31.25 ล้านบาท กำหนดชำระทุกงวด 6 เดือน (วันที่ 25 เม.ย. และ 25 ต.ค.) ปลอดเงินต้น 2 ปี โดยเริ่มชำระงวดแรก 25 ต.ค. 2564	เงินฝากประจำบุคคลธรรมดา 6 เดือน เฉลี่ย 5 ธนาคารพาณิชย์ ขนาดใหญ่ บวก 1.40% ต่อปี กำหนดชำระทุกงวด 6 เดือน (วันที่ 25 เม.ย. และ 25 ต.ค.) โดยเริ่มชำระงวดแรก 25 ต.ค. 2562	25 เม.ย. 2572 (ไม่มีผู้ค้ำประกัน และไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน)

หน่วย : ล้านบาท

ลำดับที่	สัญญา ลงวันที่	วงเงินกู้	เงินกู้ยืมระยะยาวยกมา 1 ต.ค. 66	เพิ่ม (ลด)	เงินกู้ยืมระยะยาวทั้งสิ้น 30 ก.ย. 67	เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	เงินกู้ยืมระยะยาวคงเหลือ 30 ก.ย. 67	การชำระคืนเงินต้น	อัตราดอกเบี้ย	วันสิ้นสุดสัญญา/การค้ำประกัน
3	15 ก.ย. 2564 ธ.ออมสิน	500.00	500.00	(62.50)	437.50	62.50	375.00	16 งวด ๆ ละ 31.25 ล้านบาท กำหนดชำระทุกงวด 6 เดือน (วันที่ 22 มี.ค. และ 22 ก.ย.) ปลอดเงินต้น 2 ปี โดยเริ่มชำระงวดแรก 22 มี.ค. 2567	เงินฝากประจำบุคคลธรรมดา 6 เดือน เฉลี่ย 5 ธนาคารพาณิชย์ ขนาดใหญ่ บวก 1.37% ต่อปี กำหนดชำระทุกงวด 6 เดือน (วันที่ 22 มี.ค. และ 22 ก.ย.) โดยเริ่มชำระงวดแรก 22 มี.ค. 2565	22 ก.ย. 2574 (ไม่มีผู้ค้ำประกัน และไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน)
4	11 ส.ค. 2566 ธ.ออมสิน	300.00	300.00	(60.00)	240.00	60.00	180.00	10 งวด ๆ ละ 30.00 ล้านบาท กำหนดชำระทุกงวด 6 เดือน (วันที่ 5 มี.ค. และ 5 ก.ย.) โดยเริ่มชำระงวดแรก 5 มี.ค. 2567	เงินฝากประจำบุคคลธรรมดา 6 เดือน เฉลี่ย 5 ธนาคารพาณิชย์ ขนาดใหญ่ บวก 1.25% ต่อปี กำหนดชำระทุกงวด 6 เดือน (วันที่ 5 มี.ค. และ 5 ก.ย.) โดยเริ่มชำระงวดแรก 5 มี.ค. 2567	5 ก.ย. 2571 (ไม่มีผู้ค้ำประกัน และไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน)
รวม			1,487.50	(247.50)	1,240.00	247.50	992.50			

6.16 เงินรายได้แผ่นดินค้างนำส่งคลัง ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2567	2566
ยอดต้นงวด	107.72	93.44
บวก สำรองเงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลัง (เพิ่มเติม)	0.15	0.06
ประมาณการเงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลังระหว่างงวด	209.54	204.85
	317.41	298.35
หัก เงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลัง	(107.87)	(190.63)
เงินรายได้แผ่นดินค้างนำส่งคลังคงเหลือ	209.54	107.72

สำนักงานธนานุเคราะห์ บันทึกประมาณการเงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลังในอัตราร้อยละ 35 ของกำไรสุทธิก่อนหักประมาณการเงินโบนัสกรรมการและพนักงาน โดยในงวดนี้ประมาณการรายได้แผ่นดินนำส่งคลังมีจำนวน 209.54 ล้านบาท เมื่อรวมยอดคงค้างต้นงวด จำนวน 107.72 ล้านบาท และเงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลังเพิ่มเติม ปี 2566 จำนวน 0.15 ล้านบาท หักเงินรายได้แผ่นดินค้างนำส่งคลังที่นำส่งแล้ว จำนวน 107.87 ล้านบาท คงเหลือเงินรายได้แผ่นดินค้างนำส่งคลัง จำนวน 209.54 ล้านบาท

6.17 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ประกอบด้วย

(1) ภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะสั้น ได้แก่ วันหยุดพักผ่อนประจำปี เป็นวันลาสะสมจากปี 2566 จำนวน 6.39 ล้านบาท รับรู้เป็นผลประโยชน์ลดลงระหว่างงวด จำนวน 0.21 ล้านบาท ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 ภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะสั้น จำนวน 6.18 ล้านบาท

(2) ภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาว ประกอบด้วย โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน โครงการผลประโยชน์กรณีทำงานนาน และโครงการผลประโยชน์สวัสดิการกองทุนบำเหน็จ ซึ่งการประมาณการค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานลดลง สาเหตุหลักมาจากสำนักงานธนานุเคราะห์มีโครงการเกษียณอายุราชการก่อนกำหนด

หน่วย : ล้านบาท

	2567	2566
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานต้นงวด	217.73	218.24
ปรับปรุงประมาณการภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน		
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(37.26)	-
บวก รับรู้ผลประโยชน์พนักงานเพิ่มระหว่างงวด	11.56	12.45
หัก ผลประโยชน์พนักงานที่จ่ายจริงระหว่างงวด	(24.30)	(12.96)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานปลายงวด	167.73	217.73
หัก ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น	(6.18)	(6.39)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานระยะยาว	161.55	211.34

ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่รับรู้ระหว่างงวดรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายสวัสดิการพนักงาน

6.18 กองทุนประกันภัย

ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 และ 2566 กองทุนประกันภัย จำนวน 121.49 ล้านบาท และ 114.50 ล้านบาท เป็นกองทุนประกันภัยแบบประกันภัยตนเองเพื่อประกันภัยเงินสดในมือและทรัพย์รับจำนำ อันเนื่องมาจากถูกโจรกรรมหรือมีภัยพิบัติอื่น โดยสำนักงานธนานุเคราะห์ต้องจัดสรรกำไรสะสมสมทบเข้ากองทุนประกันภัยตนเองในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 1.5 ของกำไรสุทธิประจำปีที่ล่วงมาแล้ว โดยไม่ต้องรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายและไม่ได้มีการกันเงินสดและนำฝากธนาคารแยกไว้ต่างหากโดยเฉพาะ ในงวดบัญชีปี 2567 และ 2566 ได้จัดสรรกำไรสะสมสมทบกองทุนประกันภัยตนเอง จำนวน 6.98 ล้านบาท และ 6.79 ล้านบาท

6.19 รายได้จากการขายและบริการ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2567	2566
รายได้จากดอกเบี้ยรับจำนำ	797.65	706.88
รายได้จากกำไรจำหน่ายทรัพย์หลุดจำนำ	146.98	171.81
รวม	944.63	878.69

6.20 รายได้อื่น ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2567	2566
รายได้ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร	1.66	1.48
รายได้จากกำไรจำหน่ายทรัพย์สิน	0.01	0.01
รายได้จากการรับบริจาค	1.30	1.68
รายได้หนี้สงสัยจะสูญรับคืน	-	0.20
ดอกเบี้ยรับผิดหางละเมิด	0.44	-
ดอกเบี้ยผิดนัดชำระ	0.17	-
รายได้เบ็ดเตล็ด	1.30	2.63
รวม	4.88	6.00

6.21 ต้นทุนขายและการให้บริการ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2567	2566
เงินเดือนและผลประโยชน์ตอบแทน	175.28	173.57
สวัสดิการพนักงาน เงินกองทุนฯ และบำเหน็จพนักงานฯ	22.10	21.56
ค่าเบี้ยเลี้ยงตำรวจและยาม	0.01	0.01
ค่าสาธารณูปโภค	4.97	5.32
ค่าซ่อมแซม	1.18	1.22

หน่วย : ล้านบาท

	2567	2566
ค่าเบี้ยประกันภัย	0.19	0.17
ค่าธรรมเนียมใบอนุญาต	0.08	0.07
ค่าภาษีโรงเรือน	0.62	0.54
ค่าวัสดุ	1.08	1.25
ค่าวารสารและโฆษณาประชาสัมพันธ์	0.52	0.96
ค่าใช้จ่ายพัฒนาบุคลากร	0.43	0.73
ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง	1.02	0.91
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	21.71	23.77
ค่าจ้างทำความสะอาด	5.15	4.74
ค่าบำรุงรักษา	0.15	0.18
ค่าจ้างเหมาบริการ	0.13	0.07
ค่าธรรมเนียมธนาคารและบริการอื่น	0.10	0.08
ค่ากำจัดสิ่งปฏิกูล	0.02	0.01
ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด	0.03	0.03
รวม	234.77	235.19

6.22 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2567	2566
เงินเดือนและผลประโยชน์ตอบแทน	52.86	51.46
สวัสดิการพนักงาน เงินกองทุนฯ และบำเหน็จพนักงานฯ	17.65	40.52
ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ	5.66	7.48
ค่ารับรอง	0.17	0.09
ค่าการกุศล	0.23	0.19
ค่าจ้างผู้อำนวยการ	2.44	2.14
ค่าพาหนะ	0.12	0.12
ค่าสาธารณูปโภค	8.18	8.49
ค่าซ่อมแซม	0.34	0.14
ค่าเบี้ยประกันภัย	0.01	0.01
ค่าเบี้ยประกันชีวิตผู้อำนวยการ	0.05	0.05
ค่าสอบบัญชี	2.20	1.90
ค่าวัสดุ	6.66	6.59

หน่วย : ล้านบาท

	2567	2566
ค่าวารสารและโฆษณาประชาสัมพันธ์	4.53	4.64
ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง	0.16	0.16
ค่าตอบแทนผู้อำนวยการ	1.23	0.80
ค่าใช้จ่ายพัฒนาบุคลากร	2.53	3.05
ค่าบำรุงสมาชิก	0.01	0.01
ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง	0.99	0.83
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	7.35	7.14
ค่าจ้างที่ปรึกษา	3.97	2.12
ค่าจ้างเหมาบริการ	0.44	0.58
ค่าจ้างทำความสะอาด	0.60	0.60
ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด	0.19	0.20
ค่าบำรุงรักษา	8.03	7.66
ค่าจ้างบริษัทเอกชน	0.33	0.16
ค่าบริการสัญญาณกันขโมย	4.57	5.38
ค่าพัฒนาบทบาทคณะกรรมการอำนวยการฯ	3.16	0.40
ค่าเช่าเครื่องถ่ายเอกสาร	0.44	0.44
ค่าธรรมเนียมธนาคารและบริการอื่น	0.02	0.09
ค่าหีบหางศาสนา	0.19	0.15
ค่าอื่น ๆ	0.59	0.01
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(2.75)	1.26
รวม	133.15	154.86

6.23 **ต้นทุนทางการเงิน** ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2567	2566
ดอกเบี้ยเงินเบิกเกินบัญชี	2.52	0.06
ดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะยาว	34.83	29.25
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าทางการเงิน	0.64	0.59
รวม	37.99	29.90

6.24 ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย จำนวน 37.26 ล้านบาท เป็นผลกำไรที่เกิดจากข้อสมมติที่นักคณิตศาสตร์ได้ประมาณการภาระหนี้สินโครงการผลประโยชน์พนักงานกับผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นจริงของปีงบประมาณ 2564 - 2566 ประกอบด้วย โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน เงินชดเชยพนักงานเกษียณอายุ จำนวน 32.97 ล้านบาท และโครงการผลประโยชน์สวัสดิการกองทุนเงินบำเหน็จพนักงาน จำนวน 4.29 ล้านบาท

สำนักงานธนานุเคราะห์ได้บันทึกผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย จำนวน 37.26 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยแสดงในส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงอยู่ในรายการองค์ประกอบอื่นของส่วนของทุนในงบแสดงฐานะการเงินและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของทุน

6.25 รายการระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2567	2566
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร		
ค่าตอบแทนกรรมการ		
ผลประโยชน์ระยะสั้นคณะกรรมการ/อนุกรรมการ	9.60	8.66
ค่าตอบแทนผู้บริหาร		
เงินเดือนและผลประโยชน์ระยะสั้น	3.83	3.07
รวม	13.43	11.73

รายการระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญ ประกอบด้วย รายจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารที่สำคัญ ซึ่งหมายถึง บุคคลที่มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการวางแผน สั่งการ และควบคุมกิจกรรมต่าง ๆ ของสำนักงานธนานุเคราะห์ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม

6.26 ผลการดำเนินงาน

ในงวดบัญชีปี 2567 สำนักงานธนานุเคราะห์มีรายได้รวม 949.75 ล้านบาท เมื่อหักต้นทุนขายและการให้บริการ จำนวน 234.77 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการบริหาร จำนวน 133.15 ล้านบาท ต้นทุนทางการเงิน จำนวน 37.99 ล้านบาท มีกำไรสำหรับปี จำนวน 543.84 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดบัญชีปี 2566 จำนวน 78.17 ล้านบาท

ในส่วนของกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2567 ที่เพิ่มขึ้นมาจากกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน จำนวน 37.26 ล้านบาท ซึ่งสำนักงานธนานุเคราะห์ได้รับรู้ไว้ในรายการองค์ประกอบอื่นของส่วนของทุน จึงส่งผลให้กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2567 เพิ่มขึ้นจากกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2566 (หมายเหตุข้อ 6.24)

6.27 หนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 สำนักงานธนานุเคราะห์ มีคดีที่กรณีถูกบุคคลภายนอกฟ้องคดีต่อศาลเรียกร้องให้ชดใช้ค่าเสียหาย จำนวน 2 คดี ทุนทรัพย์ตามฟ้อง จำนวน 1.33 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

(1) คดีกรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ สำนักงานธนานุเคราะห์ ถูกฟ้องเรียกค่าเสียหายเกี่ยวกับการรับจำนำทรัพย์ที่ถูกลักทรัพย์มาของผู้จำนำ โดยให้คืนทรัพย์สินหากคืนไม่ได้ให้ใช้ราคา เป็นเงินจำนวน 0.27 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี นับถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระหนี้เสร็จสิ้น ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์

(2) คดีสำนักงานธนานุเคราะห์ กรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ ถูกฟ้องเรียกค่าเสียหายและค่าใช้จ่ายต่าง ๆ จากผู้จำนำ เป็นเงินจำนวน 1.06 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 5 ต่อปี จากต้นเงินจำนวน 1.06 ล้านบาท นับแต่วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567 จนถึงวันที่ชำระค่าเสียหายเสร็จสิ้นทั้งหมดและให้จำเลยส่งมอบสิ่งของส่งคืน ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลแพ่ง

6.28 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

(1) การกู้เงินระยะยาว จำนวน 200.00 ล้านบาท ของสำนักงานธนานุเคราะห์ ประจำปีงบประมาณ 2568

(1.1) หนังสือสำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี ด่วนที่สุด ที่ นร 0505/21295 ลงวันที่ 3 ตุลาคม 2567 เรื่อง แผนการบริหารหนี้สาธารณะ ประจำปีงบประมาณ 2568 ซึ่งคณะรัฐมนตรีได้ประชุมปรึกษาเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2567 ลงมติอนุมัติและรับทราบทั้ง 2 ข้อ ตามที่คณะกรรมการนโยบายและกำกับการบริหารหนี้สาธารณะเสนอ และให้คณะกรรมการนโยบายและกำกับการบริหารหนี้สาธารณะ กระทรวงการคลัง สำนักงบประมาณ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องรับความเห็นของสำนักงบประมาณ สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี และธนาคารแห่งประเทศไทยไปพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไปด้วย โดยแผนการก่อหนี้ใหม่ของรัฐวิสาหกิจ ในส่วนของสำนักงานธนานุเคราะห์ เป็นส่วนหนึ่งของแผนการบริหารหนี้สาธารณะ ประจำปีงบประมาณ 2568 จำนวน 200,000,000.00 บาท (สองร้อยล้านบาทถ้วน)

(1.2) หนังสือกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ ด่วนที่สุด ที่ พม 5201/21580 ลงวันที่ 10 ตุลาคม 2567 โดยรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ ได้ให้ความเห็นชอบการกู้เงินเพื่อใช้ในกิจการของสำนักงานธนานุเคราะห์ ประจำปีงบประมาณ 2568

(1.3) หนังสือกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ ด่วนที่สุด ที่ พม 5201/22911 ลงวันที่ 30 ตุลาคม 2567 เรื่อง ขอความเห็นชอบการกู้เงินเพื่อใช้ในกิจการของสำนักงานธนานุเคราะห์ ประจำปีงบประมาณ 2568 เพื่อให้รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังพิจารณาเห็นชอบการกู้เงินดังกล่าว

(1.4) หนังสือกระทรวงการคลัง ด่วนที่สุด ที่ กค 0904/16545 ลงวันที่ 12 ธันวาคม 2567 เรื่อง ขอความเห็นชอบการกู้เงินเพื่อใช้ในกิจการของสำนักงานธนานุเคราะห์ ประจำปีงบประมาณ 2568 โดยรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังได้ให้ความเห็นชอบให้กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ (พม.) กู้เงินเพื่อใช้ในกิจการของ สธค. ประจำปีงบประมาณ 2568 จำนวน 200,000,000.00 บาท (สองร้อยล้านบาทถ้วน) กระทรวงการคลังไม่ค้ำประกัน

(1.5) หนังสือกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ ที่ พม 5201/27067 ลงวันที่ 26 ธันวาคม 2567 เรื่อง การกู้เงินเพื่อใช้ในกิจการของสำนักงานธนานุเคราะห์ ประจำปีงบประมาณ 2568 จำนวน 200,000,000.00 บาท (สองร้อยล้านบาทถ้วน) เพื่อนำเรื่องดังกล่าว เสนอที่ประชุมคณะรัฐมนตรีเพื่อโปรดพิจารณาอนุมัติ

(2) การกู้เงินระยะยาว (เพิ่มเติม) จำนวน 500.00 ล้านบาท ของสำนักงานธนานุเคราะห์ ประจำปีงบประมาณ 2568

(2.1) มติคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์ ครั้งที่ 1/ปีงบประมาณ 2568 เมื่อวันศุกร์ที่ 18 ตุลาคม 2567 ได้มีมติที่ประชุมเห็นชอบแผนการกู้เงินระยะยาวเพิ่มเติม ประจำปีงบประมาณ 2568 จำนวน 500,000,000.00 บาท (ห้าร้อยล้านบาทถ้วน) เพื่อใช้หมุนเวียนรับจำนำและอื่น ๆ

(2.2) หนังสือสำนักงานธนานุเคราะห์ ที่ พม 5201/2568 ลงวันที่ 9 ธันวาคม 2567 สำนักงานธนานุเคราะห์ได้ดำเนินการปรับปรุงการจัดทำแผนความต้องการกู้เงิน ประจำปีงบประมาณ 2568 โดยสำนักงานฯ มีความต้องการกู้เงินเพิ่มเติม จำนวน 500,000,000.00 บาท (ห้าร้อยล้านบาทถ้วน) เพื่อใช้ในการหมุนเวียนรับจำนำและอื่น ๆ ทั้งนี้ เพื่อให้สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะได้พิจารณาสถานะความพร้อมและจัดลำดับความสำคัญของโครงการที่จะบรรจุในแผนการบริหารหนี้สาธารณะ ประจำปีงบประมาณ 2568 ต่อไป

(3) เมื่อประมาณเดือนพฤษภาคม 2565 สำนักงานธนานุเคราะห์ได้ตรวจพบความผิดปกติของรายการบัญชีสถานธนานุเคราะห์ 28 จึงได้ดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริงเบื้องต้น ปรากฏว่า สมุห์บัญชียอมรับสารภาพว่ามีการตกแต่งตัวเลขทางบัญชีเพื่อนำเงินไปใช้ประโยชน์ส่วนตัว สำนักงานธนานุเคราะห์จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวนทางวินัยอย่างร้ายแรงผู้กระทำผิดและมีคำสั่งลงโทษไล่ออก

จากนั้นสำนักงานฯ ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสอบข้อเท็จจริงผู้ที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติหน้าที่ โดยต่อมาจึงได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวนทางวินัยอย่างร้ายแรง คณะกรรมการเก็บรักษาเงินของสถานธนานุเคราะห์ 28 และลงโทษปลดออกแล้ว สำหรับมูลค่าความเสียหาย จำนวน 3,655,664.05 บาท สำนักงานธนานุเคราะห์ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสอบข้อเท็จจริงความรับผิดทางละเมิด โดยสำนักงานธนานุเคราะห์ได้มีหนังสือแจ้งให้ผู้มีส่วนรับผิดชอบรับทราบมูลค่าความเสียหายที่ต้องชดใช้ แต่ผู้มีส่วนรับผิดชอบมีหนังสืออุทธรณ์ต่อกรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการที่เรียกให้ชดใช้ค่าสินไหมทดแทน ซึ่งกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์แจ้งผลการพิจารณาให้ยกอุทธรณ์และให้ชดใช้ค่าสินไหมทดแทน พร้อมทั้งมีหนังสือถึงสำนักงานอัยการพิเศษฝ่ายการบังคับคดี 1 ขอความอนุเคราะห์ดำเนินการสืบทรัพย์และบังคับคดี และได้มีหนังสือแจ้งผลการตรวจสอบจากสำนักงานอัยการพิเศษฝ่ายการบังคับคดี 1 แล้ว แต่เนื่องจากพนักงานเก็บรักษาของได้ยื่นฟ้องต่อศาลปกครองกลางขอให้เพิกถอนคำสั่งกรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ เรื่อง ให้ผู้ฟ้องคดีชดใช้ค่าสินไหมทดแทน ซึ่งปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง

(4) กลุ่มงานผู้เชี่ยวชาญด้านธุรกิจการรับจำนำ ได้มีหนังสือถึงผู้อำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์ เรื่อง รายงานการตรวจสถานธนานุเคราะห์แบบไม่แจ้งล่วงหน้า (Surprise Check) สถานธนานุเคราะห์ 35 โดยรายงานผลการตรวจและข้อสังเกต มีทรัพย์จำนำคุณภาพไม่เหมาะสมกับราคารับจำนำ จำนวน 17 ราย รวมราคารับจำนำ จำนวน 764,000.00 บาท ราคาประเมิน จำนวน 186,500.00 บาท ราคาสูงเกิน จำนวน 577,500.00 บาท สำนักงานธนานุเคราะห์จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการสอบข้อเท็จจริงผู้ที่เกี่ยวข้อง จากผลการสอบข้อเท็จจริงสำนักงาน

ธนานุเคราะห์ได้ดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวนทางวินัยอย่างร้ายแรง ตำแหน่งผู้จัดการ สถานธนานุเคราะห์ 35 กรณีถูกกล่าวหาว่ากระทำผิดวินัยอย่างร้ายแรงในเรื่องรับจำนำทรัพย์ที่ราคาสูงกว่าความเป็นจริงจำนวนมากในแต่ละรายตั้วจำนำ ซึ่งส่อไปในทางเอื้อประโยชน์โดยมิชอบ ทำให้สำนักงานธนานุเคราะห์เกิดความเสียหาย จากผลการสอบวินัยประกอบกับคำให้การของผู้จัดการซึ่งให้การรับสารภาพตามข้อกล่าวหา สำนักงานธนานุเคราะห์แต่งตั้งคณะอนุกรรมการกลั่นกรองโทษทางวินัยอย่างร้ายแรง ของตำแหน่งผู้จัดการ เมื่อพิจารณาแล้วเห็นด้วยกับคณะกรรมการสอบสวนทางวินัยอย่างร้ายแรง ลงโทษไล่ออก ตำแหน่งผู้จัดการสถานธนานุเคราะห์ 35 สำหรับมูลค่าความเสียหายสำนักงานธนานุเคราะห์ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสอบข้อเท็จจริงความรับผิดทางละเมิด ซึ่งจากทรัพย์จำนำที่มีข้อสังเกต จำนวน 17 รายการ มีส่งดอกเบี้ยและผ่อนต้นแล้ว จำนวน 3 รายการ ไถ่ถอน จำนวน 5 รายการ และทรัพย์รับจำนำหลุดเป็นสิทธิ์ จำนวน 9 รายการ มูลค่าตามราคารับจำนำ เป็นจำนวนเงิน 649,000.00 บาท โดยกรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการมีคำสั่งเรื่อง ให้ผู้จัดการสถานธนานุเคราะห์ 35 ชดใช้ค่าสินไหมทดแทน และในเดือนเมษายน 2567 สำนักงานฯ ได้รับเงินชดใช้ 2 ครั้ง รวมเป็นจำนวนเงิน 330,000.00 บาท ปัจจุบันสำนักงานธนานุเคราะห์ได้มีหนังสือติดตามขอให้ชดใช้ค่าสินไหมทดแทน จำนวน 357,594.80 บาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 5 ต่อปี

นอกจากนี้สำนักงานธนานุเคราะห์ได้มีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการสอบวินัยอย่างไม่ร้ายแรงกับผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง จำนวน 4 คน และได้มีการดำเนินการตามผลการพิจารณาสอบวินัยอย่างไม่ร้ายแรงเรียบร้อยแล้ว

6.29 การอนุมัติงบการเงิน

ข้อมูลทางการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 ได้รับอนุมัติจากผู้บริหารของสำนักงานธนานุเคราะห์ วันที่ 17 มีนาคม 2568