

รายงานประจำปี

2568

สำนักงานรณานุเคราะห์



REDUCE
REUSE
RECYCLE



www.pawn.co.th

สำนักงานรณานุเคราะห์

กรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ

กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์





พระประชาบดี

พระประชาบดีหมายถึง เทพผู้เป็นที่พึ่งของประชาชนเป็นบุตรของพระพรหม หรือเรียกอีกชื่อหนึ่งว่าเทพมหศักดิ์ ซึ่งเป็นผู้ให้การสงเคราะห์แก่ประชาชนเป็น มนสาบุตร หมายถึง พระพรหมนึกให้เกิดพระประชาบดี และบริวาร ซึ่งเป็นฤาษี 7 ตน หรือ สัปตฤาษี ได้รับมอบหมายจากพระพรหมให้มาสร้างมนุษย์ และสัตว์อื่นๆ เมื่อทรงสร้างเสร็จแล้ว ได้ถนอมเลี้ยงดูบุตรด้วยความเมตตา กรุณา โดยไม่คำนึงผลตอบแทนแม้แต่น้อย

กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ จึงได้กำหนดให้มีเครื่องหมายประจำกระทรวง เป็นรูปวงกลมสายตรงกลางวงกลมเป็นรูปพระประชาบดีประทับอยู่ เหนือแท่น มีลายกนกเป็นภาพศีรชะ ฤาษี 7 ตน อยู่รอบวงกลมเดียวกัน ซึ่งแสดงถึงความร่วมมือของทุกส่วนในสังคมเบื้องล่างมีอักษร " กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ "



ปัจจุบันสำนักงานธรรมาเคราะห์ของเราแห่งนี้ อยู่ภายใต้สังกัดกรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์

- **ตราสัญลักษณ์องค์กร** คือ พระประชาบดี หมายถึง เทพผู้เป็นที่พึ่งของประชาชน เป็นบุตรของพระพรหม หรือเรียกอีกชื่อหนึ่งว่า เทพมหศักดิ์ ซึ่งเป็นผู้ให้โดยไม่คำนึงผลตอบแทน

- **ความหมายของตราสัญลักษณ์** คือ ดวงตาสวรรค์ แห่งองค์ประชาบดี เทพผู้เป็นที่พึ่งของประชาชน เป็นการสร้างภาพลักษณ์การเป็นโรงรับจำนำของรัฐบาล เพื่อประชาชนอย่างแท้จริง

- ความหมายของสีในตราสัญลักษณ์

สีฟ้า หมายถึง สีแห่งสันติ ความน่าเชื่อถือ และความซื่อสัตย์ ความไว้วางใจและความศรัทธา

สีชมพู หมายถึง ภาพลักษณ์ด้านความน่าเชื่อถือ ความโปร่งใส ควบคู่กับความเมตตา และการให้บริการเพื่อสังคม อันสอดคล้องกับบทบาท และภารกิจของสำนักงานธรรมาเคราะห์ ภายใต้กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์

สารบัญ

สารประธาน / สารผู้อำนวยการ	1
วิสัยทัศน์ , พันธกิจ , วัตถุประสงค์จัดตั้ง	5
สถานที่ตั้งสาขา / ปัจจัยที่มีผลกระทบ	7
ยุทธศาสตร์การดำเนินงาน	12
ผลการดำเนินงานที่ไม่ใช่ทางการเงิน แผนการสร้างความสัมพันธ์และพัฒนาสู่ชุมชน	42
ผลการดำเนินงาน / ตารางประเภททรัพย์สินจำนำ / อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	68
โครงสร้างเงินทุน / ทุนดำเนินงาน / โครงสร้างองค์กร / อัตรากำลัง	80
คณะกรรมการอำนาจการ / ผู้บริหาร / ผู้จัดการอาวุโส / ผู้จัดการสถานธนานุเคราะห์	84
การบริหารความเสี่ยงควบคุมภายใน / ความเสี่ยงหลักขององค์กร	123
การบริหารจัดการสารสนเทศ / การเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อจัดจ้าง	155
การลงทุนที่สำคัญ	164
คำสั่งคณะกรรมการอำนาจการ / รายชื่อคณะกรรมการชุดต่าง ๆ และคณะอนุกรรมการ ฯ	166
รายละเอียดค่าตอบแทนและการเข้าประชุมคณะกรรมการและอนุกรรมการฯ	185
ประมวลภาพกิจกรรม	187
การตรวจสอบภายใน / รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบสำนักงานธนานุเคราะห์	206
รายงานผู้สอบบัญชี / งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน	211



၁၅ ဂဏန်း ၁၄၄.

1337. ក្រុងសម្បជ័យក្រុងស្រះចានរាជក្រុង

28 กรกฎาคม 2498

เรียน อธิบดีกรมประชาสัมพันธ์

๑. ๒. ๓. ๔. ๕. ๖. ๗. ๘. ๙. ๑๐. ๑๑. ๑๒. ๑๓. ๑๔. ๑๕. ๑๖. ๑๗. ๑๘. ๑๙. ๒๐. ๒๑. ๒๒. ๒๓. ๒๔. ๒๕. ๒๖. ๒๗. ๒๘. ๒๙. ๓๐. ๓๑. ๓๒. ๓๓. ๓๔. ๓๕. ๓๖. ๓๗. ๓๘. ๓๙. ๔๐. ๔๑. ๔๒. ๔๓. ๔๔. ๔๕. ๔๖. ๔๗. ๔๘. ๔๙. ๕๐. ๕๑. ๕๒. ๕๓. ๕๔. ๕๕. ๕๖. ๕๗. ๕๘. ๕๙. ๖๐. ๖๑. ๖๒. ๖๓. ๖๔. ๖๕. ๖๖. ๖๗. ๖๘. ๖๙. ๗๐. ๗๑. ๗๒. ๗๓. ๗๔. ๗๕. ๗๖. ๗๗. ๗๘. ๗๙. ๘๐. ๘๑. ๘๒. ๘๓. ๘๔. ๘๕. ๘๖. ๘๗. ๘๘. ๘๙. ๙๐. ๙๑. ๙๒. ๙๓. ๙๔. ๙๕. ๙๖. ๙๗. ๙๘. ๙๙. ๑๐๐.

3. มาตรการส่งเสริมการส่งออกสินค้า
 การสนับสนุนการส่งออกสินค้า การสนับสนุน
 การส่งออกสินค้า : มาตรการสนับสนุนการส่งออก
 สินค้าส่งออกที่สำคัญ การสนับสนุนการส่งออก
 subsidy การส่งออกสินค้า การสนับสนุน
 การส่งออกสินค้า การสนับสนุนการส่งออก

စံပယ်ပုဂ္ဂလိက အကျိုးအမြတ်
ပ. ချိန်လ.

ผมหยากสนับสนุนผู้ยากจน ไปทำมาหากิน เช่น
พวกหาบเร่ เป็นต้น ให้เขาไปตั้งหลักถานกันจะจัด
เป็นธนาคารก็ไม่ได้ จึงต้องจัดแบบธนาคารอนุโลม อาจ
เรียกว่า ธนาคารสงเคราะห์ หรือสถานธนาคุณเคราะห์ ก็
ได้ ให้ประชาชนกู้เงินไปโดยมีคนรับประกัน หรือมีของ
เป็นประกันเริ่มต้นโดย เอาทุน 3 ล้านบาท ที่ ค.ร.ม.
ลงมติให้ช่วยเหลือธนาคารกรรมกรไปแล้วก็ได้
และพยายามเปิดเรื่อยๆ ไป ส่วนโรงรับจำนำก็ให้คิด
เปลี่ยนเป็นสถานธนาสงเคราะห์ก็ได้ จะได้ไม่เหมือน
คนอื่นๆ รวมความว่าต้องการให้มีสถานสงเคราะห์
ทางเงินทุนขึ้นทั่วไป อาจให้ต่างจังหวัดรับเป็นพนักงาน
ก็ได้ ถ้าพิจารณาเห็นชอบด้วยก็โปรดคิดวางโครงการ
เสนอต่อไป หรือมีความเห็นอย่างอื่นก็โปรดเสนอจะเป็น
พระคุณยิ่ง ทุนที่จะประสงค์จะให้เงินทุนส่งเสริม การ
จัดสรรจัดปัจจัย เป็นสำคัญ

สำหรับโรงรับจำนำนั้น ควรมีแผนกสงเคราะห์
ฝากงานขึ้นจะได้ไหม : สำหรับแผนกนี้คิดดอกเบี้ยให้
ลูกค้า ทางรัฐบาล SUBSIDY ดอกเบี้ยให้ สำหรับผู้ต้องการ
ไปลงทุนมีคนรับรอง

ขอขอบคุณล่วงหน้ามาด้วย
ป. พิบูลสงคราม

สารประธานกรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์

สำนักงานธนานุเคราะห์ กรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ เป็นรัฐวิสาหกิจสังกัดกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ จัดตั้งขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อช่วยเหลือประชาชนผู้มีรายได้น้อยที่ประสบปัญหาเฉพาะหน้า ขาดแคลนเงินทุนที่จะนำไปใช้ในการดำรงชีพ และประกอบอาชีพ โดยนำทรัพย์สินมาจำนำและเสียดอกเบี้ยในอัตราต่ำกว่าที่พระราชบัญญัติโรงรับจำนำกำหนด

สำนักงานธนานุเคราะห์มีความมุ่งมั่นในการยกระดับการให้บริการแก่ประชาชนด้วยนวัตกรรมและเทคโนโลยีที่ทันสมัย โดยยึดหลักธรรมาภิบาล เพื่อยกระดับการเป็นโรงรับจำนำเพื่อสังคม Social Pawnshop ที่มุ่งเน้น สนับสนุน และส่งเสริมให้ประชาชนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของสำนักงานธนานุเคราะห์ มีอาชีพ สามารถสร้างรายได้พึ่งตนเอง สร้างความมั่นคงให้แก่ตนเองและครอบครัว มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นอย่างยั่งยืน ในปีงบประมาณ ๒๕๖๘ สำนักงานธนานุเคราะห์สามารถให้ความช่วยเหลือบรรเทาความเดือดร้อนให้แก่ประชาชนด้วยการลดภาระดอกเบี้ยการจำนำจากอัตราปกติได้เป็นจำนวนเงิน ๑๗๕ ล้านบาท นอกจากนี้ สำนักงานธนานุเคราะห์ยังได้ช่วยเหลือประชาชนผู้มีรายได้น้อย กลุ่มเปราะบาง ในการให้ความรู้ทางการเงิน เพื่อสร้างอาชีพ สร้างวินัย การออม ทำให้ประชาชนกลุ่มดังกล่าวมีอาชีพเลี้ยงตนเองและครอบครัว สามารถยกระดับคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ดีขึ้น อันเป็นเป้าหมายของการเป็นโรงรับจำนำเพื่อสังคม ที่มุ่งเน้นให้ความช่วยเหลือประชาชนให้สามารถดำรงชีพได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน รวมทั้งมีคุณภาพชีวิตที่ดี

ท้ายนี้ ขอชื่นชมและขอขอบคุณคณะผู้บริหารและพนักงานสำนักงานธนานุเคราะห์ทุกคนที่ร่วมมือร่วมใจกันทำงานในการพัฒนาองค์กรให้เจริญก้าวหน้า เป็นที่พึ่งของประชาชนและสังคม ยกระดับและพัฒนาคุณภาพชีวิตให้ดีขึ้น ในโอกาสนี้ ขออวยพรให้การดำเนินงานของสำนักงานธนานุเคราะห์บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย มีความเจริญรุ่งเรือง และขออาราธนาคุณพระศรีรัตนตรัย สิ่งศักดิ์สิทธิ์ทั้งหลายในสากลโลก โปรดดลบันดาลให้คณะผู้บริหาร พนักงาน ตลอดจนลูกค้าของสำนักงานธนานุเคราะห์ทุกคน จงประสบแต่ความสุข ความเจริญ และสัมฤทธิ์ผล ในสิ่งอันพึงปรารถนาทุกประการโดยทั่วกัน



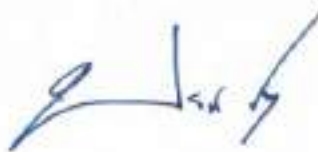
(นายอนุสรณ์ ปิตแก้ว)

ปลัดกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์
ประธานกรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์

สารผู้อำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์

สำนักงานธนานุเคราะห์ กรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ เป็นรัฐวิสาหกิจสังกัดกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ ดำเนินธุรกิจโรงรับจำนำ โดยให้ความสำคัญในการให้บริการและแก้ไขปัญหาเฉพาะหน้าด้านการเงินแก่ประชาชน ผู้มีรายได้น้อยและกลุ่มเปราะบางให้สามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุนดอกเบี้ยต่ำ เพื่อนำไปใช้เป็นทุนในการประกอบอาชีพ สร้างรายได้เลี้ยงตนเองและครอบครัว นอกจากนี้ การดำเนินงานดังกล่าวแล้ว ในปี 2568 สำนักงานธนานุเคราะห์ได้นำนโยบาย 5X5 ฝ่าวิกฤติประชากรของกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์มาใช้ในการขับเคลื่อนการดำเนินงาน โดยการจัดอบรมให้ความรู้ทางการเงิน การสร้างวินัยการออมแก่ประชาชน การส่งเสริมอาชีพ การสร้างรายได้ด้วยการให้ทุนประกอบอาชีพ การให้ทุนนักเรียน นักศึกษา ที่จัดสนด้านการเงินและการให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco - efficiency) ที่เน้นการสร้างสมดุลระหว่างการเติบโตทางเศรษฐกิจควบคู่กับการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากร และลดการปล่อยมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งสำนักงานธนานุเคราะห์ได้ร่วมมือกับหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชน ในการร่วมกันให้ความรู้และส่งเสริมการใช้สินค้าและผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม การลดใช้พลังงาน การสร้างรายได้จากคาร์บอนเครดิต และอื่น ๆ แก่ประชาชนในชุมชนทั้งในกรุงเทพมหานคร ปริมณฑลและส่วนภูมิภาค ทั้งนี้ เพื่อให้ประชาชนมีอาชีพ มีรายได้ มีความเป็นอยู่และคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น สร้างโอกาส สร้างความมั่นคง และความยั่งยืนให้แก่ชุมชนและสังคม และจะขยายผลการดำเนินงานให้ครอบคลุมทั่วประเทศ เพื่อยกระดับการเป็นโรงรับจำนำเพื่อสังคม และขยายโอกาสการเข้าถึงการบริการทางการเงินของประชาชนกลุ่มเปราะบาง

ในโอกาสนี้ ขอขอบคุณผู้บริหารและพนักงานทุกคนที่ช่วยกันขับเคลื่อนการดำเนินงานของสำนักงานธนานุเคราะห์ให้บรรลุเป้าหมายและร่วมกันผลักดันนโยบายต่าง ๆ ไปสู่ความสำเร็จในปีที่ผ่านมา และขอให้พวกเราชาว สำนักงานธนานุเคราะห์ ร่วมมือร่วมใจและรวมพลังกันเพื่อก้าวไปสู่การเป็นโรงรับจำนำเพื่อสังคมที่มั่นคงและยั่งยืนต่อไป ในนามของสำนักงานธนานุเคราะห์ขอขอบคุณผู้ใช้บริการของสำนักงานธนานุเคราะห์ทุกท่านที่ได้มอบความไว้วางใจใช้บริการของสำนักงานธนานุเคราะห์ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา และขอให้เชื่อมั่นว่าสำนักงานธนานุเคราะห์จะดูแลทรัพย์สินของท่านเป็นอย่างดี และจะพัฒนาการให้บริการอย่างต่อเนื่องด้วยนวัตกรรมและเทคโนโลยีที่ทันสมัย โดยยึดหลักธรรมาภิบาล



(นายประสงค์ พันธสิมา)

ผู้อำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์

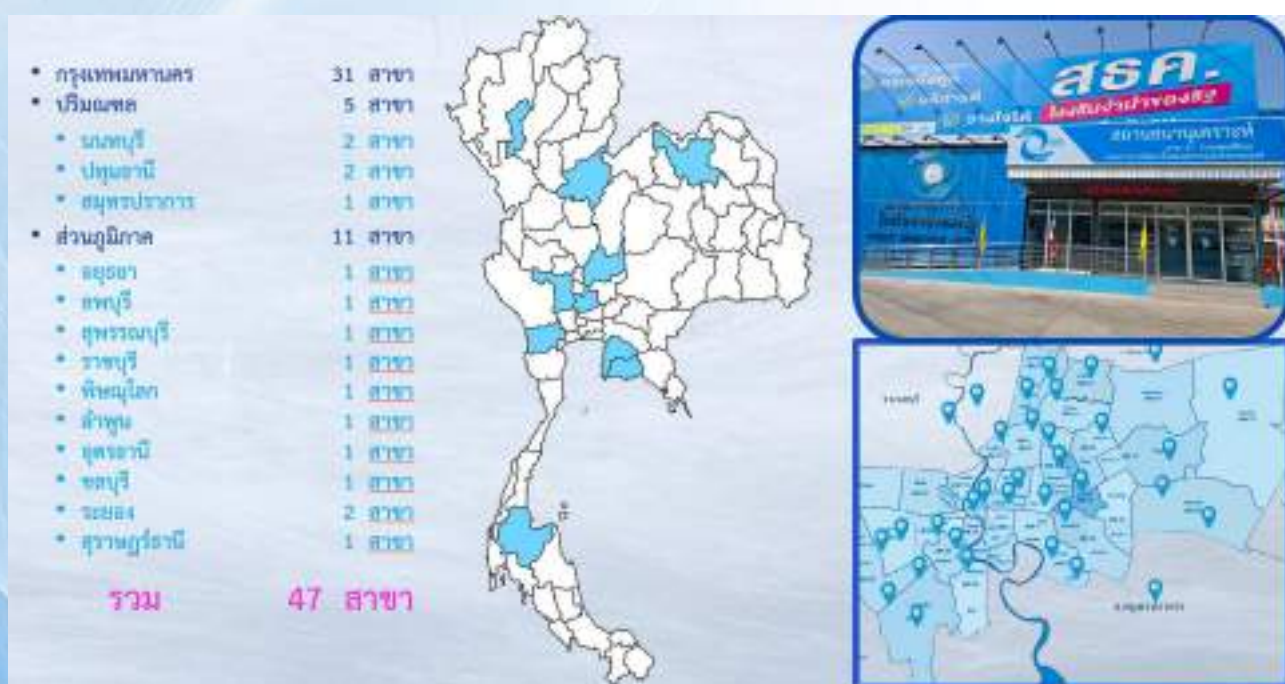
ประวัติความเป็นมา

สถานธนานุเคราะห์เป็นโรงรับจำนำของรัฐ สังกัดกรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 29 เมษายน พ.ศ. 2498 ในสมัย ฯพณฯ จอมพล ป.พิบูลสงคราม ดำรงตำแหน่งนายกรัฐมนตรี และรัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย โดยมีการเปลี่ยนแปลงตามช่วงเวลาดังนี้

- ❖ ปี 2500 ได้เปลี่ยนชื่อเป็น “สถานธนานุเคราะห์” การดำเนินงานระยะแรกมีฐานะเป็นหน่วยงานราชการสังกัดแผนกธนานุเคราะห์ กองสวัสดิการสงเคราะห์ กรมประชาสงเคราะห์ กระทรวงมหาดไทย
- ❖ ปี 2517 ได้เปลี่ยนแปลงโดยคณะที่ปรึกษาฝ่ายบริหารราชการแผ่นดินจากการเป็นหน่วยงานของทางราชการ มาเป็นรัฐวิสาหกิจ สังกัดกรมประชาสงเคราะห์ กระทรวงมหาดไทย ใช้ชื่อว่า “สำนักงานธนานุเคราะห์”
- ❖ ปี 2536 ให้โอนบรรดากิจการ ทรัพย์สิน สิทธิ หนี้ ข้าราชการ ลูกจ้าง พนักงาน และเงินงบประมาณของกรมประชาสงเคราะห์ กระทรวงมหาดไทย ไปเป็นของกรมประชาสงเคราะห์ กระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม ตามประกาศพระราชบัญญัติโอนอำนาจหน้าที่และกิจการบริหารบางส่วน of กระทรวงมหาดไทย ไปเป็นของกระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม พ.ศ.2536 ในราชกิจจานุเบกษา เล่ม 110 ตอนที่ 99 ลงวันที่ 25 กรกฎาคม พ.ศ.2536
- ❖ ปี 2545 ได้มีการโอนบรรดากิจการ อำนาจหน้าที่ ทรัพย์สิน งบประมาณ หนี้ สิทธิ ภาระผูกพัน พนักงานลูกจ้าง และอัตรากำลังของกระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม ในส่วนของสำนักงานธนานุเคราะห์ กรมประชา สงเคราะห์มาเป็นกรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ ตามประกาศพระราชกฤษฎีกาโอนกิจการ บริหารและอำนาจหน้าที่ของส่วนราชการ ให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติปรับปรุง กระทรวง ทบวง กรม พ.ศ. 2545 พ.ศ. 2545 ในราชกิจจานุเบกษา เล่ม 119 ตอนที่ 102ก ลงวันที่ 8 ตุลาคม 2545

ปัจจุบัน สถานธณานุเคราะห์เปิดให้บริการจำนวน 47 สาขา ดังนี้

- ตั้งอยู่ในเขตต่าง ๆ ของกรุงเทพมหานคร จำนวน 31 สาขา
- ปริมาณ 5 สาขา ได้แก่ จังหวัดนนทบุรี 2 สาขา จังหวัดปทุมธานี 2 สาขา และจังหวัดสมุทรปราการ 1 สาขา
- ส่วนภูมิภาค 11 สาขา ได้แก่ จังหวัดชลบุรี 1 สาขา จังหวัดระยอง 2 สาขา จังหวัดลำพูน 1 สาขา จังหวัดสุราษฎร์ธานี 1 สาขา จังหวัดอุดรธานี จำนวน 1 สาขา จังหวัดพิษณุโลก จำนวน 1 สาขา จังหวัดพระนครศรีอยุธยา จำนวน 1 สาขา จังหวัดสุพรรณบุรี จำนวน 1 สาขา จังหวัดราชบุรี จำนวน 1 สาขา และจังหวัดลพบุรี จำนวน 1 สาขา



วิสัยทัศน์ (Vision)

“เป็นโรงรับจำนำเพื่อสังคม บริการด้วยนวัตกรรมและเทคโนโลยีที่ทันสมัย โดยยึดหลักธรรมาภิบาล”

พันธกิจ (Mission)

1. สนองนโยบายรัฐในการสร้างโอกาสการเข้าถึงการรับจำนำด้วยอัตราดอกเบี้ยที่เหมาะสม เพื่อช่วยเหลือประชาชนที่เดือดร้อนทางการเงินเฉพาะหน้ามุ่งเน้นการเป็นโรงรับจำนำเพื่อสังคม
2. ดำเนินธุรกิจการรับจำนำด้วยการบริการด้วยใจ มีนวัตกรรมและเทคโนโลยีที่ทันสมัย เพื่อเป็นผู้นำด้านการรับจำนำ
3. ยกระดับมาตรฐานการรับจำนำด้วยความเชี่ยวชาญ โปร่งใส และตรวจสอบได้ โดยบริหารงานด้วยหลักธรรมาภิบาล ที่สนับสนุนการเป็นโรงรับจำนำเพื่อสังคมอย่างยั่งยืน
4. การบริหารการเงินและการลงทุนอย่างมีประสิทธิภาพ โดยการบริหารความเสี่ยงเพื่อสนับสนุนการเติบโตและสถานะการเงินที่มั่นคง

ปรัชญา (Philosophy)

“บริการดี มีนวัตกรรม รับผิดชอบ เชื่อถือได้”

ค่านิยม ร่วม /อุดมการณ์ร่วม (Core Value) สธค. ISMART

Innovation	นวัตกรรม นวัตกรรมก้าวไกล
Service Mind	จิตบริการ มีจิตมุ่งมั่น มีความเต็มใจ ในการให้บริการลูกค้าทั้งภายนอกและภายใน
Morality	ศีลธรรม ความประพฤติที่ดีมีศีลธรรม
Accountability	ความรับผิดชอบ มีความรับผิดชอบ โปร่งใส ตรวจสอบได้
Respectability	ความน่าเชื่อถือ มีความน่าเชื่อถือในวิชาชีพการรับจำนำ
Teamwork	การสร้างทีมงาน ร่วมกันทำงานเป็นทีมเพื่อเป้าหมายขององค์กร

วัตถุประสงค์การจัดตั้ง

- เพื่อช่วยเหลือประชาชนผู้มีรายได้น้อยที่ประสบปัญหาขาดแคลนเงินที่จะนำไปใช้ในการดำรงชีพ หรือนำไปลงทุนประกอบอาชีพ โดยนำทรัพย์สินมาจำนำเสียดอกเบี้ยในอัตราต่ำ
- เป็นการตรึงระดับอัตราดอกเบี้ยรับจำนำ มิให้โรงรับจำนำเอกชนเรียกเก็บอัตราดอกเบี้ย หรือค่าใช้จ่ายอื่น ๆ จากประชาชนผู้ใช้บริการเกินอัตราที่พระราชบัญญัติโรงรับจำนำกำหนด

ประเภทกิจการ/ลักษณะการประกอบกิจการ

สำนักงานธนาคาญเคราะห์เป็นรัฐวิสาหกิจ ซึ่งมิได้มีฐานะเป็นนิติบุคคลจัดตั้งขึ้นตามมติคณะรัฐมนตรี สังกัดกรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ ดำเนินการภายใต้การกำกับดูแลของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลัง โดยธุรกิจหลักของสำนักงานธนาคาญเคราะห์ คือ การดำเนินงานโรงรับจำนำของรัฐภายใต้ชื่อ สถานธนาคาญเคราะห์

ในการดำเนินธุรกิจของโรงรับจำนำในส่วน of สถานธนานุเคราะห์ โดยปัจจุบันคณะกรรมการ
 อำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์ได้ขยายวงเงินรับจำนำให้สถานธนานุเคราะห์ทุกแห่งถือปฏิบัติดังนี้

- รับจำนำสิ่งของประเภท ทอง นาก เงิน ที่เป็นรูปพรรณ รายการละไม่เกิน 100,000 บาท
- รับจำนำสิ่งของประเภทเพชรที่เป็นรูปพรรณรายการละไม่เกิน 100,000 บาท
- รับจำนำสิ่งของประเภทเบ็ดเตล็ด เช่น กล้องถ่ายรูป นาฬิกา แว่นตา เครื่องเขียน เครื่องไฟฟ้า เครื่องมือช่าง ฯลฯ

รายการละไม่เกิน 100,000 บาท เมื่อรวมกันทุกรายการแล้วไม่เกินวงเงิน 500,000 บาท ต่อหนึ่งราย ต่อ
 หนึ่งวัน ผู้ใช้บริการสามารถขอผ่อนเงินต้น และเพิ่มเงินต้นได้ หากทรัพย์สินจำนำนั้นมีมูลค่าสูงพอที่จะประเมินราคา
 รับจำนำได้ตั้งแต่ วันที่ 4 ม.ค. 2553

การดำเนินงานที่ผ่านมาของโรงรับจำนำสถานธนานุเคราะห์ที่ถือได้ว่าเป็นจุดเด่นและเหนือคู่แข่ง คือ
 การเป็นโรงรับจำนำของรัฐบาลและอีกประเด็นที่สำคัญคือ อัตราดอกเบี้ยที่ต่ำเมื่อเทียบกับโรงรับจำนำประเภทอื่น ๆ
 โดยอัตราดอกเบี้ยกำหนดไว้ดังนี้

- | | |
|-------------------------------|------------------------------------|
| 1) เงินต้นไม่เกิน 5,000 บาท | คิดดอกเบี้ยร้อยละ 0.25 บาทต่อเดือน |
| 2) เงินต้น 5,001-10,000 บาท | คิดดอกเบี้ยร้อยละ 0.75 บาทต่อเดือน |
| 3) เงินต้น 10,001-20,000 บาท | คิดดอกเบี้ยร้อยละ 1.00 บาทต่อเดือน |
| 4) เงินต้น 20,001-100,000 บาท | คิดดอกเบี้ยร้อยละ 1.25 บาทต่อเดือน |

อัตราดอกเบี้ยตามกฎหมาย (พระราชบัญญัติโรงรับจำนำ)

- เงินต้นไม่เกิน 2,000 บาท ดอกเบี้ยร้อยละ 2 ต่อเดือน
- เงินต้นส่วนที่เกิน 2,000 บาท ดอกเบี้ยร้อยละ 1.25 ต่อเดือน

การขายทรัพย์สินหลุดจำนำหน้าร้าน

เพื่อเป็นทางเลือกใหม่ให้แก่ประชาชนทั่วไปที่ต้องการซื้อสินค้า ทรัพย์สินหลุดจำนำ โดยไม่ต้องประมูลด้วยวาจา
 สำนักงานธนานุเคราะห์ได้มีการวางขายทรัพย์สินหลุดจำนำที่สถานธนานุเคราะห์ทุกสาขา

การประมูลทรัพย์สินหลุดจำนำ

ทรัพย์สินหลุดจำนำของสถานธนานุเคราะห์ทุกแห่ง สำนักงานธนานุเคราะห์จะนำออกจำหน่าย โดยวิธี
 ประมูลด้วยวาจา ก่อนที่จะทำการประมูลจำหน่ายทรัพย์สินหลุดจำนำทุกครั้งจะต้องประกาศให้ประชาชนทราบล่วงหน้า
 วิธีการจำหน่ายเช่นนี้เพื่อให้ประชาชนได้มีโอกาสซื้อสิ่งของเครื่องใช้ในราคาถูก โดยได้ทำการประมูลทรัพย์สินหลุดจำนำ
 ณ อาคารสำนักงานธนานุเคราะห์ (อาคาร 8) ชั้น 1 บริเวณกรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ ถนนกรุงเกษม แขวง
 มหานคร เขตป้อมปราบศัตรูพ่าย กรุงเทพมหานคร ทุกวันทำการ (วันอังคาร ถึง วันพฤหัสบดี) ตั้งแต่เวลา 09.00 น.
 เป็นต้นไป

กำหนดระยะเวลาของทรัพย์สินจำนำ

สำนักงานธนานุเคราะห์ได้กำหนดระยะเวลา การเก็บรักษาทรัพย์สินจำนำของผู้ใช้บริการ ในแต่ละรายไว้
 เป็นเวลา 4 เดือน 30 วัน หรือประมาณ 5 เดือน ถ้าหากผู้จำนำขาดส่งดอกเบี้ยติดต่อกันเป็นเวลากว่า 4 เดือน และไม่
 ใกล้เคียงคืนภายในกำหนด 30 วัน นับตั้งแต่วันที่สถานธนานุเคราะห์ประกาศบัญชีทรัพย์สินจำนำ ที่ผู้จำนำขาดส่งดอกเบี้ย
 ทรัพย์สินจำนำนั้นก็หลุดเป็นสิทธิของสถานธนานุเคราะห์

สถานที่ตั้งของสาขา มีดังนี้

สธ.	สถานที่ตั้ง	หมายเลขโทรศัพท์
1	1034 อาคาร 8 บริเวณกรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ ถ.กรุงเกษม แขวงมหานาค เขตป้อมปราบฯ กรุงเทพฯ	0-2281-0680 0-2280-7866
2	142-146 ถ.จักรเพชร แขวงวังบูรพาภิรมย์ เขตพระนคร กรุงเทพฯ	0-2221-0356 0-2221-0972
3	322 ถ.อินทรีพิทักษ์ แขวงหิรัญรูจี เขตธนบุรี กรุงเทพฯ	0-2465-0454 0-2465-6900
4	120/84 , 120/87 ถนนราชปรารภ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ	0-2252-7504 0-2252-7505
5	355/29-30 ถ.พหลโยธิน (ตลาดสี่มุมเมือง) ต. คูคต อ.ลำลูกกา จ.ปทุมธานี	0-2531-8494 0-2531-7050
6	825/13-14 สามแยกไฟฉาย ถ.พรานนก แขวงบ้านช่างหล่อ เขตบางกอกน้อย กรุงเทพฯ	0-2411-3178 0-2411-0449
7	320-322 ถ.ลาดพร้าว แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ	0-2511-2703 0-2512-2852
8	86-87 ถ.สาธิต (วัดทุ่งลานนา-ม.รามคำแหง 2) แขวงดอกไม้ เขตประเวศ กรุงเทพฯ	0-2337-5515 0-2397-7604
9	450,452 (ตลาดยิ่งเจริญ) ถ.พหลโยธิน แขวงอนุสาวรีย์ เขตบางเขน กรุงเทพฯ	0-2521-0267 0-2552-1472
10	49/8-9 ถนนเลียบวารี แขวงกระทุ่มราย เขตหนองจอก กรุงเทพฯ 10530	02-543-1088 0-2543-1089
11	899/3-4 ถ.กรุงเทพ-นนทบุรี แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ	0-2587-0732 0-2587-0733
12	81/1 หมู่ 15 ถ.เพชรเกษม แขวงบางหว้า เขตภาษีเจริญ กรุงเทพฯ	0-2413-0603 0-2413-3110
13	608/19-20 ถ.สาธุประดิษฐ์ แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ	0-2284-0049 0-2294-2358
14	58/106-107 ถ.เอกชัย แขวงบางขุนเทียน เขตจอมทอง กรุงเทพฯ	0-2415-1692 0-2415-0596
15	207,209 หมู่ 7 ถ.พหลโยธิน แขวงอนุสาวรีย์ เขตบางเขน กรุงเทพฯ	0-2521-2054 0-2552-1495
16	2308/2-3 ถ.พหลโยธิน ตรงข้าม ม.เกษตรศาสตร์ แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพฯ	0 2579 7576 0 2561 0413
17	13,15 ถ.พระราม 2 แขวงบางมด เขตจอมทอง กรุงเทพฯ	0 2427 3428 0 2427 9886
18	ศูนย์ชุมชนห้วยขวาง ถ.ประชาสงเคราะห์ แขวงดินแดง เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ	0 2277 9745 0 2277 2429

สธ.	สถานที่ตั้ง	หมายเลขโทรศัพท์
19	78-80 ปากทางเข้าวัดศรีบุญเรือง ถ.สุขาภิบาล 2 แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ	0 2375 4884 0 2377 7193
20	265 ซอยสุขุมวิท 103 (อุดมสุข) ถ. สุขุมวิท แขวงบางนา เขตพระโขนง กรุงเทพฯ	0 2393 3552 0 2361 7347
21	295/9 - 10 ถนนช่างอากาศอุทิศ แขวงสีกัน เขตดอนเมือง กรุงเทพฯ	0 2565 9241 0 2565 9242
22	20 ถ.สุวินทวงศ์ แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ	0 2918 8583 0 2540 4756
23	93/5 ม.5 ถ.ติวานนท์ ตำบลปากเกร็ด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี	0 2584 4123 0 2582 1178
24	380 ถ.เอกชัย แขวงบางบอน เขตบางบอน กรุงเทพฯ	0 2451 0619 0 2451 0420
25	61,63 ถ.เพชรเกษม ซอยเพชรเกษม 73 แขวงหนองค้างพลู เขตหนองแขม กรุงเทพฯ (ตรงข้ามห้าง บิ๊กซีเอ็กซ์ตร้า)	0 2421 9303 0 2421 9304
26	200/233 ถ.แจ้งวัฒนะ แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ	0 2576 1444 0 2576 1215
27	50,52 ถ.นวมินทร์ แขวงคันนายาว เขตคันนายาว กรุงเทพฯ	0 2510 6868 0 2510 6869
28	10/5-6 ถ.จันทอุดม ตำบลท่าประดู่ อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง	038 617 030 038 617 185
29	1456-1458 ถ.พัฒนาการ แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ	0 2320 0824 0 2320 0825
30	126/25-26 ถ.เคหะร่มเกล้า แขวงคลองสองต้นนุ่น เขตลาดกระบัง กรุงเทพฯ	0 2543 9155 0 2557 0207
31	46/28 - 29 ถ.สุขาภิบาล 5 แขวงสายไหม เขตสายไหม กรุงเทพฯ	0 2533 3706 0 2533 3780
32	322,324 ซอยประชาอุทิศ 74 ถ.ประชาอุทิศ แขวงทุ่งครุ เขตทุ่งครุ กรุงเทพฯ	0 2426 7481 0 2426 7482
33	528/31-32 ถ. สุขุมวิทสายเก่า ต. ปากน้ำ อ. เมืองสมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ	0 2395 3642 0 2395 3649
34	194,196 ถ.รัตนธิเบศร์ ตำบลบางกระสอ อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี	0 2580 3657 0 2580 3658
35	625/48-49 ตำบลปลวกแดง อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง	038 025 932 038 025 933
36	อาคารพาณิชย์ 184 และ 184/1 หมู่ 8 ต. บ้านกลาง อ. เมือง จ. ลำพูน	053 582 293 053 582 294

สธ.	สถานที่ตั้ง	หมายเลขโทรศัพท์
37	นิคมสร้างตนเองขุนทะเล 33/13 หมู่ 1 ต. ขุนทะเล อ. เมืองสุราษฎร์ธานี จ.สุราษฎร์ธานี	077 355 061 077 355 062
38	111/19-21 หมู่ 8 ซอยบ้านดงวัด ต.หมากแข้ง อ.เมืองอุดรธานี จ.อุดรธานี	042 211 323 042 211 324
39	20/6-7 ถนนมหาธรรมราชา ต.ในเมือง อ.เมือง จ.พิษณุโลก	055 252 823 055 252 824
40	124 หมู่ที่ 7 ต.เชียงรากน้อย อ.บางปะอิน จ.พระนครศรีอยุธยา	035 387 438 035 387 439
41	3/55 ถนนบ้านบึง – บ้านค่าย ต.บ้านบึง อ.บ้านบึง จ.ชลบุรี 20170	038 443 364 038 443 365
42	38/3 ถ.เณรแก้ว ต.ท่าพี่เลี้ยง อ.เมืองสุพรรณบุรี จ.สุพรรณบุรี	035 528 532
43	167/13 ถนนราษฎร์ยินดี ตำบลหน้าเมือง อ.เมือง จ.ราชบุรี	032 323 893 032 323 894
44	212/1 หมู่ 2 ต. โคกตูม อ.เมืองลพบุรี จ.ลพบุรี	036 776 525 036 776 526
45	โครงการบ้านเอื้ออาทรตลาดไท (เทพกษัตร 34) ถนนพหลโยธิน ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอกลองหลวง จังหวัดปทุมธานี	0 2504 0321 0 2504 0322
46	111/500 ซอยเคหะร่มเกล้า 29 แขวงคลองสองต้นนุ่น เขตลาดกระบัง กทม. 10250	0 2136 1253 0 2136 1254
47	11/4 ซอยเทียนทะเล 7 ถนนบางขุนเทียน-ชายทะเล แขวงแสมดำ เขตบางขุนเทียน กรุงเทพฯ	0 2490 2773 0 2490 2774

ชื่อ ประเภทธุรกิจ สถานที่ตั้ง โทรศัพท์และโทรสาร

อาคาร 8 กรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ ถนนกรุงเกษม แขวงมหานาค เขตป้อมปราบศัตรูพ่าย กรุงเทพมหานคร โทร. 0 - 2281 - 7500 Website : www.pawn.co.th

ปัจจัยที่ผลกระทบหลักต่อกิจการ

การขยายตัวทางเศรษฐกิจ (+)

- ภาวะเศรษฐกิจตกต่ำส่งผลกระทบให้ลูกค้าเป้าหมาย ไม่มีทรัพยากรมาจำนำทำให้ปริมาณการรับจำนำลดลง
- การบริโภคภาคเอกชนขยายตัวชะลอลง เป็นผลมาจากครัวเรือนกลุ่มเปราะบางยังมีภาระหนี้สูงกดดัน การใช้จ่ายภายในประเทศ
- ปริมาณการค้าโลกและการส่งออกของไทย มีแนวโน้มขยายตัวต่ำจากปัญหาการโจมตีเรือขนส่งบริเวณทะเลแดงและความแห้งแล้งในคลองปานามา ปัญหาการแบ่งขั้วทางเศรษฐกิจโลก และมาตรการกีดกันทางการค้าต่าง ๆ ที่ถูกนำมาใช้เพิ่มเติม
- การลงทุนภาคเอกชนขยายตัวลดลงจากการส่งออกที่ฟื้นตัวช้าปัญหาสินค้าคงคลังสะสมสูง ความกังวลด้านสภาพคล่อง ภาระดอกเบี้ย และต้นทุนการผลิตที่สูงขึ้น

อัตราดอกเบี้ยตามนโยบาย (+)

เศรษฐกิจไทยในภาพรวมมีแนวโน้มขยายตัวใกล้เคียงกับที่ประเมินไว้ขณะที่อัตราเงินเฟ้อทั่วไปจะทยอยกลับเข้าสู่กรอบเป้าหมายในช่วงปลายปี 2567 ด้านกระบวนการปรับลดสัดส่วนหนี้ครัวเรือนต่อรายได้มีแนวโน้มเกิดขึ้นต่อเนื่องคณะกรรมการฯ เห็นว่าจุดยืนของนโยบายการเงินที่เป็นกลางยังเหมาะสมกับแนวโน้มเศรษฐกิจและเงินเฟ้อ กรรมการส่วนใหญ่เห็นควรให้ลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายร้อยละ 0.25 ต่อปีใน การประชุมครั้งนี้ ซึ่งจะช่วยบรรเทาภาระหนี้ได้บ้าง โดยไม่เป็นอุปสรรคต่อกระบวนการปรับลดสัดส่วน หนี้ครัวเรือนต่อรายได้ภายใต้บริบทที่สินเชื่อบริการมีแนวโน้มขยายตัวชะลอลง และอัตราดอกเบี้ยนโยบายที่ลดลงอยู่ในระดับที่ยังเป็นกลางและสอดคล้องกับศักยภาพเศรษฐกิจ ขณะที่กรรมการ 2 ท่าน เห็นควรให้ คงอัตราดอกเบี้ยนโยบาย โดยเห็นว่าอัตราดอกเบี้ยที่ระดับเดิมยังสอดคล้องกับแนวโน้มเศรษฐกิจและเงินเฟ้อ และ 68 แผนวิสาหกิจประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ – ๒๕๗๒ (ฉบับทบทวนปี ๒๕๖๘) และแผนปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ 2569 ให้นำหนักกับการรักษาเสถียรภาพเศรษฐกิจการเงินในระยะยาว รวมถึงการรักษาขีดความสามารถของนโยบายการเงินในการรองรับความไม่แน่นอนในระยะข้างหน้า เศรษฐกิจไทยมีแนวโน้มขยายตัวใกล้เคียงกับที่ประเมินไว้ที่ร้อยละ 2.7 และ 2.9 ในปี 2567 และ 2568 ตามลำดับ โดยมีแรงขับเคลื่อนสำคัญมาจากภาคการท่องเที่ยว และการบริโภคภาคเอกชนซึ่งได้รับแรงส่งเพิ่มเติมจากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจ รวมถึงการส่งออกที่ปรับตัวขึ้นตามความต้องการสินค้าอิเล็กทรอนิกส์ ทั้งนี้ เศรษฐกิจฟื้นตัวแตกต่างกันในแต่ละภาคส่วน โดยการส่งออกสินค้าและการผลิต ภาคอุตสาหกรรมบางกลุ่ม รวมถึง SMEs ยังถูกกดดันจากปัจจัยเชิงโครงสร้าง อัตราเงินเฟ้อทั่วไปในปี 2567 และ 2568 คาดว่าจะอยู่ที่ร้อยละ 0.5 และ 1.2 ตามลำดับ โดยอัตราเงินเฟ้อหมวดอาหารสดมีแนวโน้มปรับสูงขึ้นจากสภาพอากาศที่ผันผวน และอัตราเงินเฟ้อหมวดพลังงาน มีแนวโน้มปรับสูงขึ้นจากผลของฐาน ด้านอัตราเงินเฟ้อพื้นฐานคาดว่าจะอยู่ที่ร้อยละ 0.5 และ 0.9 ในปี 2567 และ 2568 ตามลำดับ โดยอัตราเงินเฟ้อที่อยู่ในระดับต่ำส่วนหนึ่งเป็นผลจากปัจจัยเชิงโครงสร้าง อาทิ การแข่งขันด้านราคาที่อยู่ในระดับสูงจากสินค้านำเข้า ทั้งนี้ อัตราเงินเฟ้อคาดการณ์ในระยะปานกลางยังอยู่ในระดับที่สอดคล้องกับกรอบเป้าหมาย และอัตราเงินเฟ้อทั่วไปจะทยอยกลับ เข้าสู่กรอบเป้าหมายในช่วงปลายปี 2567 (จากธนาคารแห่งประเทศไทย)

ปัจจัยที่ผลกระทบหลักต่อกิจการ

หนี้ครัวเรือนและการออม (+)

01. ภาวะเศรษฐกิจตกต่ำ และหนี้สินภาคครัวเรือนที่เพิ่มขึ้น
07. ประชาชนมีความต้องการเข้าถึงแหล่งเงินทุน
ต้นทุนต่ำและสะดวก

- หนี้ครัวเรือนมีแนวโน้มสูงขึ้น สะท้อนถึงความต้องการ
สินเชื่อหรือเงินหมุนเวียนของครัวเรือนมีแนวโน้มสูงขึ้นต่อเนื่อง
อย่างไรก็ตาม ภาวะหนี้ครัวเรือนสูงอาจกระทบต่อศักยภาพใน
การชำระหนี้ในระยะยาวได้

- แม้ในภาพรวมเงินออมในระบบจะสูงขึ้น แต่กลุ่มเงิน
ออมไม่เกิน 1 แสนบาทมีสัดส่วนลดลง สะท้อนถึงกำลังซื้อของ
ประชาชนกลุ่มเงินออมต่ำที่ลดลง โดยสรุป ภาวะหนี้สินใน
ครัวเรือนที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นรวมทั้งพฤติกรรมของประชาชน
ระดับฐานรากที่นิยมการบริโภคสินค้าตามแฟชั่นจะส่งผลให้
ประชาชนบางกลุ่มโดยเฉพาะระดับฐานรากในชุมชนเมือง ยังม
ีความต้องการใช้เงินฉุกเฉินจากสถาบันการเงินและโรงรับจำนำ
จึงเป็นโอกาสของ สศค. ที่จะให้บริการ การจำนำทรัพย์สินมาก
ขึ้นแต่ขณะเดียวกันเพื่อสนับสนุนกรอบนโยบายรัฐตามแผน
ยุทธศาสตร์ชาติ และแผนแม่บทของกระทรวงการพัฒนาสังคม
และความมั่นคงของมนุษย์ ดังนั้น สศค. จะต้องมีการ
เป้าหมายจัดความยากจน ความเหลื่อมล้ำทางสังคมโดย สศค.
ควรมีการให้ความรู้ด้านวินัยการออมแก่ลูกค้าและประชาชน
เพื่อเป็นการสร้างวินัยการออมที่ดี รวมทั้งจำหน่ายทรัพย์สิน
จำนำในราคาต่ำกว่าท้องตลาด เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนที่มี
รายได้น้อยสามารถเป็นเจ้าของทรัพย์สิน เช่น ทองคำ ได้ด้วย
การยืมมาออมกับ สศค. รายได้ดอกเบี้ยและกำไรจำหน่าย
ทรัพย์สินหลุดจากอัตราค่าจ้างงานสูงขึ้นส่งผลให้การใช้เงินของ
ประชาชนสูงขึ้น เนื่องจากรายได้จากการทำงานลดน้อยลงทำ
ให้ต้องไปหาเงินทุนหมุนเวียนอื่น ๆ ในการดำรงชีพ

อัตราการว่างงาน (-)

ภาพรวมปี เมื่อพิจารณาตามประเภทการจ้างงาน
พบว่า ผู้ว่างงานในไตรมาสที่ 1 พ.ศ. 2568 นั้น เป็นผู้ว่างงานที่
เคยทำงานมาก่อน 1.65 แสนคน และไม่เคยทำงานมาก่อน
1.93 แสนคน โดยผู้ว่างงานที่ เคยทำงานมาก่อนเป็นผู้ที่เคย
ทำงานในภาคการบริการและการค้า 0.98 แสนคน (ร้อยละ
59.1) ภาคการผลิต 0.55 แสนคน (ร้อยละ 33.6) และภาค
การเกษตร 0.12 แสนคน (ร้อยละ 7.3) สำหรับผู้ที่ไม่เคยทำงาน
มาก่อน ส่วนใหญ่เป็นวัยเยาวชนอายุ 15 - 24 ปี (ร้อยละ 75.4)
และวัยผู้ใหญ่อายุ 25 ปีขึ้นไป (ร้อยละ 24.6)

หนี้ภาครัฐกิจ (+)

กำหนดให้เป็นปัจจัยบวกต่อตัวรายได้ดอกเบี้ย หนี้ภาค
ธุรกิจมีแนวโน้มสูงขึ้นทำให้มีความต้องการวงเงินสินเชื่อเงินทุน
หมุนเวียนเพิ่มมากขึ้นทำให้ สศค. สามารถสร้างรายได้ดอกเบี้ย
มีโอกาสนำกำไรอัตราดอกเบี้ยสูงขึ้น

อัตราเงินเฟ้อ (-)

เป็นปัจจัยบวกส่งผลให้รายได้ดอกเบี้ยมีแนวโน้มดีขึ้น
อัตราเงินเฟ้อสูงขึ้นนั้นทำให้เห็นว่าความต้องการใช้เงินของ
ประชาชนมีความต้องการใช้เงินเพิ่มมากขึ้น

การใช้จ่ายภาครัฐ+หนี้สาธารณะ (-)

การใช้จ่ายภาครัฐและหนี้สาธารณะมีแนวโน้มสูงขึ้น
อย่างต่อเนื่องส่งผลให้ภาครัฐต้องระดมระวางในการกำหนด
งบประมาณรายจ่ายมากขึ้น

ยุทธศาสตร์การดำเนินงานสำนักงานธนารักษ์ ปี 2568

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การสร้างโอกาสในการเข้าถึงบริการทางการเงินของกลุ่มวัยทำงาน กลุ่มเปราะบาง ผู้มีรายได้น้อย และผู้ที่เดือดร้อนทางการเงินเฉพาะหน้า เพื่อยกระดับการเป็นโรงรับจำนำเพื่อสังคม (Social Pawnshop)

มีแผนงานโครงการ ดังนี้

- ❖ แผนการสร้างหลักสูตรเฉพาะความเชี่ยวชาญ สธค. โรงรับจำนำเพื่อสังคม
- ❖ แผนการสร้างความสัมพันธ์และพัฒนาสู่ชุมชน

ยุทธศาสตร์ที่ 2 เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารเงินทุนและการแข่งขัน เพื่อให้เกิดการเติบโตอย่างยั่งยืน

มีแผนงานโครงการ ดังนี้

- ❖ แผนการทำการตลาดเชิงรุกเพื่อสนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการรายสาขาแผนการขยายสาขา สธ.48 , สธ.49

ยุทธศาสตร์ที่ 3 สนับสนุนการใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ประเทศไทย 4.0 และแผนดิจิทัล

มีแผนงานโครงการ ดังนี้

- ❖ แผนเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการด้วยระบบเทคโนโลยีดิจิทัลและพัฒนานวัตกรรม
- ❖ แผนการเตรียมความพร้อมและจัดการคนเก่ง (Talent Management)

ยุทธศาสตร์ 4 การบริหารจัดการองค์กรที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้ ส่วนเสีย ในการขับเคลื่อนสู่การเป็นโรงรับจำนำเพื่อสังคม

มีแผนงานโครงการ ดังนี้

- ❖ แผนจัดการความสัมพันธ์เพื่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ❖ แผนเพิ่มประสิทธิภาพเชิงนิเวศน์เศรษฐกิจ (Eco - Efficiency)
- ❖ แผนการพัฒนาศักยภาพบทบาทคณะกรรมการ อำนวยการ สธค.
- ❖ แผนการบริหารอัตรากำลัง
- ❖ แผนบูรณาการแผนวิสาหกิจกับแผนบริหารความเสี่ยง และควบคุมภายใน
- ❖ แผนการจัดโครงสร้างทางกระบวนการทางธุรกิจ แผนงาน Rebranding ขององค์กร



การยกระดับการให้บริการและคุณภาพชีวิตกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า

SMART PAWNSHOP

บริการด้วยนวัตกรรมและเทคโนโลยีที่ทันสมัย
โดยยึดหลักธรรมาภิบาล

ประชากร
ผู้ใช้บริการ

SOCIAL PAWNSHOP

ยกระดับและพัฒนาศักยภาพทางการเงิน
กับ ผู้มีส่วนได้
ส่วนเสียและลูกค้า

อัตราดอกเบี้ย

0 - 5,000	0.25 %
5,001 - 10,000	0.75 %
10,001 - 20,000	1.00 %
20,001 - 100,000	1.25 %

ทรัพย์สินที่ลูกค้านำ มาจำนำ



แอปพลิเคชัน



การช่วยเหลือและสนับสนุน ผลิตภัณฑ์ของกลุ่มชุมชน



1. สร้างการเข้าถึงแหล่งเงินทุน ดอกเบี้ยต่ำ

- มีอัตราดอกเบี้ยต่ำ

2. สร้างการเข้าถึงบริการทางการเงิน

- ประเมินทรัพย์สินออนไลน์
- ส่งดอกเบี้ย/ผ่อนต้นออนไลน์
- จำหน่ายทรัพย์สินหลุดจำนำ
- Application

3. ยกระดับและพัฒนาศักยภาพ ลูกค้าฐานราก

- การให้บริการทางการเงินที่รวดเร็ว
- โครงการสินเชื่อเพื่อช่วยเหลือผู้ที่มีรายได้น้อย
- บริการสินเชื่อเพื่อช่วยเหลือผู้ที่มีรายได้น้อย
- บริการสินเชื่อเพื่อช่วยเหลือผู้ที่มีรายได้น้อย

4. ยกระดับการบริหารและ จัดการองค์กร

- การดำเนินงานที่โปร่งใส
- การปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- การดำเนินงานที่โปร่งใส
- การดำเนินงานที่โปร่งใส

ลูกค้า 1.41 ล้านราย

1. สร้างการเข้าถึงแหล่งเงินทุนดอกเบี้ยต่ำ

“ช่วยเหลือประชาชนที่ขาดสภาพคล่องทางการเงิน ด้วย ดอกเบี้ยที่เป็นธรรม”

สธค. มี อัตราดอกเบี้ยต่ำที่สุด ในตลาดรับจำนำ

	0.25%	0.75%	1.00%	1.25%		
	0.25%	1.00%	1.25%			
	2.00%	2,000 บาทแรก 2% ส่วนเกิน 2,000 บาท 1.25%				
วงเงินต้น (บาท)	2,000	5,000	10,000	15,000	20,000	100,000

ในรอบปีงบประมาณ 2568 สธค.ให้บริการรับจำนำ
แก่ประชาชน กว่า 1.41 ล้านราย
เป็นจำนวนเงิน 29,357.36 ล้านบาท
สามารถแบ่งเบาภาระรายจ่ายด้านดอกเบี้ยให้แก่
ประชาชนเมื่อเทียบกับอัตราดอกเบี้ยตาม พ.ร.บ.
เป็นจำนวนเงินประมาณ 175 ล้านบาท

ผู้มาใช้บริการรับจำนำ (รายตัว)

หน่วย : ล้านราย



ผู้มาใช้บริการรับจำนำ (จำนวนเงิน)

หน่วย : ล้านบาท



1. สร้างการเข้าถึงแหล่งเงินทุนดอกเบี้ยต่ำ

โครงการ ลดดอกเบี้ย

โปรโมชั่น ส่งค่างบการเงินคืนรับโปรโมชั่น

ลดดอกเบี้ย 1 เดือน

โปรโมชั่น ส่งค่างบการเงินคืนรับโปรโมชั่น

ดอกเบี้ย 5.00% ต่อเดือน

วงเงินสินเชื่อสูงสุด 5,000 บาท

โปรโมชั่น 27 มิ.ย. - 31 ส.ค. 58

โปรโมชั่น ดอกเบี้ยรอบ 70 ปี ฟรีดอกเบี้ย 5 เดือน

ฟรีดอกเบี้ย 5 เดือน

โปรโมชั่น ดอกเบี้ยรอบ 70 ปี ฟรีดอกเบี้ย 5 เดือน

ดอกเบี้ย 5.00% ต่อเดือน

วงเงินสินเชื่อสูงสุด 5,000 บาท

โปรโมชั่น 27 มิ.ย. - 31 ส.ค. 58

สรุปจำนวนผู้ใช้บริการ
ทุกโครงการ

มีผู้ใช้บริการจำนวน 87,654 ราย

เป็นจำนวนเงินต้นที่ใช้บริการ 469.24 ล้านบาท
ช่วยเหลือแบ่งเบาภาระดอกเบี้ยให้ประชาชน
จำนวน 1.38 บาท

โปรโมชั่น ดอกเบี้ย ฟรีดอกเบี้ยครึ่งเดือน

ฟรีดอกเบี้ยครึ่งเดือน

โปรโมชั่น ดอกเบี้ย ฟรีดอกเบี้ยครึ่งเดือน

ดอกเบี้ย 5.00% ต่อเดือน

วงเงินสินเชื่อสูงสุด 5,000 บาท

โปรโมชั่น 27 มิ.ย. - 31 ส.ค. 58

โปรโมชั่น กู้ยืมใจดี ฟรีดอกเบี้ยครึ่งเดือน

ฟรีดอกเบี้ยครึ่งเดือน

โปรโมชั่น กู้ยืมใจดี ฟรีดอกเบี้ยครึ่งเดือน

ดอกเบี้ย 5.00% ต่อเดือน

วงเงินสินเชื่อสูงสุด 5,000 บาท

โปรโมชั่น 27 มิ.ย. - 31 ส.ค. 58

หากนำเงินต้นดังกล่าวไปให้บริการภายใต้ดอกเบี้ยปกติ
สธค.จะมีรายได้จากดอกเบี้ยรับจำนวน 3.44 ล้านบาท เมื่อ
พิจารณาต้นทุนทางการเงินของสธค. ที่มีอัตราเฉลี่ยร้อยละ
0.61 ต่อเดือน คิดเป็นจำนวนเงิน 1.69 ล้านบาท จะทำให้
สธค. ต้องแบกรับต้นทุนทางการเงินรวมทั้งสิ้นจำนวน 5.74
ล้านบาท

2. การเข้าถึงบริการทางการเงิน

ช่องทาง DIGITAL สำหรับธุรกิจรับจำนำเพื่อตอบโจทย์ลูกค้ายุค. ในยุคดิจิทัล

บริการด้านการรับจำนำ	บริการชำระดอกเบี้ยรับจำนำ			บริการใหม่
ประเมินทรัพย์สินออนไลน์ ผ่อนเงินต้นออนไลน์ สามารถชำระเงินต้นได้ทุกที่และตลอด 24 ชั่วโมง ไม่จำเป็นต้องเดินทางไปยืมสาขา โอนเงินรับจำนำ ช่วยอำนวยความสะดวกให้ผู้ให้บริการที่ต้องนำเงินสดเข้าบัญชี ลดความเสี่ยงในการพกพาเงินสดจำนวนมาก	 ตู้กด, สาขาที่ใช้บริการ เงินสด (CASH) พร้อมเพย์ (PROMPTPAY) "ไม่มีค่าธรรมเนียม"	 ทุกสาขาทั่วประเทศ เงินสด (CASH) ทรูมันนี่ วอลเลต (TrueMoney Wallet) บัตรเครดิต/เดบิต (Debit Card) (Credit Card) "ค่าบริการตัวจำนำละ 10 บาท"	 การโอนเงินในระบบบัญชี ที่ผูกกับ Application สแกน QR CODE บนตัวจำนำ ระบบแสดงยอดที่ต้องชำระอัตโนมัติ "ไม่มีค่าธรรมเนียม" หักเงินผ่านบัตรเครดิต (DEBIT) ธนาคารใดก็ได้ "ธนาคารกรุงไทย ไม่คิดค่าธรรมเนียม" "ธนาคารอื่น ๆ คิดค่าธรรมเนียม 0.3-0.5 %"	เพิ่มเงินต้นออนไลน์ (เร็ว ๆ นี้) ช่วยเพิ่มความสะดวกและรวดเร็วให้กับลูกค้า สามารถดำเนินการได้จากทุกที่โดยไม่ต้องเดินทางมาที่หน้าร้าน ช่วยลดเวลาและค่าใช้จ่ายในการเดินทางได้เป็นอย่างดี และช่วยให้ลูกค้าสามารถเข้าถึงบริการทางการเงินได้ง่ายขึ้น โดยเฉพาะในกรณีที่ต้องการใช้เงินเร่งด่วน นอกจากความสะดวกสบายแล้ว ระบบออนไลน์ยังช่วยให้การจัดการข้อมูลมีประสิทธิภาพมากขึ้น ทำให้การให้บริการเป็นไปอย่างโปร่งใสและตรวจสอบได้ พร้อมทั้งเป็นการยกระดับภาพลักษณ์ของโรงรับจำนำให้ดูทันสมัยและเข้าถึงง่ายยิ่งขึ้นอีกด้วย

2. การเข้าถึงบริการทางการเงิน

• กรุงเทพมหานคร	31 สาขา
• ปริมณฑล	5 สาขา
• นนทบุรี	2 สาขา
• ปทุมธานี	2 สาขา
• สมุทรปราการ	1 สาขา
• ส่วนภูมิภาค	11 สาขา
• ออยุธยา	1 สาขา
• ลพบุรี	1 สาขา
• สุพรรณบุรี	1 สาขา
• ราชบุรี	1 สาขา
• พิษณุโลก	1 สาขา
• ลำพูน	1 สาขา
• อุตรธานี	1 สาขา
• ชลบุรี	1 สาขา
• ระยอง	2 สาขา
• สุราษฎร์ธานี	1 สาขา

รวม 47 สาขา



2. การเข้าถึงบริการทางการเงิน

แผนการขยายสาขาสรค.		
ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570
สร 48 จ.นครปฐม / สร 49 จ.ร้อยเอ็ด	สร 50 จ.ภูเก็ต / สร 51 จ.นนทบุรี / สร 52 จ.นครราชสีมา	สร 53 จ.เชียงใหม่ / สร 54 จ.มุกดาหาร/สร.55 จ.สงขลา
 โรงรับจำนำของรัฐ สถานธนานุเคราะห์สาขาที่ 48 จังหวัดนครปฐม	 โรงรับจำนำของรัฐ สถานธนานุเคราะห์สาขาที่ 50 จังหวัดภูเก็ต	 โรงรับจำนำของรัฐ สถานธนานุเคราะห์สาขาที่ 53 จังหวัดเชียงใหม่
 โรงรับจำนำของรัฐ สถานธนานุเคราะห์สาขาที่ 49 จังหวัดร้อยเอ็ด	 โรงรับจำนำของรัฐ สถานธนานุเคราะห์สาขาที่ 51 จังหวัดนนทบุรี	 โรงรับจำนำของรัฐ สถานธนานุเคราะห์สาขาที่ 54 จังหวัดมุกดาหาร
	 โรงรับจำนำของรัฐ สถานธนานุเคราะห์สาขาที่ 52 จังหวัดนครราชสีมา	 โรงรับจำนำของรัฐ สถานธนานุเคราะห์สาขาที่ 55 จังหวัดสงขลา

“สร้างงาน สร้างรายได้ พัฒนาคุณภาพชีวิตคนเปราะบาง”

นิคม Next : มิติใหม่แห่งการพัฒนาทุนมนุษย์อย่างยั่งยืน กิจกรรมการส่งเสริมการออมเพื่ออนาคต (สธค.)

วัตถุประสงค์ : เพื่อให้ประชาชนมีความรู้ด้านการเงิน/การออมสามารถนำความรู้ไปปรับใช้ในครัวเรือนได้

ประเภทของกลุ่มเป้าหมาย : คนวัยทำงานและคนกลุ่มเปราะบาง

จำนวนกลุ่มเป้าหมาย : 10 นิคม/ชุมชน

พื้นที่ที่ดำเนินกิจกรรม : นิคม/ชุมชน พื้นที่เป้าหมายกระทรวงพม.

ผลผลิต : ปี 2568 จำนวน 10 นิคม/ชุมชน จำนวน 608 คน

ผลลัพธ์ : ประชาชนมีความรู้ด้านการเงินการออม/ประชาชนนำความรู้ไปปรับใช้ในครัวเรือน/สามารถได้ออมทรัพย์จำนำได้ไม่ให้เกิดอุปสรรค

ผลกระทบ : การส่งเสริมการออมช่วยให้ทั้งคนวัยทำงานและกลุ่มเปราะบางเห็นความสำคัญของการวางแผนการเงินอย่างมีระเบียบ และสามารถเปลี่ยนแปลงทัศนคติในการบริหารจัดการการเงิน เมื่อคนมีการออมเงินอย่างมีระเบียบและสามารถจัดการการเงินได้ดี จะช่วยให้การกระจายรายได้ไปสังคมดีขึ้น และลดช่องว่างทางเศรษฐกิจ

3. ยุทธศาสตร์พัฒนาศักยภาพลูกค้าฐานราก



“สร้างงาน สร้างรายได้ พัฒนาคุณภาพชีวิตคนเปราะบาง”

3. ยกระดับพัฒนาศักยภาพลูกค้าฐานราก

กลุ่มเป้าหมายของสอศ.

นิคมสร้างตนเองเป้าหมาย ประจำปีงบประมาณ 2568

จังหวัด	จำนวน	นิคมสร้างตนเอง
ประจวบคีรีขันธ์	1 แห่ง	นิคมสร้างตนเองประจวบคีรีขันธ์
ลพบุรี	1 แห่ง	นิคมสร้างตนเองลพบุรี
หนองบัวลำภู	1 แห่ง	นิคมสร้างตนเองโนนสัณ
อุบลราชธานี	1 แห่ง	นิคมสร้างตนเองลำโดมใหญ่
อุดรธานี	1 แห่ง	นิคมสร้างตนเองห้วยหลวง
พิษณุโลก	1 แห่ง	นิคมสร้างตนเองทุ่งสาม
อุดรดิตถ์	1 แห่ง	นิคมสร้างตนเองลำน้ำน่าน
นครสวรรค์	1 แห่ง	นิคมสร้างตนเองตากฟ้า
พิจิตร	1 แห่ง	นิคมสร้างตนเองท้ายเหมือง
สุราษฎร์ธานี	1 แห่ง	นิคมสร้างตนเองพระแสง

รวม 10 นิคม

รวม 10 จังหวัด

ภาคกลาง	2	จังหวัด
ภาคเหนือ	3	จังหวัด
ภาคอีสาน	3	จังหวัด
ภาคใต้	2	จังหวัด

3. ยกระดับพัฒนาศักยภาพลูกค้าฐานราก

มอบถุงยังชีพ ชุดนักเรียน และอุปกรณ์กีฬา



กิจกรรมโครงการ “รู้จัก สธค. โรงรับจำนำเพื่อสังคม” เพื่อสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

มอบถุงยังชีพ จังหวัดสุพรรณบุรี จังหวัดร้อยเอ็ด จังหวัดนครปฐม จำนวน 600 ชุด

มอบให้กรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการเพื่อนำไปบริจาคให้กลุ่มเป้าหมาย จำนวน 1,000 ชุด

รวมทั้งหมดจำนวน 1,600 ชุด

มอบอุปกรณ์กีฬา 3 จังหวัด สุพรรณบุรี ร้อยเอ็ด นครปฐม รวมทั้งหมดจำนวน 150 ชุด

มอบชุดนักเรียน 11 โรงเรียน รวมทั้งหมดจำนวน 1,100 ชุด



3. ยุทธศาสตร์พัฒนาศักยภาพลูกศิษย์

พม. โดย สศค. ครบรอบ 70 ปี มอบทุนการศึกษาขยายโอกาสให้เยาวชนเรียนดี

แต่ขาดทุนทรัพย์ พร้อมมอบชุดนักเรียน - รองเท้า ช่วยแบ่งเบาภาระผู้ปกครอง รองรับการพัฒนาการเรียน

วันที่ 7 พฤษภาคม 2568 พิธีมอบทุนการศึกษา และชุดนักเรียน พร้อมรองเท้านักเรียน

ภายใต้ โครงการสนับสนุนโอกาสทางการศึกษาของเยาวชน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

ในโอกาสครบรอบ 70 ปี สำนักงานธรรมาภิบาล (สศค.)

ณ ห้องประชุมปกรณ์ อังศุสิงห์ ชั้น 2 อาคารกรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ

กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ สะพานขาว กทม.



โครงการสนับสนุนโอกาสทางการศึกษาของเยาวชน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 มีเยาวชนเข้ารับทุนการศึกษา รวมจำนวน 117 คน รวมจำนวนเงิน 468,000 บาท แบ่งเป็น 3 ประเภท ได้แก่

- 1) ทุนการศึกษาแก่บุตรผู้มาใช้บริการ สศค. จำนวน 60 ทุน
 - 2) ทุนการศึกษาแก่ผู้มาใช้บริการ สศค. ที่กำลังศึกษาระดับปริญญาตรี จำนวน 3 ทุน และ
 - 3) ทุนการศึกษาแก่บุตรพนักงาน สศค. จำนวน 54 ทุน
- และมอบชุดนักเรียนพร้อมรองเท้านักเรียน จำนวน 500 คน จาก 5 โรงเรียน ได้แก่ โรงเรียนวัดมกุฏกษัตริยาราม โรงเรียนวัดสิตาราม (ตอกหมู) โรงเรียนวัดปิ่นนาถ โรงเรียนวัดสมณานัมบริหาร (วัดญวน) และโรงเรียนวัดพลับพลาไชย



3. ยกระดับพัฒนาศักยภาพลูกค้าฐานราก

โครงการปลูกป่า

สรค. เดินหน้า "โครงการสร้างความเข้มแข็งให้เศรษฐกิจชุมชน ปลูกป่าอนุรักษ์พื้นที่สีเขียวร่วมกับพันธมิตร"
วันพฤหัสบดีที่ 11 กันยายน พ.ศ. 2568 – สำนักงานธนานุเคราะห์ หรือ สรค. จัดกิจกรรมปลูกต้นไม้อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ ณ วัดเลาเต่า ตำบลห้วยพระ อำเภอดอนตูม จังหวัดนครปฐม โดยมี นายกันตพงศ์ รัชชีสว่าง อธิบดีกรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ เป็นประธาน โดยมีคณะผู้บริหาร ข้าราชการ และเจ้าหน้าที่สังกัดส่วนราชการระดับกรม รัฐวิสาหกิจ และองค์การมหาชน กระทรวง พม. คณะผู้บริหาร ข้าราชการ ในจังหวัดนครปฐม รวมทั้ง พันธมิตร ภาคีเครือข่าย และสมาชิกชุมชน เข้าร่วมกิจกรรม รวมจำนวน 300 คน ปลูกต้นไม้ รวมจำนวน 200 ต้น



4.ยกระดับการบริหารจัดการองค์กร

การขับเคลื่อนองค์กร
ตามมาตรฐานสากล
ได้รับการต่อใบอนุญาตใบรับรองมาตรฐาน
ISO 9001:2015
ระบบบริหารงานคุณภาพ :
การบริการรับจำนำ



4. ยกระดับการบริหารจัดการองค์กร



ISO/IEC 27001 : 2022 เป็นมาตรฐานระดับสากล
ด้านการจัดการความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูล

**๑. ให้ความสำคัญ
 กับความปลอดภัย
 และความเป็นส่วนตัว
 ของข้อมูลผู้ใช้บริการ
 เป็นอันดับแรก**

คะแนน ITA / ช่องทางการร้องเรียน

ITA 2018

สำนักงานธนานุเคราะห์
สรค. โรงเรียนจํานำของรัฐ

ได้รับผลคะแนนการประเมิน คุณธรรมและโปร่งใส
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

97.07

ผ่านเกณฑ์ ระดับผ่านดี

เปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา
+8.80

สรค. เป็นโรงเรียนจํานำเพื่อสังคม บริการด้วยนวัตกรรม
และเทคโนโลยีที่ทันสมัย โดยยึดหลักธรรมาภิบาล

ร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส !!!

การทุจริตและประพฤติมิชอบ

4 ช่องทางการร้องเรียน



• ไปรษณีย์

เรียนผู้อำนวยการ



• E-MAIL

SUPPORT@PAWN.CO.TH



• WEBSITE

WWW.PAWN.CO.TH



• WALK-IN

ส่วนกำกับดูแลกิจการที่ดี

1034 ซ.คาว 6 ถนนพหลโยธิน แขวงสามยุค
เขตป้อมปราบศัตรูพ่าย กรุงเทพมหานคร 10100



สถานการณ์ของกลุ่มเป้าหมาย

ปัจจุบันกลุ่มวัยทำงาน กลุ่มเปราะบาง ผู้มีรายได้น้อย และผู้ที่เดือดร้อนทางการเงินเฉพาะหน้า กำลังเผชิญกับภาวะเศรษฐกิจที่มีต้นทุนการครองชีพสูง ทำให้มีรายได้ไม่เพียงพอต่อรายจ่าย และขาดสภาพคล่องทางการเงิน เมื่อเกิดเหตุจำเป็นต้องใช้เงินเร่งด่วน ประชาชนกลุ่มนี้มักไม่มีเงินออมหรือแหล่งเงินทุนสำรอง ทำให้ต้องพึ่งพาการกู้ยืมเงินนอกระบบที่คิดอัตราดอกเบี้ยสูง ส่งผลให้เกิดปัญหาหนี้สินสะสมและเป็นวงจรที่แก้ไขได้ยาก สธค.จึงเข้ามาเป็นที่พึ่งในการช่วยเหลือด้านการเงิน เพื่อบรรเทาภาระหนี้สิน ลดรายจ่าย และเพิ่มโอกาสในการสร้างรายได้ เพื่อให้กลุ่มเป้าหมายเหล่านี้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นอย่างยั่งยืน



VISION / MISSION / CORE VALUE

I นวัตกรรม
INNOVATION

S จิตบริการ
SERVICE MIND

M ศีลธรรม
CORALITY

A ความรับผิดชอบ
ACCOUNTABILITY

R ความน่าเชื่อถือ
RESPECTABILITY

T การสร้างทีมงาน
TEAMWORK

Vision

เป็นโรงรับจำนำเพื่อสังคม
บริการด้วยนวัตกรรม
และเทคโนโลยีที่ทันสมัย
โดยยึดหลักธรรมาภิบาล

Mission



สนองนโยบายรัฐ ในการสร้างโอกาสการเข้าถึง
การรับจำนำด้วยอัตราดอกเบี้ยที่เหมาะสมเพื่อช่วยเหลือกลุ่มวัยทำงาน
กลุ่มเปราะบาง ผู้มีรายได้น้อย และผู้ที่เดือดร้อนทางการเงินเฉพาะหน้า



ดำเนินธุรกิจการรับจำนำ ด้วยการบริการด้วยใจ มีนวัตกรรมและเทคโนโลยี
ที่ทันสมัย เพื่อเป็นผู้นำด้านการรับจำนำ



ยกระดับมาตรฐานการรับจำนำ ด้วยความเชี่ยวชาญ โปร่งใส และตรวจสอบ
ได้ โดยบริหารงานด้วยหลักธรรมาภิบาล ที่สนับสนุนการเป็นโรงรับจำนำ
เพื่อสังคมอย่างยั่งยืน



บริหารการเงินและการลงทุนอย่างมีประสิทธิภาพ โดยการบริหารความเสี่ยง
เพื่อสนับสนุนการเติบโตและสถานะการเงินที่มั่นคง



สธค.โรงรับจำนำเพื่อสังคม ตำแหน่งทางยุทธศาสตร์องค์กร ปี 2569 - 2572



การกำหนดทิศทางองค์กร การถ่ายทอดวิสัยทัศน์สู่การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ ปี 2569



การเชื่อมโยงแผนด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการมุ่งเน้นความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม เข้ากับมิติ ESG แสดงถึงความมุ่งมั่นในการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน

ESG

Environment (E)



แผนเพิ่มประสิทธิภาพเชิงนิเวศ เศรษฐกิจ Eco-Efficiency



แผนสร้างความเข้มแข็งให้เศรษฐกิจชุมชนปลูกป่าอนุรักษ์พื้นที่สีเขียวร่วมกับพันธมิตร

Social (S)



แผนงานสนับสนุนและพัฒนาความรู้การวางแผนทางการเงิน วินัยการออม และการสร้างอาชีพสู่ความยั่งยืนของชุมชน



แผนการสร้างหลักสูตรเฉพาะความเชี่ยวชาญ สอศ. ใจรับจำนำเพื่อสังคม



แผนสนับสนุนโอกาสทางการศึกษาของเยาวชน



แผนสร้างความร่วมมือกับกระทรวงมห. ช่วยเหลือกลุ่มคนเปราะบาง หรือผู้ที่ได้รับผลกระทบปัญหาทางสังคม

Governance (G)



แผนเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารงานคุณภาพตามมาตรฐานสากล



แผนเพิ่มขีดความสามารถทบทวนจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี



แผนพัฒนาและยกระดับประสิทธิภาพกระบวนการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสของ สอศ. ITA



แผนส่งเสริมคุณธรรมและการปฏิบัติตามแนวทางจริยธรรม จรรยาบรรณของ สอศ.



แผนพัฒนาองค์กรสู่ระบบการป้องกันทุจริตและประพฤติมิชอบตามมาตรฐานสากล

ความเชื่อมโยงการขับเคลื่อนแผนการจัดทำระบบการจัดการต่อต้านการฉ้อโกง มีความสมบูรณ์ครบถ้วนและสอดคล้องตามมาตรฐาน ISO 37001:2016



แผนงานบูรณาการ ต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ ประจำปีงบประมาณ 2569



แนวทางที่ 2

ป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบ
ตัวชี้วัดที่ 1 คดีทุจริตในภาพรวม ลดลงร้อยละ 40

กรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์



ภายใต้แผนงานบูรณาการต่อต้าน การทุจริตและประพฤติมิชอบ

กรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการจัดทำ
ข้อเสนองบประมาณรายจ่ายบูรณาการ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569
แผนงานบูรณาการต่อต้านการทุจริต
และประพฤติมิชอบ ภายใต้การ
ดำเนินงานของสำนักงานธรรมาภิบาล

โครงการต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ
กิจกรรมหลัก ยกระดับการป้องกันการทุจริตและ
ประพฤติมิชอบ
กิจกรรมย่อย พัฒนากลไกการบูรณาการ
ต่อต้านการฉ้อโกง ตามมาตรฐาน ISO
37001:2006



วงเงินงบประมาณที่ได้รับการจัดสรร
1.223 ล้านบาท



ทิศทางการดำเนินงานการบริหารทุนมนุษย์ ปีงบประมาณ 2569

พัฒนาคน



พัฒนาระบบ



ขับเคลื่อนภารกิจเพื่อสังคม



“พัฒนาคน พัฒนาระบบ ขับเคลื่อนภารกิจเพื่อสังคม”



เป้าหมาย : บุคลากร สธค. มีศักยภาพรองรับการเปลี่ยนแปลง ภายใต้ระบบการบริหารจัดการที่สนับสนุนการขับเคลื่อนภารกิจเพื่อสังคม

พัฒนาคน : พัฒนาศักยภาพบุคลากร ผ่านการ Upskill และ Reskill

Digital Technology and Innovation /High Performance Employee/Successor Management

พัฒนาระบบ : พัฒนาโครงสร้าง พัฒนาระบบ

บริหารอัตราจ้าง การประเมินผลการปฏิบัติงาน (PMS) แพลตฟอร์มและสิทธิประโยชน์ของพนักงาน วัฒนธรรม ความปลอดภัยอาชีวอนามัย ความผูกพันต่อองค์กร

ขับเคลื่อนภารกิจเพื่อสังคม : สนับสนุนภารกิจองค์กร

ถ่ายทอดหลักสู่เฉพาะความเชี่ยวชาญ สธค. โรงรับจำนำเพื่อสังคม / การขับเคลื่อนการดำเนินงานตามนโยบาย และแผนธุรกิจสาขา/ รองรับบุคลากรขยายสาขา เพื่อการเข้าถึงแหล่งเงินทุน/ สืบค้นองค์ความรู้ต่อยอดเป็นนวัตกรรมเพื่อปรับปรุงกระบวนการ

ทิศทางการดำเนินงานพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล ปีงบประมาณ 2569

ระบบการวิเคราะห์ข้อมูลด้วยปัญญาประดิษฐ์

สำนักงานธนาคารพาณิชย์พัฒนาองค์กรสู่สำนักงานดิจิทัล ตามยุทธศาสตร์รัฐบาลดิจิทัล เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริการประชาชน โดยเล็งเห็นด้านการรับจำนำ ซึ่งเป็นภารกิจหลักในการช่วยเหลือผู้มีรายได้น้อย เพื่อแก้ปัญหาหนี้ครัวเรือนจำนวนมาก จึงจัดทำโครงการพัฒนาระบบวิเคราะห์ข้อมูลด้วย ปัญญาประดิษฐ์ (AI) และวิทยาศาสตร์ข้อมูล (Data Science) เพื่อรวบรวม วิเคราะห์ และใช้ข้อมูลสนับสนุนการตัดสินใจ ลดจำนวนหนี้ครัวเรือน และยกระดับการบริหารจัดการองค์กรด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

การวิเคราะห์ความต้องการ

ศึกษาพฤติกรรมและแนวโน้มการใช้บริการรับจำนำของประชาชนวิเคราะห์ปัจจัยที่ ส่งผลต่อความต้องการ เช่น ฤดูกาล รายได้ หรือการเศรษฐกิจช่วยให้สามารถวางแผน กำลังทุน และทรัพยากรไปเป็นผลต่อความต้องการ

ผลลัพธ์ของระบบวิเคราะห์ข้อมูลด้วย AI

ระบบสามารถดึงข้อมูลรับจำนำจากฐานข้อมูลให้แบบอัตโนมัติรองรับการใช้งานผ่าน Web Interface ด้วยคำสั่ง Prompt และแสดงผลภาพกราฟมาจากการวิเคราะห์แนวโน้ม หนี้ครัวเรือนจำนำ และสรุปรายงานรายวันได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ประโยชน์ที่ได้รับ

ช่วยลดปัญหาหนี้ครัวเรือนจำนำ เพิ่มโอกาสให้ประชาชนมีรายได้น้อย เพิ่มประสิทธิภาพทางด้านข้อมูลและการตัดสินใจของผู้บริหารวางรากฐานการใช้ AI ในระบบบริการและการวิเคราะห์ข้อมูลขององค์กรในระยะยาว

ทิศทางการดำเนินงานด้านพัฒนานวัตกรรม ปีงบประมาณ 2569



ยกระดับความรู้และ ศักยภาพ

พัฒนาความคิดสร้างสรรค์ และการประยุกต์
ใช้ AI ในการทำงาน พัฒนาแพลตฟอร์มเสนอ
ความคิดสร้างสรรค์ให้พนักงานทุกคนมีส่วน
ร่วมในการเปลี่ยนแปลง



พัฒนานวัตกรรมสร้าง มูลค่า

พัฒนาบริการออนไลน์ต่อยอดจากปีก่อน
ทั้งการประเมินราคาออนไลน์ การเพิ่มเงิน
ดาวน์ออนไลน์ ปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพ
แอปพลิเคชันให้ตอบสนองผู้ใช้ ปรับปรุงขึ้น
ตอนและเงื่อนไขการให้บริการให้คล่องตัว
มากขึ้น เพื่อการแข่งขัน



นวัตกรรมที่สร้างความ ร่วมมือสู่ความยั่งยืน

ส่งเสริมโอกาสด้านการเงินและทางการศึกษา
และแพลตฟอร์มหมอบี สร้างอาชีพให้พื้นที่
เป้าหมาย พร้อมเป็นตัวกลางช่วยโปรโมท
สินค้าของชุมชนสู่ภายนอกพัฒนาเว็บไซต์
ประชาสัมพันธ์สินค้าชุมชน สร้างความยั่งยืน
ให้ประชาชน

ทิศทางการดำเนินงานด้านการตลาดและสื่อสารองค์กร ปีงบประมาณ 2569

ส่งเสริมความรู้ด้านการเงิน



ขยายช่องทางด้านการบริการ



การตลาดเชิงประสบการณ์



การสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า



เป้าหมาย : มุ่งยกระดับความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้าทุกกลุ่ม ให้อยู่ในระดับสูงขึ้นไป ผ่านการพัฒนาการบริหารจัดการ การใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมและการสร้างประสบการณ์ที่ดีต่อภาพลักษณ์ของ สธค.

ส่งเสริมความรู้ด้านการเงิน

- การสร้างความสัมพันธ์กับชุมชน

ขยายช่องทางด้านการบริการ

- แผนการรวบรวมทรัพยากรของ สธค. ร่วมกับพันธมิตร เพื่อเพิ่มช่องทางการบริการ และการรับรู้ ด้านการรับจำนำ
- การพัฒนานวัตกรรมผลิตภัณฑ์/การให้บริการ

การตลาดเชิงประสบการณ์

- การพัฒนาการตลาดเชิงประสบการณ์สู่บริการที่เป็นเลิศ
- การยกระดับขีดความสามารถด้านงานวางแผนธุรกิจรายสาขา (BU)
- การบริหารภาพลักษณ์องค์กร (Re-branding) ของ สธค.

การสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า

- การสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า



โครงการ Quick Win สรค.



นายอัครา พรหมเผ่า
รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์

สรุปนโยบาย
พม.โกศลคุณ
ลดรายจ่าย สร้างรายได้ วิถีศาสตร์ชีวิต

บ้าน 250
รวมเงิน
กองทุน
สังคม

หนี้
ครัวเรือนสูง
และเชิงเปื้อน

คนพิการ
สำหรับช่วยเหลือ
รายได้
พิเศษ

กำลังคน
ด้านสังคม
ถึงตัว

3 ตุลาคม 2568

ลดรายจ่าย
สวัสดิการช่วยเหลือผู้สูงอายุ
ผู้มีรายได้น้อยและผู้พิการ
พม. สนับสนุนให้ประชาชนใช้สิทธิประโยชน์
- โครงการเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ
- โครงการเบี้ยยังชีพผู้พิการ
- โครงการเบี้ยยังชีพผู้ด้อยโอกาส

จัดการหนี้แบบมุ่งเป้า
จัดตั้งศูนย์ช่วยเหลือผู้ประสบปัญหาหนี้สิน
ศูนย์ช่วยเหลือผู้ประสบปัญหาหนี้สิน
ศูนย์ช่วยเหลือผู้ประสบปัญหาหนี้สิน

สร้างเศรษฐกิจใหม่
ส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ประกอบการ
FAMILY FIRST & CARE ECONOMY
สนับสนุนให้ผู้ประกอบการ
- โครงการส่งเสริมผู้ประกอบการ
- โครงการส่งเสริมผู้ประกอบการ
- โครงการส่งเสริมผู้ประกอบการ

พัฒนาคนทำงานด้านสังคม
พัฒนาคนทำงานด้านสังคม
พัฒนาคนทำงานด้านสังคม

1. ลดรายจ่าย ครัวเรือนเปราะบางทั่วประเทศ : ส่งเสริมการเข้าถึงสิทธิ
ทั้งครอบครัวทั่วประเทศ

1. ลดดอกเบี้ย วงเงินไม่เกิน 5,000 บาท ฟรีดอกเบี้ย 1 เดือน (ค.ค.- พ.ย.68)
2. มอบชุดนักเรียนและรองเท้านักเรียน
3. มอบทุนการศึกษา
4. จัดทำถุงยังชีพสนับสนุนกระทรวงพม.

2. สร้างเศรษฐกิจใส่ใจ งานโกศลครอบครัว สร้างรายได้ ใส่ใจครอบครัว
: Family First & Care Economy

3. มอบทุนการศึกษา
5. แรงจูงใจ 1,000 ล้านบาท เติบโตทางสังคม เพื่อรองรับการให้บริการ

3. จัดการภาระหนี้แบบมุ่งเป้า พื้นฟูและพัฒนาคุณภาพชีวิตทุกครอบครัว
เปราะบาง : ศูนย์ พม. Restart

1. ลดดอกเบี้ย วงเงินไม่เกิน 5,000 บาท ฟรีดอกเบี้ย 1 เดือน (ค.ค.- พ.ย.68)
5. แรงจูงใจ 1,000 ล้านบาท เติบโตทางสังคม เพื่อรองรับการให้บริการ

4. พัฒนาคนทำงานด้านสังคม : พม. Rise

6. โครงการช่วยเหลือเด็กนักเรียนและชาวบ้านกลุ่มชาติพันธุ์ จังหวัดพะเยา

6 โครงการ Quick Win สรค.
สอดคล้องนโยบาย พม.โกศลคุณ
ลดรายจ่าย สร้างรายได้ วิถีศาสตร์ชีวิต

1. ลดดอกเบี้ย วงเงินไม่เกิน 5,000 บาท
ฟรีดอกเบี้ย 1 เดือน (ค.ค.- พ.ย.68)
2. มอบชุดนักเรียนและรองเท้านักเรียน
3. มอบทุนการศึกษา
4. จัดทำถุงยังชีพสนับสนุนกระทรวงพม.
5. แรงจูงใจ 1,000 ล้านบาท
เติบโตทางสังคม เพื่อรองรับการให้บริการ
6. โครงการช่วยเหลือเด็กนักเรียนและ
ชาวบ้านกลุ่มชาติพันธุ์ จังหวัดพะเยา

ช่องทางการสื่อสารของสำนักงานธนาคาเคราะห์



Application
Pawnshop on Mobile



ช่องทาง
การสื่อสาร
ของสธค.

หน้าหลัก

ติดตามข่าวสาร

โดยประชาคม

กดดำเนินการ

กิจกรรม

สรุปผล

ผลการดำเนินงานที่ไม่ใช่การเงิน ปี 2568

แนวทางการขับเคลื่อน

แผนการสร้างความสัมพันธ์และพัฒนาชุมชน

โครงการพัฒนาความรู้การวางแผนทางการเงิน และวินัยการออม สร้างความเข้มแข็งของชุมชน

สอดคล้องการดำเนินงาน

แผนการส่งเสริมการออมเพื่ออนาคต

“FS 03 สร้างงาน สร้างรายได้ พัฒนาคุณภาพชีวิตคนเปราะบาง”

โครงการที่ 1 นิคม Next : มีติใหม่แห่งการพัฒนาทุนมนุษย์อย่างยั่งยืน
กิจกรรมส่งเสริมการออมเพื่ออนาคต ในนิคมสร้างตนเอง จำนวน 10 แห่ง ประจำปี
ภายใต้การขับเคลื่อนของกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์

จัดทำโดย : ส่วนกำกับดูแลกิจการที่ดี

ฝ่ายเทคโนโลยีดิจิทัล นวัตกรรมและกิจการที่ดี

สำนักงานธนาคาร

cgandcsr.pawn@gmail.com



หน้าหลัก



เพิ่มข้อมูลสำคัญ



วัตถุประสงค์



การดำเนินงาน



ทีมงาน



อุปมอ

ที่มา ความสำคัญ

ตามนโยบายขับเคลื่อนภารกิจของกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ โดยมีวิสัยทัศน์ในการทำให้คนไทยมีความมั่นคงในชีวิต และสวัสดิการที่เหมาะสม ภายใต้การทำงานบนหลักการ พม. หนึ่งเดียว ที่ทุกหน่วยงานสังกัดกระทรวง พม. ปฏิบัติภารกิจหลักเพื่อประชาชนอย่างเต็มความสามารถ เป็นกลไกการทำงานเชิงรุกในการช่วยเหลือ ดูแล และเยียวยากลุ่มเปราะบาง ที่เป็นอีกหนึ่งเป้าหมายสำคัญของนโยบายรัฐบาลชาติที่เป็นการต่อยอดจากข้อเสนอเชิงนโยบาย 5X5 แก้ปัญหาวิกฤตประชากร โดยกำหนดเป็นพันธกิจสำคัญ (Flagship projects) 9 ด้าน สำหรับให้กระทรวง พม. ขับเคลื่อนภารกิจเชิงรุกอย่างเป็นรูปธรรม

สำนักงานธนาคารกรุงเทพ บูรณาการแผนงานร่วมกับกรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ ในการส่งเสริมและสนับสนุนให้สมาชิกนิคมและราษฎรในพื้นที่นิคมสร้างตนเอง สามารถประกอบอาชีพเป็นหลักแหล่ง ส่งเสริมและสนับสนุนถ่ายทอดความรู้พัฒนาทักษะการวางแผนทางการเงินและการออมอย่างเป็นระบบสอดคล้องตามพันธกิจสำคัญด้านที่ 3 “สร้างงาน สร้างรายได้ พัฒนาคุณภาพชีวิตคนเปราะบาง” ยุทธศาสตร์คุณภาพชีวิตของประชาชนเป็นรากฐานสำคัญในการพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนให้เติบโตอย่างมั่นคงในชีวิตเป็นสังคมที่เข้มแข็งอย่างยั่งยืน






 หน้าหลัก


 เพิ่มความสำคัญ


 วัตถุประสงค์


 การดำเนินงาน


 กิจกรรม


 สรุปผล

ที่มา ความสำคัญ




5X5 ฝ่ายกฤษฎาประชากร

1	2	3	4	5
1. การบริหารจัดการ	2. การบริการลูกค้า	3. การตลาด	4. การเงิน	5. การพัฒนา

9 โครงการ Flagship

ถึงยอดแนวคิด 5x5 ฝ่ายกฤษฎาประชากร



แนวทางพัฒนาของสรค.

แบบสร้างเสริมสัมพันธภาพและพัฒนาสู่ชุมชน







 หน้าหลัก


 ข้อมูลส่วนตัว


 วัตถุประสงค์


 การดำเนินงาน


 ทีมงาน


 สรุปผล

วัตถุประสงค์



เพื่อเพิ่มทักษะความรู้ด้านการวางแผนทางการเงิน การออม และการจัดทำบัญชีรายรับ-จ่าย ดำเนินการสนับสนุนทุนประกอบอาชีพ แก่ กลุ่มคนเปราะบางหรือกลุ่มวิสาหกิจชุมชนหรือกลุ่มชุมชน ในนิคมสร้างตนเอง โดยนำไปขับเคลื่อนในการสร้างรายได้ เพิ่มผลผลิต และยกระดับมาตรฐานการประกอบอาชีพ ให้เกิดประโยชน์แก่ชุมชนอย่างเป็นรูปธรรม

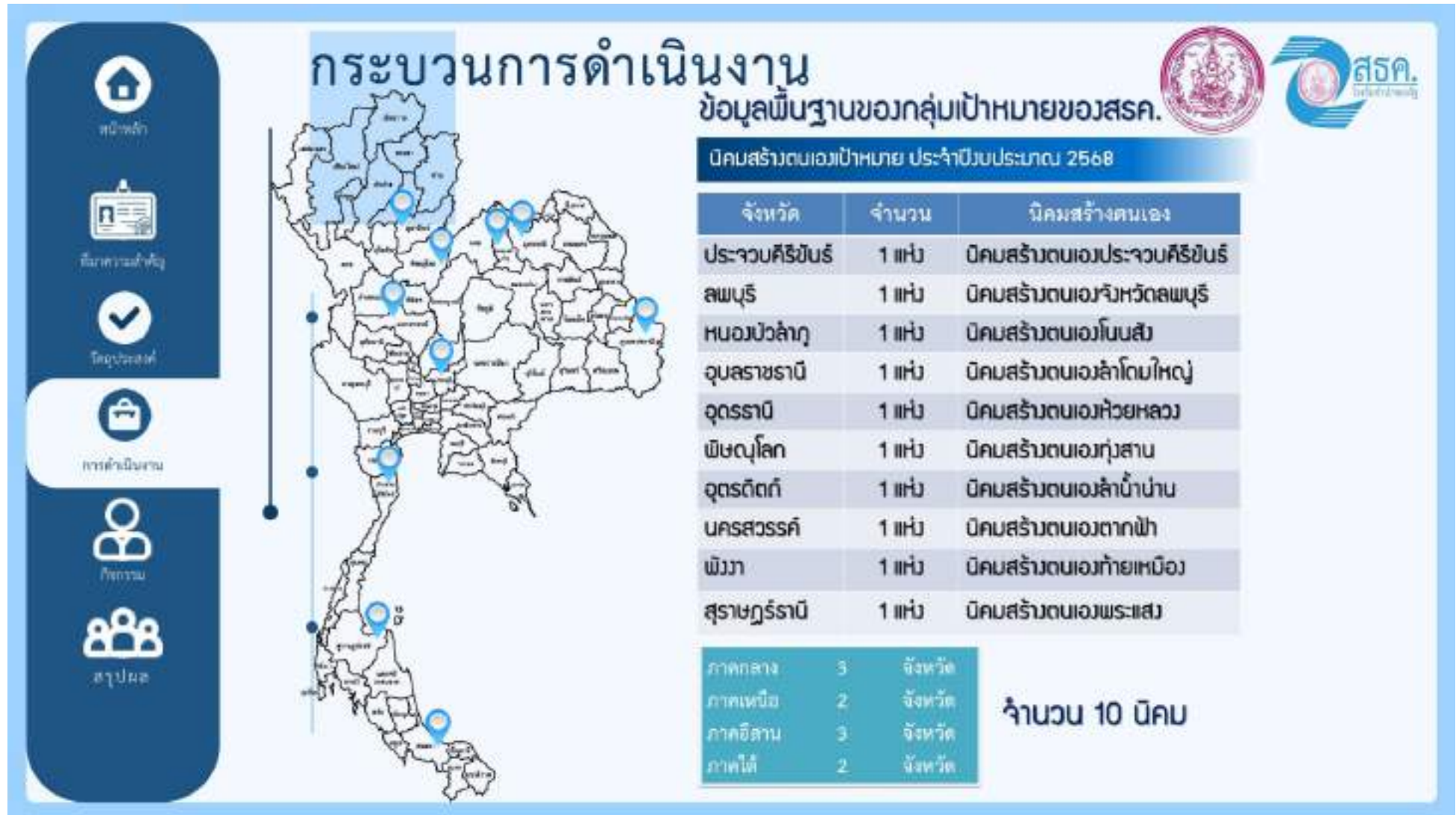


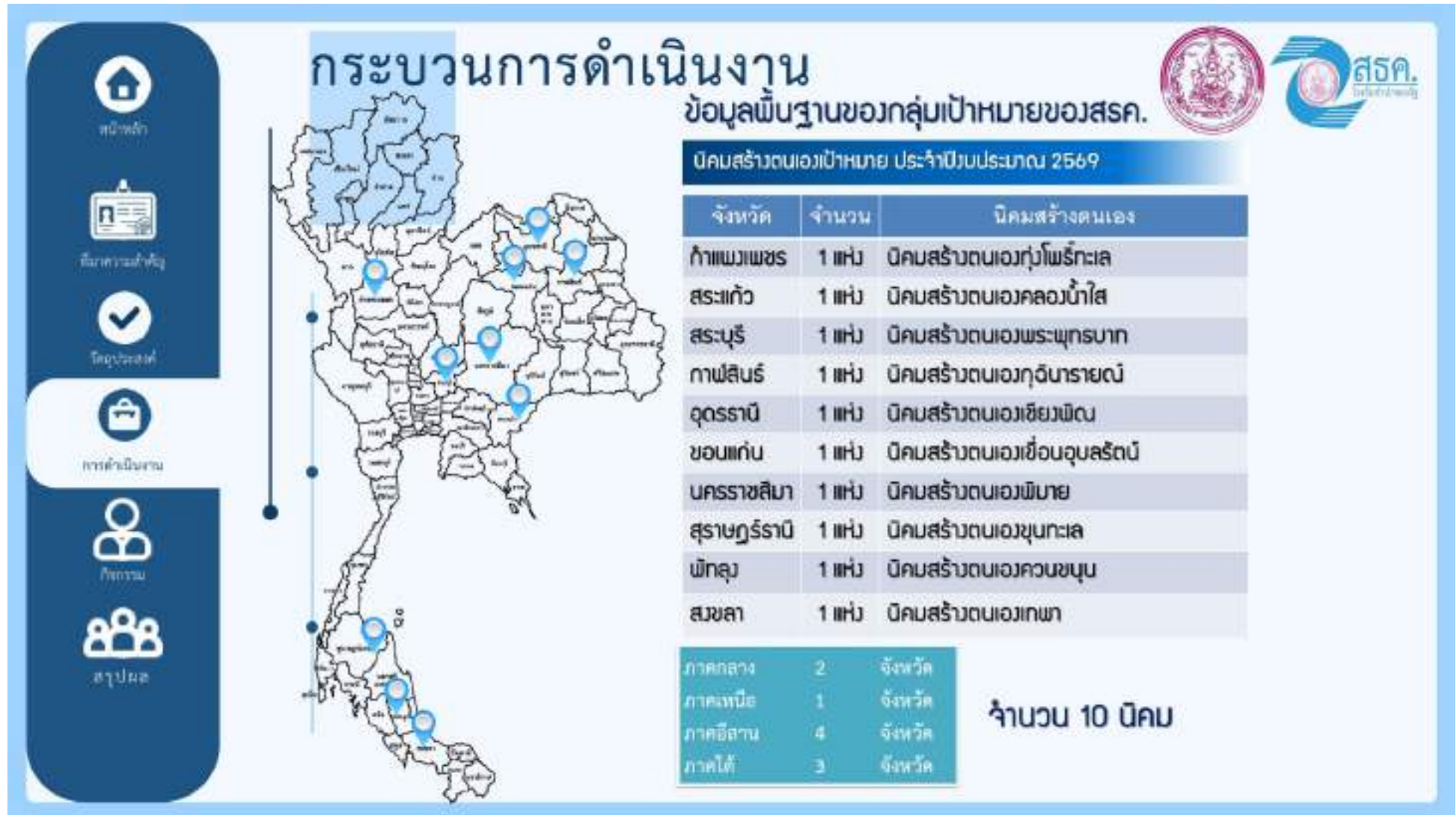














หน้าหลัก



เอกสารสำคัญ



โดยประสงค์



การดำเนินงาน

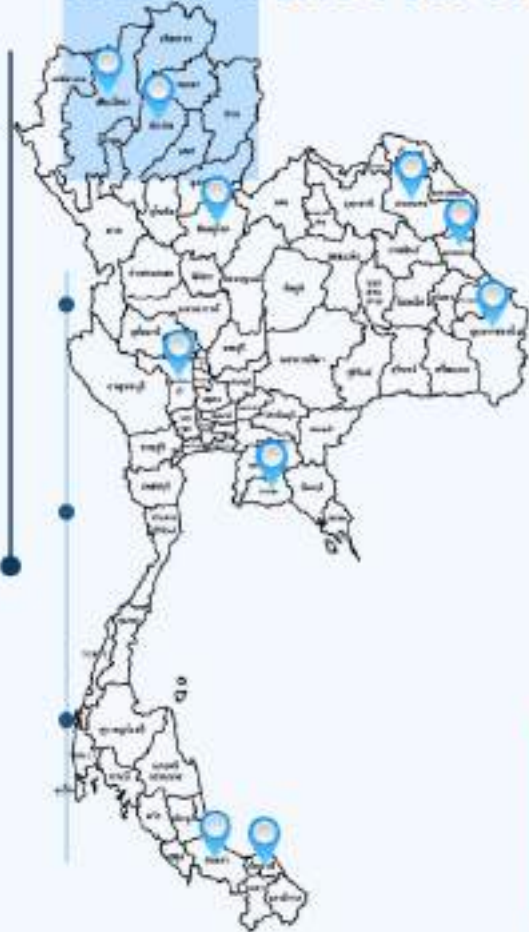


กิจกรรม



สรุปผล

กระบวนการดำเนินงาน



ข้อมูลพื้นฐานของกลุ่มเป้าหมายของสธค.

นิคมสร้างตนเองเป้าหมาย ประจำปีงบประมาณ 2570

จังหวัด	จำนวน	นิคมสร้างตนเอง
พิษณุโลก	1 แห่ง	นิคมสร้างตนเองบางระกำ *
ลำปาง	1 แห่ง	นิคมสร้างตนเองก๋วยลุม
เชียงใหม่	1 แห่ง	นิคมสร้างตนเองเขื่อนภูมิพล
สกลนคร	1 แห่ง	นิคมสร้างตนเองลำน้ำจุน *
นุกดาหาร	1 แห่ง	นิคมสร้างตนเองคำสร้อย
อุบลราชธานี	1 แห่ง	นิคมสร้างตนเองลำโดมน้อย
สุพรรณบุรี	1 แห่ง	นิคมสร้างตนเองกระเสียว *
ระยอง	1 แห่ง	นิคมสร้างตนเองจันทรีระยอง
ปัตตานี	1 แห่ง	นิคมสร้างตนเองโคกโพธิ์ *
สงขลา	1 แห่ง	นิคมสร้างตนเองรัตภูมิ

ภาคกลาง	1	จังหวัด
ภาคเหนือ	3	จังหวัด
ภาคอีสาน	3	จังหวัด
ภาคใต้	2	จังหวัด
ภาคตะวันตก	1	จังหวัด

จำนวน 10 นิคม









หน้าหลัก

ใบความจำนำ

ใบอุปสงค์

กดดำเนินการ

ทีมงาน

อุปถัมภ์

กิจกรรมลงพื้นที่

นิคม 10 แห่ง

ถ่ายทอดความรู้วางแผนทางการเงิน และวินัยการออม

ประกอบด้วยเนื้อหาสำคัญ

- 1) หลักการวางแผนการเงินพื้นฐาน
- 2) การบริหารรายรับรายจ่าย และการทำบัญชีครัวเรือน
- 3) การออมเงินในภาพรวมได้น้อยและการตั้งเป้าหมายทางการเงิน
- 4) การบริหารหนี้สิน รู้เท่าทันดอกเบี้ย และการหลีกเลี่ยงหนี้ในระบบ
- 5) การสร้างวินัยทางการเงินในครอบครัว

จังหวัดสุพรรณบุรี
 1.นิคมสหกรณ์สุพรรณบุรี (จังหวัดสุพรรณบุรี)
 วันที่ 17 มี.ค. 68
 จังหวัดสุพรรณบุรี
 วันที่ 18 มี.ค. 68
 2.นิคมสหกรณ์อู่ทอง (จังหวัดสุพรรณบุรี)
 วันที่ 19 มี.ค. 68
 จังหวัดสุพรรณบุรี
 วันที่ 20 มี.ค. 68
 จังหวัดสุพรรณบุรี

จังหวัดสุราษฎร์ธานี
 3.นิคมสหกรณ์สุราษฎร์ธานี (จังหวัดสุราษฎร์ธานี)
 วันที่ 21 มี.ค. 68
 จังหวัดสุราษฎร์ธานี
 วันที่ 22 มี.ค. 68
 4.นิคมสหกรณ์ดอนสัก (จังหวัดสุราษฎร์ธานี)
 วันที่ 23 มี.ค. 68
 จังหวัดสุราษฎร์ธานี
 วันที่ 24 มี.ค. 68
 จังหวัดสุราษฎร์ธานี

จังหวัดสุรินทร์
 5.นิคมสหกรณ์สุรินทร์ (จังหวัดสุรินทร์)
 วันที่ 25 มี.ค. 68
 จังหวัดสุรินทร์
 วันที่ 26 มี.ค. 68
 จังหวัดสุรินทร์
 วันที่ 27 มี.ค. 68
 จังหวัดสุรินทร์

จังหวัดสุโขทัย
 6.นิคมสหกรณ์สุโขทัย (จังหวัดสุโขทัย)
 วันที่ 28 มี.ค. 68
 จังหวัดสุโขทัย
 วันที่ 29 มี.ค. 68
 จังหวัดสุโขทัย
 วันที่ 30 มี.ค. 68
 จังหวัดสุโขทัย

จังหวัดสุพรรณบุรี
 7.นิคมสหกรณ์สุพรรณบุรี (จังหวัดสุพรรณบุรี)
 วันที่ 31 มี.ค. 68
 จังหวัดสุพรรณบุรี
 วันที่ 1 มี.ค. 68
 จังหวัดสุพรรณบุรี
 วันที่ 2 มี.ค. 68
 จังหวัดสุพรรณบุรี

จังหวัดสุพรรณบุรี
 8.นิคมสหกรณ์สุพรรณบุรี (จังหวัดสุพรรณบุรี)
 วันที่ 3 มี.ค. 68
 จังหวัดสุพรรณบุรี
 วันที่ 4 มี.ค. 68
 จังหวัดสุพรรณบุรี
 วันที่ 5 มี.ค. 68
 จังหวัดสุพรรณบุรี

สำนักงานธนาคารพาณิชย์
ธนาคารพาณิชย์ที่มีสาขาอยู่ในจังหวัดสุพรรณบุรี

กลุ่มวิสาหกิจชุมชนหรือกลุ่มชุมชน
กลุ่มวิสาหกิจชุมชนหรือกลุ่มชุมชนที่มีสาขาอยู่ในจังหวัดสุพรรณบุรี



หน้าหลัก

เพิ่มความรู้ด้านสุขภาพ

วัดสุขภาพตนเอง

การดำเนินงาน

กิจกรรม

สรุปผล

นิคมสร้างตนเองทุ่งสาน

18 มิถุนายน 2568












หัวข้อ “การวางแผนทางการเงิน” เป็นที่ประทับใจด้วย

- แผนทางการเงินและการออม
- บัญชีครัวเรือน
- ภัยทางการเงิน

โดย วิทยากรสำนักงานธนาคารออมสิน

ณ กลุ่มวิสาหกิจชุมชนปลูกและแปรรูปสมุนไพรไทยสายเคียง อ.พนาพร จ.

พิชญโลก





สรุปผลการดำเนินงาน



60 คน



6 คน

หน้าหลัก

บริการจำนำ

เช็คสถานะ

การดำเนินงาน

ทีมงาน

สรุปผล

นิคมสร้างตนเองตากฟ้า

20 มิถุนายน 2568

เมื่อคณะผู้บริหารนิคมสร้างตนเองตากฟ้า จ.นครสวรรค์ พร้อมด้วยตัวแทนจาก อบต.ตากฟ้า และ อบจ.ตากฟ้า ได้เดินทางไปเยี่ยมชมโครงการปลูกข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ของเกษตรกรในพื้นที่ตำบลตากฟ้า จ.นครสวรรค์

หัวข้อ "การวางแผนการผลิต" เป็นหลักประกันด้วย

- แผนการผลิตและจัดการดิน
- ปัญหาศัตรูพืช
- ปัญหาการเงิน

โดย วิทยากรสำนักงานเกษตรอำเภอตากฟ้า จ.นครสวรรค์

สรุปผล

46 FU

14 FU



หน้าหลัก



ทีมงานภาคใต้



วิสัยทัศน์



การดำเนินงาน



ทีมงาน



สรุปผล

นิคมสร้างตนเองลพบุรี

24 มิถุนายน 2568

”

เยี่ยมชมศูนย์เรียนรู้กลุ่มทำไม้กวาด ดงหนองบัว อ.พัฒนานิคม จ.ลพบุรี














ศูนย์เรียนรู้กลุ่มทำไม้กวาด ดงหนองบัว อ.พัฒนานิคม จ.ลพบุรี

ผลผลิต ไม้กวาดไม้ไผ่ 51 ชุด

ไม้กวาดไม้ไผ่ 13 ชุด

หัวข้อ “การวางแผนทางการเงิน” เน้นหาเป้าหมายชีวิต

- แผนทางการเงินและการออม
- ปัญหาหนี้สิน
- ภัยทางการเงิน

โดย วิทยากรสำนักงานพัฒนาชุมชนจังหวัด
ผ.องค์การบริหารส่วนตำบลหนองบัว อ.พัฒนานิคม จ.ลพบุรี



หน้าหลัก



เพิ่มความสำคัญ



ตรวจสอบสถานะ



การดำเนินงาน



บริการ



สรุปผล

นิคมสร้างตนเองลำน้ำน่าน

26 มิถุนายน 2568








หัวข้อ "การวางแผนทางการเงิน" เน้นหาประโยชน์

- แผนทางการเงินและการออม
- บัญชีครัวเรือน
- ภาษีการเงิน

โดย วิทยากรสำนักงานธนุเคราะห์
ณ องค์การบริหารส่วนตำบลน้ำพัน อ.ท่าปลา จ.อุตรดิตถ์

เยี่ยมชมศูนย์เรียนรู้โครงการรักน้ำใจพระแม่จอมเกล้า ครอบคลุมด้านเกษตรและครอบครัว
นานาแปง เด็ดงา หนุ 5 ตำบลน้ำพัน อำเภอท่าปลา
จังหวัดอุตรดิตถ์ และศูนย์ศึกษาชุมชนน้ำพัน น้ำวังค้อหนุ 2 ตำบลน้ำพัน อำเภอท่าปลา จังหวัด
อุตรดิตถ์







สมาชิก สหกรณ์นิคม

 54 คน

 54 คน

ค่าเช่าที่ดิน ไร่ 18 ไร่





หน้าหลัก
 
ข้อมูลส่วนตัว
 
ใบสรุปผล
 
การดำเนินงาน
 
ผู้เกี่ยวข้อง
 
สรุปผล

นิคมสร้างตนเองประจวบคีรีขันธ์

4 กรกฎาคม 2568





พิธีเปิด “การรวมพลังการดำเนินงาน” เนื่องในโอกาสครบรอบ 54 ปี
แผนการดำเนินงานและการดำเนินงาน
ปัญหาชีวิตวัยเรียน
ปัญหาทางการเงิน
โดย วิทยาลัยการศึกษานานาชาติ
ณ นิคมสร้างตนเองจังหวัดประจวบคีรีขันธ์















































































































































































































































































































































































































































หน้าหลัก
 
ข้อมูลส่วนตัว
 
ใบสมัคร
 
การดำเนินงาน
 
ทีมครู
 
กลุ่มคน

นิคมสร้างตนเองลำโดมใหญ่

17 กรกฎาคม 2568





พิธีเปิด “การรวมพลังการงาน” เนื่องจาประจวบคัต
 แผนการงานเงินและการออม
 บัญชีครัวเรือน
 ภัยทางการเงิน
 โดย วิทยาลัยสารพัดช่างนครราชสีมา



55 คน

12 คน





“

เยี่ยมชมกลุ่มจักสานตระกร้าเส้นพลาสติก
 จ.อุตรดิตถ์




หน้าหลัก
 
ข้อมูลส่วนตัว
 
ตรวจสอบสถานะ
 
การดำเนินงาน
 
ผู้เกี่ยวข้อง
 
กลุ่มคน

นิคมสร้างตนเองโนนสัง

22 กรกฎาคม 2568

หัวข้อ "การวางแผนทางการเงิน" เนื้อหาประกอบด้วย

- แผนทางการเงินและการออม
- บัญชีครัวเรือน
- ภัยทางการเงิน

โดย วิทยากรสำนักงานธนาคารแห่งประเทศไทย
พร้อมประชุม วนฤศุทธิยาภรณ์ อ.โนนสัง จ.หนองบัวลำภู

สมาชิก สหกรณ์โนนสัง

60 ราย
18 ราย

“

เยี่ยมชมกลุ่มวิสาหกิจชุมชนแปรรูปผ้า “แม่จูง”
กลุ่มวิสาหกิจเพาะกูด “แม่จูง”
และกลุ่มวิสาหกิจเกษตรผสมผสาน “แม่จูง”
อ.โนนสัง จ.หนองบัวลำภู





หน้าหลัก



เพิ่มการเข้าถึง



ตรวจสอบสถานะ



การดำเนินงาน



บริการ



กลุ่มแม่



กลุ่มแม่

นิคมสร้างตนเองห้วยหลวง

24 กรกฎาคม 2568







”

เยี่ยมชมกลุ่มวิสาหกิจชุมชน
กลุ่มทอผ้าไหมเงินจันทบุรี บ้านธาตุสามัคคี
อ.กุสุมาลย์ จ.อุดรธานี

หัวข้อ “การวางแผนทางการเงิน” เน้นการออม

- แผนทางการเงินและการออม
- บัญชีครัวเรือน
- การออมเงิน

โดย วิทยากรสำนักงานธนาคารออมสิน
อัคราพร ใจหาญ ส่วนตำบลกุสุมาลย์ อ.กุสุมาลย์ จ.อุดรธานี





ผลผลิต สหกรณ์แม่



60 คน



สำหรับแม่ ออ. etc. onehome



18 คน










หน้าหลัก
 
เพิ่มความรู้เกี่ยวกับ
 
วัดคุณภาพองค์กร
 
การดำเนินงาน
 
กิจกรรม
 
สรุปผล
 

นิคมสร้างตนเองท้ายเหมือง

5 สิงหาคม 2568

”

เยี่ยมชมกลุ่มชุมชน

กลุ่มเกษตรกรผู้ทำการเกษตรผสมผสาน มีรายได้ยั่งยืนกลุ่ม กลุ่ม
วิสาหกิจชุมชนทำขนมแม่บ้านเกษตรบ้านน้ำเจ้า และกลุ่ม
วิสาหกิจชุมชนบ้านจากกล้วย
อ.ท้ายเหมือง จ.พังงา













จัดตั้ง "กระทรวงแผนภาพการเงิน" เพื่อหาประโยชน์

- แผนทางการเงินและการออม
- ปัจจัยครัวเรือน
- วิธีการการเงิน

โดย วิทยากรสำนักงานธนาคาร
ณ ศาลากลางประเทศสำนักงานนิคมสร้างตนเองท้ายเหมือง
ศ.ทุ่งแก้ว จ.พังงา

สมาชิก ๒๐๐๐๐๐๐๐๐๐

64 คน

ทำอาชีพในอาชีพ ๒๐๐๐๐๐๐๐๐๐

20 คน


หน้าหลัก


เพิ่มความรู้สำคัญ


วัดคุณภาพองค์กร


การดำเนินงาน


ทีมงาน


สรุปผล

นิคมสร้างตนเองพระแสง

7 สิงหาคม 2568





จัดโดย "การรวมถนนทางการเงิน" เมื่อหาประกอบด้วย
แผนการจัดการในคณะกรรมการ
บัญชีครัวเรือน
วิถีทางการเงิน
โดย วิทยาลัยการศึกษานานาชาติ
ณ... หอประชุมศาลาพญานาง 5 ม.พระแสง จ.สุราษฎร์ธานี




”
เยี่ยมชมกลุ่มชุมชน
กลุ่มอาชีพแปรรูปปลาดีนิคมจังหวัด 3
อ. พระแสง จ. สุราษฎร์ธานี

ผลผลิต สหกรณ์นิคม


58
คน

ทำอาชีพนิคม อบต.
vic on phone


24
คน






รายงานประจำปี 2568 / สำนักงานธรรมาภิบาล / www.pawn.co.th

63



หน้าหลัก



บริการสมาชิก



โดยประมาณ



การดำเนินงาน



กิจกรรม



สรุปผล

สรุปผล การดำเนินงาน



สำนักงานธนาคารพาณิชย์บูรณาการขับเคลื่อนแผนงานดำเนินการจัดกิจกรรมถ่ายทอดองค์ความรู้ทางการเงินวางแผนการเงินและการออม พัฒนาและเสริมสร้างให้แก่กลุ่มคนเปราะบาง ราชครูและสมาชิก ร่วมกับกรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ ภายใต้การดำเนินงานนิคมสร้างตนเองของแต่ละพื้นที่ ในการเพิ่มทักษะความรู้ด้านการวางแผนทางการเงิน การออม และการจัดการปัญหาชีวิตรายรับ-จ่าย พร้อมด้วยความรู้เกี่ยวกับการเงิน ผ่านการสร้างองค์ความรู้ เสริมสร้างความสามารถในการพึ่งพาตนเอง และเชื่อมโยงการพัฒนาอย่างครอบคลุมและยั่งยืนสอดคล้องตามภารกิจของสำนักงานธนาคารพาณิชย์ ที่มีความสำคัญอย่างยิ่งต่อการสนับสนุนนโยบายของกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ ผ่านการพัฒนาศักยภาพของกลุ่มเปราะบางให้สามารถพึ่งพาตนเองได้ทางเศรษฐกิจ ในระดับเบื้องต้น เป็นการป้องกันการกลับไปสู่ภาวะที่มีหนี้สินซ้ำซาก

การดำเนินการถ่ายทอดองค์ความรู้ทางการเงินและการออม พัฒนาและสนับสนุนการประกอบอาชีพ ให้แก่ เจ้าหน้าที่ กลุ่มคนเปราะบาง ราชครูและสมาชิก ภายในพื้นที่นิคมฯ ครบถ้วนตามเป้าหมายที่กำหนด โดยแบ่งการดำเนินงานไว้ 3 ระยะ ประกอบด้วย **ระยะที่ 1** พัฒนาทักษะความรู้ทางการเงินและการออม ให้แก่เจ้าหน้าที่ กลุ่มคนเปราะบาง ราชครูและสมาชิกภายในพื้นที่นิคมฯ **ระยะที่ 2** เจ้าหน้าที่นิคมสร้างตนเองของแต่ละพื้นที่นำความรู้ไปประยุกต์ใช้ในแต่ละกลุ่มพื้นที่นิคม และรายงานข้อมูลสาระสำคัญให้สอศ. ในเวทีก่อนหน้ากลุ่มเป้าหมายในการนำร่องการพัฒนาอาชีพ **ระยะที่ 3** จัดสร้างงบประมาณในการสนับสนุนทุนประกอบอาชีพตามให้ กลุ่มคนเปราะบาง กลุ่มวิสาหกิจชุมชนหรือกลุ่มชุมชน ที่เข้าร่วมโครงการ “นิคม Next” นำร่องกลุ่มพัฒนาพื้นที่ต้นแบบภายในนิคมฯ ละ 1 กลุ่ม ๆ ละ 28,500 บาท จำนวน 10 นิคม

สำนักงานฯ ให้ความสำคัญการประกอบอาชีพของกลุ่มคนเปราะบาง ราชครูและสมาชิกภายในพื้นที่นิคมฯ จึงจัดทำแผนในการพัฒนาและสนับสนุนชุมชนให้เข้มแข็ง กรอบระยะ 4 ปี โดยขับเคลื่อนงานตามแผน มีการวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อการสนับสนุน มีการติดตามและประเมินผลร่วมกับทางนิคมฯ ของแต่ละพื้นที่ ทั้ง 43 แห่ง ซึ่งสำนักงานฯ ได้ดำเนินการในปี 2568 แล้ว จำนวน 10 แห่ง โดยจะดำเนินการอย่างต่อเนื่องปีละ 1 แห่ง รวมถึงมีการยกระดับพื้นที่นิคมที่ได้ดำเนินการแล้วทุก ๆ ปี เพื่อให้การขับเคลื่อนการสร้างรายได้ การเพิ่มผลผลิต และการยกระดับมาตรฐานการประกอบอาชีพของกลุ่มคนเปราะบาง กลุ่มวิสาหกิจชุมชนหรือกลุ่มชุมชนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถนำความรู้และปัจจัยที่สำคัญที่สำนักงานฯ ได้มอบให้ไปพัฒนาและยกระดับคุณภาพ ต่อ ยอดผลิตภัณฑ์ของกลุ่มฯ เพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ ส่งผลให้มีรายได้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เกิดความเข้มแข็งในกลุ่มสมาชิกและภายในพื้นที่นิคมฯ มีคุณภาพชีวิตที่ดีของครอบครัวอย่างยั่งยืน



ข้อมูลพื้นฐานของกลุ่มเป้าหมายของสธค.

นิคมสร้างตนเองเป้าหมาย ประจำปีงบประมาณ 2568

จังหวัด	จำนวน	นิคมสร้างตนเอง
ประจวบคีรีขันธ์	1 แห่ง	นิคมสร้างตนเองประจวบคีรีขันธ์
ลพบุรี	1 แห่ง	นิคมสร้างตนเองจังหวัดลพบุรี
หนองบัวลำภู	1 แห่ง	นิคมสร้างตนเองโนนสัณ
อุบลราชธานี	1 แห่ง	นิคมสร้างตนเองลำโดมใหญ่
อุดรธานี	1 แห่ง	นิคมสร้างตนเองห้วยหลวง
พิษณุโลก	1 แห่ง	นิคมสร้างตนเองทุ่งสาม
อุดรดิตถ์	1 แห่ง	นิคมสร้างตนเองลำน้ำน่าน
นครสวรรค์	1 แห่ง	นิคมสร้างตนเองตากฟ้า
พิจิตร	1 แห่ง	นิคมสร้างตนเองท้ายเหมือง
สุราษฎร์ธานี	1 แห่ง	นิคมสร้างตนเองพระแสง

ภาคกลาง	3	จังหวัด
ภาคเหนือ	2	จังหวัด
ภาคอีสาน	3	จังหวัด
ภาคใต้	2	จังหวัด

จำนวน 10 นิคม



ข้อมูลพื้นฐานของกลุ่มเป้าหมายของสธค.

นิคมสร้างตนเองเป้าหมาย ประจำปีงบประมาณ 2569

จังหวัด	จำนวน	นิคมสร้างตนเอง
กำแพงเพชร	1 แห่ง	นิคมสร้างตนเองทุ่งโพธิ์ทะเล
สระแก้ว	1 แห่ง	นิคมสร้างตนเองคลองน้ำใส
สระบุรี	1 แห่ง	นิคมสร้างตนเองพระพุทธรบาท
กาฬสินธุ์	1 แห่ง	นิคมสร้างตนเองกุดจิกบารายณ
อุดรธานี	1 แห่ง	นิคมสร้างตนเองเชียงพิณ
ขอนแก่น	1 แห่ง	นิคมสร้างตนเองเขื่อนอุบลรัตน์
นครราชสีมา	1 แห่ง	นิคมสร้างตนเองพิมาย
สุราษฎร์ธานี	1 แห่ง	นิคมสร้างตนเองขุนทะเล
พิจิตร	1 แห่ง	นิคมสร้างตนเองควนขนุน
สงขลา	1 แห่ง	นิคมสร้างตนเองเทพา

ภาคกลาง	2	จังหวัด
ภาคเหนือ	1	จังหวัด
ภาคอีสาน	4	จังหวัด
ภาคใต้	3	จังหวัด

จำนวน 10 นิคม



ข้อมูลพื้นฐานของกลุ่มเป้าหมายของสธค.

นิคมสร้างตนเองเป้าหมาย ประจำปีงบประมาณ 2570

จังหวัด	จำนวน	นิคมสร้างตนเอง
พิษณุโลก	1 แห่ง	นิคมสร้างตนเองบางระกำ *
ลำปาง	1 แห่ง	นิคมสร้างตนเองทิวลม
เชียงใหม่	1 แห่ง	นิคมสร้างตนเองเขื่อนภูมิพล
สกลนคร	1 แห่ง	นิคมสร้างตนเองลำน้ำจุน *
นุกาหาร	1 แห่ง	นิคมสร้างตนเองคำสร้อย
อุบลราชธานี	1 แห่ง	นิคมสร้างตนเองลำโดมน้อย
สุพรรณบุรี	1 แห่ง	นิคมสร้างตนเองกระเสียว *
ระยอง	1 แห่ง	นิคมสร้างตนเองจังหวัดระยอง
ปัตตานี	1 แห่ง	นิคมสร้างตนเองโคกโพธิ์ *
สงขลา	1 แห่ง	นิคมสร้างตนเองรัตภูมิ

ภาคกลาง	1	จังหวัด
ภาคเหนือ	3	จังหวัด
ภาคอีสาน	3	จังหวัด
ภาคใต้	2	จังหวัด
ภาคตะวันออก	1	จังหวัด

จำนวน 10 นิคม

ผลการดำเนินงานในรอบปีงบประมาณ 2568

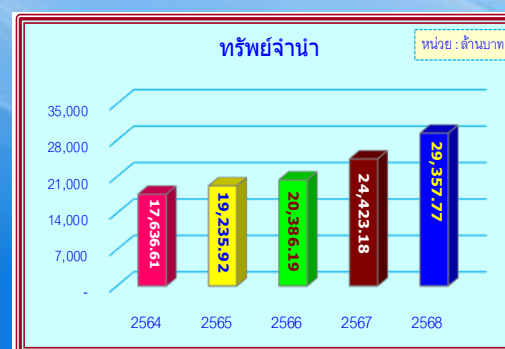
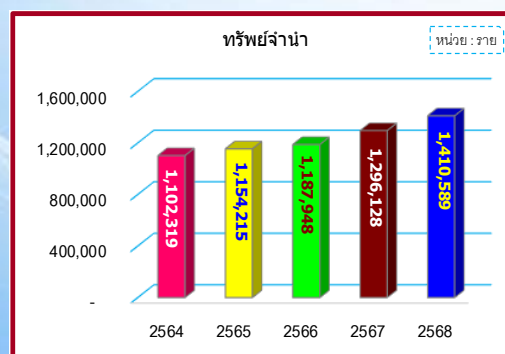
1. การให้บริการ

รายการ	ปี 2567	ปี 2568	การเปลี่ยนแปลง	
			จำนวน	ร้อยละ
จำนวนราย (ราย)				
ทรัพย์สินจำนำ	1,296,128	1,410,589	114,461	8.83
ทรัพย์สินไถ่ถอน	1,260,796	1,382,641	121,845	9.66
ทรัพย์สินหลุดจำนำ	27,138	19,711	(-7,427)	(-27.37)
ทรัพย์สินจำนำคงเหลือ	337,548	345,785	8,237	2.44
จำนวนเงิน (ล้านบาท)				
ทรัพย์สินจำนำ	24,423.18	29,357.77	4,934.59	20.20
ทรัพย์สินไถ่ถอน	23,152.58	28,459.37	5,306.79	22.92
ทรัพย์สินหลุดจำนำ	342.77	280.58	(-62.19)	(-18.14)
ทรัพย์สินจำนำคงเหลือ	6,501.82	7,119.64	617.82	9.50

1.1 ทรัพย์สินจำนำ

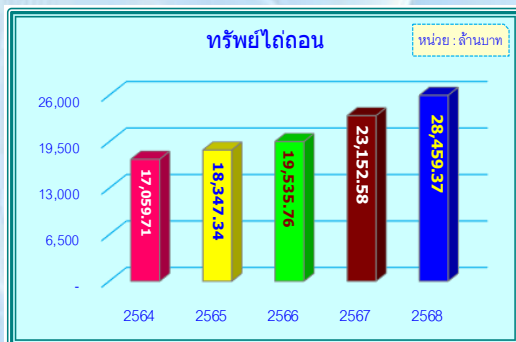
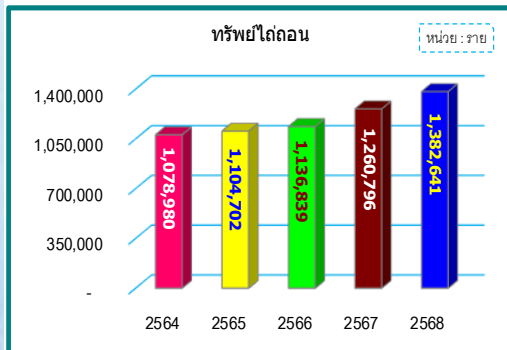
ผลการดำเนินงานในรอบปี 2568 สถานธนาุเคราะห์ทั้ง 47 แห่ง ได้ให้บริการรับจำนำแก่ประชาชนจำนวน 1,410,589 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 29,357.77 ล้านบาท และเมื่อเทียบกับปีงบประมาณ 2567 มีจำนวนรายเพิ่มขึ้น 114,461 ราย หรือเพิ่มขึ้น ร้อยละ 8.83 และ จำนวนเงินที่ให้บริการ 29,357.77 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น ร้อยละ 20.20

การดำเนินงานในรอบระยะเวลา 1 เดือน สถานธนาุเคราะห์สามารถให้บริการแก่ประชาชนเฉลี่ยประมาณเดือนละ 117,549 ราย เป็นจำนวนเงินที่ให้บริการเฉลี่ยเดือนละ 2,446.48 ล้านบาท



1.2 ทรัพย์สินไถ่ถอน

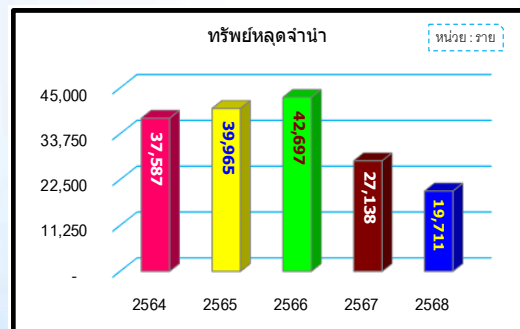
ผลการดำเนินงานในรอบปีงบประมาณ 2568 ผู้มาไถ่ถอนทรัพย์สินจำนำทั้งสิ้น 1,382,641 ราย เป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 28,459.37 ล้านบาท และเมื่อเทียบกับปีงบประมาณ 2567 จำนวนผู้มาไถ่ถอนเพิ่มขึ้น 121,845 ราย หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.66 ในรอบระยะเวลา 1 เดือน มีประชาชนมาไถ่ถอนเฉลี่ยประมาณเดือนละ 115,220 ราย จำนวนเงินเฉลี่ยประมาณเดือนละ 2,371.61 ล้านบาท



1.3 ทรัพย์สินหลุดจำนำ

ทรัพย์สินหลุดจำนำ หมายถึงทรัพย์สินจำนำที่ผู้จำนำขาดส่งดอกเบี้ยติดต่อกันเป็นเวลาเกินกว่า 4 เดือน และไม่ไถ่ถอนคืนภายในระยะเวลาประกาศบัญชี ทรัพย์สินหลุดจำนำที่ผู้จำนำขาดส่งดอกเบี้ยทรัพย์สิน จำนำนั้นก็หลุดเป็นสิทธิของสถานธนาคุณเคราะห์

ในรอบปีงบประมาณ 2568 สำนักงานธนาคุณเคราะห์มีจำนวนทรัพย์สินหลุดจำนำ 19,711 ราย เป็นเงินจำนวน 280.58 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีงบประมาณ 2567 จำนวนรายลดลง 7,427 ราย หรือลดลงร้อยละ 27.37 โดยเฉลี่ยในรอบระยะเวลา 1 เดือน มีทรัพย์สินหลุดจำนำจำนวน 1,643 ราย เป็นเงินเฉลี่ย 23.38 ล้านบาท

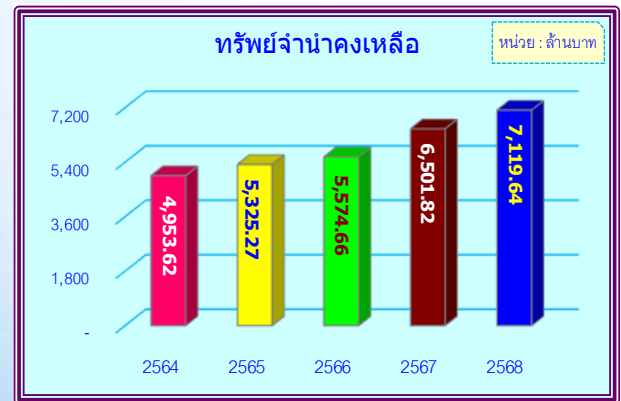
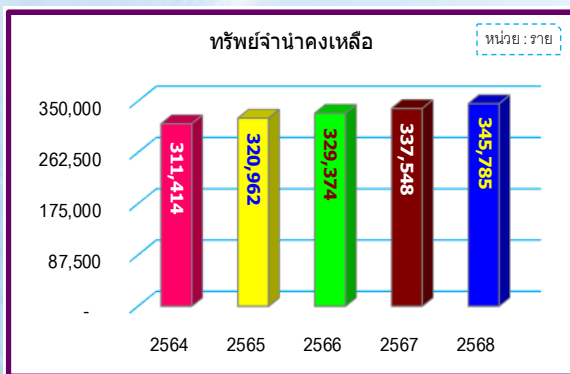


1.4 ทรัพย์สินจำนองเหลือ

ทรัพย์สินจำนองเหลือ หมายถึง ทรัพย์สินที่ผู้มาใช้บริการ จำนำไว้ยังมิได้ทำการไถ่ถอน ส่งดอก ผ่อน หรือเพิ่มเงินต้นแต่ประการใด ณ วันสิ้นปีงบประมาณ ทรัพย์สินจำนองนั้นก็จะเป็ทรัพย์สินจำนองเหลือยกไปในปีงบประมาณหน้า

ในปีงบประมาณ 2568 มีทรัพย์สินจำนองเหลือทั้งสิ้น 345,785 ราย เป็นเงิน 7,119.64 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีงบประมาณ 2567 จำนวนรายเพิ่มขึ้น 8,237 ราย หรือเพิ่มขึ้น ร้อยละ 2.44

สำนักงานธนานุเคราะห์ตระหนักอยู่เสมอว่าทรัพย์สินจำนองเป็นสิ่งของมีค่าของผู้มาใช้บริการ จึงได้กำหนดหลักเกณฑ์ให้มีขั้นตอนการบันทึกตรวจสอบ ควบคุม และดูแลป้องกันอย่างใกล้ชิด โดยในรอบปีจะแต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อตรวจสอบทรัพย์สินจำนองเหลืออย่างน้อยปีละครั้ง และมีเจ้าหน้าที่จากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินมาร่วมสังเกตการณ์ในการตรวจสอบทรัพย์สินจำนองเหลือด้วย สามารถสร้างความมั่นใจในความปลอดภัยของทรัพย์สิน ทำให้มีผู้มาใช้บริการเพิ่มขึ้นเป็นลำดับตลอดมาและเป็นหน่วยงาน ของรัฐที่มีกฎระเบียบควบคุมดูแลในการเก็บรักษาทรัพย์สิน เป็นอย่างดี



ตาราง ประเภททรัพย์สินจำนำ ของผู้รับจำนำ ปีงบประมาณ 2564 – 2568

ประเภททรัพย์สินจำนำ

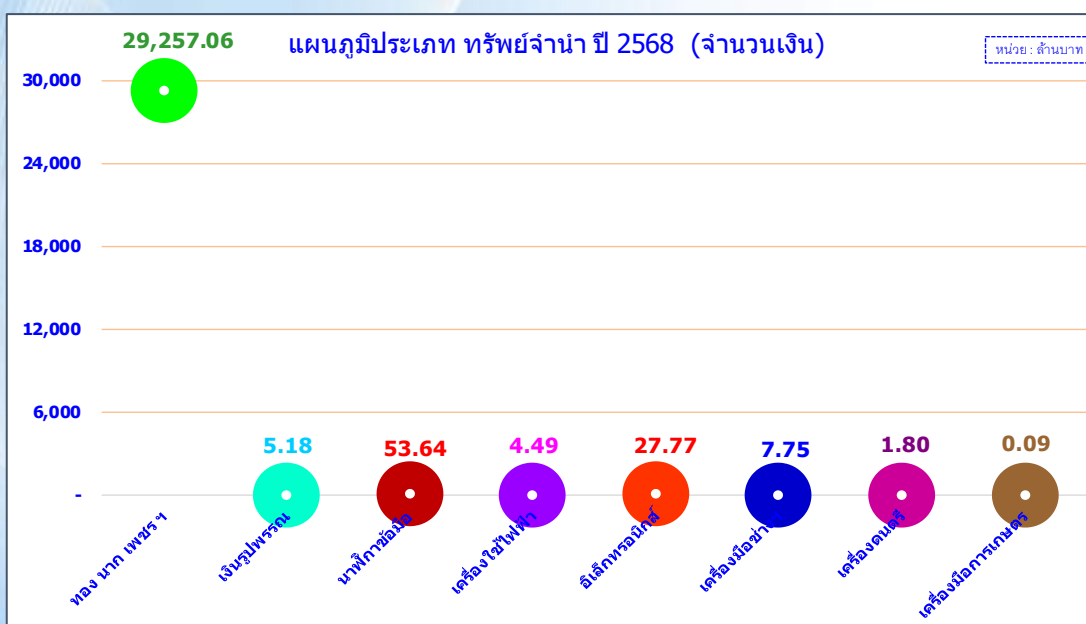
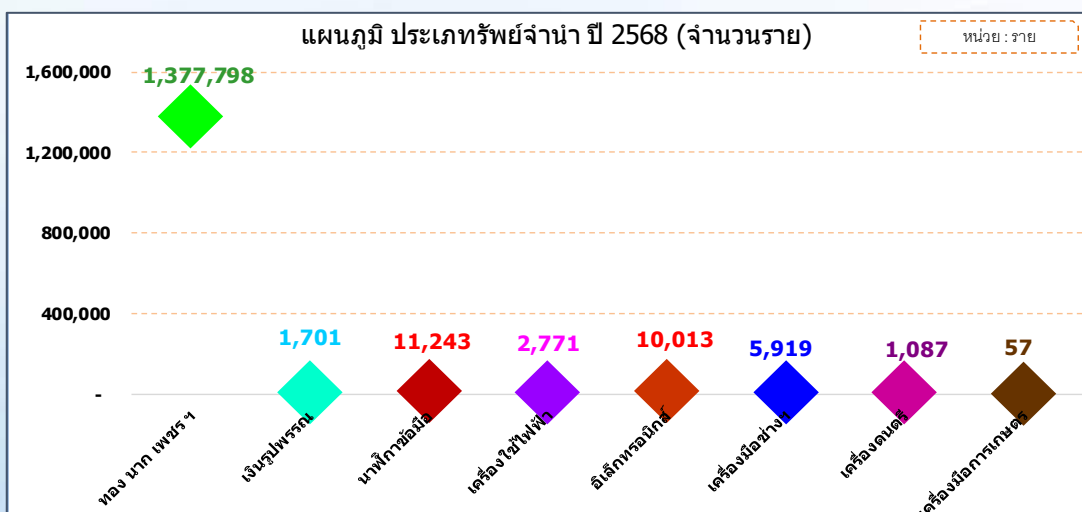
หน่วย : ราย

รายการ	2564	2565	2566	2567	2568
ทอง นาก เพชร และรูปพรรณ	1,074,272	1,125,461	1,156,050	1,264,439	1,377,798
เงินรูปพรรณ	1,265	1,335	1,450	1,573	1,701
นาฬิกาข้อมือ	8,182	8,907	9,743	9,961	11,243
เครื่องใช้ไฟฟ้า	3,302	3,167	3,551	3,190	2,771
อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ , มือถือ	9,217	9,190	10,609	10,515	10,013
เครื่องมือช่าง , ปากกา , กล้องถ่ายรูป	5,063	5,174	5,495	5,418	5,919
เครื่องดนตรี	986	932	1,016	1,003	1,087
เครื่องมือการเกษตร	46	49	34	29	57
	1,102,333	1,154,215	1,187,948	1,296,128	1,410,589

ประเภททรัพย์สินจำนำ

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2564	2565	2566	2567	2568
ทอง นาก เพชร และรูปพรรณ	17,553.55	19,146.94	20,286.86	24,325.99	29,257.06
เงินรูปพรรณ	4.58	4.40	4.38	4.84	5.18
นาฬิกาข้อมือ	38.65	42.84	46.65	47.19	53.64
เครื่องใช้ไฟฟ้า	5.99	6.00	6.61	5.40	4.49
อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ , มือถือ	24.89	26.76	31.98	30.23	27.77
เครื่องมือช่าง , ปากกา , กล้องถ่ายรูป	7.40	7.35	7.96	7.94	7.75
เครื่องดนตรี	1.54	1.54	1.69	1.54	1.80
เครื่องมือการเกษตร	0.11	0.09	0.06	0.05	0.09
	17,636.71	19,235.92	20,386.19	24,423.18	29,357.77



ตาราง ประเภทอาชีพของผู้รับจำนำ ปีงบประมาณ 2564 – 2568

อาชีพผู้รับจำนำ

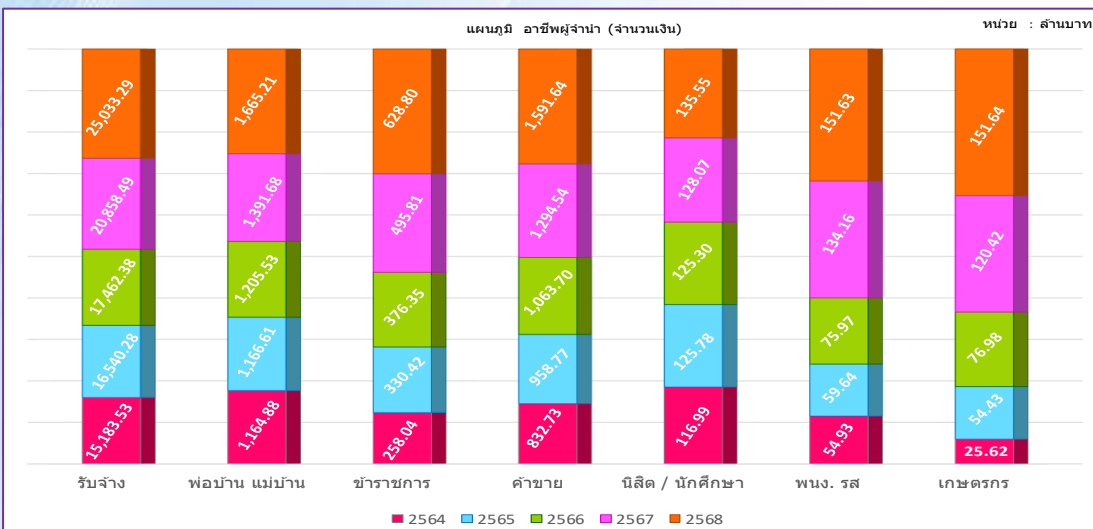
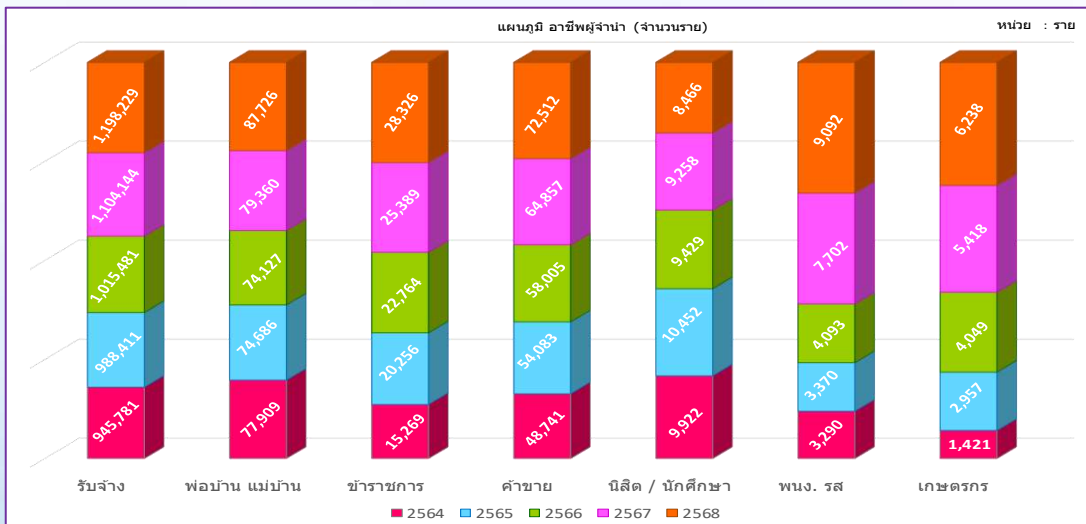
หน่วย : ราย

รายการ	2564	2565	2566	2567	2568
รับจ้าง	945,781	988,411	1,015,481	1,104,144	1,198,229
พ่อบ้าน แม่บ้าน	77,909	74,686	74,127	79,360	87,726
ข้าราชการ	15,269	20,256	22,764	25,389	28,326
ค้าขาย	48,741	54,083	58,005	64,857	72,512
นิสิต / นักศึกษา	9,922	10,452	9,429	9,258	8,466
พนักงานรัฐวิสาหกิจ	3,290	3,370	4,093	7,702	9,092
เกษตรกร	1,421	2,957	4,049	5,418	6,238
	1,102,333	1,154,215	1,187,948	1,296,128	1,410,589

อาชีพผู้รับจำนำ

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2564	2565	2566	2567	2568
รับจ้าง	15,183.52	16,540.28	17,462.37	20,858.49	25,033.29
พ่อบ้าน แม่บ้าน	1,164.88	1,166.61	1,205.53	1,391.69	1,665.21
ข้าราชการ	258.04	330.42	376.35	495.81	628.80
ค้าขาย	832.73	958.77	1,063.70	1,294.54	1,591.64
นิสิต / นักศึกษา	116.99	125.78	125.30	128.07	135.55
พนักงานรัฐวิสาหกิจ	54.93	59.64	75.97	134.16	151.63
เกษตรกร	25.62	54.43	76.98	120.42	151.64
	17,636.71	19,235.93	20,386.19	24,423.18	29,357.77



ตาราง ประเภทวงเงินของผู้รับจำนำ ปีงบประมาณ 2564 – 2568

วงเงินรับจำนำ

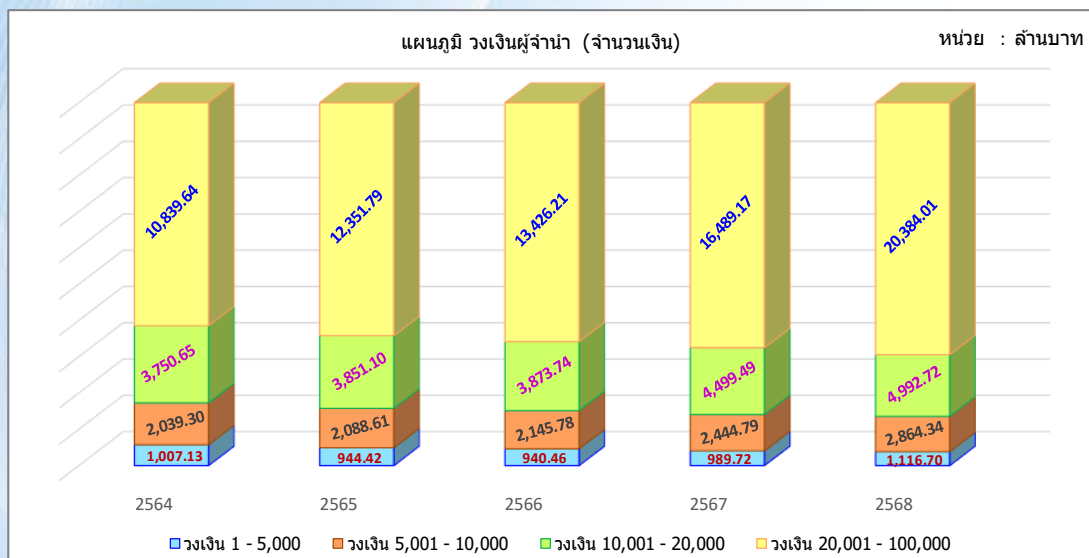
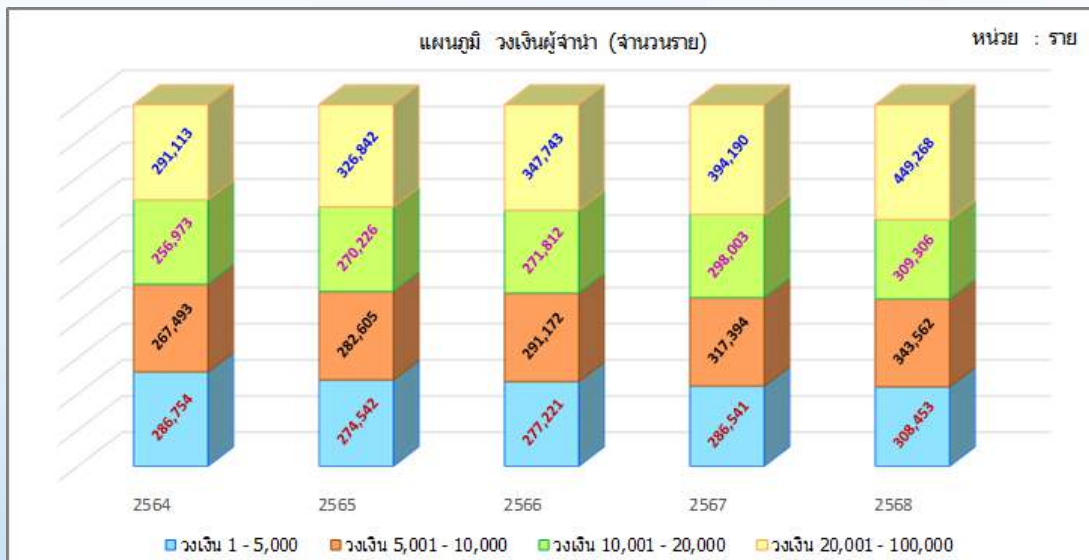
หน่วย : ราย

รายการ	2564	2565	2566	2567	2568
1 – 5,000 บาท	286,754	274,542	277,221	286,541	308,453
5,001 – 10,000 บาท	267,493	282,605	291,172	317,394	343,562
10,001 – 20,000 บาท	256,973	270,226	271,812	298,003	309,306
20,001 – 100,000 บาท	291,113	326,842	347,743	394,190	449,268
	1,102,333	1,154,215	1,187,948	1,296,128	1,410,589

วงเงินรับจำนำ

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2564	2565	2566	2567	2568
1 – 5,000 บาท	1,007.13	944.42	940.46	989.72	1,116.70
5,001 – 10,000 บาท	2,039.30	2,088.61	2,145.78	2,444.79	2,864.34
10,001 – 20,000 บาท	3,750.65	3,851.10	3,873.74	4,499.50	4,992.72
20,001 – 100,000 บาท	10,839.63	12,351.79	13,426.21	16,489.17	20,384.01
	17,636.71	19,235.92	20,386.19	24,423.18	29,357.77



ผลการดำเนินงานขององค์กร

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
รายได้	756.03	843.09	885.62	949.75	1,080.42
รายได้จากการขายและบริการ	751.28	836.97	878.69	944.63	1,078.17
รายได้อื่น	4.75	6.12	6.93	5.12	2.25
ค่าใช้จ่าย	388.34	390.29	419.95	405.91	446.81
ต้นทุนขายและการให้บริการ	223.12	239.49	235.19	234.77	246.95
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	136.60	120.60	154.86	133.15	157.72
ต้นทุนทางการเงิน	28.62	30.20	29.90	37.99	42.13
กำไรสำหรับปี	367.69	452.80	465.67	543.84	633.62
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(18.78)	-		37.26	-
กำไรเบ็ดเสร็จ	348.91	452.80	465.67	581.10	633.62

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
สินทรัพย์หมุนเวียน	6,158.54	5,912.59	6,188.55	6,715.99	7,368.11
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	494.30	495.93	501.21	480.33	477.14
รวมสินทรัพย์	6,652.84	6,408.52	6,689.76	7,196.32	7,845.25
หนี้สิน	2,415.95	1,938.06	1,958.55	2,093.70	2,352.96
ส่วนของทุน	4,236.89	4,470.46	4,731.21	5,102.62	5,492.29
รวมหนี้สินและส่วนของทุน	6,652.84	6,408.52	6,689.76	7,196.32	7,845.25

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

รายการ		ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
1.	อัตราส่วนที่แสดงถึงสภาพคล่อง			
1.1	อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน (Current Ratio) (เท่า)	14.18	7.57	10.74
1.2	อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียนอย่างเร็ว (Quick Ratio) (เท่า)	1.43	0.25	0.37
2.	อัตราส่วนภาระหนี้			
2.1	อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อสินทรัพย์รวม (Debt to Total Asset Ratio) (%)	29.28	29.09	29.99
2.2	อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio : D/E) (เท่า)	0.41	0.41	0.43
2.3	อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (Interest Coverage Ratio) (เท่า)	16.58	15.32	16.04
2.4	อัตราส่วนความสามารถในการจ่ายเงินต้นและดอกเบี้ยจ่าย (DSCR) (เท่า)	1.90	0.96	1.80
3.	อัตราส่วนที่แสดงความสามารถในการทำกำไร			
3.1	อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (Return On Asset) (ROA) (%)	6.96	7.56	8.08
3.2	อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Return on Equity) (ROE) (%)	9.84	10.66	11.54

ผลการดำเนินงานของ สธค.ที่ผ่านมา มีรายได้มาจากการดำเนินธุรกิจหลัก คือ รายได้ดอกเบี้ยรับจำนำ กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินหลุดจำนำ โดยเมื่อได้พิจารณาอัตราส่วนทางการเงินจากตารางข้างต้นแล้ว ตั้งแต่ปี 2566 - 2568 สธค. มีอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (ROA) หรือกำไรสุทธิต่อสินทรัพย์รวม เท่ากับร้อยละ 6.96 , 7.56 และ 8.08 ตามลำดับ แสดงถึงความสามารถในการทำกำไรที่ดีของ สธค. ซึ่งได้จากการบริหารและการจัดการทรัพย์สินโดยรวม ส่งผลให้ สธค. มีผลกำไรสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องและทำให้มีเงินสดนำไปทยอยชำระหนี้ ในขณะที่อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E) ได้มีแนวโน้มลดลง ตั้งแต่ ปี 2566 – 2568 เท่ากับ 0.41 เท่า , 0.41 เท่า และ 0.43 เท่า ตามลำดับ ประกอบกับมีอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อสินทรัพย์รวม (Debt Ratio) ลดลงอย่างต่อเนื่องเท่ากับร้อยละ 29.28 , 29.09 และ 29.99 ตามลำดับ ซึ่งจะเห็นได้ว่าสัดส่วนของการก่อหนี้สินต่อสินทรัพย์รวมลดลงในปี 2567 และเพิ่มขึ้นในปี 2568 เนื่องจาก สธค. ได้ระดมทุนมารองรับสภาพคล่องทางการเงินจากราคาทองคำที่ได้มีการปรับตัวสูงขึ้น

ทั้งนี้ เมื่อพิจารณาถึงอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (Interest Coverage Ratio) ในปี 2566 – 2568 สธค. มีความสามารถในการจ่ายดอกเบี้ยได้เท่ากับ 16.58 เท่า , 15.32 เท่า และ 16.04 เท่าตามลำดับ แสดงถึงองค์กรมีความสามารถในการชำระหนี้ลดลงในปี 2567 แต่ได้มีความสามารถชำระหนี้ได้เพิ่มขึ้นในปี 2568 โดยอัตราส่วนความสามารถในการจ่ายเงินต้นและดอกเบี้ยจ่าย (DSCR) ตั้งแต่ปี 2566 - 2568 เท่ากับ 1.90 เท่า , 0.96 เท่า และ 1.80 เท่า ตามลำดับ ซึ่งจะเห็นได้ว่า สธค. มีความสามารถชำระเงินต้นและดอกเบี้ยได้ดีขึ้นในปี 2568 และอัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียนอย่างเร็ว (Quick Ratio) เท่ากับ 1.43 เท่า , 0.25 เท่า และ 0.37 เท่า ซึ่งแสดงถึงสภาพคล่องทางการเงินของ สธค. ลดลง เนื่องจากกระแสเงินสดของ สธค. อยู่ในรูปทรัพย์สินรับจำนำที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ แต่อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE) ตั้งแต่ปี 2566 – 2568 เท่ากับร้อยละ 9.84 , 10.66 และ 11.54 ตามลำดับ โดยมีอัตราส่วนเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

อย่างไรก็ตาม ในภาพรวมของอัตราส่วนทางการเงินในปี 2566 -2568 ได้แสดงให้เห็นว่า สธค. มีความแข็งแกร่งและยังมีความมั่นคงยั่งยืนทางการเงิน ในการรองรับการให้บริการรับทรัพย์สินจำนำแก่ประชาชนต่อไป

เดือน	ทรัพย์สินจำนำ		ทรัพย์สินไถ่ถอน		ทรัพย์สินหลุดจำนำ		ทรัพย์สินจำนำคงเหลือ	
	ราย	ล้านบาท	ราย	ล้านบาท	ราย	ล้านบาท	ราย	ล้านบาท
ตุลาคม	115,298	2,328,491,350	114,875	2,297,689,900	3,014	50,202,100	334,957	6,482,417,350
พฤศจิกายน	109,418	2,233,246,250	105,415	2,115,885,950	2,073	28,704,000	336,887	6,571,073,650
ธันวาคม	102,777	2,069,763,300	103,387	2,053,484,900	1,664	22,606,100	334,613	6,564,745,950
มกราคม	112,212	2,267,982,400	111,242	2,231,967,000	1,689	23,597,400	333,894	6,577,163,950
กุมภาพันธ์	120,213	2,496,666,650	121,293	2,467,484,700	1,711	22,355,200	331,103	6,583,990,700
มีนาคม	122,389	2,594,789,455	120,819	2,522,310,250	1,120	13,516,200	331,553	6,642,953,705
เมษายน	138,739	3,054,169,645	135,568	2,850,034,195	1,338	15,773,300	333,386	6,831,315,855
พฤษภาคม	109,611	2,327,605,600	101,916	2,120,460,200	907	10,292,500	340,174	7,028,168,755
มิถุนายน	104,292	2,173,142,050	100,091	2,091,020,350	902	7,902,800	343,473	7,102,387,655
กรกฎาคม	112,401	2,370,394,200	106,891	2,258,442,250	1,239	14,383,400	347,744	7,199,956,205
สิงหาคม	114,319	2,404,922,000	111,488	2,390,667,555	1,385	18,882,600	349,190	7,195,328,050
กันยายน	148,920	3,036,596,050	149,656	3,059,923,250	2,669	52,364,000	345,785	7,119,636,850
รวม	1,410,589	29,357,768,950	1,382,641	28,459,370,500	19,711	280,579,600		

โครงสร้างเงินทุน

1. ทุณและโครงสร้างผู้ถือหุ้นรัฐวิสาหกิจ

ส่วนของทุน
นับตั้งแต่เริ่มก่อตั้งกิจการสถานธนาุเคราะห์ เมื่อปี พ.ศ.2498 เป็นต้นมา สรค. ได้รับเงินงบประมาณอุดหนุนจากรัฐบาลเป็นทุนหมุนเวียนดำเนินการ เป็นเงิน 30.99 ล้านบาท

2. หนี้เงินกู้ของรัฐวิสาหกิจ

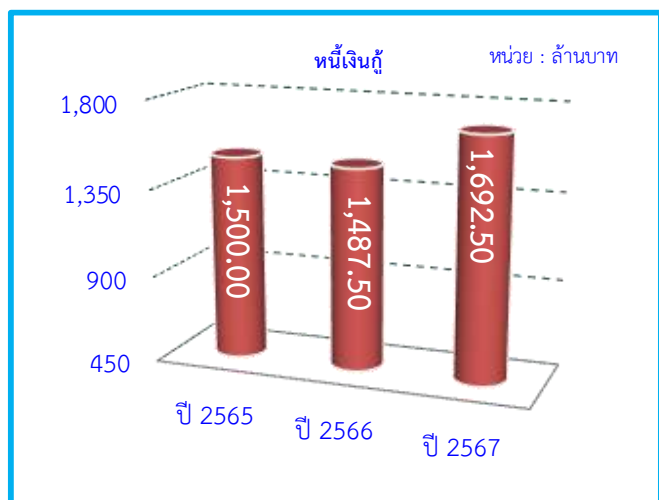
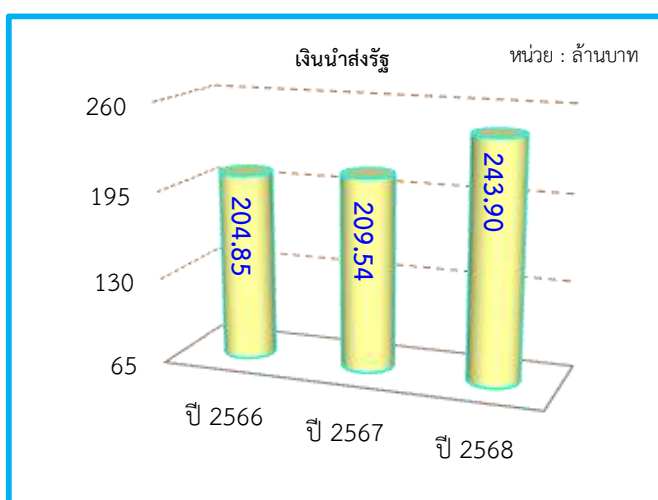
หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
หนี้เงินกู้	1,487.50	1,240.00	1,692.50

3. เงินนำส่งรัฐ

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
เงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลัง	204.85	209.54	243.90



ทุนดำเนินงาน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 สำนักงานธนานุเคราะห์มีทุนดำเนินงานรวมทั้งสิ้น 5,492.28 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 389.66 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น ร้อยละ 7.64 ประกอบด้วย

1. งบประมาณแผ่นดิน

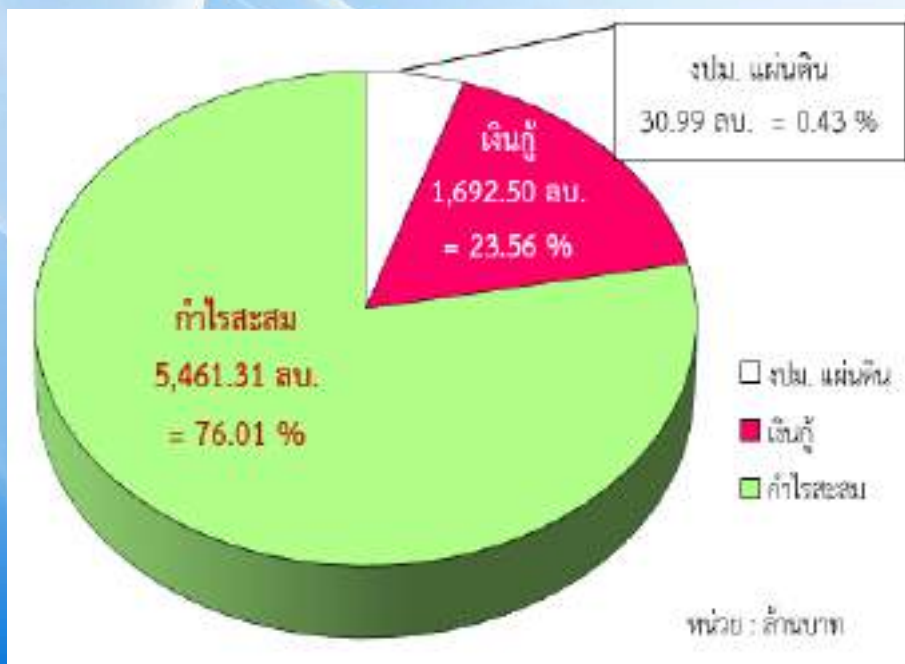
นับตั้งแต่เริ่มก่อตั้งกิจการสถานธนานุเคราะห์เมื่อปี พ.ศ.2498 เป็นต้นมา สำนักงานธนานุเคราะห์ได้รับเงิน งบประมาณอุดหนุนจากรัฐบาลเป็นทุนหมุนเวียนดำเนินการ เป็นเงิน 30.99 ล้านบาท โดยเฉลี่ยจ่ายให้เป็นคราวๆครั้ง สุดท้ายได้รับในปี พ.ศ.2515 หลังจากนั้น มิได้รับการจัดสรร งบประมาณให้อีก แต่ให้ใช้ผลกำไรของกิจการดำเนินงาน

2. กำไรสะสม

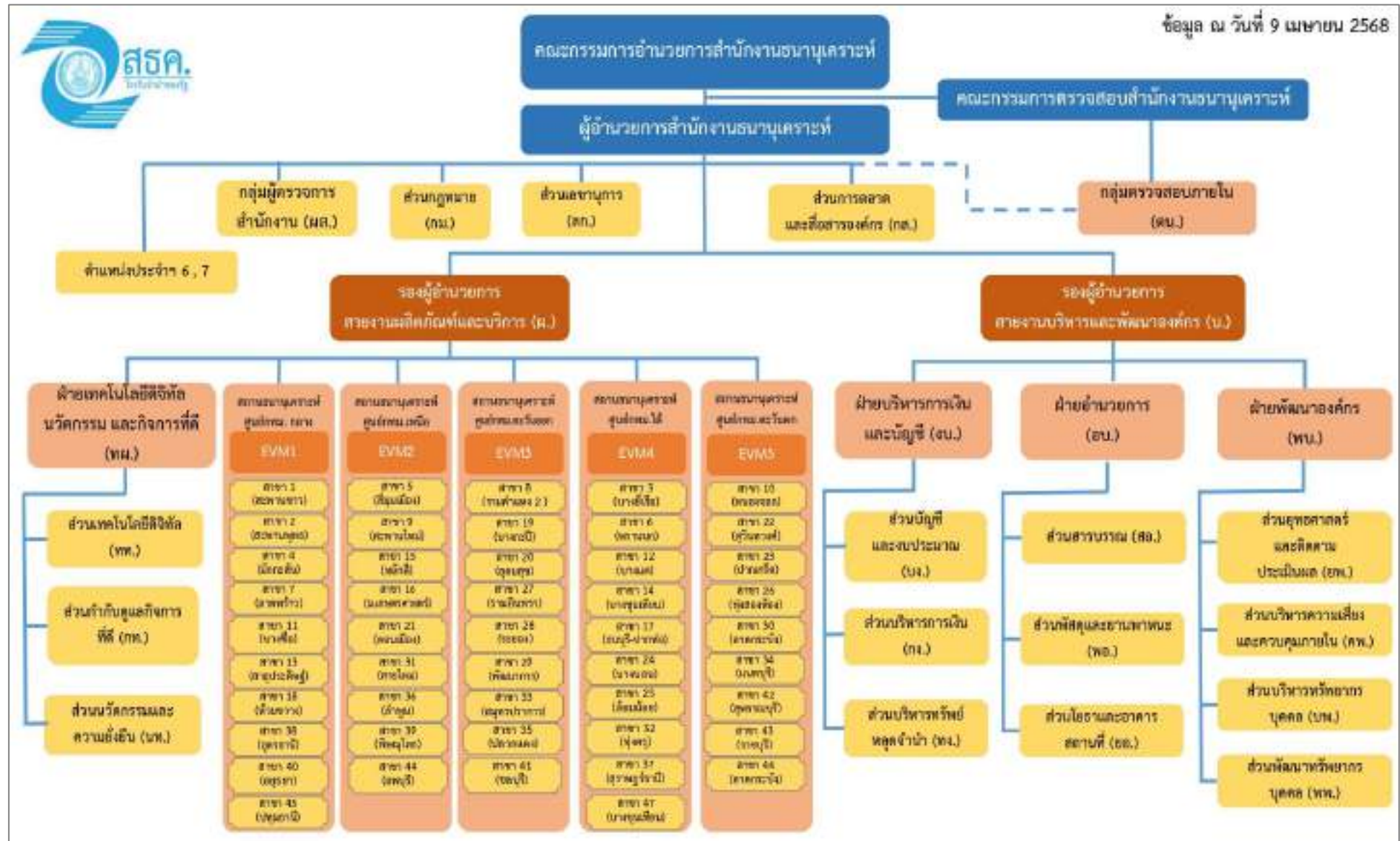
สำนักงานธนานุเคราะห์มีกำไรสะสม ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 เป็นเงิน 5,461.31 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีงบประมาณ 2567 จำนวน 426.92 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.48 นับว่าผลการดำเนินงานยังอยู่ในระดับที่น่าพอใจ คือ สามารถ บริหารจัดการได้มีประสิทธิภาพสม่ำเสมอตลอดมา กำไรสุทธิ ที่ได้รับในแต่ละปีจะจัดสรรนำส่งเป็นรายได้แผ่นดินในอัตรา ร้อยละ 40 ส่วนที่เหลือจะนำไปใช้หมุนเวียนในกิจการ และ ขยายกิจการจัดตั้งสถานธนานุเคราะห์เพื่อช่วยเหลือ ประชาชนให้มากขึ้น

3. เงินกู้

เมื่อรัฐบาลลดการจัดสรรงบประมาณให้สำนักงาน ธนานุเคราะห์แต่ให้บริหารงานเลี้ยงตนเอง สำนักงาน ธนานุเคราะห์จึงมีความจำเป็นต้องจัดหาเงินกู้มาสมทบกับ ผลกำไรสะสมที่มีอยู่โดยการขอกู้เงินแต่ครั้งจะต้องได้รับ อนุมัติจากคณะ รัฐมนตรี ซึ่งเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนด ชำระภายใน 1 ปี จำนวน 247.50 ล้านบาท และเงินกู้ยืม ระยะยาว จำนวน 1,445.00 ล้านบาท รวมเงินกู้ทั้งสิ้น 1,692.50 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 452.50 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น ร้อยละ 36.49



ผังโครงสร้างองค์กร



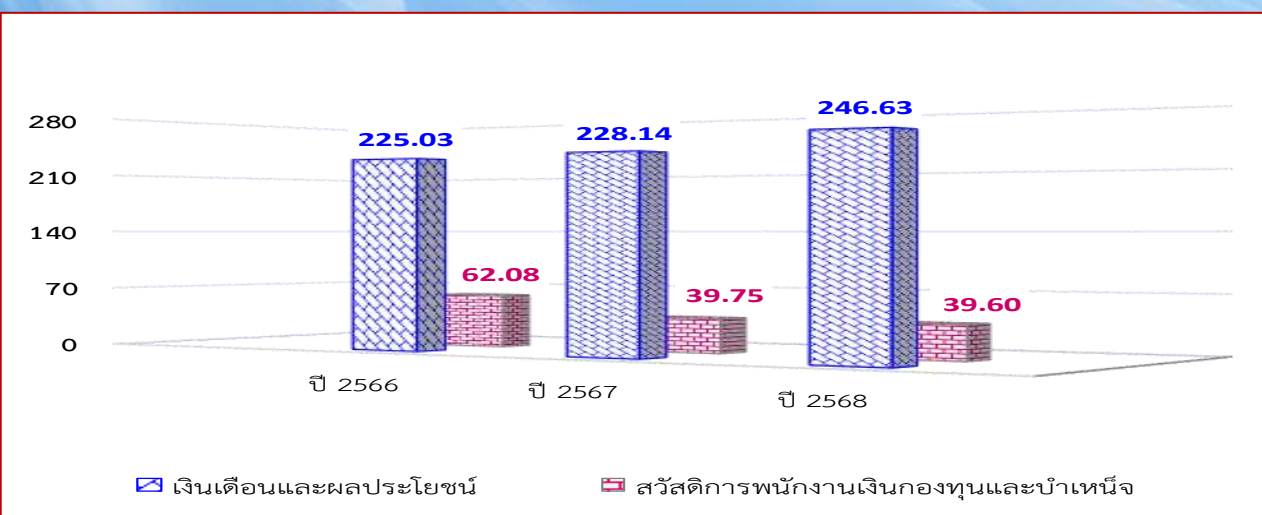
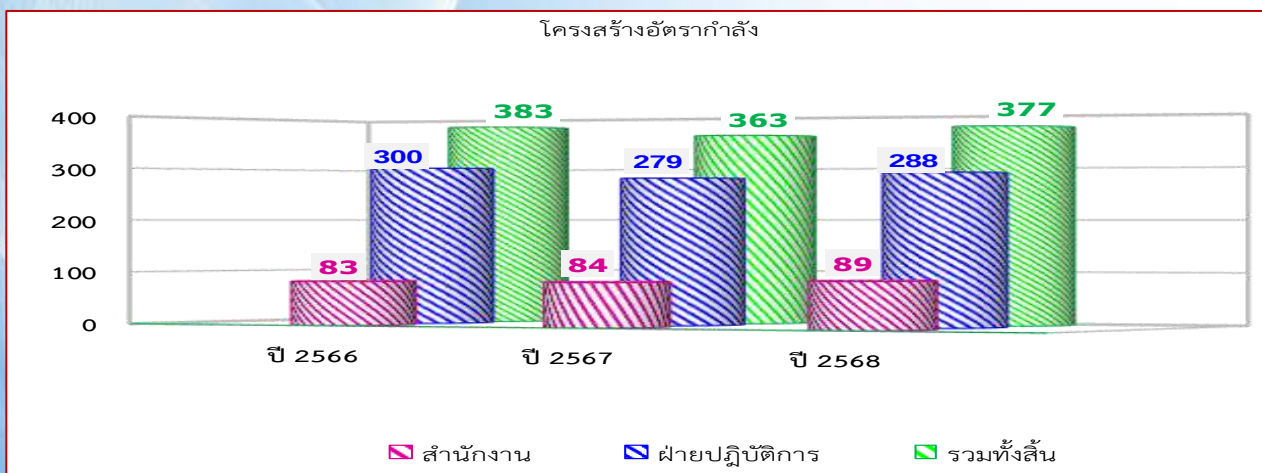
โครงสร้างอัตรากำล้าง

อัตรากำล้าง	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
สำนักงาน	83	84	89
ฝ่ายปฏิบัติการ	300	279	288
รวมทั้งสิ้น	383	363	377

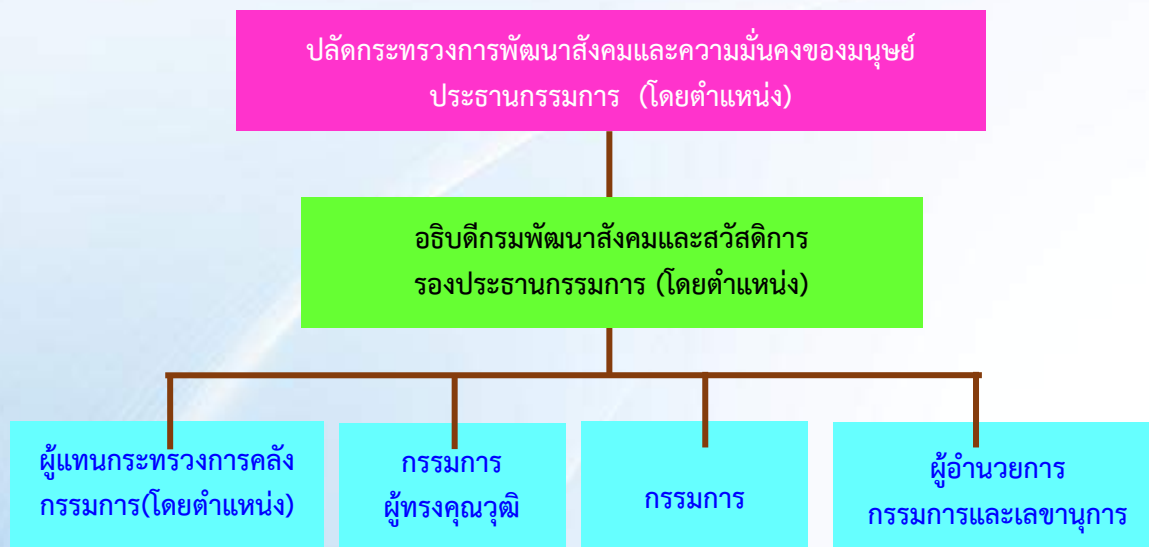
ค่าใช้จ่ายรวมด้านพนักงานทั้งหมด

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
เงินเดือนและผลประโยชน์	225.03	228.14	246.63
สวัสดิการพนักงานเงินกองทุนและบำเหน็จ	62.08	39.75	39.60



โครงสร้างคณะกรรมการ



ที่มาของการดำรงตำแหน่ง

ตามข้อบังคับกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ว่าด้วย การบริหารงานสำนักงานธนานุเคราะห์กรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ พ.ศ.2545 หมวด 2 การกำกับ การควบคุม และการบริหารงาน

ข้อ 10 ให้มีคณะกรรมการคณะหนึ่งเรียกว่า คณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์ มีหน้าที่บริหารกิจการของสำนักงาน ประกอบด้วย ประธานกรรมการ รองประธานกรรมการ และ กรรมการ มีจำนวนรวมกันไม่น้อยกว่า 7 คน และไม่ เกิน 11 คน

ให้ปลัดกระทรวง เป็นประธานกรรมการ อธิบดี เป็นรอง ประธานกรรมการ ผู้อำนวยการและผู้แทน กระทรวงการคลัง เป็นกรรมการโดยตำแหน่ง เลขานุการคณะกรรมการให้ตั้งจากกรรมการ รัฐมนตรีเป็นผู้แต่งตั้ง หรือถอดถอน คณะกรรมการตามที่ เห็นสมควร

โดยห้ามมิให้ผู้มีลักษณะต่อไปนี้เป็นประธานกรรมการ รองประธานกรรมการ หรือ ผู้อำนวยการ คือ

1. มีส่วนได้เสียในสัญญาเกี่ยวกับสำนักงานหรือ กิจการที่กระทำให้แก่สำนักงานธนานุเคราะห์
2. ประกอบกิจการใด ๆ อันมีสภาพทำนอง เดียวกับกิจการสำนักงานไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ส่วนตัว หรือผู้อื่น หรือเป็นผู้ถือหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบ หรือเป็นกรรมการบริษัท หรือห้างร้านค้าขายอื่น ซึ่ง ประกอบกิจการที่มีสภาพทำนองเดียวกับกิจการของ สำนักงานธนานุเคราะห์ โดยมีได้รับความยินยอมจาก กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

ตามข้อบังคับกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ว่าด้วย การบริหารงานสำนักงานธนานุเคราะห์ กรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ พ.ศ.2545 หมวด 2 การกำกับ การควบคุม และการบริหารงาน ข้อ 12 ให้มีคณะกรรมการมีอำนาจและหน้าที่ในการวางนโยบายควบคุมดูแล โดยทั่วไป ซึ่งกิจการของสำนักงานและให้มีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

- (1) วางนโยบายเกี่ยวกับการดำเนินงานของสำนักงานให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์
- (2) วางระเบียบว่าด้วยการแบ่งส่วนงานและการบริหารงานบุคคล
- (3) วางระเบียบเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายและการปฏิบัติงาน
- (4) วางระเบียบเกี่ยวกับการรับจ่าย การส่งจ่าย การเก็บรักษาเงิน และการฝากเงิน
- (5) วางระเบียบเกี่ยวกับการซื้อและการจ้าง
- (6) วางระเบียบเกี่ยวกับความรับผิดชอบของพนักงานในทางแพ่ง
- (7) วางระเบียบเกี่ยวกับเงินยืมทดรอง
- (8) กำหนดอัตราดอกเบี้ย ภาระ ค่าบริการ และค่าดำเนินการธุรกิจอื่น ๆ
- (9) วางระเบียบเกี่ยวกับกองทุนบำเหน็จพนักงานหรือกองทุนสงเคราะห์ และสวัสดิการของพนักงาน
- (10) กำหนดและพิจารณาอนุมัติงบประมาณประจำปีของสำนักงาน
- (11) วางระเบียบเกี่ยวกับการปฏิบัติงานอื่น ๆ

ระเบียบที่คณะกรรมการจัดวางขึ้นตาม (4) (5) (6) (7) และ (9) เมื่อได้รับความเห็นชอบจากกระทรวงการคลังแล้ว จึง ให้ใช้บังคับได้

การประชุมของคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนาคเราะห์

ข้อบังคับกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ ว่าด้วยการบริหารงานสำนักงานธนาคเราะห์ กรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ พ.ศ. 2545 กำหนดให้มีคณะ กรรมการคณะหนึ่งเรียกว่า คณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนาคเราะห์ มีหน้าที่บริหารกิจการของสำนักงาน ประกอบด้วย ประธานกรรมการ รองประธานกรรมการ และกรรมการ มีจำนวนรวมกันไม่น้อยกว่า 7 คน และไม่เกิน 11 คน ปลัดกระทรวงเป็นประธานกรรมการ อธิบดีเป็นรองประธานกรรมการ ผู้อำนวยการ และผู้แทนกระทรวงการคลังเป็นกรรมการโดยตำแหน่ง คณะกรรมการอำนวยการมีอำนาจและหน้าที่ในการวางนโยบายควบคุมดูแลโดยทั่วไป ซึ่งกิจการของสำนักงานธนาคเราะห์ กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการเดือนละครั้ง และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น ซึ่งประธานกรรมการจะเรียกประชุมเมื่อใดก็ได้ นอกจากนั้น ถ้ากรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน ยื่นหนังสือ ขอให้ประธานกรรมการเรียกประชุมคณะกรรมการเป็นพิเศษ ประธานกรรมการต้องทำตามคำขอนั้นภายใน 7 วัน โดยการประชุมแต่ละครั้งต้องมีกรรมการเข้าประชุมไม่ต่ำกว่ากึ่งจำนวนของกรรมการทั้งหมด จึงจะเป็นองค์ประชุมและมีมติของ ที่ประชุมให้ถือตามคะแนนเสียงข้างมาก ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ชี้ขาด กรรมการผู้มีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณาในที่ประชุมคณะกรรมการ ไม่มีสิทธิออกเสียงในเรื่องนั้น ทั้งนี้ ในการประชุมทุกครั้งจะมีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน เช่น เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ เรื่องรับรองรายงานการประชุม เรื่องสืบเนื่องจากการประชุม ครั้งที่แล้ว เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา เรื่องเสนอเพื่อทราบ และเรื่องอื่นๆ (ถ้ามี) โดยส่วนเลขาธิการผู้บริหารจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมวาระการประชุมและเอกสารประกอบวาระการประชุมที่ครบถ้วนเพียงพอไปยังคณะกรรมการอำนวยการฯ ล่วงหน้าก่อนวันประชุมในระยะเวลาที่เหมาะสม เพื่อให้กรรมการอำนวยการฯ ได้มีเวลาศึกษาข้อมูล อย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม

ในการประชุมคณะกรรมการอำนวยการฯ ประธานกรรมการอำนวยการฯ จะเป็นประธานในที่ประชุม กรณีประธานกรรมการไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ให้รองประธานกรรมการทำหน้าที่แทน แต่ถ้าทั้ง 2 ท่านมาร่วมประชุมไม่ได้ก็ให้กรรมการที่รับมอบหมายเป็นลายลักษณ์อักษรจากประธานกรรมการทำหน้าที่แทน หรือในกรณีที่ประธานไม่ได้มอบหมาย ให้ที่ประชุมเลือกกรรมการผู้หนึ่งผู้ใดทำหน้าที่เป็นประธานชั่วคราว และกรรมการทุกคนสามารถอภิปรายและแสดงความคิดเห็นได้อย่าง เป็นอิสระและเปิดเผย หากกรรมการท่านใดมีส่วนได้เสียกับเรื่องที่ประชุมจะออกจากห้องประชุมจนกว่าจะพิจารณาวาระนั้นแล้วเสร็จ เช่นในการประเมินผลงานของผู้บริหาร ผู้อำนวยการก็จะออกจากห้องประชุมโดยมีส่วนเลขาธิการผู้บริหารเป็นผู้จัดรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ทุกคราวที่มีการประชุมแล้วนำเสนอที่ประชุมคณะ กรรมการรับรองในคราวต่อไป เมื่อที่ประชุมคณะกรรมการรับรองแล้วจึงจะถือว่ารายงานการประชุมสมบูรณ์ และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการอำนวยการฯ พร้อมให้ตรวจสอบได้

ในปีงบประมาณ 2568 สำนักงานธนาคเราะห์มีการกำหนดตารางเวลาการประชุมของคณะกรรมการอำนวยการฯ ไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปี โดยกำหนดประชุมเดือนละครั้งทุกวันอังคารสัปดาห์สุดท้ายของเดือนและได้กำหนดการประชุมคณะกรรมการฯ สัญจร ไม่น้อยกว่า 1 ครั้ง ในปีนี้ได้มีการประชุมคณะกรรมการอำนวยการฯ จำนวน 12 ครั้ง โดยเป็นการประชุมตามปกติ จำนวน 10 ครั้งและการประชุมสัญจร จำนวน 2 ครั้ง

การประชุมและค่าตอบแทน

ค่าตอบแทนของคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์

สำนักงานธนานุเคราะห์ปฏิบัติตามระเบียบกฎเกณฑ์ของกระทรวงการคลังและมติคณะรัฐมนตรี

เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562 กำหนดอัตราเบี้ยประชุม ค่าตอบแทนกรรมการรัฐวิสาหกิจ และโบนัส ดังนี้

เบี้ยประชุมกรรมการ	ค่าตอบแทนกรรมการ
เบี้ยประชุมกรรมการได้รับ 16,000 บาท ต่อเดือน เบี้ยประชุมประธานกรรมการได้รับสูงกว่ากรรมการร้อยละ 25 = 20,000 บาท ต่อเดือน	ค่าตอบแทนกรรมการได้รับ 8,000 บาท ต่อเดือน ค่าตอบแทนประธานกรรมการได้รับค่าตอบแทนรายเดือนเป็น 2 เท่าของกรรมการ = 16,000 บาท ต่อเดือน

กรรมการอำนวยการฯ ที่ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการอำนวยการฯ ให้เป็นคณะอนุกรรมการให้ได้รับเบี้ยประชุม ในอัตรา 0.5 เท่า ของเบี้ยประชุมที่จ่ายให้กรรมการรัฐวิสาหกิจ เฉพาะกรรมการที่มาประชุม ทั้งนี้ ให้กรรมการรัฐวิสาหกิจได้รับเบี้ยประชุมคณะกรรมการชุดย่อย / คณะอนุกรรมการ / คณะทำงานอื่น รวมแล้วไม่เกิน 2 คณะ คณะละไม่เกิน 1 ครั้ง ต่อเดือน

โบนัสกรรมการ

โบนัส ตามผลงานระบบประเมินผล การดำเนินงานรัฐวิสาหกิจคำนวณจาก

3% ของกำไรสุทธิ แต่ไม่เกิน 60,000 บาท ประธานกรรมการและรองประธานกรรมการได้รับโบนัสมากกว่ากรรมการ ร้อยละ 25 และร้อยละ 12.5 ตามลำดับ และในปีบัญชีของรัฐวิสาหกิจใดที่ กรรมการรัฐวิสาหกิจนั้นขาดประชุม เกินกว่า 3 เดือน ให้จ่ายโบนัสตามหลักเกณฑ์ ดังนี้

- ขาดการประชุมเกินกว่า 3 เดือน แต่ไม่เกิน 6 เดือน ให้จ่ายโบนัสลดลงร้อยละ 25
- ขาดการประชุมเกินกว่า 6 เดือน แต่ไม่เกิน 9 เดือน ให้จ่ายโบนัสลดลงร้อยละ 50
- ขาดการประชุมเกินกว่า 9 เดือนขึ้นไป ให้จ่ายโบนัสลดลงร้อยละ 75 ในส่วนที่เพิ่มให้เป็นไปตามกำไรสุทธิและผลการประเมินองค์กร

ค่าตอบแทนของผู้บริหาร

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
ค่าตอบแทนของผู้อำนวยการ	0.75	0.73	0.80	1.23	1.34

ค่าตอบแทนของผู้อำนวยการสำนักงานธนาคาเคราะห์

ผู้อำนวยการสำนักงานธนาคาเคราะห์ มาจากการสรรหา โดยมีสัญญาจ้างคราวละไม่เกิน 4 ปี ได้รับค่าตอบแทนตามที่คณะกรรมการพิจารณาตามความรู้ ความสามารถและภาระหน้าที่รับผิดชอบ

สำหรับผู้อำนวยการคนปัจจุบัน ได้รับค่าตอบแทนใน 2 ส่วน คือ ค่าตอบแทนคงที่ และค่าตอบแทน ผันแปรจ่ายตามผลการประเมินผลการปฏิบัติงานตอนสิ้นปี และยังได้รับสิทธิประโยชน์อื่น ตามที่ตกลงกันตามสัญญาจ้าง

ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง (รองผู้อำนวยการ)

เป็นไปตามบัญชีโครงสร้างอัตราเงินเดือนตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2558 โดยค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับรองผู้อำนวยการ ได้รับสูงสุดไม่เกิน 113,520 บาท นอกจากนี้ยังมีค่าตอบแทนอื่น ทั้งที่เป็นตัวเงินและ ไม่ใช่ตัวเงินได้แก่ โบนัส รถยนต์ประจำตำแหน่ง โทรศัพท์เคลื่อนที่ รวมทั้งสวัสดิการอื่น ตามระเบียบของสำนักงานธนาคาเคราะห์

การพัฒนากรรมการและการประเมินผลตนเองของคณะกรรมการอำนวยการ

การพัฒนาคณะกรรมการโดยการจัดทำแผนเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการ และดำเนินการตามแผนจนบรรลุได้ตามเป้าหมายที่กำหนด โดยคณะกรรมการเข้ารับการอบรมหลักสูตรต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ ต่อการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญต่อการเข้าร่วมอบรมสัมมนาหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อนำความรู้ความเข้าใจมาประยุกต์ใช้กับองค์กรให้เจริญก้าวหน้า โดยพิจารณา Skill Matrix ของคณะกรรมการอำนวยการฯ เช่น การอบรมหลักสูตร Board Essentials Program (BEP) หลักสูตร Director Certification Program (DCP) หลักสูตร นักบริหารระดับสูง กระบวนการยุติธรรมทางปกครอง (นสป.) รุ่นที่ 4 หลักสูตรการให้เอกชนร่วมทุนในกิจการของรัฐ (PPPs for Executives Program) หรือ PEP รุ่น 17 และหลักสูตร The Cullinan : The Making of the Digital Board และหลักสูตรอื่น ๆ ที่เป็นประโยชน์แก่องค์กรตามแผนเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการ และในส่วนของการประเมินตนเองของคณะกรรมการได้จัดให้มีการประเมินตนเองอย่างเป็นรูปธรรมอย่างน้อย 1 ครั้งต่อปี ร่วมพิจารณาและอภิปรายผลการประเมินตนเองอย่างเป็นทางการด้วย

นโยบายและการจัดการที่เกี่ยวข้องกัน

สำนักงานธนานุเคราะห์ให้ความสำคัญกับนโยบายและการจัดการที่เกี่ยวข้องกัน โดยกำหนดให้กระบวนการทำงานต่าง ๆ เป็นไปด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม ตรวจสอบได้ โดยถือประโยชน์ต่อสำนักงานธนานุเคราะห์เป็นสำคัญ ในการนี้ สำนักงานธนานุเคราะห์จึงจัดให้มีการป้องกันรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์รายการที่ เกี่ยวโยงกัน หรือรายการระหว่างกัน กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหรือมีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกันทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยมีหลักการสำคัญในการจัดทำข้อมูลที่เกี่ยวข้องกันดังนี้

หลักการสำคัญในการจัดทำข้อมูลที่เกี่ยวข้องกัน

- ❖ ความโปร่งใสและเป็นธรรม
- ❖ การพิจารณาโดยผู้ที่เกี่ยวข้อง
- ❖ การอนุมัติจากผู้มีอำนาจ
- ❖ การเปิดเผยข้อมูล

หลักการสำคัญในการจัดทำข้อมูลการจัดการที่เกี่ยวข้องกันดังต่อไปนี้

- กรรมการฯ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องเปิดเผย และนำส่งข้อมูลความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ข้อมูลส่วนได้ส่วนเสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้องให้สำนักงานธนานุเคราะห์ทราบถึงความสัมพันธ์ และการทำธุรกรรมกับหน่วยงานอื่น หรือธุรกิจในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ทันทีก่อนที่จะมีการทำรายการ
- หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และไม่กระทำการในลักษณะใด ๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ของธนาคารหรือแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตนหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง
- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ที่มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จะต้องไม่เข้าร่วมประชุม และไม่มีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น และอนุมัติในเรื่องที่ตนเองมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทั้งทางตรง และทางอ้อม เพื่อให้การตัดสินใจของคณะกรรมการฯ และผู้บริหาร ผู้มีอำนาจอนุมัติเป็นไปอย่างยุติธรรมโปร่งใส
- ผู้บริหารและพนักงานต้องปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และจริยธรรมจรรยาบรรณของสำนักงานธนานุเคราะห์ ซึ่งถือเป็นเรื่องสำคัญที่ต้องยึดถือปฏิบัติโดยเคร่งครัด เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความไว้วางใจของผู้มีส่วนได้เสียทุกส่วน
- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ที่มีส่วนในการอนุมัติรายการใด ๆ ต้องพิจารณาด้วยความโปร่งใสเป็นธรรม เหมาะสม และรอบคอบ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของสำนักงานธนานุเคราะห์เป็นหลัก และต้องดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วนถูกต้อง ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี



คณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธรรมาภิบาล



นายณกุล นองแก้ว
ประธานกรรมการ
ปลัดกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์



นายรัตนพงศ์ รังนิสวาท
รองประธานกรรมการ
อธิบดีกรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ



นายพงศ์ศักดิ์ ปะสงค์กิจพานิช
กรรมการ



นางสาวสรณรัตน์ สรรณรัตน์
กรรมการ



นายชัยชาญ ชัยชาญ
กรรมการ



นายณกุล นองแก้ว
กรรมการ



นายรัตนพงศ์ รังนิสวาท
กรรมการ



นางพัชรี อารยะกุล
กรรมการ



นายณกุล นองแก้ว
กรรมการ



นายรัตนพงศ์ รังนิสวาท
กรรมการ



นายปวงศักดิ์ พงษ์นิภา
กรรมการและเลขานุการ

นายอนุกุล ปัดแก้ว

ตำแหน่ง : ประธานกรรมการอำนวยการสำนักงานธรรมาเคราะห์
ปลัดกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์

คณะอนุกรรมการชุดย่อย : ไม่มี

อายุ 60 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท สังคมสงเคราะห์ศาสตร์ (การบริหารและนโยบายสวัสดิการสังคม) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์การทำงาน

- ปัจจุบัน ปลัดกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์
- อธิบดีกรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์
- รองปลัดกระทรวง กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์
- รองอธิบดีกรมกิจการเด็กและเยาวชน

- การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่เกี่ยวข้อง : ไม่มี
- การถือหุ้นหรือดำเนินธุรกิจประเภทเดียวกับกิจการสำนักงานธรรมาเคราะห์ : ไม่มี
- รายงานการจัดซื้อ / จัดจ้างกับกิจการสำนักงานธรรมาเคราะห์ : ไม่มี



นายกัณฑ์พงศ์ รังษีสว่าง

ตำแหน่ง : รองประธานกรรมการอำนวยการสำนักงานธรรมาภิบาล
อธิบดีกรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ

คณะกรรมการชุดย่อย :

- ประธานอนุกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานตามสัญญาจ้างผู้อำนวยการสำนักงานธรรมาภิบาล
- ประธานอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมสำนักงานธรรมาภิบาล

อายุ 59 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- นิติศาสตรบัณฑิต (นบ.) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- เนติบัณฑิตไทย (นบท.) สำนักอบรมกฏหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- นิติศาสตรมหาบัณฑิต (นม.) มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต

ประสบการณ์การทำงาน

- ปัจจุบัน อธิบดีกรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ
- อธิบดีกรมส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ
- รองปลัดกระทรวงสำนักงานปลัดกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์
- ผู้ตรวจราชการกระทรวงสำนักงานปลัดกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์
- รองอธิบดีกรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ

- การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่เกี่ยวข้อง : ไม่มี
- การถือหุ้นหรือดำเนินธุรกิจประเภทเดียวกับกิจการสำนักงานธรรมาภิบาล : ไม่มี
- รายงานการจัดซื้อ / จัดจ้างกับกิจการสำนักงานธรรมาภิบาล : ไม่มี



นายเกรียงศักดิ์ ประสงค์สุกาญจน์

ตำแหน่ง : กรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์

คณะกรรมการชุดย่อย :

- ประธานกรรมการตรวจสอบสำนักงานธนานุเคราะห์
- อนุกรรมการกำหนดแผนวิสาหกิจ การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในสำนักงานธนานุเคราะห์
- อนุกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานตามสัญญาจ้างผู้อำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์

อายุ 53 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- รัฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับสอง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต The London School of Economics and Political Science

ประสบการณ์การทำงาน

- ปัจจุบัน ที่ปรึกษาด้านประสิทธิภาพ กรมสรรพากร
- รองอธิบดีกรมสรรพากร

- การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่เกี่ยวข้อง : ไม่มี
- การถือหุ้นหรือดำเนินธุรกิจประเภทเดียวกับกิจการสำนักงานธนานุเคราะห์ : ไม่มี
- รายงานการจัดซื้อ / จัดจ้างกับกิจการสำนักงานธนานุเคราะห์ : ไม่มี



นางสาวขวัญเรือน ถาวรทวิงษ์

ตำแหน่ง : กรรมการอำนวยการสำนักงานธรรมาภิบาล

คุณสมบัติการชดเชย :

- ประธานกรรมการกิจการสัมพันธ์

อายุ 61 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต วิชาเอกเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประสบการณ์การทำงาน

- Senior Vice President เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น
- ผู้อำนวยการฝ่ายรายการ เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น
- Executive Producer เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น

- การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่เกี่ยวข้อง : ไม่มี
- การถือหุ้นหรือดำเนินธุรกิจประเภทเดียวกับกิจการสำนักงานธรรมาภิบาล : ไม่มี
- รายงานการจัดซื้อ / จัดจ้างกับกิจการสำนักงานธรรมาภิบาล : ไม่มี



นายชำนาญ ชาติษฐ์

ตำแหน่ง : กรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์

คณะกรรมการชดเชย :

- ประธานอนุกรรมการกลั่นกรองงานด้านกฎหมายสำนักงานธนานุเคราะห์
- กรรมการตรวจสอบสำนักงานธนานุเคราะห์

อายุ 56 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต
- ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต
- ปริญญาเอก นิติศาสตรดุษฎีบัณฑิต

ประสบการณ์การทำงาน

- ที่ปรึกษากฎหมาย กรรมการต่างประเทศ
- คณะกรรมการว่าด้วยโฆษณา สำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค
- คณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สภานายความ
- คณะกรรมการว่าด้วยฉลาก
- การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่เกี่ยวข้อง : ไม่มี
- การถือหุ้นหรือดำเนินธุรกิจประเภทเดียวกับกิจการสำนักงานธนานุเคราะห์ : ไม่มี
- รายงานการจัดซื้อ / จัดจ้างกับกิจการสำนักงานธนานุเคราะห์ : ไม่มี



นายเดชบุญ มาประเสริฐ

ตำแหน่ง : กรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์

คณะกรรมการชด้อย :

- ประธานอนุกรรมการพัฒนาธุรกิจและการตลาดสำนักงานธนานุเคราะห์
- กรรมการตรวจสอบสำนักงานธนานุเคราะห์

อายุ 65 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต วิชาเอกการเงิน
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต วิชาเอกการตลาด
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต วิชาเอกการเงิน
- ปริญญาโท รัฐศาสตรมหาบัณฑิต วิชาเอกการปกครอง

ประสบการณ์การทำงาน

- กรรมการและผู้จัดการ บริษัท มาบุญครอง คีรีชัย ฟาสฟู๊ดจำกัด
- รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ซินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด
- กรรมการและรองผู้จัดการ บริษัท เอ เอส เอสซีเอ จำกัด
- กรรมการตรวจสอบทั้งภาคธุรกิจและภาครัฐ
- การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่เกี่ยวข้อง : ไม่มี
- การถือหุ้นหรือดำเนินธุรกิจประเภทเดียวกับกิจการสำนักงานธนานุเคราะห์ : ไม่มี
- รายงานการจัดซื้อ / จัดจ้างกับกิจการสำนักงานธนานุเคราะห์ : ไม่มี



นายไตรรัตน์ วิริยะศิริกุล

ตำแหน่ง : กรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์

คณะกรรมการชุดย่อย :

- ประธานอนุกรรมการเทคโนโลยีดิจิทัลสำนักงานธนานุเคราะห์

อายุ 54 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี ศิลปะศาสตรบัณฑิต วิชาเอกอังกฤษธุรกิจ
- ปริญญาโท Master of Science วิชาเอก Leadership and Management

ประสบการณ์การทำงาน

- รองเลขาธิการ สายงานยุทธศาสตร์และกิจการองค์กร รักษาการแทนเลขาธิการ กสทช.
- ผู้อำนวยการกลุ่มงานกรรมการกิจการโทรคมนาคม รักษาการแทน รองเลขาธิการ กสทช. การกิจยุทธศาสตร์และกิจการองค์กร
- ผู้อำนวยการกลุ่มงานกรรมการกิจการโทรคมนาคม

- การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่เกี่ยวข้อง : ไม่มี
- การถือหุ้นหรือดำเนินธุรกิจประเภทเดียวกับกิจการสำนักงานธนานุเคราะห์ : ไม่มี
- รายงานการจัดซื้อ / จัดจ้างกับกิจการสำนักงานธนานุเคราะห์ : ไม่มี



นางพัชรี อาระยะกุล

ตำแหน่ง : กรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์

คณะกรรมการชุดย่อย :

- ประธานอนุกรรมการกลั่นกรองงานการบริหารทุนมนุษย์สำนักงานธนานุเคราะห์

อายุ 63 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี ศิลปะศาสตรบัณฑิต (ศึกษาศาสตร์-พลศึกษา) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประสบการณ์การทำงาน

- ปลัดกระทรวงกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์
- รองปลัดกระทรวง กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์
- ผู้ตรวจราชการกระทรวง กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์
- การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่เกี่ยวข้อง : ไม่มี
- การถือหุ้นหรือดำรงนินธุกิจประเภทเดียวกับกิจการสำนักงานธนานุเคราะห์ : ไม่มี
- รายงานการจัดซื้อ / จัดจ้างกับกิจการสำนักงานธนานุเคราะห์ : ไม่มี



นายมนต์สังข์ ภูศิริวัฒน์

ตำแหน่ง : กรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์

คณะกรรมการชดเชย :

- ประธานอนุกรรมการบริหารและพัฒนาประสิทธิภาพองค์กรสำนักงานธนานุเคราะห์

อายุ 63 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี สสบ. วิชาเอกส่งเสริมการเกษตร
- ปริญญาโท วทบ. วิชาเอก การบริหารทรัพยากรป่าไม้

ประสบการณ์การทำงาน

- รองเลขาธิการสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- หัวหน้าสำนักงานรัฐมนตรี กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ผู้อำนวยการสำนักงาน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จ.อุดรธานี
- ที่ปรึกษาเลขาธิการสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

- การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่เกี่ยวข้อง : ไม่มี
- การถือหุ้นหรือดำเนินธุรกิจประเภทเดียวกับกิจการสำนักงานธนานุเคราะห์ : ไม่มี
- รายงานการจัดซื้อ / จัดจ้างกับกิจการสำนักงานธนานุเคราะห์ : ไม่มี



นายยศพนธ์ จันทรสุขศรี

ตำแหน่ง : กรรมการอำนวยการสำนักงานธนาคาเคราะห์

คณะกรรมการชุดย่อย :

- อนุกรรมการกำหนดแผนวิสาหกิจ การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในสำนักงานธนาคาเคราะห์

อายุ 52 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ การเงินและการธนาคาร คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ การเงินและการธนาคาร Daniels College of Business, University of Denver, USA

ประสบการณ์การทำงาน

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารบริษัท วันมูนสโคป จำกัด
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ บริษัท อยู่กรุงเทพ จำกัด
- กรรมการคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท อยู่กรุงเทพ จำกัด
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท มูนสโคปเมียนมาร์ และมูนสโคป ไทย
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอ วัน พร็อพเพอร์ตี้ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ กองทุนส่งเสริมการท่องเที่ยว กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา
- การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่เกี่ยวข้อง : ไม่มี
- การถือหุ้นหรือดำเนินธุรกิจประเภทเดียวกับกิจการสำนักงานธนาคาเคราะห์ : ไม่มี
- รายงานการจัดซื้อ / จัดจ้างกับกิจการสำนักงานธนาคาเคราะห์ : ไม่มี



นายประสงค์ พันธุ์ลิมา

ตำแหน่ง : กรรมการและเลขานุการสำนักงานธนานุเคราะห์

คณะกรรมการชุดย่อย :

- ประธานอนุกรรมการบริหารสภาพคล่องทางการเงินของสำนักงานธนานุเคราะห์

อายุ 58 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สถาบันราชภัฏสวนสุนันทา
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประสบการณ์การทำงาน

- ปัจจุบัน ผู้อำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์
- รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ กลุ่มสายงานบริหาร บริษัท รถไฟฟ้า ร.ฟ.ท. จำกัด

- การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่เกี่ยวข้อง : ไม่มี
- การถือหุ้นหรือดำเนินธุรกิจประเภทเดียวกับกิจการสำนักงานธนานุเคราะห์ : ไม่มี
- รายงานการจัดซื้อ / จัดจ้างกับกิจการสำนักงานธนานุเคราะห์ : ไม่มี



คณะผู้บริหาร สธค.



ผู้อำนวยการ
สำนักงานธนาคาร



รองผู้อำนวยการ
สายงานผลิตภัณฑ์และบริการ



รองผู้อำนวยการ
สายงานบริหารและพัฒนาองค์กร



กลุ่มผู้ตรวจการสำนักงาน



ผู้ตรวจการสำนักงาน



กลุ่มตรวจสอบภายใน

หัวหน้าผู้ตรวจสอบภายใน



ผู้ตรวจสอบภายในอาวุโส



สถาน
ธนาคาร
สาขาที่ 1 - 47



ฝ่ายเทคโนโลยีดิจิทัล
นวัตกรรมและกิจการเพื่อสังคม



ฝ่ายบริหารการเงิน



ฝ่ายอำนวยการ



ฝ่ายพัฒนาองค์กร



นายประสงค์ พันธุ์ลิมา

ผู้อำนวยการสำนักงานธนาคาเรห์

ประสบการณ์การอบรม

- หลักสูตรนักบริหารการงบประมาณระดับสูง (บงส.) รุ่นที่ 8 สำนักงานประมาณ
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง (บมส.1) รุ่นที่ 88 จากสถาบันข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตร Chief Financial Officer (CFO) จากสถาบันวิชาชีพบัญชี

ข้อมูลส่วนตัว

คณะอนุกรรมการชุดย่อย

- อนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมสำนักงานธนาคาเรห์
- ประธานอนุกรรมการบริหารสภาพคล่องทางการเงินของสำนักงานธนาคาเรห์
- อนุกรรมการกำหนดแผนวิสาหกิจ การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในสำนักงานธนาคาเรห์
- อนุกรรมการส่งเสริมรองงานด้านกฎหมายสำนักงานธนาคาเรห์
- อนุกรรมการพัฒนาธุรกิจและการตลาดสำนักงานธนาคาเรห์
- อนุกรรมการเทคโนโลยีดิจิทัลสำนักงานธนาคาเรห์
- อนุกรรมการส่งเสริมรองงานการบริหารกุ่มมนุษย์สำนักงานธนาคาเรห์
- อนุกรรมการบริหารและพัฒนาประสิทธิภาพองค์กร สำนักงานธนาคาเรห์

E-mail

prasong.p@pawnc.co.th

เบอร์โทรศัพท์

02-281-7500 ต่อ 131

การศึกษา

○ ปริญญาตรี

- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา

○ ปริญญาโท

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประสบการณ์

- รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ กลุ่มสายงานบริหารบริหารรถไฟฟ้า ร.ฟ.ท. จำกัด
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการใหญ่ ด้านตรวจสอบและกำกับบริหารรถไฟฟ้า ร.ฟ.ท. จำกัด



นางสุพัสตรา จันทรศรี

- ตำแหน่งรองผู้อำนวยการ
สายงานผลิตภัณฑ์และบริการ
สำนักงานธนานุเคราะห์

ข้อมูลส่วนตัว

การศึกษา

○ ปริญญาตรี

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต
วิทยาลัยครูสวนสุนันทา

○ ปริญญาโท

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ
มหาบัณฑิต (การจัดการทั่วไป)
มหาวิทยาลัยรามคำแหง

E-mail
supastra.ch@pawnee.co.th

เบอร์โทรศัพท์
02-281-7500 ต่อ 123

ประสบการณ์

- ตำแหน่งรองผู้อำนวยการ สายงานผลิตภัณฑ์
และบริการ สำนักงานธนานุเคราะห์

ประวัติการอบรม

โครงการอบรม หลักสูตร ตรวจสอบติดตามภายใน ISO/IEC 27001 : 2022
โครงการอบรมหลักสูตร ISO/IEC 27001 2002 Awareness
โครงการสร้างความพึงพอใจ ความผูกพัน
หลักสูตรนันทนาการงานประจำปีระดับสูง
การพัฒนาขีดความสามารถด้านการจัดการความรู้
หลักสูตร นันทนาการงานประจำปีระดับสูง (บงส.) รุ่นที่ 9
โครงการพัฒนาองค์ความรู้ที่ยั่งยืนด้านการรับจำนำ ISO 9001:2015
โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรเกี่ยวกับกฎหมาย
โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านการบริหารการเปลี่ยนแปลง
โครงการ "การปฏิบัติงานด้านการบัญชี
การเพิ่มศักยภาพผู้บริหาร หัวข้อ ศิลปะการเจรจาต่อรอง
การเพิ่มศักยภาพผู้บริหาร หัวข้อ
โครงการพัฒนาสมรรถนะและขีดความสามารถของบุคลากร



นางสาวนภิส หลีกคำ

- ตำแหน่งรองผู้อำนวยการ
สายงานบริหารและพัฒนาองค์กร
สำนักงานธนาคาเรห์

ข้อมูลส่วนตัว

การศึกษา

○ ปริญญาตรี

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต
มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

ประสบการณ์

- ตำแหน่งรองผู้อำนวยการ สายงานบริหาร
และพัฒนาองค์กร สำนักงานธนาคาเรห์

ประวัติการอบรม

โครงการอบรมหลักสูตร ISO/ICE 27001 2002 Awareness
โครงการสร้างความพึงพอใจ ความผูกพัน
การปฐมพยาบาลและการกู้ชีพขั้นพื้นฐาน CPR
โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ "การสร้างหลักสูตรเฉพาะ
อบรมหลักสูตร เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับบริหาร
โครงการฝึกอบรมหลักสูตร นักบริหารการเชิงการคลังภาครัฐระดับสูง
การพัฒนาขีดความสามารถด้านการจัดการความรู้
โครงการเสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร
โครงการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืนด้านการรับจำนำ
โครงการฝึกอบรมพนักงาน หลักสูตร การตอบเพลิง
โครงการการบริหารจัดการคุณภาพ

E-mail
2512napas@gmail.com
เบอร์โทรศัพท์
02 281 7500 ต่อ109



นายณัฐ อติศัพท์

- ตำแหน่งหัวหน้าผู้ตรวจสอบภายใน

ข้อมูลส่วนตัว

การศึกษา

○ ปริญญาตรี

- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต
มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

○ ปริญญาโท

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
มหาวิทยาลัยสยาม

E-mail
dnc.3317@gmail.com
เบอร์โทรศัพท์
02 281 7500 ต่อ108

ประสบการณ์

- ตำแหน่งหัวหน้าผู้ตรวจสอบภายใน

ประวัติการอบรม

โครงการอบรมหลักสูตร ISO/ICE 27001 2002 Awareness
โครงการสร้างความพึงพอใจ ความผูกพัน
การปฐมพยาบาลและการกู้ชีพขั้นพื้นฐาน CPR
โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ "การสร้างหลักสูตรเฉพาะ
อบรมหลักสูตร เจ้าหน้าที่ที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับบริหาร
โครงการฝึกอบรมหลักสูตร นักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง
การพัฒนาขีดความสามารถด้านการจัดการความรู้
โครงการเสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร
โครงการพัฒนาองค์ความรู้ที่ยั่งยืนด้านการรับจำนำ
โครงการฝึกอบรมพนักงาน หลักสูตร การตอบเพลิง
โครงการการบริหารจัดการคุณภาพ



นางสาวรณาวดี มีจันทร์

- ตำแหน่งผู้ตรวจสอบภายในอาวุโส

ข้อมูลส่วนตัว

การศึกษา

○ ปริญญาตรี

- ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต
มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จ
เจ้าพระยา

ประสบการณ์

ตำแหน่งผู้ตรวจสอบภายในอาวุโส
สำนักงานธนพูนเคราะห

ประวัติการอบรม

โครงการอบรม หลักสูตร ตรวจสอบติดตามภายใน ISO/ICE 27001 : 2022
โครงการอบรมหลักสูตร ISO/ICE 27001 2002
โครงการสร้างความพึงพอใจ ความผูกพัน ๙
โครงการฝึกอบรม หลักสูตร "การปฏิบัติงานระบบเงินสด
โครงการอบรมพนักงานการจัดการเทคโนโลยีดิจิทัลและนวัตกรรม
การพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านการบริหารการเปลี่ยนแปลง
การพัฒนาศักยภาพให้มีความรู้ ความเข้าใจด้าน การบริหารความเสี่ยง
การพัฒนาศักยภาพให้มีความรู้ ความเข้าใจด้าน การบริหารจัดการ
ความรู้ความสามารถ หลักสูตรธรรมาภิบาลและหลักการทำกับดูละเอียด

E-mail

thanawadee510@gmail.com

เบอร์โทรศัพท์

02 281 7500 ต่อ108



นางรัตนาวดี อภัยนันท์

- ตำแหน่งผู้ตรวจสอบภายในอาวุโส

ข้อมูลส่วนตัว

การศึกษา

○ปริญญาโท

- ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต
(เศรษฐศาสตร์สหกรณ์)
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประสบการณ์

- ตำแหน่งผู้ตรวจสอบภายในอาวุโส
สำนักงานธนุเคราะห์

ประวัติการอบรม

โครงการอบรม หลักสูตร ตรวจสอบติดตามภายใน ISO/ICE 27001 : 2022
โครงการอบรมหลักสูตร ISO/ICE 27001 2002
โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ เทคนิคการเขียนหนังสือราชการ"
โครงการอบรมพนักงานหลักสูตร ทรัพย์สินจำนำระดับต้น
โครงการฝึกอบรม หลักสูตร "การปฏิบัติงานระบบเงินสดคง
โครงการเสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหารกับพนักงาน
โครงการพัฒนาองค์ความรู้ที่ยั่งยืนด้านการรับจำนำ
โครงการอบรมพนักงาน การจัดการเทคโนโลยีดิจิทัลและนวัตกรรม
โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากร
การพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความเข้าใจด้าน
การพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ การบริหารจัดการสมัยใหม่

E-mail

ratanawadee.ap@pawng.co.th

เบอร์โทรศัพท์

02 281 7500 ต่อ108



นายภัทรชัย จันทรศรี

- ตำแหน่งผู้เชี่ยวชาญด้านธุรกิจรับจำนำ

ข้อมูลส่วนตัว

การศึกษา

○ ปริญญาตรี

- ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต
มหาสิริราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา

○ ปริญญาโท

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
(การจัดการทั่วไป)
มหาวิทยาลัยรามคำแหง

E-mail
patarachai.jo@gmail.com
เบอร์โทรศัพท์
02 281 7500 ต่อ 107

ประสบการณ์

- ตำแหน่งผู้เชี่ยวชาญด้านธุรกิจรับจำนำ

ประวัติการอบรม

การสร้างหลักสูตรเฉพาะความเชี่ยวชาญ สธค. โรงรับจำนำเพื่อสังคม"
กำหนดแผนปรับปรุงกระบวนการทำงานที่สำคัญ"

สำหรับนิทวางแผนการเงิน สธค.โรงรับจำนำเพื่อสังคม

อบรมหลักสูตร เจ้าหน้าที่ที่ความปอดภัยในการทำงานระดับบริหาร

โครงการอบรมหลักสูตร ผู้นำยุคใหม่ รุ่นที่ 4

การพัฒนาขีดความสามารถด้านการจัดการความรู้

องค์กรอย่างยั่งยืนด้านการรับจำนำ

กับกฎหมายให้แก่ผู้บริหารและพนักงานผู้เกี่ยวข้อง กฎหมายแรงงาน

หลักสูตร "การบริหารการเปลี่ยนแปลง

ทักษะการเป็นวิทยากรยุคใหม่"

หลักสูตรพิเศษ"Workshop แยกพลอยจริง VS พลอยปลอม" ใน 1 วัน

Action Plan Techique เทคนิคการวางแผน

การเพิ่มศักยภาพผู้บริหาร

วิเคราะห์ธุรกิจเพื่อใช้ในการบริหาร (BMC)



นายณรัชฎา ม่วงจำไผ

- ตำแหน่งผู้เชี่ยวชาญด้านธุรกิจรับจำนำ

ข้อมูลส่วนตัว

การศึกษา

○ ปริญญาตรี

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์

ประสบการณ์

- ตำแหน่งผู้เชี่ยวชาญด้านธุรกิจรับจำนำ

ประวัติการอบรม

หลักสูตร "เสริมทักษะและเทคนิคการเขียนหนังสือราชการ"
ความผูกพัน และการถ่ายทอดองค์ความรู้ หลักสูตร
ความเชี่ยวชาญ สรค. โรงรับจำนำเพื่อสังคม"
ทรัพย์สินจำนำระดับสูง
ความรู้ทางการเงิน
จัดการความรู้ หลักสูตร เครื่องมือ
พนักงานและระหว่างพนักงานกับพนักงาน
หลักสูตร Digital transformation และการบริหารงานแบบ Agile
โครงการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืนด้านการรับจำนำ
หลักสูตร "ก้าวสู่องค์กรดิจิทัลด้วยโปรแกรม Zoom"
เทคนิคการเป็นโค้ชและพี่เลี้ยงทีม
ระดับสูง หลักสูตร "ความรู้เรื่องอัญมณีเบื้องต้น"

E-mail
patarachaijo@gmail.com
เบอร์โทรศัพท์
02 281 7500 ต่อ 107



นางสาวดวงดาว ฟุ้งธีรกุล

- ตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายอำนวยการ

ข้อมูลส่วนตัว

การศึกษา

○ ปริญญาตรี

- ปริญญาตรี นิติศาสตร์บัณฑิต
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

○ ปริญญาโท

- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ประสบการณ์

- ตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายอำนวยการ

ประวัติการอบรม

โครงการอบรม หลักสูตร ตรวจสอบติดตามภายใน ISO/ICE 27001 : 2022
โครงการอบรมหลักสูตร ISO/ICE 27001 2002
โครงการอบรมทักษะด้าน การวางแผนเชิงกลยุทธ์
โครงการเสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหารกับพนักงาน
โครงการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืนด้านการรับจำนำ
โครงการอบรมพนักงาน หลักสูตร การจัดการเทคโนโลยีดิจิทัลและนวัตกรรม
การบริหารจัดการสมัยใหม่" พนักงานระดับบริหาร
โครงการอบรมพนักงานหลักสูตร การจัดการซื้อจัดจ้าง
หลักสูตร การวางแผนและการจัดการเชิงกลยุทธ์
หลักสูตร "กฎหมายแรงงานสัมพันธ์"
หลักสูตร "การบริหารการเปลี่ยนแปลง
การพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความเข้าใจด้าน
โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถ
เพิ่มขีดความสามารถ หลักสูตร "กฎหมายแรงงานรัฐวิสาหกิจ"

E-mail

duangdao.fu@pawn.co.th

เบอร์โทรศัพท์

02 281 7500 ต่อ 133



นางเนตรทราย โกศลรัฐ

- ตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายเทคโนโลยีดิจิทัล
นวัตกรรม และกิจการที่ดี

ข้อมูลส่วนตัว

การศึกษา

○ ปริญญาตรี

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต
วิทยาลัยครูจันทราเกษม

○ ปริญญาโท

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
วิทยาลัยกรุงเทพธนบุรี

ประสบการณ์

- ตำแหน่งฝ่ายเทคโนโลยีดิจิทัล นวัตกรรม
และกิจการที่ดี

ประวัติการอบรม

โครงการอบรม หลักสูตร ตรวจจับตามภายใน ISO/ICE 27001 : 2022
โครงการอบรมหลักสูตร ISO/ICE 27001 2002
"เสริมทักษะและเทคนิคการเขียนหนังสือราชการ"
Professional Certification Program
เสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหารกับพนักงาน
โครงการอบรมพนักงาน
"กฎหมายแรงงานสัมพันธ์"
การพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความเข้าใจด้าน การบริหารจัดการสมัยใหม่
การพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความเข้าใจด้าน HR for Non-HR
โครงการอบรมหลักสูตร "แนวทางปฏิบัติในการจัดทำร่างขอบเขตงาน
สัมมนาเชิงปฏิบัติการ "การจัดทำแผนปฏิบัติการด้านลูกค้าและตลาด
โครงการเพิ่มศักยภาพผู้บริหาร
ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ
การเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานภายใต้หลักธรรมาภิบาล

E-mail

Nkcsolrat@gmail.com

เบอร์โทรศัพท์

02 281 7500 ต่อ 125



นางมนต์ฤทัย อติศัพท์

- ตำแหน่งฝ่ายพัฒนาองค์กร

ข้อมูลส่วนตัว

การศึกษา

○ ปริญญาตรี

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สถาบันราชภัฏจันทรเกษม

ประสบการณ์

- ตำแหน่งฝ่ายพัฒนาองค์กร

ประวัติการอบรม

โครงการอบรม หลักสูตร ตรวจสอบติดตามภายใน ISO/ICE 27001 : 2022
 โครงการอบรมหลักสูตร ISO/ICE 27001 2002
 โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ หลักสูตร "เสริมทักษะ
 โครงการสร้างความพึงพอใจ ความผูกพัน
 โครงการอบรมพนักงานหลักสูตร ทักษะความรู้และการใช้งาน
 โครงการยกระดับความปลอดภัยอาชีวอนามัย
 การปฐมพยาบาลและการกู้ชีพขั้นพื้นฐาน CPR
 "เสริมสร้างศักยภาพองค์ความรู้โมเดลเศรษฐกิจสีเขียว (BCG Model)
 โครงการฝึกอบรมหลักสูตร Knowledge Management
 โครงการอบรม หลักสูตร Enterprise Risk Management
 การพัฒนาขีดความสามารถด้านการจัดการความรู้ หลักสูตร
 โครงการเสริมสร้างความสัมพันธ์
 โครงการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน
 โครงการอบรมพนักงาน หลักสูตร การจัดการเทคโนโลยีดิจิทัล
 โครงการฝึกอบรมพนักงานหลักสูตร "การบริหารจัดการสมัยใหม่
 โครงการการบริหารจัดการคุณภาพ ทัศนคติเชิงบวกในการทำงาน
 โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถ
 แนวทางปฏิบัติในการจัดทำร่างขอบเขตงาน (TOR)
 การสัมมนาเชิงปฏิบัติการ "การจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน"

E-mail
 monrutai.at@pawnc.co.th
 เบอร์โทรศัพท์
 02 281 7500 ต่อ 102





นางสาวสุภาวดี หาเรือนชัย

- ตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายบริหารการเงิน

ข้อมูลส่วนตัว

การศึกษา

○ ปริญญาตรี

- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต
มหาวิทยาลัยศรีปทุม

ประสบการณ์

- ตำแหน่งฝ่ายบริหารการเงิน

ประวัติการอบรม

โครงการอบรมหลักสูตร ISO/ICE
โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ
โครงการสร้างความพึงพอใจ
โครงการยกระดับศักยภาพการตรวจสอบภายในภาครัฐ
โครงการอบรมพนักงานหลักสูตร ด้านเทคโนโลยีดิจิทัล
รายงานโครงการอบรมพนักงานหลักสูตร การบริหารผลงาน และHR
โครงการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการ
โครงการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืนด้านการรับจำนำ
โครงการอบรมพนักงาน หลักสูตร การจัดการ
โครงการฝึกอบรมพนักงานหลักสูตร
หลักสูตร การวางแผนและการจัดการเชิงกลยุทธ์ (TRMM02)
การพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความเข้าใจด้าน การบริหาร
การพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความเข้าใจด้าน การวางแผน
การพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความเข้าใจด้าน HR for Non-HR
โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถ
โครงการเพิ่มศักยภาพผู้บริหาร
การสร้างความรู้ความเข้าใจองค์กรและการสร้างทีมงาน
การนำมาตรฐานการบัญชีสากลมาใช้กับสำนักงานธนาคาเคราะห์
การบริการที่ดี
การสัมมนา "ยุทธศาสตร์ประเทศไทย
กฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน
การบริหารความเสี่ยงองค์กรฯ (SEPA)
การสัมมนาเชิงปฏิบัติการเรื่อง "การควบคุมภายใน

E-mail
supavadeeju@pawn.co.th
เบอร์โทรศัพท์
02 281 7500 ต่อ 111



ผู้จัดการอาวุโส / ผู้จัดการสถานธนาณเคราะห์



ผู้จัดการสถานธนาณเคราะห์ 1

นายชัยภัทร์ พระเทพ
(สาขา : สะพานขาว)



ผู้จัดการสถานธนาณเคราะห์ 2

นางสาวรุจิรา สุกิจพัฒนคุณ
(สาขา : สะพานพุทธ)



ผู้ช่วยผู้จัดการปฏิบัติหน้าที่ ผู้จัดการสถานธนาณเคราะห์ 3

นายบัณฑิต สวานพลี
(สาขา : บางยี่เรือ)



ผู้จัดการสถานธนาณเคราะห์ 4

นายมานิตย์ วงศ์ยาไชย
(สาขา : ประตูนํ้า)



ผู้จัดการสถานธนาณเคราะห์ 5

น.ส. ญารากรณ์ กิตติวานิชกุล
(สาขา : สี่มุมเมือง)



ผู้จัดการสถานธนาณเคราะห์ 6

นายมนัส โต๊ะสมัน
(สาขา : พรานนก)



ผู้จัดการสถานธนาณเคราะห์ 7

นายบุรพา แก้วประเสริฐ
(สาขา : ลาดพร้าว)



ผู้จัดการสถานธนาณเคราะห์ 8

น.ส. นิษยานันท์ บุญเพื่อน
(สาขา : ม.รามคำแหง 2)



ผู้จัดการอาวุโสสถานธนาณเคราะห์ 9

นางสาวพัชนี อินทร์เนื่อง
(สาขา : สะพานใหม่)



ผู้จัดการสถานธนาณเคราะห์ 10

น.ส. ปวีณา เกษมสันต์ ณ อยุธยา
(สาขา : หนองจอก)



ผู้จัดการสถานธนาคุณเคราะห์ 11

นายสมชาย พูนพานิช
(สาขา : เตาปูน)



ผู้จัดการอาวุโสสถานธนาคุณเคราะห์ 12

น.ส. พรรณวิภา ศดิพันธ์
(สาขา : บางแค)



ผู้จัดการสถานธนาคุณเคราะห์ 13

นางกัญญารักษ์ กลิ่นแก้ว
(สาขา : สาธูประดิษฐ์)



ผู้จัดการสถานธนาคุณเคราะห์ 14

นายชนวัฒน์ สร้อยวัน
(สาขา : บางขุนเทียน)



ผู้จัดการสถานธนาคุณเคราะห์ 15

นางสาวสุภาวรงค์ กระแสร์ฉาย
(สาขา : หลักสี่)



ผู้จัดการสถานธนาคุณเคราะห์ 16

นางสาวสุรียรัตน์ บำรุงผล
(สาขา : ม. เกษตร)



ผู้จัดการสถานธนาคุณเคราะห์ 17

นายถิรวุฒิ พิมลพันธ์
(สาขา : ธนบุรี-ปากท่อ)



ผู้จัดการอาวุโสสถานธนาคุณเคราะห์ 18

นายเสกสิทธิ์ สุกติ
(สาขา : ห้วยขวาง)



ผู้จัดการอาวุโสสถานธนาคุณเคราะห์ 19

นายเกตุ ตรงคง
(สาขา : บางกะปิ)



ผู้จัดการสถานธนาคุณเคราะห์ 20

นายจักรวาล จำรัสศรี
(สาขา : อุดมสุข)



ผู้จัดการสถานนาคเคราะห์ 21

นางสาววิมลพัชร ชูทอง

(สาขา : ดอนเมือง)



ผู้จัดการสถานนาคเคราะห์ 22

นายสรค์ วิริยะดิolk

(สาขา : สุวินทวงศ์)



ผู้จัดการอาวุโสสถานนาคเคราะห์ 23

นายอิคม จินวาลา

(สาขา : ปากเกร็ด)



ผู้จัดการสถานนาคเคราะห์ 24

นายพลภัทร หาญนามชัย

(สาขา : บางบอน)



ผู้จัดการสถานนาคเคราะห์ 25

นายจิรวัดน์ ยามเสด็จ

(สาขา : หนองแขม)



ผู้จัดการสถานนาคเคราะห์ 26

นายเชษฐพร ปานมิตรพิชัย

(สาขา : ทุ่งสองห้อง)



ผู้จัดการสถานนาคเคราะห์ 27

นายวิมล หลักคำ

(สาขา : รามอินทรา)



ผู้จัดการสถานนาคเคราะห์ 28

นายสมหมาย พึ่งพุก

(สาขา : ระยอง)



ผู้จัดการสถานนาคเคราะห์ 29

น.ส. เมธิสา สุพัตตบริรักษ์

(สาขา : พัฒนาการ)



ผู้จัดการสถานนาคเคราะห์ 30

นายกิตติ สุบินมิตร

(สาขา : ลาดกระบัง)



ผู้จัดการสถานธนาณูเคราะห์ 31

นายยุทธการ จัยสิน

(สาขา : สายไหม)



ผู้จัดการสถานธนาณูเคราะห์ 32

นางธัญรดี บุรวัฒน์

(สาขา : ทุ่งครุ)



ผู้จัดการสถานธนาณูเคราะห์ 33

นายอนุชา ศรีสันติเวศน์

(สาขา : สมุทรปราการ)



ผู้จัดการสถานธนาณูเคราะห์ 34

นายประเทือง นิมนุช

(สาขา : นนทบุรี)



ผู้จัดการสถานธนาณูเคราะห์ 35

นายพิชัย มั่งคั่ง

(สาขา : ปทุมแดง ระยอง)



ผู้จัดการสถานธนาณูเคราะห์ 36

นายรฐนนท์ นราเกษแก้ว

(สาขา : ลำพูน)



ผู้จัดการสถานธนาณูเคราะห์ 37

นายกันติพัฒน์ กัญจนสิริ

(สาขา : สุราษฎร์ธานี)



ผู้จัดการสถานธนาณูเคราะห์ 38

นายณัฐชัย เพ็่มสิทธิ

(สาขา : อุตรธานี)



ผู้จัดการสถานธนาณูเคราะห์ 39

นายณรงค์ชัย กำแพงนิล

(สาขา : พิษณุโลก)



ผู้จัดการสถานธนาณูเคราะห์ 40

น.ส. อิศราภรณ์ นวนพิจิตร

(สาขา : พระนครศรีอยุธยา)



ผู้จัดการสถานธนาคุณเคราะห์ 41

นางอรวรรณ บุนนาคประเสริฐ
(สาขา : บ้านบึง)



ผู้จัดการสถานธนาคุณเคราะห์ 42

นางมาลัย อิศรศักดิ์กุล
(สาขา : สุพรรณบุรี)



ผู้จัดการสถานธนาคุณเคราะห์ 43

นางเยาวลักษณ์ ศรีขวัญเมือง
(สาขา : จ.ราชบุรี)



ผู้จัดการสถานธนาคุณเคราะห์ 44

นายต่อศักดิ์ คล่องคำนวณการ
(สาขา : จ.ลพบุรี)



ผู้จัดการสถานธนาคุณเคราะห์ 45

นายเทียนชัย พลลักษณะ
(สาขา : จ.ปทุมธานี)



ผู้จัดการสถานธนาคุณเคราะห์ 46

น.ส. ณัฏมนต์กาญจน์ ทะนันใจวิน
(สาขา : ลาดกระบัง)



ผู้จัดการสถานธนาคุณเคราะห์ 47

น.ส นพวรรณ วรเวช
(สาขา : บางขุนเทียน)

รายนามผู้อำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์



คุณหญิงเอียนทิพย์ เปรมโยธิน
(สิงหาคม 2517 - มกราคม 2518)



นายวงศ์สนธิ เชื้อพิบูล
(กุมภาพันธ์ 2518 - กุมภาพันธ์ 2520)



นางสุชาดา วินิจัยกุล
(มีนาคม 2520 - กันยายน 2525)



นายจิตร บุปผาคำ
(มกราคม 2526 - กันยายน 2527)



นายกมล อังสุสิงห์
(ธันวาคม 2527 - กันยายน 2538)



นางรพีพรรณ เวศม์วิบูลย์
(ตุลาคม 2538 - กันยายน 2544)



นายระพี แม้นนทรรัตน์
(ตุลาคม 2544 - ตุลาคม 2546)



นางสาววิมลพรรณ เกตุแก้ว
รองผู้อำนวยการ รักษาการแทนผู้อำนวยการ
(ตุลาคม 2546 - ธันวาคม 2547)



นายกฤษฎา จุลการ
(ธันวาคม 2547 - มีนาคม 2550)



นายสิทธิา เพ็ญภาคกุล
(มิถุนายน 2550 - กุมภาพันธ์ 2551)



นายประทอง พยับบรรณางกูร
รองผู้อำนวยการ รักษาการแทนผู้อำนวยการ
(กุมภาพันธ์ 2551 - พฤศจิกายน 2552)



นายนิธิต มนูญพร
(พฤศจิกายน 2552 - พฤศจิกายน 2556)

รายนามผู้อำนวยการสำนักงานธนาคเคราะห์



นายโสธร ตันประคองสุข
รองผู้อำนวยการ รักษาการแทนผู้อำนวยการ
(2 พฤศจิกายน 2556 – 19 มีนาคม 2557)



นายมานะ เกลี้ยงทอง
(20 มีนาคม 2557 – 19 ตุลาคม 2560)



นายชาญ กุลถาวรกร
กรรมการผู้อำนวยการ รักษาการแทนผู้อำนวยการ
(20 ตุลาคม 2560 – 16 เมษายน 2561)



นายบุญเลิศ พัฒนารุ่งนทัย
(17 เมษายน 2561 – 12 สิงหาคม 2562)



นายโสธร ตันประคองสุข
รองผู้อำนวยการ รักษาการแทนผู้อำนวยการ
(13 สิงหาคม 2562 – 5 กันยายน 2562)



นายวิสุท จินมณี
กรรมการผู้อำนวยการ รักษาการแทนผู้อำนวยการ
(6 กันยายน 2562 – 15 มีนาคม 2563)



นายประสงค์ พันธลิมา
(16 มีนาคม 2563 – ปัจจุบัน)

การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน สำนักงานธนานุเคราะห์ ปี 2568

สำนักงานธนานุเคราะห์ ซึ่งเป็นรัฐวิสาหกิจ สาขาสถาบันการเงิน ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงองค์กรโดยรวม (Enterprise Risk Management) โดยได้นำแนวทางการปฏิบัติที่ดีตามหลักสากลของ Committee of Sponsoring Organizations of the Tread way Commission (COSO-ERM) รวมถึงแนวทางปฏิบัติตามระบบประเมินผล (State Enterprise Assessment Model : SE-AM) ฉบับปรับปรุง ปี 2567 คู่มือปฏิบัติเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลัง มาใช้เป็นกรอบแนวทางในการบริหารและจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การปฏิบัติงานของสธค. สอดคล้องตามหลักมาตรฐานสากลและหลักเกณฑ์ปฏิบัติที่ดีครอบคลุมความเสี่ยงที่สำคัญ ดังนี้

1. การควบคุมภายใน ตามหลักเกณฑ์ของกระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์การปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.2561
2. ระบบการบริหารความเสี่ยงตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐาน และหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.2562
3. หลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจตามระบบประเมินผลใหม่ (State Enterprise Assessment Model : SE-AM) ฉบับปรับปรุง ปี 2567
4. หลักธรรมาภิบาลที่ดี (Good Governance) เพื่อยกระดับมาตรฐานการดำเนินงานให้ สธค. มีประสิทธิภาพ ความโปร่งใสและตรวจสอบได้ อันจะนำไปสู่การเพิ่มขีดความสามารถในการบริหารจัดการองค์กรให้มีความมั่นคงและยั่งยืน
5. แนวทางตามแนวทางมาตรฐานสากลสำหรับระบบการจัดการความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCMS): ISO 22301

สธค. จึงได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง นโยบายการควบคุมภายใน นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (GRC) และนโยบายการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCM) ซึ่งได้มีการทบทวนปรับปรุงเป็นประจำทุกปีให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์กรที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมีการบูรณาการบริหารความเสี่ยงกับการวางแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรเพื่อจัดการผลกระทบเชิงลบต่อสังคม มีการปรับปรุงการประเมินความเสี่ยง และการกำหนด Risk Appetite ตามเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจตามระบบประเมินผลและมีการปรับปรุงระบบการบริหารความเสี่ยง เพื่อยกระดับการบริหารความเสี่ยงของ สธค. ให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล และสามารถจัดการความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นโยบายการบริหารความเสี่ยง

1. ให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรแบบบูรณาการ โดยเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ แผนปฏิบัติการและการจัดการอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง
2. มุ่งเน้นการบริหารความเสี่ยง ที่กระทบต่อเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ และนโยบาย รวมทั้งชื่อเสียงภาพลักษณ์ขององค์กร เพื่อสร้างคุณค่า มีระดับความเสี่ยงในระดับที่รับได้
3. ส่งเสริมให้พนักงานมีการรับรู้ มีความตระหนัก ป้องกันความเสี่ยง และมีส่วนร่วมในกระบวนการบริหารความเสี่ยง
4. ตรวจสอบติดตาม ประเมิน ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมการดำเนินงานทั้งภายในและภายนอก เพื่อให้มีการทบทวนการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง
5. ส่งเสริมการบริหารความเสี่ยงให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร เพื่อสนับสนุนการสร้างเสริมมูลค่าเพิ่มและการจัดการอย่างเป็นธรรมาภิบาล

นโยบายการควบคุมภายใน

1. ให้มีระบบการควบคุมภายในที่ติดตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561 กำหนด เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่ เกี่ยวข้อง และตามแนวทางมาตรฐาน COSO 2013
2. เสริมสร้างความเข้าใจและทัศนคติที่ดีแก่ผู้ปฏิบัติงานและส่งเสริมให้การควบคุมภายในเป็นส่วนหนึ่ง ของวัฒนธรรมองค์กร
3. ติดตามประเมินผลการสอบทาน และรายงานผลการดำเนินการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง สม่ำเสมอ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (GRC)

1. สธค. จะจัดให้มีโครงสร้าง บทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการและผู้บริหารในการส่งเสริมและสนับสนุนการบูรณาการ GRC ทั่วทั้งองค์กร
2. คณะกรรมการอำนวยการ สธค. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความทุ่มเทและรับผิดชอบ มีความเป็นอิสระและมีการจัดแบ่ง บทบาทหน้าที่ไว้ชัดเจน โดยกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดขององค์กร และคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม
3. คณะกรรมการอำนวยการ สธค. และผู้บริหารทุกระดับ ต้องเป็นผู้นำต้นแบบที่ดีในการปฏิบัติงานอย่างมีคุณธรรมจริยธรรมและจรรยาบรรณ ตลอดจนตระหนักถึงการบริหารความเสี่ยงการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ โดยสนับสนุนการมีส่วนร่วมของพนักงานในทุกระดับ และไม่ยอมให้บุคคลใดกระทำการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ (Zero Tolerance)
4. คณะกรรมการอำนวยการ สธค.ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ มุ่งมั่นปฏิบัติตามหลักการ และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.)
5. สธค. มีการบริหารจัดการแบบบูรณาการ โดยใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์และวัตถุประสงค์อื่น ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตลอดจนสร้างโอกาสและมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กร
6. สธค. จัดให้มีการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในทุกระดับอย่างทั่วถึง กระตุ้นให้พนักงานทุกคนตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงในทุกการตัดสินใจ
7. สธค. กำกับดูแลและติดตามการปฏิบัติงาน เพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรมีการดำเนินงานภายใต้ขอบเขตกฎหมาย สัญญา นโยบาย ระเบียบ และข้อบังคับ อย่างเคร่งครัดและมีประสิทธิผล

8. สธค. กำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้และทันต่อสถานการณ์ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียรับข้อมูลสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน

9. สธค. จัดให้มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศรองรับฐานข้อมูลด้าน GRC ที่เป็นปัจจุบัน เพื่อให้สามารถใช้ข้อมูลร่วมกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ

10. สธค. มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงและการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ (GRC) แก่ผู้เกี่ยวข้องทุกระดับทั้งภายในและภายนอก เพื่อใช้ในการพัฒนากระบวนการปฏิบัติงาน และส่งเสริมให้เป็นวัฒนธรรมขององค์กร รวมทั้งทบทวนนโยบายให้มีความเหมาะสมกับบริบท และสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง อย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCM)

สำนักงานธนานุเคราะห์ กรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ ได้กำหนดนโยบายการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ เพื่อไม่ให้เกิดการหยุดชะงัก โดยให้ความสำคัญต่อความเสี่ยงและภาวะวิกฤติต่าง ๆ ที่อาจคุกคามความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ ด้วยการกำหนดให้มีระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management : BCM) และการจัดทำแผนฉุกเฉินด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อตอบสนองและบรรเทาผลกระทบต่อลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งยังเป็นการสร้างความมั่นใจให้แก่ลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอีกทางหนึ่ง จึงเห็นควรกำหนดเป็นนโยบายการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ สำหรับเป็นแนวทางปฏิบัติแก่คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ดังนี้

1. กำหนดให้มีคณะทำงานหรือหน่วยงานที่มีหน้าที่รับผิดชอบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management : BCM) เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจในภาพรวมของสำนักงานธนานุเคราะห์ โดยมุ่งเน้นการพัฒนากระบวนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจตามกรอบมาตรฐานสากล รวมถึงจัดทำแผนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ซึ่งรวมถึงแผนฉุกเฉินด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานทุกหน่วยงานปฏิบัติตามระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ให้มีการซักซ้อมการปฏิบัติตามแผนและทบทวนปรับปรุงแผนอย่างต่อเนื่องจนเกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร

2. ให้มีการจัดการความเสี่ยงจากการหยุดชะงักทางธุรกิจที่กระทบต่อการให้บริการลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ที่สธค. เผชิญอยู่ในปัจจุบันและอนาคต

3. ให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงทางธุรกิจ และภาพรวมโครงสร้างการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งให้มีวัฒนธรรมการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจที่สอดคล้องกับกรอบการบริหารความเสี่ยงของสธค.

4. ให้มีระบบรายงานความเสี่ยงที่กระทบต่อการทำธุรกิจ และหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้ที่เกี่ยวข้อง

5. ให้มีการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างการให้บริการที่ต้องกอบกู้ตามกรอบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ สอดคล้องและรักษาคุณค่าขององค์กรตามพันธกิจ และตามนโยบายขององค์กร

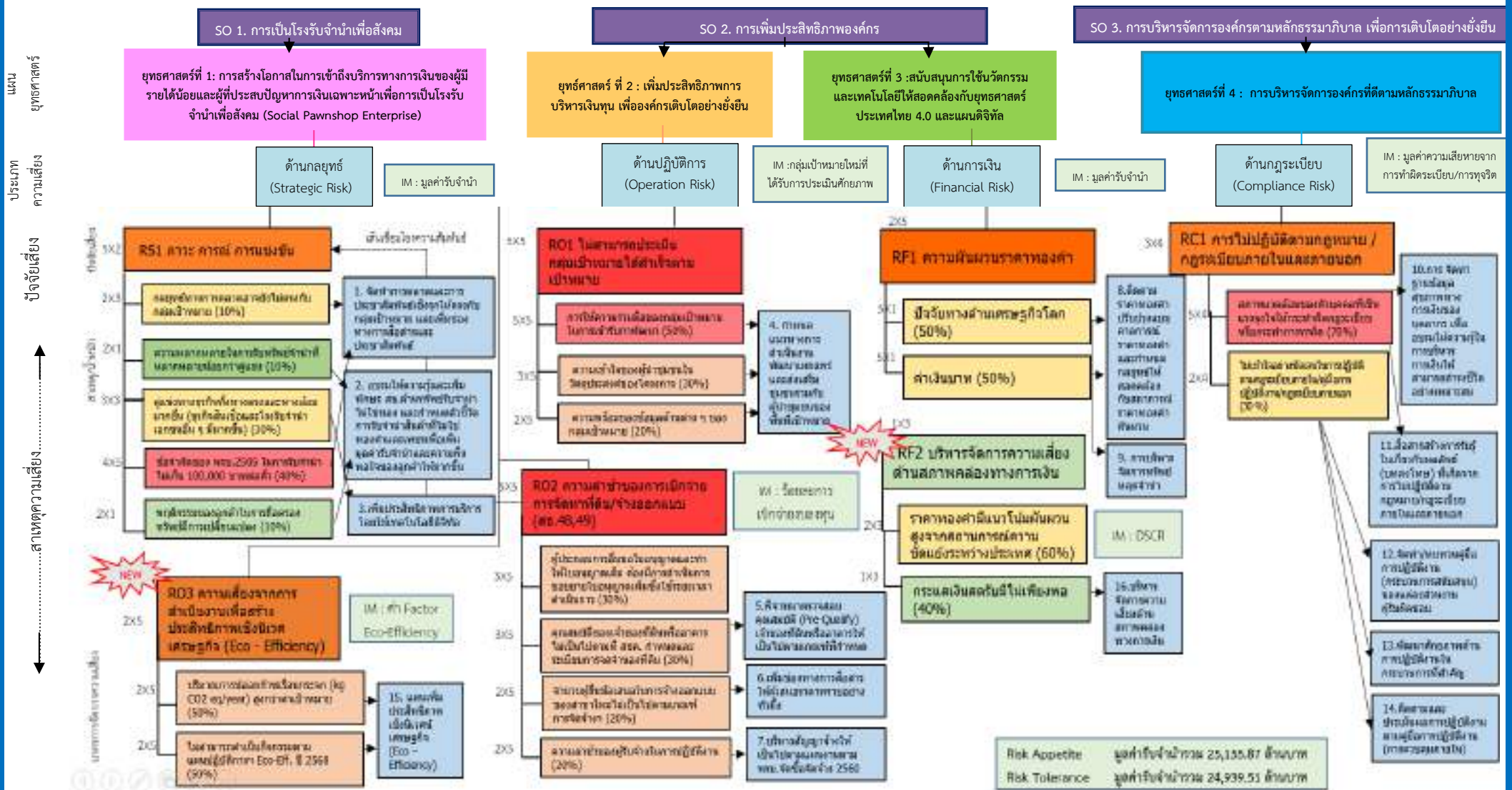
6. ให้มีการทดสอบวิกฤติที่ระบุถึงความเสี่ยงและสาระสำคัญของการทดสอบ เพื่อประเมินประสิทธิผลของแผนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ทั้งกรณีที่ทำเป็นประจำและตามสถานการณ์ที่นำไปสู่การทดสอบแบบเฉพาะกิจ

7. ให้รายงานข้อมูลการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ และสถานะความเสี่ยงตามประเภท โดยให้คำนึงถึงกรอบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ และนโยบายการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมของ สธค. ซึ่งต้องจัดให้มีเอกสารเป็นลายลักษณ์อักษรที่พร้อมให้ตรวจสอบได้ตลอดเวลา

การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ของสธค. มีการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน จำนวน 7 ปัจจัยเสี่ยง 16 มาตรการจัดการความเสี่ยง และ 10 กิจกรรมควบคุมภายใน ดังนี้

แผนที่ความเสี่ยง (Risk Map) สรค. ประจำปีงบประมาณ 2568

การเชื่อมโยงระหว่างแผนยุทธศาสตร์ ปีพ.ศ.2568-2572 ของสำนักงานธรรมาวุเคราะห์ กับการบริหารความเสี่ยงของ สรค. ประจำปีงบประมาณ 2568



ก่อนสิ้นปีงบประมาณ

คณะกรรมการกำหนดแผนวิสาหกิจ แผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของสำนักงานธนานุเคราะห์ ครั้งที่ 6 ปีงบประมาณ 2567 เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2567 พิจารณาเห็นชอบแผนการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ 2568 รวม 5 ปัจจัยเสี่ยง 14 มาตรการจัดการความเสี่ยง 10 กิจกรรมการควบคุมภายใน และ คณะกรรมการอำนวยการของสำนักงานธนานุเคราะห์ ครั้งที่ 9 ปีงบประมาณ 2567 เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2567 พิจารณาเห็นชอบแผนการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน 5 ปัจจัยเสี่ยง 14 มาตรการจัดการความเสี่ยง 10 กิจกรรมการควบคุมภายใน

ระหว่างปีงบประมาณ

คณะกรรมการกำหนดแผนวิสาหกิจ แผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของสำนักงานธนานุเคราะห์ ครั้งที่ 4 ปีงบประมาณ 2568 เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2568 พิจารณาเห็นชอบการทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร ประจำปีงบประมาณ 2568 รวม 6 ปัจจัยเสี่ยง 15 มาตรการจัดการความเสี่ยง 10 กิจกรรมการควบคุมภายใน และ คณะกรรมการอำนวยการของสำนักงานธนานุเคราะห์ ครั้งที่ 8 ปีงบประมาณ 2568 เมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2568 พิจารณาเห็นชอบแผนการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน 6 ปัจจัยเสี่ยง 15 มาตรการจัดการความเสี่ยง 10 กิจกรรมการควบคุมภายใน

ระหว่างปีงบประมาณ

คณะกรรมการกำหนดแผนวิสาหกิจ แผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของสำนักงานธนานุเคราะห์ ครั้งที่ 4 ปีงบประมาณ 2568 เมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2568 พิจารณาเห็นชอบการทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร ประจำปีงบประมาณ 2568 เพิ่มเติมความเสี่ยงด้านสภาพคล่องทางการเงินในสถานการณ์ฉุกเฉิน รวม 7 ปัจจัยเสี่ยง 16 มาตรการจัดการความเสี่ยง 10 กิจกรรมการควบคุมภายใน และคณะกรรมการอำนวยการของสำนักงานธนานุเคราะห์ ครั้งที่ 9 ปีงบประมาณ 2568 เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2568 พิจารณาเห็นชอบ

1. RS1 ภาพการณ์ การแข่งขัน

ระดับการแข่งขันในธุรกิจการจำนำมีสูงขึ้น เนื่องจากมีการอนุญาตให้เปิดโรงรับจำนำใน กทม.เพิ่มขึ้น ทำให้ สศค.มีคู่แข่งทางธุรกิจเพิ่มมากขึ้น ส่งผลให้ ไม่สามารถขยายสาขาได้เท่าคู่แข่ง อีกทั้งคู่แข่งมีการสร้าง ภาพลักษณ์ด้านอาคารสถานที่ และผ่านตัวพนักงานที่ชัดเจน ทำให้ สศค.ไม่สามารถสร้างการจดจำให้ประชาชนได้ ส่งผลให้ ประชาชนรู้จัก สศค.ไม่ชัดเจน อีกทั้ง พฤติกรรมลูกค้ามีการเปลี่ยนแปลงซึ่งลูกค้ามีช่องทางในการเลือกใช้บริการที่หลากหลาย อาจทำให้ไม่มาใช้บริการจำนำที่ สศค. ส่งผลให้ ยอดรับจำนำไม่เป็นไปตามเป้าหมาย และหาก สศค.มีการส่งเสริมการขายของสศค.ยังไม่เพียงพอ ไม่มีการขยายสาขา และสร้างแบรนด์องค์กรให้ชัดเจนในการ ให้บริการ จะสูญเสียโอกาสในการแข่งขัน ส่งผลต่อรายได้จากการดำเนินงานและกำไรสุทธิ

2. RO1 ไม่สามารถประเมินกลุ่มเป้าหมายได้สำเร็จตามเป้าหมาย

สศค.มีโอกาสในการขยายการเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายและชุมชน โดยอาศัยแนวโน้มการเปลี่ยนแปลง พฤติกรรมของประชาชนที่หันมาให้ความสำคัญกับการวางแผนทางการเงินมากขึ้น นอกจากนี้ การสนับสนุนเชิง นโยบายจากภาครัฐและความร่วมมือกับองค์กรภายนอกยังช่วยเสริมสร้างความเข้มแข็งในการขยายเครือข่ายการ ให้บริการ อีกทั้งความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีดิจิทัล ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการสื่อสารและเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายได้ อย่างกว้างขวางและสะดวกรวดเร็ว ภาพลักษณ์องค์กรในฐานะโรงรับจำนำเพื่อสังคม (Social Pawnshop) ที่มุ่งเน้น การช่วยเหลือผู้มีรายได้น้อย และการสื่อสารภาพลักษณ์ในเชิงสร้างสรรค์ เป็นปัจจัยส่งเสริมความไว้วางใจในการสร้าง ความเชื่อมั่น และส่งผลต่อการขยายฐานผู้ใช้บริการในระยะยาว และการยอมรับจากประชาชนในวงกว้าง

3. RO2 ความล่าช้าของการเบิกจ่ายการจัดหาที่ดิน/จ้างออกแบบ (สธ.48 จ.,สธ.49 จ.)

การเปิดสถานธนาณเคราะห์แห่งใหม่มีโอกาสได้รับการตอบรับจากประชาชนในพื้นที่เป้าหมาย เนื่องจากยังมีชุมชนจำนวนมากที่ขาดการเข้าถึงบริการสินเชื่อที่เป็นธรรม โดยเฉพาะในพื้นที่ห่างไกลจากศูนย์กลางเศรษฐกิจ การขยายบริการของสถานธนาณเคราะห์จึงสามารถตอบโจทย์การสร้างความเท่าเทียมในการเข้าถึงแหล่งเงินทุน และยังสามารถคล้อยตามนโยบายของรัฐในการสนับสนุนสวัสดิการทางการเงินสำหรับประชาชนฐานราก นอกจากนี้ การใช้เทคโนโลยีดิจิทัลและระบบสารสนเทศเพื่อช่วยในการบริหารโครงการก่อสร้างและลงทุนยังเป็นโอกาสในการเพิ่มประสิทธิภาพและความโปร่งใสของการดำเนินงาน อีกทั้งยังสามารถส่งเสริมภาพลักษณ์องค์กรในฐานะรัฐวิสาหกิจเพื่อสังคมได้อย่างชัดเจน

4. RF1 ความผันผวนราคาทองคำ

ผ่านมาทองคำมีความผันผวนจากปัจจัยสงครามการค้า วิกฤติการณ์ของโลก ค่าเงินบาท รวมทั้งปัจจัยภายในประเทศ มากกว่าในอดีต ขณะที่ทรัพย์สินจำนำที่มูลค่าสูงที่สุดมากกว่า ร้อยละ 95 ของทรัพย์สินจำนำทั้งหมด การเปลี่ยนแปลงอย่างผันผวนเกินความคาดหมาย จะส่งผลให้ปริมาณการรับจำนำ และรายได้ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย และอาจส่งผลกระทบต่อขาดทุนในการรับจำนำได้ และจากปัญหาการสู้รบทางด้านสงครามได้ยาวนานอย่างต่อเนื่องมาถึงปัจจุบัน ได้ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจเป็นห่วงโซ่ต่อประเทศต่าง ๆ และที่สำคัญได้ก่อให้เกิดภาวะเงินเฟ้อของแต่ละประเทศ โดยเฉพาะประเทศสหรัฐอเมริกา และยังก่อให้เกิดปัญหาวิกฤติธนาคารในสหรัฐอเมริกา และประเทศอื่น ๆ อีกหลาย ๆ ประเทศทั่วโลก ทั้งนี้ ค่าเงินบาทของไทย ยังได้มีการปรับตัวและมีความอ่อนไหวอย่างต่อเนื่อง จากความไม่มีความเสถียรภาพของเศรษฐกิจไทย โดยปัจจุบันค่าเงินบาทไทยได้ปรับตัวอ่อนค่ามาอยู่ที่ระดับประมาณ 33.33 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ ดังนั้น จากปัจจัยที่ได้กล่าวไปข้างต้น อาจส่งผลให้ราคาทองคำต่างประเทศปรับตัวสูงขึ้นอย่างรวดเร็ว ถึงแม้ว่าราคาทองคำในปัจจุบันจะมีการปรับตัวลดลงก็ตาม ซึ่งความผันผวนของราคาทองคำจะส่งผลกระทบต่อปริมาณทรัพย์สินรับจำนำ และการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ และกระทบต่อกำไรสุทธิของสธค.ในที่สุด

5. RC1 การไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย / กฎระเบียบภายในและภายนอก

รัฐบาลและหน่วยงานกำกับมีแนวนโยบายชัดเจนในการขับเคลื่อนการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี เช่น แผนปฏิบัติการด้านการต่อต้านการทุจริตระดับชาติ รวมถึงแนวทาง ITA ที่จัดทำโดยสำนักงาน ป.ป.ช. ส่งผลให้หน่วยงานสามารถใช้เป็นกรอบแนวทางในการพัฒนาได้อย่างมีระบบและเป็นรูปธรรม ทำให้หน่วยงานสามารถนำไปปรับใช้ในการยกระดับคุณธรรมและความโปร่งใสในองค์กรได้ ทั้งยังช่วยให้สามารถตรวจสอบตนเองได้ง่ายขึ้นการใช้ระบบอิเล็กทรอนิกส์ เช่น เว็บไซต์ การเปิดเผยข้อมูลผ่านช่องทางดิจิทัล และระบบตอบแบบสอบถามออนไลน์ ช่วยอำนวยความสะดวกในการสื่อสารกับประชาชน เพิ่มความเชื่อมั่น และลดช่องว่างในการตรวจสอบข้อมูล สามารถเป็นกลไกขับเคลื่อนให้เกิดการพัฒนาเชิงระบบและปรับเปลี่ยนพฤติกรรมของบุคลากรในองค์กรให้ยึดมั่นในความโปร่งใส และสร้างบรรยากาศเชิงบวกในการปฏิบัติงาน

6. RO3 ความเสี่ยงจากการดำเนินงานเพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco - Efficiency)

สถานการณ์ด้านสิ่งแวดล้อมและสาธารณสุขระดับโลก เช่น การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ภัยพิบัติทางธรรมชาติ รวมถึงการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ได้ส่งผลกระทบต่อวิถีชีวิตของประชาชนอย่างมีนัยสำคัญ ขณะเดียวกัน สถานการณ์ดังกล่าวยังได้ก่อให้เกิดความตระหนักรู้และความร่วมมือในการเสริมสร้างความยั่งยืนในทุกภาคส่วนมากยิ่งขึ้น กระทรวงการพัฒนาศักยภาพและความมั่นคงของมนุษย์ จึงได้ดำเนินโครงการ Eco - Efficiency เพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ควบคู่กับการยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน โดยเน้นการให้ความรู้ การเสริมสร้างทักษะอาชีพใหม่ ตลอดจนการส่งเสริมบทบาทของชุมชนในการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งถือเป็นโอกาสสำคัญสำหรับสำนักงานธรรมาภิบาล (สธค.) ในการทบทวนระบบการดำเนินงานภายในองค์กรให้มีความสอดคล้องกับบริบทที่เปลี่ยนแปลงไป ในขณะเดียวกัน สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ได้เล็งเห็นความสำคัญของการนำแนวทาง “การประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency Assessment)” มาเป็นเครื่องมือสนับสนุนการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ เพื่อให้สามารถขับเคลื่อนไปสู่เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs) ได้อย่างเป็นรูปธรรม ซึ่งสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี และนโยบายของรัฐบาลในการส่งเสริมการพัฒนาที่สมดุลและยั่งยืนในทุกมิติ ดังนั้น โอกาสจากสถานการณ์และนโยบายดังกล่าวจึงนับเป็นจุดตั้งต้นสำคัญที่เอื้อต่อการพัฒนาองค์ความรู้ภายในองค์กร พัฒนาเครื่องมือในการบริหารจัดการ และขยายผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมได้อย่างมีประสิทธิภาพในระยะยาว

7. RF2 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องทางการเงิน

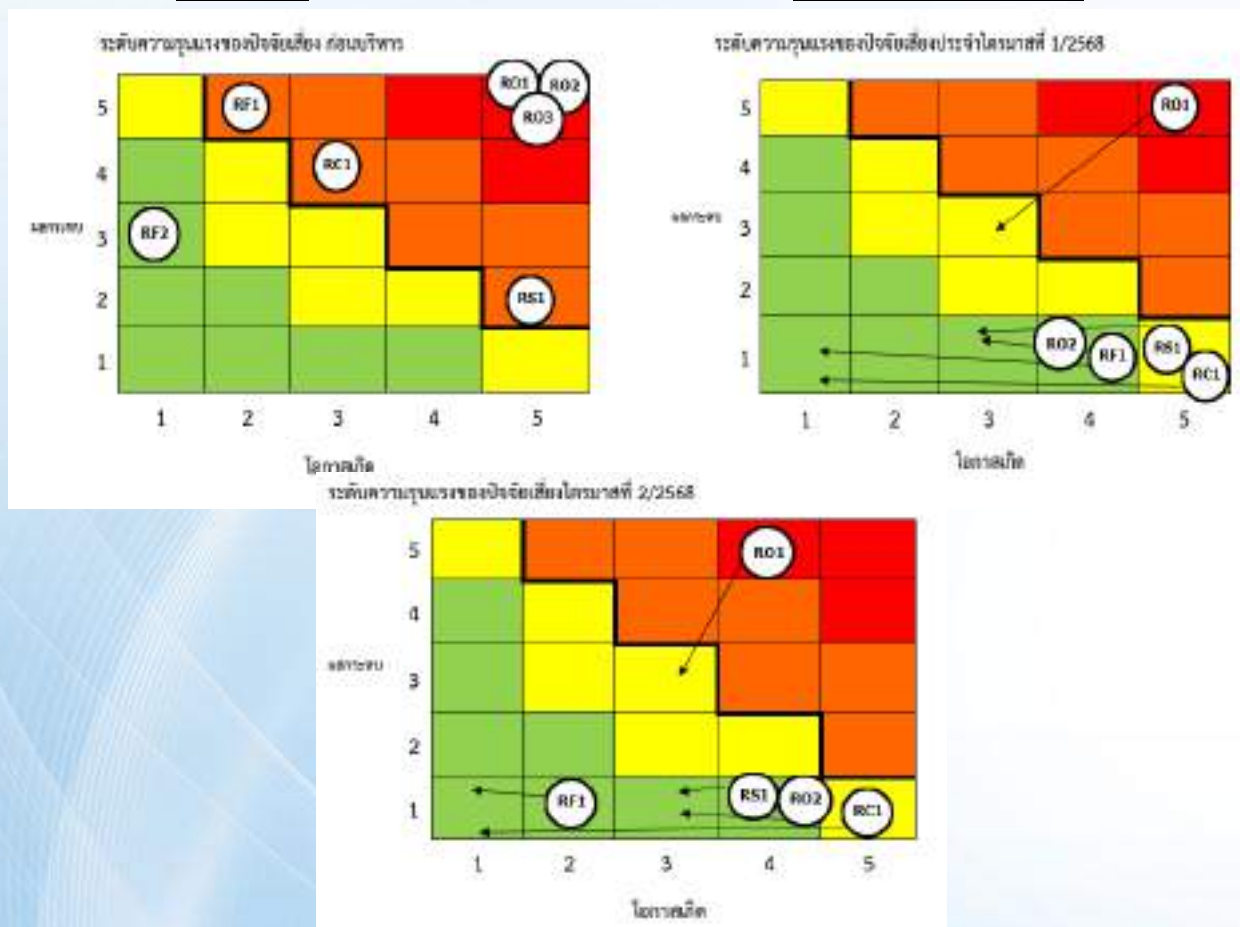
ราคาทองคำผันผวน ซึ่งปี 2567 ปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นคิดเป็น ประมาณ 23% และปี 2568 (ม.ค.-พ.ค.) ปรับตัวขึ้นอีก ประมาณ 20% ซึ่งถือเป็นสถานการณ์ฉุกเฉินด้านการเงินที่ต้องเฝ้าระวังอย่างใกล้ชิด โดยมีสาเหตุหลักดังนี้

- 1.ความไม่แน่นอนจากสงครามและความขัดแย้ง ความกังวลจากสงคราม เช่น รัสเซีย-ยูเครน กระตุ้นความต้องการสินทรัพย์ปลอดภัยอย่างทองคำ ซึ่งขึ้นได้ ในระยะสั้น และยังมีสงครามการค้า (Tariff war) ระหว่างสหรัฐฯ-จีน การนำเข้าก๊าซธรรมชาติ ทรัมป์เคยบล็อกภาษีและขู่วางมาตรการเพิ่มอย่างต่อเนื่อง ซึ่งก็หนุ่นราคาทองคำด้วยเช่นกัน
- 2.ดอลลาร์สหรัฐ – แนวโน้มอัตราดอกเบี้ยต่ำ สงคราม/ความตึงเครียด มักทำให้ดอลลาร์อ่อนค่า นักลงทุนจึงหันไปซื้อทองมากขึ้น และหากเฟดมีแนวโน้มปรับลดดอกเบี้ย (เพราะสงคราม-เศรษฐกิจ), ก็จะลดต้นทุนการถือทอง ยิ่งทำให้ทองคำปรับราคาเพิ่ม ซึ่งเป็นปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้ และส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องทางการเงินของสำนักงานธรรมาภิบาล

Risk Profile ประจำปีงบประมาณ 2568 (สะสมตั้งแต่เดือนตุลาคม 2567 – กันยายน 2568)

ก่อนบริหาร

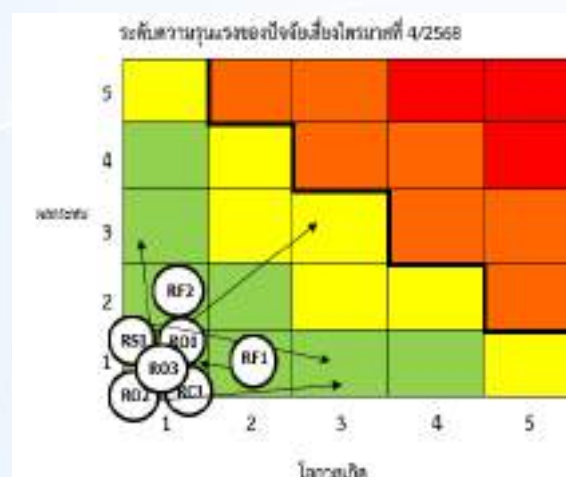
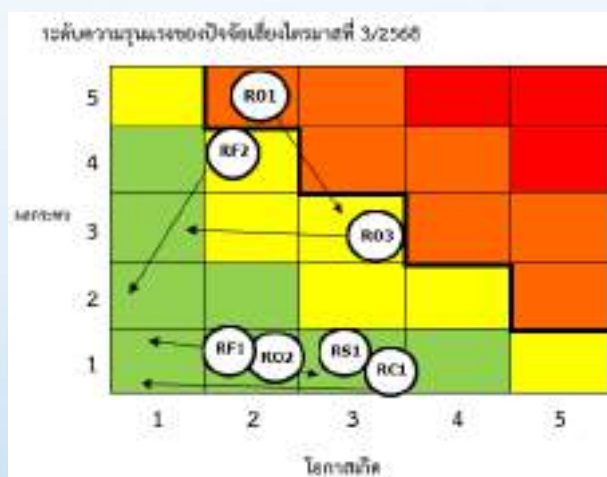
ประจำไตรมาสที่ 1/2568



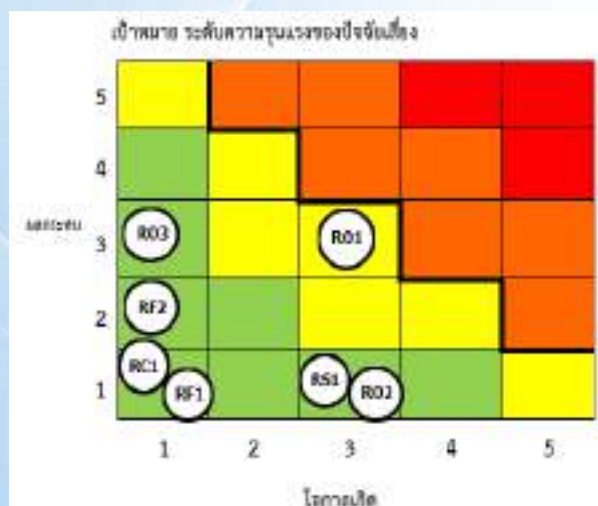
ประจำไตรมาสที่ 2/2568

ไตรมาสที่ 3/2568

ไตรมาสที่ 4/2568



เป้าหมาย



เป้าหมาย

การปรับปรุงการควบคุมภายในระดับองค์กร ประจำปีงบประมาณ 2568 ประจำปีไตรมาสที่ 4/2568 (เดือนต.ค. 2567 – ก.ย.2568)

โดยมีสถานะ การดำเนินงาน ดังนี้

สถานะอยู่ระหว่างดำเนินการ	O	จำนวน	-	กิจกรรม
สถานะดำเนินการแล้ว เสร็จตามกำหนด	H	จำนวน	10	กิจกรรม
สถานะดำเนินการแล้ว เสร็จล่าช้ากว่ากำหนด	✓	จำนวน	-	กิจกรรม
สถานะยังไม่ดำเนินการ	X	จำนวน	-	กิจกรรม
		<u>รวม</u>	<u>10</u>	<u>กิจกรรม</u>

ภารกิจตาม กฎหมายที่จัดตั้ง หน่วยงานของรัฐ หรือภารกิจตาม แผนการ ดำเนินการ หรือภารกิจอื่น ๆ ที่สำคัญของ หน่วยงานของรัฐ/ วัตถุประสงค์	จุดอ่อนของ การควบคุม หรือความ เสี่ยงที่ยังมีอยู่	งวด เวลาที่ พบ จุดอ่อน	การปรับปรุง การควบคุม ภายใน	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ/ กำหนดเสร็จ	สถานะการ ดำเนินงาน	วิธีการติดตาม/ สรุปผลประเมิน ข้อคิดเห็น
ภารกิจหลัก กระบวนการจัดทำ แผนธุรกิจรายสาขา 1. เพื่อเป็นข้อมูลใน การกำหนด กลยุทธ์ ทาง การตลาดได้ สอดคล้องเหมาะสม กับความต้องการ ของกลุ่มลูกค้า เป้าหมายที่กำหนด	การกำหนด แนวทางหรือ กลยุทธ์การ ดำเนินงานไม่ ครอบคลุม ประเด็น สภาพแวดล้อม ในด้านจุด แข็งจุดอ่อน โอกาส อุปสรรค ต่าง ๆ ของ กลุ่มเป้าหมาย	30 ก.ย.67	กำหนดรูปแบบ การแสดงความ เห็นเพิ่มเติม โดย การสัมภาษณ์ หรือหารือ ผู้บริหารที่มี ความเกี่ยวข้อง กับการ ดำเนินงาน	31 มิ.ย.68/ ส่วน การตลาด และสื่อสาร องค์กร	H ดำเนินการ แล้วเสร็จ ตาม กำหนด	1. ดำเนินการ ออกแบบสำรวจ ความพึงพอใจและ ดำเนินการจ้างที่ ปรึกษาตาม ระเบียบพัสดุ เรียบร้อยแล้ว 2. ดำเนินการ สำรวจพร้อม ทบทวนจัดทำ ฐานข้อมูลผู้มีส่วน ได้ส่วนเสียใน รูปแบบดิจิทัล และนำผลสำรวจ ความพึงพอใจ ความไม่พึงพอใจ ความต้องการ ความคาดหวัง และความผูกพัน ของลูกค้าและผู้มี ส่วนได้ส่วนเสีย จัดเก็บลง ฐานข้อมูลและ นำมาจัดทำกล ยุทธ์ทาง การตลาด

ภารกิจตาม กฎหมายที่จัดตั้ง หน่วยงานของรัฐ หรือภารกิจตาม แผนการ ดำเนินการ หรือภารกิจอื่น ๆ ที่สำคัญของ หน่วยงานของรัฐ/ วัตถุประสงค์	จุดอ่อนของ การควบคุม หรือความ เสี่ยงที่ยังมีอยู่	งวด เวลาที่ พบ จุดอ่อน	การปรับปรุง การควบคุม ภายใน	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ/ กำหนดเสร็จ	สถานะการ ดำเนินงาน	วิธีการติดตาม/ สรุปผลประเมิน ข้อคิดเห็น
						3.จัดเชิญประชุม เชิงปฏิบัติการเพื่อ รับทราบผล สำรวจความพึง พอใจ ความไม่พึง พอใจ ความ ต้องการฯ และนำ ผลสำรวจเป็น ปัจจัยในการ ปรับปรุงแผน ธุรกิจรายสาขา พร้อมรายงาน คณะกรรมการ พัฒนาธุรกิจและ การตลาดฯ อีกทั้ง ยังมีการติดตาม และสรุปผลสรุป รายงานผลเป็น ระยะ

ภารกิจตาม กฎหมายที่จัดตั้ง หน่วยงานของรัฐ หรือภารกิจตาม แผนการ ดำเนินการ หรือภารกิจอื่น ๆ ที่สำคัญของ หน่วยงานของรัฐ/ วัตถุประสงค์	จุดอ่อนของ การควบคุม หรือความ เสี่ยงที่ยังมีอยู่	งวด เวลาที่ พบ จุดอ่อน	การปรับปรุง การควบคุม ภายใน	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ/ กำหนดเสร็จ	สถานะการ ดำเนินงาน	วิธีการติดตาม/ สรุปผลประเมิน ข้อคิดเห็น
ภารกิจหลัก กระบวนการบริหาร แผนธุรกิจรายสาขา 2.เพื่อให้การ ขับเคลื่อนแผน ธุรกิจรายสาขา เป็นไปตาม กลุ่มเป้าหมายที่ องค์กรกำหนด และ สอดคล้องกับ ตัวชี้วัดขององค์กร พร้อมสร้างการมี ส่วนร่วมพัฒนาแผน ธุรกิจ	ปัญหาข้อมูล กลุ่มลูกค้า เป้าหมายไม่ ชัดเจน ค่าเช่า เช่าซื้อและ วิเคราะห์ความ คุ้มค่าของ กิจกรรมตาม แผนฯ ซึ่งอาจ ส่งผลให้ ตัวชี้วัดไม่ สำเร็จ	30 ก.ย.67	1.จัดทำ แนวทางการ บันทึกและ รายงานผลการ ดำเนินงานที่ แสดงให้เห็น ปัญหาที่แท้จริง และวิเคราะห์ ความคุ้มค่า ของกิจกรรม การดำเนินงาน 2.พัฒนา เครื่องมือและ ทบทวน ฐานข้อมูลผู้มี ส่วนได้ส่วนเสีย รูปแบบดิจิทัล	30 มิ.ย.68/ ส่วน การตลาด และสื่อสาร องค์กร	H ดำเนินกา รแล้วเสร็จ ตาม กำหนด	1.จัดการประชุม คณะทำงาน ขับเคลื่อนแผน ธุรกิจเพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพพราย สาขา ครั้งที่ 1 ปีงบประมาณ 2568 เพื่อกำหนด ตัวชี้วัดและ เป้าหมายทางการ เงินรายสาขา และ ทบทวนแผนธุรกิจ รายสาขาประจำปี 2568 2.รายงานผลการ ดำเนินงานตาม ตัวชี้วัดเสนอ คณะกรรมการ พัฒนาธุรกิจและ การตลาดฯ ครั้งที่ 4/2568 เมื่อวันที่ 23 ม.ค. 68 เรียบร้อยแล้ว 3.ดำเนินการ จัดทำ dashboard พร้อมรายงานต่อ

ภารกิจตาม กฎหมายที่จัดตั้ง หน่วยงานของรัฐ หรือภารกิจตาม แผนการ ดำเนินการ หรือภารกิจอื่น ๆ ที่สำคัญของ หน่วยงานของรัฐ/ วัตถุประสงค์	จุดอ่อนของ การควบคุม หรือความ เสี่ยงที่ยังมีอยู่	งวด เวลาที่ พบ จุดอ่อน	การปรับปรุง การควบคุม ภายใน	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ/ กำหนดเสร็จ	สถานะการ ดำเนินงาน	วิธีการติดตาม/ สรุปผลประเมิน ข้อคิดเห็น
						คณะอนุกรรมการ พัฒนาธุรกิจและ การตลาดฯ และมี การชักชวนการ เข้าใช้งานในคราว ประชุมคณะ ขับเคลื่อนแผน ธุรกิจฯ ต่อ ตำแหน่ง ผจก. สาขา เมื่อวันที่ 3 มี.ค.68 4 . จั ด ท า Dashboard ผล การดำเนินงาน BU เรียบร้อยแล้ว

ภารกิจตาม กฎหมายที่จัดตั้ง หน่วยงานของรัฐ หรือภารกิจตาม แผนการ ดำเนินการ หรือภารกิจอื่น ๆ ที่สำคัญของ หน่วยงานของรัฐ/ วัตถุประสงค์	จุดอ่อนของ การควบคุม หรือความ เสี่ยงที่ยังมีอยู่	งวด เวลาที่ พบ จุดอ่อน	การปรับปรุง การควบคุม ภายใน	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ/ กำหนดเสร็จ	สถานะการ ดำเนินงาน	วิธีการติดตาม/ สรุปผลประเมิน ข้อคิดเห็น
ภารกิจสนับสนุน กระบวนการ นวัตกรรมและ ผลิตภัณฑ์ 3.เพื่อให้การ ปฏิบัติงานด้าน การส่งเสริม วัฒนธรรมองค์กร ด้านนวัตกรรม เป็นไปอย่างมี ประสิทธิภาพและ ตามเกณฑ์ ประเมินผลการ ดำเนินงาน รัฐวิสาหกิจ ด้าน การจัดการ นวัตกรรม (IM)	ข้อมูลในการ วิเคราะห์ไม่ เพียงพอ ทำให้ นวัตกรรมไม่ ตอบสนอง ความต้องการ ของผู้ใช้งาน	30 ก.ย.67	กำหนด แนวทางและ รวบรวมข้อมูล ที่เป็น Big data ที่ เกี่ยวข้องกับ กลุ่มลูกค้าทั้ง ในปัจจุบันและ อนาคต (Existing and Potential customers/ consumers)	31 มี.ค.68/ ส่วน นวัตกรรม และความ ยั่งยืน	H ดำเนินกา รแล้วเสร็จ ตาม กำหนด	รวบรวมข้อมูล พฤติกรรมจาก ระบบงานรับ จำนำ ข้อ ร้องเรียน จาก ส่วนนิติการ และ ผลสำรวจความพึง พอใจจากส่วน การตลาดฯ โดย กำหนดแนว ทางการรวบรวม ข้อมูลในคู่มือ ปฏิบัติงานด้าน นวัตกรรมให้ม ีความเชื่อมโยง และสามารถนำไป วิเคราะห์ได้ ทั้งนี้ มีการจัดทำ Dashboard ด้วย โปรแกรม Power BI พร้อมสรุปผล การดำเนินงาน เมื่อวันที่ 6 มี.ค. 68 เรียบร้อยแล้ว

ภารกิจตาม กฎหมายที่จัดตั้ง หน่วยงานของรัฐ หรือภารกิจตาม แผนการ ดำเนินการ หรือภารกิจอื่น ๆ ที่สำคัญของ หน่วยงานของรัฐ/ วัตถุประสงค์	จุดอ่อนของ การควบคุม หรือความ เสี่ยงที่ยังมีอยู่	งวด เวลาที่ พบ จุดอ่อน	การปรับปรุง การควบคุม ภายใน	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ/ กำหนดเสร็จ	สถานะการ ดำเนินงาน	วิธีการติดตาม/ สรุปผลประเมิน ข้อคิดเห็น
ภารกิจสนับสนุน กระบวนการพัฒนา ศักยภาพบุคลากร ด้านบัญชี 4.เพื่อให้ข้อมูลงบ การเงินรายสาขา ถูกต้อง และ สามารถนำมาใช้ใน สำหรับการจัดทำบ การเงินภาพรวม ของ สธค.	ยังมีความ คลาดเคลื่อน ของข้อมูลงบ การเงินหลาย สาขาเนื่องจาก ยังขาดการ ตรวจสอบยอด ข้อมูลความ ถูกต้องก่อน การปิดบัญชี	30 ก.ย.67	การจัดทำองค์ ความรู้เกี่ยวกับ การปฏิบัติงาน ด้านบัญชีการ จัดทำบ การเงินผ่าน ระบบ KM เพื่อให้สถานธ นานุเคราะห์ เข้าร่วมเรียนรู้	31 พ.ค. 68/ ส่วนบัญชี และ งบประมาณ	H ดำเนินกา รแล้วเสร็จ ตาม กำหนด	ด า เ นื น ก า ร อ อ ก แ บ บ บ โครงสร้างองค์ ความรู้เตรียม ข้อมูลทำองค์ ควา ม ร้ อ และ เผยแพร่องค์ ความรู้เกี่ยวกับ การปฏิบัติงาน ด้านบัญชีจำนวน 3 หัวข้อได้แก่ 1. การตรวจสอบ การ ปิด บั ญ ชี ประจำวัน 2.การ จัดทำงบการเงิน 3.การตรวจสอบ งบการเงิน พร้อม จัดทำรายงานผล การดำเนินงาน และการเรียนรู้ ของพนักงาน เ ส น อ ต์ อ ผู้อำนวยการ สำนักงานธนา นุ เ ค ร าะ ห์ เรียบร้อยแล้ว

ภารกิจตาม กฎหมายที่จัดตั้ง หน่วยงานของรัฐ หรือภารกิจตาม แผนการ ดำเนินการ หรือภารกิจอื่น ๆ ที่สำคัญของ หน่วยงานของรัฐ/ วัตถุประสงค์	จุดอ่อนของ การควบคุม หรือความ เสี่ยงที่ยังมีอยู่	งวด เวลาที่ พบ จุดอ่อน	การปรับปรุง การควบคุม ภายใน	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ/ กำหนดเสร็จ	สถานะการ ดำเนินงาน	วิธีการติดตาม/ สรุปผลประเมิน ข้อคิดเห็น
ภารกิจหลัก กระบวนการบริหาร ทรัพย์สินหลุดจำนำ 5. เพื่อให้การบริหาร จัดการทรัพย์สินหลุด จำนำเป็นไปตาม เป้าหมาย	ปัญหาที่ลูกค้า ลืมวันครบ กำหนดไถ่ถอน ทรัพย์สิน หรือ เงินไม่เพียงพอ ต่อการไถ่ถอน ทรัพย์สิน	30 ก.ย.67	1. ทบทวนการ จัดทำแผนการ บริหารทรัพย์สิน หลุดจำนำ หรือ ทบทวนแนว ททางป้องกัน ทรัพย์สินหลุดจำนำ 2. นำแผนการ บริหารทรัพย์สิน หลุดจำนำ หรือแนวทาง การป้องกัน ทรัพย์สินหลุดจำ นำไปสู่การ ปฏิบัติ	31 พ.ค.68/ ส่วนบริหาร ทรัพย์สินหลุด จำนำ	H ดำเนินกา รแล้วเสร็จ ตาม กำหนด	1. ดำเนินการ ทบทวนแผน บริหารทรัพย์สิน หลุดจำนำ โดยมี การประชุม ร่วมกับหน่วยงาน ที่เกี่ยวข้องเพื่อ นำข้อมูลไป วิเคราะห์และ จัดทำแผนฯ เมื่อ วันที่ 3 ม.ค.68 เรียบร้อยแล้ว 2. นำเสนอแผนฯ ต่อ คณะอนุกรรมการ สภาพคล่องฯ ครั้งที่ 5/68 เมื่อ วันที่ 19 ก.พ.68 พร้อมนำเสนอ คณะกรรมการ อำนวยการ สธค. ครั้งที่ 1/68 เมื่อ วันที่ 27 ก.พ.68 เห็นชอบ เรียบร้อยแล้ว 3. มีการจัด ประชุมเพื่อ

ภารกิจตาม กฎหมายที่จัดตั้ง หน่วยงานของรัฐ หรือภารกิจตาม แผนการ ดำเนินการ หรือภารกิจอื่น ๆ ที่สำคัญของ หน่วยงานของรัฐ/ วัตถุประสงค์	จุดอ่อนของ การควบคุม หรือความ เสี่ยงที่ยังมีอยู่	งวด เวลาที่ พบ จุดอ่อน	การปรับปรุง การควบคุม ภายใน	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ/ กำหนดเสร็จ	สถานะการ ดำเนินงาน	วิธีการติดตาม/ สรุปผลประเมิน ข้อคิดเห็น
						ถ่ายทอดแผนฯ ให้ พนักงาน ตำแหน่ง ผจก. เรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้นำแผนไปสู่ การปฏิบัติและ ติดตามรายงาน ผลให้เป็นไปตาม แผนเรียบร้อยแล้ว

ภารกิจตาม กฎหมายที่จัดตั้ง หน่วยงานของรัฐ หรือภารกิจตาม แผนการ ดำเนินการ หรือภารกิจอื่น ๆ ที่สำคัญของ หน่วยงานของรัฐ/ วัตถุประสงค์	จุดอ่อนของ การควบคุม หรือความ เสี่ยงที่ยังมีอยู่	งวด เวลาที่ พบ จุดอ่อน	การปรับปรุง การควบคุม ภายใน	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ/ กำหนดเสร็จ	สถานะการ ดำเนินงาน	วิธีการติดตาม/ สรุปผลประเมิน ข้อคิดเห็น
ภารกิจหลัก กระบวนการจัดตั้ง สถานธนานุเคราะห์ 6.เพื่อให้การ ดำเนินการขยาย สาขาเปิดใหม่ เกี่ยวกับด้านการ จัดหาที่ดิน และจัด ออกแบบเป็นไปตาม เป้าหมาย (สร.48- 49)	ข้อจำกัดใน การหาสถานที่ตั้งและผู้ รับจ้าง ดำเนินการ ออกแบบล่าช้า ไม่เป็นไปตาม แผนงาน	30 ก.ย.67	1.ลงพื้นที่เร่ง ประสานงาน กับหน่วยงาน ราชการที่ เกี่ยวข้องกับ การจัดหา สถานที่ตั้ง 2.ติดตามและ เร่งรัด กระบวนการ จ้างออกแบบ เขียนแบบ แปลน	31 ส.ค.68/ ส่วนโยธา และอาคาร สถานที่	H ดำเนินการ แล้วเสร็จ ตาม กำหนด	1.สำรวจพื้นที่ หา ทำเลที่ตั้ง อาคาร เช่าสำหรับเปิด สาขาใหม่ เสนอ คณะ กรรมการ อำนวยการ มติ เห็นชอบเรียบร้อยแล้ว โดย ทำ สัญญาเช่า สร.48 นครปฐม เมื่อวันที่ 21 พ.ย.67 สร.49 ร้อยเอ็ด เมื่อวันที่ 8 พ.ย.67 2.ยื่นขออนุญาต จัดตั้งโรงรับจำนำ (จ.1) กรมการ ปกครอง เมื่อวันที่ 25 ก.พ.68 3.จัดทำTOR จ้าง ออกแบบปรับปรุง อาคาร และลง นามในสัญญาจ้าง เมื่อวันที่ 30 เม.ย. 68 4. กรม การ ปกครองอนุญาต ให้ดำเนินการ

ภารกิจตาม กฎหมายที่จัดตั้ง หน่วยงานของรัฐ หรือภารกิจตาม แผนการ ดำเนินการ หรือภารกิจอื่น ๆ ที่สำคัญของ หน่วยงานของรัฐ/ วัตถุประสงค์	จุดอ่อนของ การควบคุม หรือความ เสี่ยงที่ยังมีอยู่	งวด เวลาที่ พบ จุดอ่อน	การปรับปรุง การควบคุม ภายใน	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ/ กำหนดเสร็จ	สถานะการ ดำเนินงาน	วิธีการติดตาม/ สรุปผลประเมิน ข้อคิดเห็น
						ปรับปรุงอาคารได้ เมื่อวันที่ 24 มิ.ย. 68 5. เบิกจ่ายงบ ลงทุน ค่าจ้าง ออกแบบ เมื่อ วันที่ 30 มิ.ย.68

ภารกิจตาม กฎหมายที่จัดตั้ง หน่วยงานของรัฐ หรือภารกิจตาม แผนการ ดำเนินการ หรือภารกิจอื่น ๆ ที่สำคัญของ หน่วยงานของรัฐ/ วัตถุประสงค์	จุดอ่อนของ การควบคุม หรือความ เสี่ยงที่ยังมีอยู่	งวด เวลาที่ พบ จุดอ่อน	การปรับปรุง การควบคุม ภายใน	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ/ กำหนดเสร็จ	สถานะการ ดำเนินงาน	วิธีการติดตาม/ สรุปผลประเมิน ข้อคิดเห็น
ภารกิจสนับสนุน กระบวนการพัฒนา ศักยภาพบุคลากร ด้านพัสดุ 7.เพื่อให้พนักงานมี ความรู้ และความ เข้าใจใน กระบวนการจัดซื้อ จัดจ้าง เกิดความ ความคุ้มค่า ความ โปร่งใสขององค์กร ด้านการเบิกจ่าย งบประมาณให้ เป็นไปตามแผน ที่กำหนด	พนักงาน บางส่วนยังไม่ มีความเข้าใจ กระบวนการ จัดซื้อจัดจ้าง อาจทำให้มี การ ดำเนินงานที่ ผิดพลาดและ ส่งผลให้การ จัดซื้อจัดจ้าง ล่าช้า	30 ก.ย.67	จัดทำโครงการ อบรมหลักสูตร เรื่องการจัดซื้อ จัดจ้าง การ บริหารพัสดุ และแนว ทางการแก้ไข ปัญหาเกี่ยวกับ การปฏิบัติงาน ตาม พระราชบัญญัติ การจัดซื้อจัด จ้างและการ บริหารพัสดุ ภาครัฐ พ.ศ. 2560	31 ม.ค.68/ ส่วนพัฒนา ทรัพยากร บุคคล	H ดำเนินกา รแล้วเสร็จ ตาม กำหนด	1 . ก า หนด หลักสูตรหัวข้อ ระ เ เปีย บ กระทรวงการคลัง ง ว่า ด้วย การ จัดซื้อจัดจ้างและ การบริหารพัสดุ พ.ศ.2560และ ดำเนินการอนุมัติ หลัก การ และ ค ่า ไ ช้ จ ่า ย เรียบร้อยแล้ว 2. ตามหนังสือที่ พม 5201/ว5 ลง วันที่ 2 ม.ค.68 โ ค ร ง ก า ร ฝึ ก อ บ ร ม หลักสูตร ก า ร เ พิ่ ม ประสิทธิภาพการ ปฏิบัติงานด้าน พัสดุตาม พรบ. และระ เ เปีย บ กระทรวงการคลัง งฯ รุ่นที่ 1 วันที่ 9 ม.ค.68 รุ่นที่ 2

ภารกิจตาม กฎหมายที่จัดตั้ง หน่วยงานของรัฐ หรือภารกิจตาม แผนการ ดำเนินการ หรือภารกิจอื่น ๆ ที่สำคัญของ หน่วยงานของรัฐ/ วัตถุประสงค์	จุดอ่อนของ การควบคุม หรือความ เสี่ยงที่ยังมีอยู่	งวด เวลาที่ พบ จุดอ่อน	การปรับปรุง การควบคุม ภายใน	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ/ กำหนดเสร็จ	สถานะการ ดำเนินงาน	วิธีการติดตาม/ สรุปผลประเมิน ข้อคิดเห็น
						วันที่ 16 ม.ค.68 ทั้งนี้ดำเนินการ อบรมและสรุปผล เรียบร้อยแล้ว

ภารกิจตาม กฎหมายที่จัดตั้ง หน่วยงานของรัฐ หรือภารกิจตาม แผนการ ดำเนินการ หรือภารกิจอื่น ๆ ที่สำคัญของ หน่วยงานของรัฐ/ วัตถุประสงค์	จุดอ่อนของ การควบคุม หรือความ เสี่ยงที่ยังมีอยู่	งวด เวลาที่ พบ จุดอ่อน	การปรับปรุง การควบคุม ภายใน	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ/ กำหนดเสร็จ	สถานะการ ดำเนินงาน	วิธีการติดตาม/ สรุปผลประเมิน ข้อคิดเห็น
ภารกิจสนับสนุน กระบวนการ ตรวจสอบสถาน ธนาณเคราะห์ 8.เพื่อให้การ ปฏิบัติงานด้านการ รายงานทางการเงิน ถูกต้อง และเป็นไป ตามมาตรฐานทั่วทั้ง องค์กร	เนื่องจากการ ดำเนินงาน ด้านการทำ ธุรกรรมโอน เงินรับจำนำ ผ่านระบบ อิเล็กทรอนิกส์ ให้แก่ ผู้ให้บริการ เป็น กระบวนการ ปฏิบัติงานใหม่ และ ยังไม่มีคู่มือ หรือแนว ทางการ ดำเนินงาน อย่างชัดเจน	30 ก.ย.67	สอบทานระบบ การโอนเงินรับ จำนำผ่าน ระบบ อิเล็กทรอนิกส์ ให้แก่ ผู้ให้บริการ พร้อม เสนอแนะแนว ทางการ ควบคุมภายใน ที่เหมาะสม	30 มิ.ย.68/ กลุ่ม ตรวจสอบ ภายใน	H ดำเนินกา รแล้วเสร็จ ตาม กำหนด	1.เข้าตรวจสอบ การสังเกตการณ์ การทดลองใช้งาน ระบบรับจำนำ เรียบร้อยแล้ว มี คู่มือการโอนเงิน รับจำนำ และ คำสั่ง สธค ที่ 251/2567 เรื่อง ก า ห น ด หลักเกณฑ์วิธี ปฏิบัติ และหน้าที่ ผู้รับผิดชอบฯ 2.ด า เนิ น ก า ร ตรวจสอบทั้งหมด 2 รอบ จำนวน 12 สาขา ทั้งนี้มีการ เริ่มใช้งานระบบ โอนเงินรับจำนำ ผ่านระบบ API กรุงเทพ ทุกแห่ง สามารถใช้งาน ตั้งแต่วันที่ 26 พ.ย. 67 3.ด า เนิ น ก า ร ตรวจติดตาม

ภารกิจตาม กฎหมายที่จัดตั้ง หน่วยงานของรัฐ หรือภารกิจตาม แผนการ ดำเนินการ หรือภารกิจอื่น ๆ ที่สำคัญของ หน่วยงานของรัฐ/ วัตถุประสงค์	จุดอ่อนของ การควบคุม หรือความ เสี่ยงที่ยังมีอยู่	งวด เวลาที่ พบ จุดอ่อน	การปรับปรุง การควบคุม ภายใน	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ/ กำหนดเสร็จ	สถานะการ ดำเนินงาน	วิธีการติดตาม/ สรุปผลประเมิน ข้อคิดเห็น
						ระบบการโอนเงิน รับ จำ นำ ผ่าน อิเล็กทรอนิกส์ มี การใช้ระบบครบ ทุกสาขา ซึ่งยังไม่ พบข้อบก พร่อง ในการควบคุม ภายใน 4.สรุปผลรายงาน ต่อ ผู้ บ ริ ห า ร เรียบร้อยแล้ว

ภารกิจตาม กฎหมายที่จัดตั้ง หน่วยงานของรัฐ หรือภารกิจตาม แผนการ ดำเนินการ หรือภารกิจอื่น ๆ ที่สำคัญของ หน่วยงานของรัฐ/ วัตถุประสงค์	จุดอ่อนของ การควบคุม หรือความ เสี่ยงที่ยังมีอยู่	งวด เวลาที่ พบ จุดอ่อน	การปรับปรุง การควบคุม ภายใน	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ/ กำหนดเสร็จ	สถานะการ ดำเนินงาน	วิธีการติดตาม/ สรุปผลประเมิน ข้อคิดเห็น
ภารกิจสนับสนุน กระบวนการ บริหารสภาพคล่อง 9.เพื่อให้สธค.มี สภาพคล่องทาง การเงินที่เพียงพอ ในการหมุนเวียนรับ จำนำ	สธค.มี แผนการกู้เงิน เป็นประจำทุก ปี แต่ยังคงขาด การประมาณ การจากความ ผันผวนของ ราคาทองคำใน เชิงบวก	30 ก.ย.67	- จัดทำ แนวทาง ประมาณการ ความต้องการ เงินหมุนเวียน รับจำนำ จากความผัน ผวนราคา ทองคำสูงขึ้น	31 พ.ค. 68/ ส่วนบริหาร การเงิน	H ดำเนินกา รแล้วเสร็จ ตาม กำหนด	1.ได้วิเคราะห์ ข้อมูลในการ จัดทำแนวทาง ประมาณการ ความต้องการเงิน หมุนเวียนฯโดยมี รายละเอียด มุ่งเน้นหลักการ และทฤษฎี วิเคราะห์ แนวโน้มราคา ทองคำผันผวน เชิงบวก เชิงลบ และหลักการและ แนวทาง ประมาณการ ความต้องการเงิน หมุนเวียนรับ จำนำ เครื่องมือ วิเคราะห์ความ ผิดปกติสภาพ คล่องทางการเงิน (Early warning) โดยเฉพาะแผน และมาตรการ รองรับตอบสนอง สัญญาณการขาด

ภารกิจตาม กฎหมายที่จัดตั้ง หน่วยงานของรัฐ หรือภารกิจตาม แผนการ ดำเนินการ หรือภารกิจอื่น ๆ ที่สำคัญของ หน่วยงานของรัฐ/ วัตถุประสงค์	จุดอ่อนของ การควบคุม หรือความ เสี่ยงที่ยังมีอยู่	งวด เวลาที่ พบ จุดอ่อน	การปรับปรุง การควบคุม ภายใน	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ/ กำหนดเสร็จ	สถานะการ ดำเนินงาน	วิธีการติดตาม/ สรุปผลประเมิน ข้อคิดเห็น
						สภาพคล่องทางการเงิน 2.ตามหนังสือที่ พม 5201.93/ว 3930 ลงวันที่ 16 ต.ค.67 เรื่องขอเชิญประชุม ร่วมหารือแนวทางประมาณการความต้องการเงินหมุนเวียนรับจำนำ จากความผันผวนราคาทองคำสูงขึ้น โดยได้ดำเนินการจัดประชุมเมื่อวันที่ 24 ต . ค . 6 7 เรียบร้อยแล้ว 3.ตามหนังสือที่ พ ม 5201.93/0016 ลงวันที่ 3 ม.ค.68 เรื่องขออนุมัติคู่มือ ประมาณการสภาพคล่องทางการเงิน โดยผู้อำนวยการฯ ได้ลงนามอนุมัติเรียบร้อยแล้ว

ภารกิจตาม กฎหมายที่จัดตั้ง หน่วยงานของรัฐ หรือภารกิจตาม แผนการ ดำเนินการ หรือภารกิจอื่น ๆ ที่สำคัญของ หน่วยงานของรัฐ/ วัตถุประสงค์	จุดอ่อนของ การควบคุม หรือความ เสี่ยงที่ยังมีอยู่	งวด เวลาที่ พบ จุดอ่อน	การปรับปรุง การควบคุม ภายใน	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ/ กำหนดเสร็จ	สถานะการ ดำเนินงาน	วิธีการติดตาม/ สรุปผลประเมิน ข้อคิดเห็น
						4.ตามหนังสือที่ พม 5201.93/ว 60 ลงวันที่ 6 ม.ค.68 เรื่อง เผยแพร่คู่มือแนว ทางการประมาณ การสภาพคล่อง ทางการเงิน

ภารกิจตาม กฎหมายที่จัดตั้ง หน่วยงานของรัฐ หรือภารกิจตาม แผนการ ดำเนินการ หรือภารกิจอื่น ๆ ที่สำคัญของ หน่วยงานของรัฐ/ วัตถุประสงค์	จุดอ่อนของ การควบคุม หรือความ เสี่ยงที่ยังมีอยู่	งวด เวลาที่ พบ จุดอ่อน	การปรับปรุง การควบคุม ภายใน	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ/ กำหนดเสร็จ	สถานะการ ดำเนินงาน	วิธีการติดตาม/ สรุปผลประเมิน ข้อคิดเห็น
ภารกิจสนับสนุน กระบวนการ ปฏิบัติงานด้าน กฎระเบียบ (GRC) 10. เพื่อให้ สรค.มี การบูรณาการ กำกับดูแลกิจการที่ ดี (Governance) การบริหารความ เสี่ยง (Risk Management) และการปฏิบัติตาม กฎระเบียบ (Compliance) เกิดความเข้าใจใน ทิศทางการ ดำเนินงานส่งเสริม การปฏิบัติงานด้าน กฎระเบียบทั้ง ภายในและ ภายนอก compliance และ ให้องค์กรบรรลุ วัตถุประสงค์ตาม เป้าหมายที่ได้ กำหนดไว้	ยังขาดความ เข้าใจและ ความชัดเจน ในการ ปฏิบัติงาน ด้าน compliance หรือการ บูรณาการงาน ร่วมกัน ระหว่าง หน่วยงาน GRC	30 ก.ย.67	1.ทบทวน โครงสร้าง ดำเนินงานด้าน Compliance 2.จัดทำคู่มือ การปฏิบัติงาน compliance	30 มิ.ย.68/ ส่วนบริหาร ทรัพยากรฯ 31 ส.ค.68/ ส่วน เลขานุการ	H ดำเนินการ แล้วเสร็จ ตาม กำหนด H ดำเนินการ แล้วเสร็จ ตาม กำหนด	1. จัดประชุม ย่อยเพื่อจัดทำ ข้อมูลเกี่ยวกับ กฎระเบียบทั้ง ภายในและ ภายนอกเมื่อ เดือน พ.ย.67 2. จัดทำคู่มือการ ปฏิบัติงานด้าน compliance พร้อมเผยแพร่ เรียบร้อยแล้ว และจัดทำแบบ ประเมินการรับรู้ นโยบายและคู่มือ สรุปรายงานผล เมื่อวันที่ 29 ส.ค. 68

ภารกิจตาม กฎหมายที่จัดตั้ง หน่วยงานของรัฐ หรือภารกิจตาม แผนการ ดำเนินการ หรือภารกิจอื่น ๆ ที่สำคัญของ หน่วยงานของรัฐ/ วัตถุประสงค์	จุดอ่อนของ การควบคุม หรือความ เสี่ยงที่ยังมีอยู่	งวด เวลาที่ พบ จุดอ่อน	การปรับปรุง การควบคุม ภายใน	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ/ กำหนดเสร็จ	สถานะการ ดำเนินงาน	วิธีการติดตาม/ สรุปผลประเมิน ข้อคิดเห็น
			3.จัดทำ แนวทางการ ปฏิบัติงานของ คณะกรรมการ /ผู้บริหารและ พนักงาน	31 มี.ค.68/ ส่วน เลขานุการ	H ดำเนินกา รแล้วเสร็จ ตาม กำหนด	3. ดำเนินการ ทบทวนและ ประกาศนโยบาย บริหารความ เสี่ยงด้าน กฎระเบียบเสนอ ผู้อำนวยการ พร้อมประกาศ นโยบายแล้ว เมื่อ วันที่ 18 ธ.ค.67

ความเสี่ยงหลักของสำนักงานธนานุเคราะห์

ภาวะการแข่งขันสูง

ภาวะการแข่งขันสูงในธุรกิจรับจำนำ หมายถึง ความเสี่ยงที่สำนักงานธนานุเคราะห์ (สธค.) ต้องเผชิญจากการเพิ่มจำนวนและการขยายตัวของผู้ประกอบการรับจำนำเอกชน ทั้งในรูปแบบร้านรับจำนำดั้งเดิม ร้านรับจำนำที่มีเครือข่ายสาขา รวมถึงผู้ให้บริการลักษณะคล้ายจำนำและแพลตฟอร์มดิจิทัล ที่เข้ามาแข่งขันด้วยการปรับราคา อัตราค่าบริการ และรูปแบบการให้บริการที่รวดเร็ว ทันสมัย และยืดหยุ่นกว่า ส่งผลให้ สธค. อาจสูญเสียฐานลูกค้า ปริมาณการรับจำนำลดลง และกระทบต่อรายได้หลักขององค์กร ความเสี่ยงนี้ครอบคลุมถึงการแข่งขันด้านราคา การบริการ การตลาด และเทคโนโลยี ตลอดจนความสามารถของคู่แข่งในการตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างคล่องตัวกว่า ซึ่งหาก สธค. ไม่สามารถพัฒนาบริการหรือสร้างความแตกต่างที่ชัดเจน อาจทำให้ความสามารถในการแข่งขันลดลง ส่งผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์และการรักษาบทบาทในการเป็นแหล่งเงินทุนที่เป็นธรรมแก่ประชาชน

1. ปัจจัยด้านความต้องการของลูกค้า

- **ความต้องการบริการที่รวดเร็ว :** ความต้องการของลูกค้าในธุรกิจรับจำนำมีการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่องตามภาวะเศรษฐกิจ สถานการณ์สังคม และพฤติกรรมผู้บริโภค ส่งผลให้ลูกค้าคาดหวังบริการที่สะดวก รวดเร็ว โปร่งใส และให้ความเชื่อมั่นสูงกว่าเดิม ลูกค้าปัจจุบัน โดยเฉพาะกลุ่มวัยทำงานและผู้มีรายได้น้อย ต้องการแหล่งเงินทุนระยะสั้นที่เข้าถึงง่าย มีต้นทุนต่ำ และมีขั้นตอนที่ไม่ซับซ้อน ซึ่งทำให้ผู้ให้บริการต้องแข่งขันกันทั้งด้านราคา คุณภาพการบริการ และความทันสมัยของระบบ
- **อัตราดอกเบี้ยที่เหมาะสม :** ลูกค้าส่วนใหญ่มีความอ่อนไหวต่อค่าใช้จ่ายและดอกเบี้ย โดยต้องการอัตราดอกเบี้ยต่ำ ค่าบริการไม่สูง และไม่มีค่าใช้จ่ายแฝง เมื่อร้านเอกชนเสนอราคาประเมินสูงกว่า หรือคิดค่าธรรมเนียมต่ำกว่า ลูกค้าจะเปรียบเทียบและเลือกบริการที่คุ้มค่าที่สุดทันที
- **ความโปร่งใสและความเชื่อมั่น :** ลูกค้าต้องการความมั่นใจว่าทรัพย์สินที่นำมาจำนำจะได้รับการดูแลอย่างปลอดภัย ไม่ชำรุด ไม่สูญหาย และมีหลักฐานเอกสารถูกต้องชัดเจน ความโปร่งใสในการประเมินราคาและการคำนวณดอกเบี้ย เป็นปัจจัยสำคัญต่อการตัดสินใจของผู้ใช้บริการ

2. ปัจจัยด้านการแข่งขันจากผู้ประกอบการในตลาดโรงรับจำนำ

- **จำนวนคู่แข่งเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง :** โรงรับจำนำเอกชนมีการเติบโตในหลายพื้นที่ โดยเฉพาะในเขตเมือง ชุมชน ตลาด และพื้นที่มีประชากรแออัด ส่งผลให้ลูกค้ามีตัวเลือกมากขึ้น และทำให้สธค. ต้องแข่งขันทั้งด้านราคาค่าบริการ และคุณภาพการบริการ
- **ความยืดหยุ่นด้านราคาและค่าบริการของคู่แข่ง :** ผู้ประกอบการเอกชนมีความคล่องตัวในการปรับราคา
- **ความรวดเร็วในการตัดสินใจและการดำเนินงาน :** ผู้ประกอบการเอกชนสามารถอนุมัติจำนำได้อย่างรวดเร็ว มีขั้นตอนน้อยกว่า และไม่ต้องปฏิบัติตามข้อบังคับราชการที่เข้มงวด ทำให้ใช้เวลาให้บริการน้อยกว่า ซึ่งเป็นจุดแข็งด้านการแข่งขันสำคัญ

3. ปัจจัยด้านการแข่งขันจากแหล่งเงินทุนอื่น หรือสถาบันการเงินอื่น

- **การเข้าถึงง่ายของบริการสินเชื่อดิจิทัล :** สถาบันการเงินหลายแห่ง เช่น ธนาคารพาณิชย์ ธนาคารเฉพาะกิจของรัฐ และผู้ให้บริการสินเชื่อรายย่อย ได้พัฒนาสินเชื่อรูปแบบดิจิทัลที่สมัครง่าย อนุมัติเร็ว ผ่านแอปพลิเคชัน
- **ธุรกิจสินเชื่อรายย่อยที่เติบโตเร็ว :** มีการเติบโตของแพลตฟอร์มการกู้ยืมออนไลน์ที่มีอัตราดอกเบี้ยต่ำและการสมัครง่าย ซึ่งอาจทำให้ลูกค้าหันไปใช้บริการจากแหล่งอื่นมากขึ้น

4. ปัจจัยด้านการกำกับดูแลและกฎหมาย

- **การปรับปรุงกฎหมายหรือประกาศกระทรวงที่เกี่ยวข้อง :** การแก้ไขกฎหมายว่าด้วยการรับจำนำหรือข้อกำหนดด้านดอกเบี้ย ค่าธรรมเนียม และระยะเวลาการเก็บรักษาทรัพย์สิน สามารถส่งผลกระทบต่อรายได้ การกำหนดราคาบริการ และต้นทุนการดำเนินงานของ สศค. หากกฎหมายใหม่เพิ่มข้อจำกัดหรือเพิ่มต้นทุน อาจทำให้ความสามารถในการแข่งขันลดลง
- **ความไม่แน่นอนของนโยบายภาครัฐ :** นโยบายการช่วยเหลือประชาชน เช่น โครงการเงินกู้ดอกเบี้ยต่ำ การพักหนี้ หรือมาตรการทางการเงินอื่นของรัฐ อาจทำให้ประชาชนมีทางเลือกอื่นนอกเหนือจากการจำนำ ส่งผลให้ปริมาณลูกค้าของ สศค. ลดลงในช่วงเวลา

5. ปัจจัยด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรม

- **การเกิดขึ้นของแพลตฟอร์มรับจำนำออนไลน์ :** ผู้ประกอบการเอกชนเริ่มนำเทคโนโลยีแพลตฟอร์มออนไลน์ เช่น การประเมินราคาเบื้องต้นผ่านภาพถ่าย การขอกู้เงินผ่านแอป การรับส่งทรัพย์สินด้วยบริการโลจิสติกส์ ทำให้ลูกค้าได้รับความสะดวก รวดเร็ว และไม่ต้องเดินทางเข้าร้าน ซึ่งเป็นจุดได้เปรียบของคู่แข่งในยุคดิจิทัล
- **ความคาดหวังของลูกค้าที่ต้องการบริการที่ทันสมัยและรวดเร็ว :** ลูกค้ายุคใหม่คุ้นเคยกับบริการดิจิทัล เช่น Mobile Banking, Online Payment ทำให้คาดหวังให้บริการรับจำนำมีความทันสมัยเช่นเดียวกัน

6. ปัจจัยด้านความเชื่อมั่นของลูกค้า

- **ภาพลักษณ์ความน่าเชื่อถือและความเป็นมืออาชีพขององค์กร :** สศค. มีบทบาทเป็นหน่วยงานของรัฐที่ให้บริการอย่างเป็นธรรมและโปร่งใส ซึ่งเป็นจุดแข็งสำคัญ แต่หากมีเหตุการณ์ที่สร้างภาพลักษณ์เชิงลบ เช่น การสื่อสารที่คลาดเคลื่อน การให้ข้อมูลไม่ครบถ้วน หรือข้อร้องเรียนจากประชาชน อาจทำให้ความน่าเชื่อถือลดลงและส่งผลต่อการตัดสินใจของลูกค้า
- **มาตรฐานการเก็บรักษาและดูแลทรัพย์สินจำนำ :** ลูกค้ามีความคาดหวังสูงว่า สศค. จะดูแลทรัพย์สินของตนอย่างดี ปลอดภัย และเป็นระบบ หากเกิดเหตุการณ์ที่กระทบความเชื่อมั่น เช่น ความเสียหายของทรัพย์สิน การจัดเก็บไม่เรียบร้อย หรือการล่าช้าในการคืนทรัพย์สิน จะส่งผลกระทบต่อความไว้วางใจในทันที

สรุป: ภาพการณ์การแข่งขันในตลาดโรงรับจำนำมีความซับซ้อนและต้องพิจารณาหลายปัจจัย เช่น ความต้องการของลูกค้า, การแข่งขันจากโรงรับจำนำอื่น ๆ, การแข่งขันจากแหล่งเงินทุนอื่น ๆ, กฎหมายและข้อบังคับ, การใช้เทคโนโลยี, และความเชื่อมั่นของลูกค้า โรงรับจำนำที่สามารถแข่งขันได้จะต้องมีการปรับตัวและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ทั้งในด้านการบริการ, การจัดการความเสี่ยง, และการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการให้บริการเพื่อดึงดูดลูกค้าและสร้างความแตกต่างจากคู่แข่ง

ความผันผวนราคาทองคำ

ความผันผวนของราคาทองคำ สำหรับธุรกิจโรงรับจำนำ เป็นปัจจัยที่สำคัญอย่างยิ่งในการดำเนินธุรกิจ เนื่องจากทองคำเป็นสินทรัพย์หลักที่ถูกนำมาจำนำเพื่อแลกกับเงินกู้ในหลาย ๆ กรณี ราคาทองคำที่ผันผวนสามารถส่งผลกระทบต่อทั้งต้นทุนและกำไรของโรงรับจำนำ รวมถึงความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการให้สินเชื่อ ดังนี้ :

1. ผลกระทบของราคาทองคำที่ผันผวนต่อการดำเนินธุรกิจ

- **การประเมินมูลค่าสินทรัพย์ :** ราคาทองคำที่ผันผวนทำให้โรงรับจำนำต้องมีการประเมินมูลค่าทองคำที่นำมาจำนำอย่างระมัดระวัง เนื่องจากมูลค่าของทองคำในตลาดมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว การประเมินมูลค่าทองคำที่ไม่ถูกต้องอาจทำให้โรงรับจำนำเสี่ยงต่อการขาดทุน หากทองคำถูกประเมินไว้ในราคาสูงเกินไปในช่วงที่ราคาตลาดตกลงมา
- **การตั้งดอกเบี้ยและเงื่อนไข :** ราคาทองคำที่ผันผวนสามารถทำให้โรงรับจำนำต้องปรับอัตราดอกเบี้ย หรือเงื่อนไขการกู้ยืมเพื่อคุ้มครองความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาทองคำ หากราคาทองคำลดลงมาก โรงรับจำนำอาจต้องลดวงเงินกู้ที่ให้แก่ลูกค้า เพื่อไม่ให้เกิดการขาดทุนจากการไม่สามารถไถ่ถอนทองคำได้ในราคาที่สูงพอ
- **การกำหนดมูลค่าทองคำที่นำมาจำนำ :** โรงรับจำนำตระหนักถึงความสัมพันธ์ระหว่างราคาทองคำในตลาดโลกและราคาที่ใช้ในการประเมินทองคำที่ถูกนำมาจำนำ ซึ่งอาจทำให้บางครั้งอัตราส่วนการจำนำทองคำต่อตัวเงินที่ได้อาจสูงหรือต่ำกว่าปกติ ขึ้นอยู่กับการเปลี่ยนแปลงของราคาในตลาด

2. ปัจจัยที่ทำให้ราคาทองคำผันผวน

- **ความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจ:** ทองคำเป็นสินทรัพย์ที่หลายคนถือว่าเป็น "สินทรัพย์ปลอดภัย" ในช่วงที่มีความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจ เช่น ภาวะเงินเฟ้อสูง หรือวิกฤตการเงินในระดับโลก การเก็งกำไรและความต้องการทองคำในช่วงดังกล่าวอาจทำให้ราคาทองคำสูงขึ้นอย่างรวดเร็ว
- **นโยบายการเงินของธนาคารกลาง:** นโยบายการปรับอัตราดอกเบี้ยของธนาคารกลาง (เช่น ธนาคารกลางสหรัฐฯ หรือธนาคารกลางแห่งประเทศไทย) ส่งผลต่อราคาทองคำ เนื่องจากการปรับอัตราดอกเบี้ยขึ้นหรือลงจะมีผลต่อการลงทุนในทองคำ เช่น การขึ้นดอกเบี้ยมักทำให้ราคาทองคำลดลง เนื่องจากทองคำไม่ให้ผลตอบแทนทางดอกเบี้ย
- **ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา:** การเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (เช่น ดอลลาร์สหรัฐฯ) ก็มีผลต่อราคาทองคำ เนื่องจากทองคำถูกซื้อขายในสกุลเงินดอลลาร์ การเปลี่ยนแปลงค่าเงินดอลลาร์อาจทำให้ราคาทองคำในสกุลเงินอื่น ๆ (เช่น บาทไทย) มีการผันผวนตามไปด้วย
- **อุปสงค์และอุปทาน:** การเปลี่ยนแปลงของอุปสงค์และอุปทานทองคำในตลาดโลก เช่น การเพิ่มขึ้นของการผลิตทองคำจากเหมืองทอง หรือการซื้อทองคำเพิ่มขึ้นจากประเทศที่มีการสำรองทองคำมากมาย (เช่น จีน หรืออินเดีย) อาจส่งผลให้ราคาทองคำมีการผันผวนตามอุปสงค์และอุปทานที่เปลี่ยนแปลง

3. ผลกระทบที่เกิดขึ้นกับธุรกิจโรงรับจำนำ

- **ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคาทองคำ:** โรงรับจำนำที่ให้บริการจำนำทองคำจะต้องเผชิญกับความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาทองคำที่อาจลดลงมากในระหว่างที่ลูกค้ากู้เงินและไม่สามารถไถ่ถอนทองคำคืนได้ทันเวลา ส่งผลให้โรงรับจำนำอาจต้องขายทองคำที่ได้จากการจำนำในราคาต่ำกว่ามูลค่าเดิมที่ประเมินไว้
- **การบริหารความเสี่ยง:** โรงรับจำนำมีการบริหารความเสี่ยงในเรื่องของราคาทองคำ โดยอาจตั้งหลักประกันที่สูงขึ้น หากคาดการณ์ว่าราคาทองคำจะผันผวนมาก

4. กลยุทธ์การจัดการในสถานการณ์ที่ราคาทองคำผันผวน

- **การติดตามราคาทองคำอย่างใกล้ชิด:** โรงรับจำนำต้องมีการติดตามราคาทองคำในตลาดอย่างใกล้ชิดเพื่อปรับเปลี่ยนการประเมินมูลค่าทองคำที่นำมาจำนำ และกำหนดเงื่อนไขในการให้สินเชื่อให้เหมาะสม
- **การปรับราคาดอกเบี้ยตามสถานะตลาด:** ในช่วงที่ราคาทองคำผันผวน โรงรับจำนำพิจารณาปรับอัตราดอกเบี้ยหรือค่าใช้จ่ายอื่น ๆ เพื่อสะท้อนความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาทองคำ

สรุป : ความผันผวนของราคาทองคำเป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญที่มีผลต่อการดำเนินงานของโรงรับจำนำ โดยมีผลกระทบทั้งในด้านการประเมินมูลค่าทองคำ, การตั้งเงื่อนไขอัตราดอกเบี้ย, การกำหนดเพดานการรับจำนำ และการบริหารความเสี่ยง โรงรับจำนำจึงต้องมีการติดตามและปรับตัวให้เข้ากับสถานการณ์ที่เกิดขึ้นในตลาดทองคำอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อป้องกันการขาดทุนและเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขัน

การบริหารจัดการสารสนเทศ ประจำปี 2568

จากวิสัยทัศน์ของ สรค. ในการเป็น “โรงรับจำนำเพื่อสังคม บริการด้วยนวัตกรรมและเทคโนโลยีที่ทันสมัย โดยยึดหลักธรรมาภิบาล” ในปี 2568 สรค. ได้มีการพัฒนาด้านเทคโนโลยีดิจิทัลและนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการและอำนวยความสะดวกแก่ผู้ใช้บริการ ตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของ สรค. ในการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการพัฒนาบริการให้มีคุณภาพสูงสุด และตอบสนองความต้องการของลูกค้าในยุคดิจิทัลอย่างแท้จริง

เพิ่มช่องทางการชำระดอกเบี้ยรับจำนำ

- สรค. สาขาที่ใช้บริการ
- เคาน์เตอร์เซอร์วิส 7- Eleven
- แอป Krungthai NEXT (ธนาคารกรุงไทย)
- แอป MyMo (ธนาคารออมสิน)
- แอป PAWNSHOP (ทั้ง IOS และ Android)

Line @ppo.connect



โอนเงินรับจำนำ

ระบบโอนเงินรับจำนำเป็นบริการที่ถูกพัฒนาขึ้นเพื่อเพิ่มความสะดวก รวดเร็ว และความปลอดภัยในการทำธุรกรรมการรับจำนำ โดยผู้ใช้บริการสามารถรับเงินจากการจำนำทรัพย์สินผ่านบัญชีธนาคารของตนเอง ช่วยอำนวยความสะดวกให้ผู้ใช้บริการที่ต้องนำเงินสดเข้าบัญชี ลดความเสี่ยงในการพกพาเงินสดจำนวนมาก เสริมสร้างความปลอดภัยในการทำธุรกรรมทางการเงิน



ผ่อนเงินต้นผ่านแอปพลิเคชัน

เพื่อเพิ่มความสะดวกในการบริหารจัดการตัวรับจำนำของผู้ใช้บริการ สรค. ได้พัฒนาแอปพลิเคชัน PawnsShop on Mobile สามารถใช้งานได้ทั้งระบบ IOS และ Android ซึ่ง สรค. ได้พัฒนาระบบการผ่อนเงินต้นผ่านแอปพลิเคชัน สามารถชำระเงินต้นได้ทุกที่และตลอด 24 ชั่วโมง ไม่จำเป็นต้องเดินทางไปยังสาขาที่จำนำไว้ และยังสามารถติดตามยอดเงินต้นคงเหลือและดอกเบี้ยที่ต้องชำระได้อย่างง่ายดาย



ผ่านการรับรองมาตรฐาน ISO27001

นอกเหนือจากการพัฒนาบริการเพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้ใช้บริการแล้ว สพค. ยังให้ความสำคัญกับความปลอดภัยและความเป็นส่วนตัวของข้อมูลผู้ใช้บริการเป็นอันดับแรก ISO27001 เป็นมาตรฐานระดับสากลด้านการจัดการความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูล เพื่อให้สอดคล้องกับความท้าทายใหม่ๆ ของโลกดิจิทัล โดยเน้นไปที่การควบคุมความเสี่ยงด้านข้อมูลที่มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการรับมือกับภัยคุกคามทางไซเบอร์ที่ซับซ้อนมากขึ้น ซึ่งในปีงบประมาณ 2567 สำนักงานธนานุเคราะห์ (สพค.) ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO/IEC 27001:2022 ขอบเขต Data Center เพื่อความปลอดภัยของข้อมูลและระบบการให้บริการ และสามารถให้บริการได้อย่างต่อเนื่อง 24 ชั่วโมง



การพัฒนาเทคโนโลยีการให้บริการ ของ สรค.



การเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อจัดจ้าง



ประกาศ สำนักงานธนานุเคราะห์
เรื่อง เผยแพร่แผนการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

ตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ กำหนดให้หน่วยงานของรัฐจัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้างประจำปี และประกาศเผยแพร่ในระบบเครือข่ายสารสนเทศของกรมบัญชีกลางและของหน่วยงานของรัฐตามที่กรมบัญชีกลางกำหนด และให้เปิดเผยโดยเปิดเผย ณ สถานที่เปิดเผยของหน่วยงานของรัฐ นั้น

สำนักงานธนานุเคราะห์ ขอประกาศเผยแพร่แผนการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ตามเอกสารที่แนบท้ายประกาศนี้

ประกาศ ณ วันที่ ๒๒ สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๖๘

(นายประสงค์ พันธุ์ลิมา)

ผู้อำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์

รายละเอียดแนบท้ายประกาศเผยแพร่แผนการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

สำนักงานธนุเคราะห์ (Mb๗๐๘๐๐๑๒๐๓๕) ลงวันที่ ๒๒ สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๖๗

ลำดับที่	รหัสแผน จัดซื้อจัดจ้าง	ชื่อโครงการ	งบประมาณ โครงการ (บาท)	คาดว่าจะ ประกาศ จัดซื้อจัดจ้าง (เดือน/ปี)
๑	P๖๗๐๘๐๐๑๕๙๖๘	จัดซื้อระบบกล้องวงจรปิดออนไลน์สำหรับการตรวจสอบระยะไกลแบบรวมศูนย์	๓,๒๐๐,๐๐๐.๐๐	๑๑/๒๕๖๗
๒	P๖๗๐๘๐๐๑๕๙๔๕	จ้างบำรุงรักษากล้องวงจรปิดแบบรวมศูนย์	๒,๐๐๐,๐๐๐.๐๐	๑๑/๒๕๖๗
๓	P๖๗๐๘๐๐๑๕๙๔๐	จ้างบำรุงรักษาอุปกรณ์ภายในศูนย์ ข้อมูลคอมพิวเตอร์ Data Center	๑,๔๐๐,๐๐๐.๐๐	๐๑/๒๕๖๘
๔	P๖๗๐๘๐๐๑๕๙๑๔	จัดซื้ออุปกรณ์และเครื่องคอมพิวเตอร์ เพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพการให้บริการ	๔,๑๙๘,๐๐๐.๐๐	๑๑/๒๕๖๗
๕	P๖๗๐๘๐๐๑๕๙๑๐	จ้างบำรุงรักษาเครือข่ายอินเทอร์เน็ต สถานธนุเคราะห์	๒,๐๐๐,๐๐๐.๐๐	๐๖/๒๕๖๘
๖	P๖๗๐๘๐๐๑๕๙๐๗	จ้างบำรุงรักษาการเชื่อมโยงข้อมูลการให้บริการ ภายในองค์กร	๔,๔๐๐,๐๐๐.๐๐	๐๙/๒๕๖๗
๗	P๖๗๐๘๐๐๑๕๙๐๕	จ้างบำรุงรักษาระบบสนับสนุนบริหารจัดการองค์กร ประจำปี (Back Office)	๑,๐๐๐,๐๐๐.๐๐	๑๑/๒๕๖๗
๘	P๖๗๐๘๐๐๑๕๙๐๓	จ้างบำรุงรักษาระบบธุรกิจหลักประจำปี	๒,๐๐๐,๐๐๐.๐๐	๑๑/๒๕๖๗
๙	P๖๗๐๘๐๐๑๕๙๐๑	จ้างวิเคราะห์ข้อมูลภัยฉ้อฉลเพื่อการลดจำนวน ทรัพย์สินสูญหาย	๔,๕๐๐,๐๐๐.๐๐	๐๑/๒๕๖๘
๑๐	P๖๗๐๘๐๐๑๕๘๙๖	จ้างทำป้ายไวนิลด้านหน้าสาขา พร้อมติดตั้ง	๒,๑๐๐,๐๐๐.๐๐	๑๐/๒๕๖๗



ประกาศ สำนักงานธนานุเคราะห์
เรื่อง เผยแพร่แผนการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

ตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ กำหนดให้หน่วยงานของรัฐจัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้างประจำปี และประกาศเผยแพร่ในระบบเครือข่ายสารสนเทศของกรมบัญชีกลางและของหน่วยงานของรัฐตามที่กรมบัญชีกลางกำหนด และให้เปิดเผยโดยเปิดเผย ณ สถานที่เปิดเผยของหน่วยงานของรัฐ นั้น

สำนักงานธนานุเคราะห์ ขอประกาศเผยแพร่แผนการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ตามเอกสารที่แนบท้ายประกาศนี้

ประกาศ ณ วันที่ ๑๕ สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๖๘

(นายประสงค์ พันธุ์ลิมา)

ผู้อำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์

รายละเอียดแนบท้ายประกาศเผยแพร่แผนการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘
สำนักงานธนานุเคราะห์ (M๖๗๐๘๐๐๑๒๑๑๔) ลงวันที่ สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๖๗

ลำดับ ที่	รหัสแผนจัดซื้อจัดจ้าง	ชื่อโครงการ	งบประมาณ โครงการ (บาท)	คาดว่าจะ ประกาศ จัดซื้อจัดจ้าง (เดือน/ปี)
๑	P๖๗๐๘๐๐๑๖๐๙๔	จ้างเหมาพนักงานทำความสะอาดอาคาร สถานที่ สำนักงานธนานุเคราะห์และ สถานธนานุเคราะห์ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘	๖,๗๖๕,๕๐๐.๐๐	๐๘/๒๕๖๗

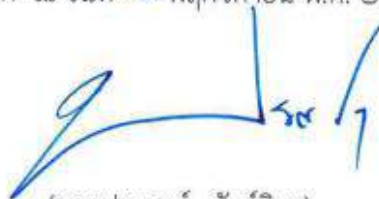


ประกาศ สำนักงานธนานุเคราะห์
เรื่อง เผยแพร่แผนการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ (เพิ่มเติม)

ตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ กำหนดให้หน่วยงานของรัฐจัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้างประจำปี และประกาศเผยแพร่ในระบบเครือข่ายสารสนเทศของกรมบัญชีกลางและของหน่วยงานของรัฐตามที่กรมบัญชีกลางกำหนด และให้ปิดประกาศโดยเปิดเผย ณ สถานที่ปิดประกาศของหน่วยงานของรัฐ นั้น

สำนักงานธนานุเคราะห์ ขอประกาศเผยแพร่แผนการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ตามเอกสารที่แนบท้ายประกาศนี้

ประกาศ ณ วันที่ ๑๕ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๗



(นายประสงค์ พันธุ์ลิมา)

ผู้อำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์

รายละเอียดแนบท้ายประกาศเผยแพร่แผนการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ (เพิ่มเติม)
สำนักงานธนานุเคราะห์ (M๖๗๐๒๐๐๑๘๔๙๐) ลงวันที่ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๗

ลำดับที่	รหัสแผนจัดซื้อจัดจ้าง	ชื่อโครงการ	งบประมาณโครงการ (บาท)	คาดว่าจะประกาศจัดซื้อจัดจ้าง (เดือน/ปี)
๑	P๖๗๑๑๐๐๒๒๐๔๔	จัดซื้อหมึกพิมพ์และชุดดรัมสำหรับเครื่องคอมพิวเตอร์	๓,๕๐๐,๐๐๐	๑๑/๒๕๖๗
๒	P๖๗๑๑๐๐๒๒๐๔๔	จัดซื้อแผงเซลล์แสงอาทิตย์ (Solar Cell) พร้อมระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าขนาด ๑๐ กิโลวัตต์ และติดตั้งอาคารสถานธนานุเคราะห์ จำนวน ๕ แห่ง	๒,๑๕๐,๐๐๐	๑๑/๒๕๖๗

การลงทุนที่สำคัญในปัจจุบันและในอนาคต

ปีงบประมาณ 2568 สำนักงานธนานุเคราะห์มีการลงทุนที่สำคัญมี 2 สาขา ดังนี้ แผนการขยายสาขา 2 แห่ง

1.(สร.48 จ.นครปฐม)

เช่าอาคาร งบประมาณ 516,000 บาท

จ้างออกแบบ งบประมาณ 280,000 บาท

2.(สร.49 จ.ร้อยเอ็ด)

เช่าอาคาร งบประมาณ 480,000 บาท

จ้างออกแบบ งบประมาณ 280,000 บาท

ปีงบประมาณ 2569 สำนักงานธนานุเคราะห์มีการลงทุนตามแผนขยายสาขาที่สำคัญ 3 สาขา ดังนี้

1.(สร.50) จังหวัดภูเก็ต (เช่าอาคารและจ้างออกแบบ)

งบประมาณ 900,000 บาท

2.(สร.51) จังหวัดนนทบุรี (เช่าอาคารและจ้างออกแบบ)

งบประมาณ 740,000 บาท

3.(สร.52) จังหวัดนครราชสีมา (เช่าอาคารและจ้างออกแบบ)

งบประมาณ 722,000 บาท

ความคืบหน้าของโครงการ

สถานธนานุเคราะห์ 48 อยู่ระหว่างเตรียม

การปรับปรุงอาคาร

สถานธนานุเคราะห์ 49 อยู่ระหว่างเตรียม

การปรับปรุงอาคาร

สถานธนานุเคราะห์ 50 อยู่ระหว่างเตรียมการเช่าอาคารและจ้างออกแบบ

สถานธนานุเคราะห์ 51 อยู่ระหว่างเตรียมการเช่าอาคารและจ้างออกแบบ

สถานธนานุเคราะห์ 52 อยู่ระหว่างเตรียมการเช่าอาคารและจ้างออกแบบ

แหล่งที่มาของเงินทุน

1 สำนักงานธนานุเคราะห์ได้รับการจัดสรรงบประมาณจากรัฐบาล แต่ให้ใช้ผลกำไรของสำนักงานธนานุเคราะห์ดำเนินงาน

2 เงินกู้จากธนาคารกรุงไทยและธนาคารออมสิน



ส่วนที่ 2

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ



รายงานทางการเงิน

- รายงานผู้สอบบัญชี
- งบการเงินและหมายเหตุประกอบการเงิน





คำสั่งคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนาณเคราะห์

ที่ ๔๑ / ๒๕๖๘

เรื่อง ปรับปรุงองค์ประกอบของคณะกรรมการเทคโนโลยีดิจิทัลสำนักงานธนาณเคราะห์

ตามคำสั่งคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนาณเคราะห์ ที่ ๕/๒๕๖๗ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการเทคโนโลยีดิจิทัล สำนักงานธนาณเคราะห์ ลงวันที่ ๒๖ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๗ และคำสั่งคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนาณเคราะห์ ที่ ๓๔/๒๕๖๗ เรื่อง ปรับปรุงองค์ประกอบของคณะกรรมการเทคโนโลยีดิจิทัลสำนักงานธนาณเคราะห์ ลงวันที่ ๑๑ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๗ นั้น

อาศัยอำนาจตามความในข้อ ๓๔ แห่งข้อบังคับกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ ว่าด้วยการบริหารงานสำนักงานธนาณเคราะห์ กรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ พ.ศ. ๒๕๔๕ ประกอบกับมติที่ประชุมคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนาณเคราะห์ ครั้งที่ ๕ ปีงบประมาณ ๒๕๖๘ เมื่อวันอังคารที่ ๒๘ มกราคม ๒๕๖๘ จึงแต่งตั้งนายสมิทธิ ตารากร ณ อยุธยา เป็นอนุกรรมการเทคโนโลยีดิจิทัลสำนักงานธนาณเคราะห์

ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ ๒๘ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๘ เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๒๘ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๖๘

(นายอนุชิต ปิตแก้ว)

ปลัดกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์
ประธานกรรมการอำนวยการสำนักงานธนาณเคราะห์



คำสั่งคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนาคาเราะห์

ที่ ๒ / ๒๕๖๘

เรื่อง ปรับปรุงองค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบสำนักงานธนาคาเราะห์

ตามคำสั่งคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนาคาเราะห์ ที่ ๑๓๓/๒๕๖๗ เรื่อง แต่งตั้ง
คณะกรรมการตรวจสอบสำนักงานธนาคาเราะห์ ลงวันที่ ๒๖ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๗ นั้น

อาศัยอำนาจตามความในข้อ ๖ แห่งระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยคณะกรรมการ
ตรวจสอบและหน่วยตรวจสอบภายในของรัฐบาล พ.ศ. ๒๕๕๕ ประกอบกับหลักเกณฑ์ปฏิบัติการ
ตรวจสอบภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ (แก้ไขถึง ฉบับที่ ๔) พ.ศ. ๒๕๖๖ ประกอบกับข้อ ๑๙
แห่งข้อบังคับกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ ว่าด้วยการบริหารงานสำนักงาน
ธนาคาเราะห์ กรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์
พ.ศ. ๒๕๕๕ และมติที่ประชุมคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนาคาเราะห์ ครั้งที่ ๔ ปีงบประมาณ ๒๕๖๘
เมื่อวันอังคารที่ ๒๘ มกราคม ๒๕๖๘ จึงแต่งตั้งนายชำนาญ ชาติขันธ์ กรรมการอำนวยการสำนักงาน
ธนาคาเราะห์ เป็นกรรมการตรวจสอบสำนักงานธนาคาเราะห์

ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ ๒๙ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๘ เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๒๙ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๖๘



(นายอนุชิต ปิตแก้ว)

ปลัดกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์
ประธานกรรมการอำนวยการสำนักงานธนาคาเราะห์



คำสั่งคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธรรมาภิบาล
ที่ ๕ / ๒๕๖๘
เรื่อง ปรับปรุงองค์ประกอบของคณะกรรมการกิจการสัมพันธ

ตามคำสั่งคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธรรมาภิบาล ที่ ๑๔/๒๕๖๗ เรื่อง แต่งตั้ง
คณะกรรมการกิจการสัมพันธ ลงวันที่ ๒๔ พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๗ นั้น

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๑๙ แห่งพระราชบัญญัติแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์
พ.ศ. ๒๕๖๓ ประกอบกับมติที่ประชุมคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธรรมาภิบาล ครั้งที่ ๘ ปีงบประมาณ
๒๕๖๘ เมื่อวันที่ ๒๓ พฤษภาคม ๒๕๖๘ จึงมีคำสั่งให้ยกเลิกความในข้อ ๒.๔ และ ๒.๖ ของคำสั่งคณะกรรมการ
อำนวยการสำนักงานธรรมาภิบาล ที่ ๑๔/๒๕๖๗ ลงวันที่ ๒๔ พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๗ และให้ใช้ความต่อไปนี้แทน

๒.๔ ผู้จัดการฝ่ายเทคโนโลยีดิจิทัล นวัตกรรมและกิจการที่ดี กรรมการ

๒.๖ ผู้ตรวจการสำนักงาน กรรมการ

ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ ๒๓ พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๘ เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๒ กรกฎาคม พ.ศ. ๒๕๖๘



(นายอนุชิต ปิตแก้ว)

ปลัดกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์
ประธานกรรมการอำนวยการสำนักงานธรรมาภิบาล



คำสั่งคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนาคาเราะห์

ที่ ๖ / ๒๕๖๘

เรื่อง ปรับปรุงองค์ประกอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม
สำนักงานธนาคาเราะห์

ตามคำสั่งคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนาคาเราะห์ ที่ ๖/๒๕๖๗ เรื่อง แต่งตั้ง
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมสำนักงานธนาคาเราะห์ ลงวันที่
๒๖ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๗ และคำสั่งคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนาคาเราะห์ ที่ ๓๗/๒๕๖๗
เรื่อง ปรับปรุงองค์ประกอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม
สำนักงานธนาคาเราะห์ ลงวันที่ ๑๓ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๗ นั้น

อาศัยอำนาจตามความในข้อ ๑๔ แห่งข้อบังคับกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคง
ของมนุษย์ ว่าด้วยการบริหารงานสำนักงานธนาคาเราะห์ กรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ กระทรวงการพัฒนาสังคม
และความมั่นคงของมนุษย์ พ.ศ. ๒๕๔๕ ประกอบกับมติที่ประชุมคณะกรรมการอำนวยการสำนักงาน
ธนาคาเราะห์ ครั้งที่ ๙ ปีงบประมาณ ๒๕๖๘ เมื่อวันอังคารที่ ๑๗ มิถุนายน ๒๕๖๘ จึงมีคำสั่งดังต่อไปนี้

๑. แต่งตั้งนางสาวอัญญลักข์ เจริญปุระ เป็น อนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อ
สังคมสำนักงานธนาคาเราะห์

๒. แต่งตั้งนายชัยเกียรติ ห่านสัมฤทธิ์ เป็น อนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อ
สังคมสำนักงานธนาคาเราะห์

ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ ๑๗ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๘ เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๗ กรกฎาคม พ.ศ. ๒๕๖๘



(นายอนุฤต ปิตแก้ว)

ปลัดกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์

ประธานกรรมการอำนวยการสำนักงานธนาคาเราะห์



คำสั่งคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนาคาร
ที่ ๗ / ๒๕๖๘

เรื่อง ปรับปรุงองค์ประกอบของคณะกรรมการพัฒนาธุรกิจและการตลาดสำนักงานธนาคาร

ตามคำสั่งคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนาคาร ที่ ๗/๒๕๖๗ เรื่อง แต่งตั้ง
คณะกรรมการพัฒนาธุรกิจและการตลาดสำนักงานธนาคาร ลงวันที่ ๒๖ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๗
และคำสั่งคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนาคาร ที่ ๑๖/๒๕๖๗ เรื่อง ปรับปรุงองค์ประกอบของ
คณะกรรมการพัฒนาธุรกิจและการตลาดสำนักงานธนาคาร ลงวันที่ ๒๕ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๗ นั้น

อาศัยอำนาจตามความในข้อ ๑๕ แห่งข้อบังคับกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคง
ของมนุษย์ ว่าด้วยการบริหารงานสำนักงานธนาคาร กรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ กระทรวงการพัฒนา
สังคมและความมั่นคงของมนุษย์ พ.ศ. ๒๕๔๕ ประกอบกับมติที่ประชุมคณะกรรมการอำนวยการ
สำนักงานธนาคาร ครั้งที่ ๗ ปีงบประมาณ ๒๕๖๘ เมื่อวันอังคารที่ ๒๒ เมษายน ๒๕๖๘ จึงมีคำสั่งดังต่อไปนี้

๑. ยกเลิกความในข้อ ๑.๙ และ ๑.๑๐ ของคำสั่งคณะกรรมการอำนวยการสำนักงาน
ธนาคาร ที่ ๗/๒๕๖๗ ลงวันที่ ๒๖ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๗ และให้ใช้ความต่อไปนี้แทน

- | | | |
|------|--|------------|
| ๑.๙ | ผู้จัดการฝ่ายเทคโนโลยีดิจิทัล นวัตกรรมและกิจการที่ดี | อนุกรรมการ |
| ๑.๑๐ | ผู้จัดการส่วนการตลาดและสื่อสารองค์กร | เลขานุการ |
| ๒. | แต่งตั้งผู้จัดการส่วนนวัตกรรมและความยั่งยืน เป็นผู้ช่วยเลขานุการ | |

ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ ๒๓ เมษายน พ.ศ. ๒๕๖๘ เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๑๕ กรกฎาคม พ.ศ. ๒๕๖๘


(นายอนุชิต ปิตแก้ว)

ปลัดกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์
ประธานกรรมการอำนวยการสำนักงานธนาคาร



คำสั่งคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนุเคราะห์

ที่ ก / ๒๕๖๘

เรื่อง ปรับปรุงองค์ประกอบของคณะกรรมการกลั่นกรองงานด้านกฎหมายสำนักงานธนุเคราะห์

ตามคำสั่งคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนุเคราะห์ ที่ ๓/๒๕๖๗ เรื่อง แต่งตั้ง คณะอนุกรรมการกลั่นกรองงานด้านกฎหมายสำนักงานธนุเคราะห์ ลงวันที่ ๒๖ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๗ และคำสั่งคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนุเคราะห์ ที่ ๒๙/๒๕๖๗ เรื่อง ปรับปรุงองค์ประกอบของ คณะอนุกรรมการกลั่นกรองงานด้านกฎหมายสำนักงานธนุเคราะห์ ลงวันที่ ๒๗ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๗ นั้น

อาศัยอำนาจตามความในข้อ ๑๔ แห่งข้อบังคับกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ ว่าด้วยการบริหารงานสำนักงานธนุเคราะห์ กรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ พ.ศ. ๒๕๔๕ ประกอบกับมติที่ประชุมคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนุเคราะห์ ครั้งที่ ๗ ปีงบประมาณ ๒๕๖๘ เมื่อวันอังคารที่ ๒๒ เมษายน ๒๕๖๘ จึงมีคำสั่งดังต่อไปนี้

๑. ยกเลิกความในข้อ ๑.๙ และ ๑.๑๐ ของคำสั่งคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนุเคราะห์ ที่ ๓/๒๕๖๗ ลงวันที่ ๒๖ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๗ และให้ใช้ความต่อไปนี้แทน

๑.๙ ผู้จัดการฝ่ายอำนวยการ

อนุกรรมการ

๑.๑๐ ผู้จัดการส่วนกฎหมาย

เลขานุการ

๒. แต่งตั้งหัวหน้ากลุ่มกฎหมาย สำนักงานเลขานุการกรม กรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ เป็นอนุกรรมการ

ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ ๒๓ เมษายน พ.ศ. ๒๕๖๘ เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๒๕ กรกฎาคม พ.ศ. ๒๕๖๘



(นายอนุชิต ปิตแก้ว)

ปลัดกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์

ประธานกรรมการอำนวยการสำนักงานธนุเคราะห์



คำสั่งคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนาคาเคราะห์

ที่ ๗ / ๒๕๖๘

เรื่อง ปรับปรุงองค์ประกอบของคณะกรรมการบริหารและพัฒนาประสิทธิภาพองค์กร
สำนักงานธนาคาเคราะห์

ตามคำสั่งคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนาคาเคราะห์ ที่ ๑๐/๒๕๖๗ เรื่อง แต่งตั้ง
คณะกรรมการบริหารและพัฒนาประสิทธิภาพองค์กรสำนักงานธนาคาเคราะห์ ลงวันที่ ๒๖ มีนาคม
พ.ศ. ๒๕๖๗ นั้น

อาศัยอำนาจตามความในข้อ ๑๙ แห่งข้อบังคับกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคง
ของมนุษย์ ว่าด้วยการบริหารงานสำนักงานธนาคาเคราะห์ กรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ กระทรวงการพัฒนา
สังคมและความมั่นคงของมนุษย์ พ.ศ. ๒๕๔๕ ประกอบกับมติที่ประชุมคณะกรรมการอำนวยการ
สำนักงานธนาคาเคราะห์ ครั้งที่ ๗ ปีงบประมาณ ๒๕๖๘ เมื่อวันที่ ๒๒ เมษายน ๒๕๖๘ จึงมีคำสั่งให้ยกเลิกความ
ในข้อ ๓.๑๐ ๓.๑๑ ๓.๑๒ และ ๓.๑๓ ของคำสั่งคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนาคาเคราะห์
ที่ ๑๐/๒๕๖๗ ลงวันที่ ๒๖ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๗ และให้ใช้ความต่อไปนี้แทน

- | | | |
|------|--|------------|
| ๓.๑๐ | ผู้จัดการฝ่ายเทคโนโลยีดิจิทัล นวัตกรรมและกิจการที่ดี | อนุกรรมการ |
| ๓.๑๑ | ผู้จัดการฝ่ายบริหารการเงินและบัญชี | อนุกรรมการ |
| ๓.๑๒ | ผู้จัดการฝ่ายอำนวยการ | อนุกรรมการ |
| ๓.๑๓ | ผู้จัดการส่วนพัสดุและยานพาหนะ | เลขานุการ |

ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ ๒๓ เมษายน พ.ศ. ๒๕๖๘ เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๑๔ กรกฎาคม พ.ศ. ๒๕๖๘

(นายอนุชิต ปิตแก้ว)

ปลัดกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์
ประธานกรรมการอำนวยการสำนักงานธนาคาเคราะห์



คำสั่งคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนาณเคราะห์

ที่ ๑๐ / ๒๕๖๘

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดแผนวิสาหกิจ การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน
สำนักงานธนาณเคราะห์

ตามคำสั่งคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนาณเคราะห์ ที่ ๘/๒๕๖๗ เรื่อง แต่งตั้ง
คณะกรรมการกำหนดแผนวิสาหกิจ การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในสำนักงานธนาณเคราะห์
ลงวันที่ ๒๖ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๗ และคำสั่งคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนาณเคราะห์ ที่ ๑๕/๒๕๖๗
เรื่อง ปรับปรุงองค์ประกอบของคณะกรรมการกำหนดแผนวิสาหกิจ การบริหารความเสี่ยงและควบคุม
ภายในสำนักงานธนาณเคราะห์ ลงวันที่ ๒๕ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๗ นั้น

อาศัยอำนาจตามความในข้อ ๑๔ แห่งข้อบังคับกระทรวงการพัฒนาระบบสังคมและความมั่นคง
ของมนุษย์ ว่าด้วยการบริหารงานสำนักงานธนาณเคราะห์ กรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ กระทรวงการพัฒนาสังคม
และความมั่นคงของมนุษย์ พ.ศ. ๒๕๔๕ ประกอบกับมติที่ประชุมคณะกรรมการอำนวยการสำนักงาน
ธนาณเคราะห์ ครั้งที่ ๗ ปีงบประมาณ ๒๕๖๘ เมื่อวันอังคารที่ ๒๒ เมษายน ๒๕๖๘ จึงมีคำสั่งต่อไปนี้

๑. ให้อยกเลิก

๑.๑ คำสั่งคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนาณเคราะห์ ที่ ๘/๒๕๖๗ เรื่อง แต่งตั้ง
คณะกรรมการกำหนดแผนวิสาหกิจ การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในสำนักงานธนาณเคราะห์
ลงวันที่ ๒๖ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๗

๑.๒ คำสั่งคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนาณเคราะห์ ที่ ๑๕/๒๕๖๗ เรื่อง ปรับปรุง
องค์ประกอบของคณะกรรมการกำหนดแผนวิสาหกิจ การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในสำนักงาน
ธนาณเคราะห์ ลงวันที่ ๒๕ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๗

๒. แต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดแผนวิสาหกิจ การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน
สำนักงานธนาณเคราะห์ โดยมีองค์ประกอบ หน้าที่และอำนาจ ดังนี้

๒.๑ องค์ประกอบ

๒.๑.๑ นายยศพนต์ จันทร์สุขศรี	ประธานคณะกรรมการ
กรรมการอำนวยการสำนักงานธนาณเคราะห์	
๒.๑.๒ พลอากาศเอก มานะ ประเสริฐศรี	รองประธานคณะกรรมการ

๒.๑.๓ นายเกรียงศักดิ์ ...

- ๒ -

๒.๑.๓	นายเกรียงศักดิ์ ประสงค์สุกาญจน์	อนุกรรมการ
	กรรมการอำนวยการสำนักงานธนาคาร	
๒.๑.๔	ผู้อำนวยการสำนักงานธนาคาร	อนุกรรมการ
๒.๑.๕	นางสาวอัญชลี เกียรติบุษย์	อนุกรรมการ
๒.๑.๖	พลเอก สุรศักดิ์ ชนชิตราสกุล	อนุกรรมการ
๒.๑.๗	นายศักดิ์ชัย อินทโชติ	อนุกรรมการ
๒.๑.๘	นายทอง รุ่งสว่าง	อนุกรรมการ
๒.๑.๙	นายสมิทธิ ดาหารกร ณ อุทยาน	อนุกรรมการ
๒.๑.๑๐	รองผู้อำนวยการสำนักงานธนาคาร	อนุกรรมการ
	สายงานผลิตภัณฑ์และบริการ	
๒.๑.๑๑	รองผู้อำนวยการสำนักงานธนาคาร	อนุกรรมการ
	สายงานบริหารและพัฒนาองค์กร	
๒.๑.๑๒	ผู้จัดการฝ่ายอำนวยการ	อนุกรรมการ
๒.๑.๑๓	ผู้จัดการฝ่ายเทคโนโลยีดิจิทัล นวัตกรรมและกิจการที่	อนุกรรมการ
๒.๑.๑๔	ผู้จัดการฝ่ายบริหารการเงินและบัญชี	อนุกรรมการ
๒.๑.๑๕	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาองค์กร	อนุกรรมการและเลขานุการ
๒.๑.๑๖	ผู้จัดการส่วนยุทธศาสตร์และติดตามประเมินผล	ผู้ช่วยเลขานุการ
๒.๑.๑๗	ผู้จัดการส่วนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน	ผู้ช่วยเลขานุการ

๒.๒ หน้าที่และอำนาจ

๒.๒.๑ กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ ในการจัดทำแผนวิสาหกิจของสำนักงานธนาคาร เพื่อเสนอคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนาคารพิจารณา

๒.๒.๒ กำหนดนโยบายและวางกรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในของสำนักงานธนาคาร ให้เชื่อมโยงสอดคล้องกันโดยมุ่งเน้นการบูรณาการ เพื่อผลการดำเนินงานบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายอย่างเป็นรูปธรรม

๒.๒.๓ วางแผนบริหารความเสี่ยงและการประเมินผลการควบคุมภายในเพื่อเป็นแผนแม่บท

๒.๒.๔ ทบทวนและปรับปรุงแผนการบริหารความเสี่ยงและการประเมินผลการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง

๒.๒.๕ ติดตาม กำกับ ดูแล ผลการดำเนินงานตามแผนวิสาหกิจ แผนปฏิบัติงาน ประจำปีรวมทั้งประเมินการบริหารความเสี่ยง และการประเมินผลการควบคุมภายใน รายงานผลเสนอ คณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนาคาร

๒.๒.๖ แต่งตั้ง ...

- ๓ -

๒.๒.๖ แต่งตั้งคณะทำงานช่วยปฏิบัติงานได้ตามเหมาะสมในขอบเขตหน้าที่ข้างต้น

๒.๒.๗ ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่คณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนาคารแห่งประเทศไทย

หากอนุกรรมการท่านใดพ้นจากตำแหน่งก่อนหมดวาระ ให้คณะอนุกรรมการ

ที่ยังอยู่ปฏิบัติหน้าที่จนกว่าจะมีการแต่งตั้งคณะอนุกรรมการใหม่

ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ ๒๓ เมษายน พ.ศ. ๒๕๖๔ เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๑๔ กรกฎาคม พ.ศ. ๒๕๖๔

(นายอนุชิต ปิตแก้ว)

ปลัดกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์

ประธานกรรมการอำนวยการสำนักงานธนาคาร



คำสั่งคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนาคาเคราะห์

ที่ ๕๕ / ๒๕๖๘

เรื่อง ปรับปรุงองค์ประกอบของคณะกรรมการเทคโนโลยีดิจิทัลสำนักงานธนาคาเคราะห์

ตามคำสั่งคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนาคาเคราะห์ ที่ ๕/๒๕๖๗ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการเทคโนโลยีดิจิทัลสำนักงานธนาคาเคราะห์ ลงวันที่ ๒๖ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๗ นั้น

อาศัยอำนาจตามความในข้อ ๓๔ แห่งข้อบังคับกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ ว่าด้วยการบริหารงานสำนักงานธนาคาเคราะห์ กรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ พ.ศ. ๒๕๔๕ ประกอบกับมติที่ประชุมคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนาคาเคราะห์ ครั้งที่ ๘ ปีงบประมาณ ๒๕๖๘ เมื่อวันที่ ๒๓ พฤษภาคม ๒๕๖๘ จึงมีคำสั่งให้ยกเลิกความในข้อ ๓.๘ และ ๓.๑๐ ของคำสั่งคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนาคาเคราะห์ ที่ ๕/๒๕๖๗ ลงวันที่ ๒๖ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๗ และให้ใช้ความต่อไปนี้แทน

- ๓.๘ ผู้จัดการฝ่ายเทคโนโลยีดิจิทัล นวัตกรรมและกิจการที่ ๑ อนุกรรมการและเลขานุการ
- ๓.๑๐ ผู้จัดการส่วนนวัตกรรมและความยั่งยืน ผู้ช่วยเลขานุการ

ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ ๒๓ พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๘ เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๑๕ กรกฎาคม พ.ศ. ๒๕๖๘


(นายอนุช ปิณฑะ)

ปลัดกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์
ประธานกรรมการอำนวยการสำนักงานธนาคาเคราะห์



คำสั่งคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนาคาเราะห์

ที่ ๑๒ / ๒๕๖๘

เรื่อง ปรับปรุงองค์ประกอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
และความรับผิดชอบต่อสังคมสำนักงานธนาคาเราะห์

ตามคำสั่งคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนาคาเราะห์ ที่ ๖/๒๕๖๗ เรื่อง แต่งตั้ง
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมสำนักงานธนาคาเราะห์ ลงวันที่ ๒๖ มีนาคม
พ.ศ. ๒๕๖๗ และคำสั่งคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนาคาเราะห์ ที่ ๑๗/๒๕๖๗ เรื่อง ปรับปรุง
องค์ประกอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมสำนักงานธนาคาเราะห์
ลงวันที่ ๑๓ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๗ นั้น

อาศัยอำนาจตามความในข้อ ๑๙ แห่งข้อบังคับกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคง
ของมนุษย์ ว่าด้วยการบริหารงานสำนักงานธนาคาเราะห์ กรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ กระทรวงการพัฒนา
สังคมและความมั่นคงของมนุษย์ พ.ศ. ๒๕๔๕ ประกอบกับมติที่ประชุมคณะกรรมการอำนวยการ
สำนักงานธนาคาเราะห์ ครั้งที่ ๘ ปีงบประมาณ ๒๕๖๘ เมื่อวันพุธที่ ๒๓ พฤษภาคม ๒๕๖๘ จึงมีคำสั่งให้ยกเลิกความ
ในข้อ ๑.๘ และ ๑.๙ ของคำสั่งคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนาคาเราะห์ ที่ ๖/๒๕๖๗ ลงวันที่
๒๖ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๗ และให้ใช้ความต่อไปนี้แทน

- ๑.๘ ผู้จัดการฝ่ายเทคโนโลยีดิจิทัล นวัตกรรมและกิจการที่ดี อนุกรรมการและเลขานุการ
- ๑.๙ ผู้จัดการส่วนกำกับดูแลกิจการที่ดี ผู้ช่วยเลขานุการ

ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ ๒๓ พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๘ เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๒๕ กรกฎาคม พ.ศ. ๒๕๖๘



(นายอนุตม์ ปิณฑะ)

ปลัดกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์
ประธานกรรมการอำนวยการสำนักงานธนาคาเราะห์



คำสั่งคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนาคาเราะห์

ที่ ๒๓ / ๒๕๖๘

เรื่อง ปรับปรุงองค์ประกอบของคณะกรรมการบริหารสภาพคล่องทางการเงิน
สำนักงานธนาคาเราะห์

ตามคำสั่งคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนาคาเราะห์ ที่ ๙/๒๕๖๗ เรื่อง แต่งตั้ง
คณะกรรมการบริหารสภาพคล่องทางการเงินของสำนักงานธนาคาเราะห์ ลงวันที่ ๒๖ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๗ นั้น

อาศัยอำนาจตามความในข้อ ๑๔ แห่งข้อบังคับกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคง
ของมนุษย์ ว่าด้วยการบริหารงานสำนักงานธนาคาเราะห์ กรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ กระทรวงการพัฒนา
สังคมและความมั่นคงของมนุษย์ พ.ศ. ๒๕๔๕ ประกอบกับมติที่ประชุมคณะกรรมการอำนวยการ
สำนักงานธนาคาเราะห์ ครั้งที่ ๘ ปีงบประมาณ ๒๕๖๘ เมื่อวันที่ ๒๓ พฤษภาคม ๒๕๖๘ จึงมีคำสั่งให้ยกเลิกความ
ในข้อ ๓.๙ และ ๓.๑๑ ของคำสั่งคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนาคาเราะห์ ที่ ๙/๒๕๖๗ ลงวันที่
๒๖ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๗ และให้ใช้ความต่อไปนี้แทน

๓.๙ ผู้จัดการฝ่ายบริหารการเงินและบัญชี

อนุกรรมการและเลขานุการ

๓.๑๑ ผู้จัดการส่วนบริหารการเงิน

ผู้ช่วยเลขานุการ

ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ ๒๓ พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๘ เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๒๓ กรกฎาคม พ.ศ. ๒๕๖๘

(นายอนุตล ปัดแก้ว)

ปลัดกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์

ประธานกรรมการอำนวยการสำนักงานธนาคาเราะห์



คำสั่งคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนาคุณเคราะห์

ที่ ๒๕ / ๒๕๖๗

เรื่อง ปรับปรุงองค์ประกอบของคณะกรรมการกำหนดแผนวิสาหกิจ
การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในสำนักงานธนาคุณเคราะห์

ตามคำสั่งคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนาคุณเคราะห์ ที่ ๘/๒๕๖๗ เรื่อง แต่งตั้ง
คณะกรรมการกำหนดแผนวิสาหกิจ การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในสำนักงานธนาคุณเคราะห์ ลงวันที่
๒๒ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๗ นั้น

อาศัยอำนาจตามความในข้อ ๓๙ แห่งข้อบังคับกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคง
ของมนุษย์ ว่าด้วยการบริหารงานสำนักงานธนาคุณเคราะห์ กรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ กระทรวงการพัฒนาสังคม
และความมั่นคงของมนุษย์ พ.ศ. ๒๕๔๕ ประกอบกับมติที่ประชุมคณะกรรมการอำนวยการสำนักงาน
ธนาคุณเคราะห์ ครั้งที่ ๖ ปีงบประมาณ ๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๒๘ พฤษภาคม ๒๕๖๗ จึงแต่งตั้ง นายก่อ่ง รุ่งสว่าง
เป็นคณะกรรมการกำหนดแผนวิสาหกิจ การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในสำนักงานธนาคุณเคราะห์

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้ เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๒๕ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๗

(นายอนุชิต ปิตแก้ว)

ปลัดกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์
ประธานกรรมการอำนวยการสำนักงานธนาคุณเคราะห์



คำสั่งคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์

ที่ ๑๖ / ๒๕๖๗

เรื่อง ปรับปรุงองค์ประกอบของคณะอนุกรรมการพัฒนาธุรกิจและการตลาดสำนักงานธนานุเคราะห์

ตามคำสั่งคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์ ที่ ๗/๒๕๖๗ เรื่อง แต่งตั้งคณะอนุกรรมการพัฒนาธุรกิจและการตลาดสำนักงานธนานุเคราะห์ ลงวันที่ ๒๖ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๗ นั้น

อาศัยอำนาจตามความในข้อ ๑๔ แห่งข้อบังคับกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ ว่าด้วยการบริหารงานสำนักงานธนานุเคราะห์ กรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ พ.ศ. ๒๕๔๕ ประกอบกับมติที่ประชุมคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์ ครั้งที่ ๖ ปีงบประมาณ ๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๒๘ พฤษภาคม ๒๕๖๗ จึงแต่งตั้ง นายนิติ สมบูรณ์ เป็นอนุกรรมการพัฒนาธุรกิจและการตลาดสำนักงานธนานุเคราะห์

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้ เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๒๕ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๗

(นายอนุกุล ปิตแก้ว)

ปลัดกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์
ประธานกรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์



คำสั่งคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนาณูเคราะห์

ที่ ๑๖ / ๒๕๖๗

เรื่อง ปรับปรุงองค์ประกอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม
สำนักงานธนาณูเคราะห์

ตามคำสั่งคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนาณูเคราะห์ ที่ ๑/๒๕๖๗ เรื่อง แต่งตั้ง
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมสำนักงานธนาณูเคราะห์ ลงวันที่
๒๖ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๗ นั้น

อาศัยอำนาจตามความในข้อ ๓๙ แห่งข้อบังคับกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคง
ของมนุษย์ ว่าด้วยการบริหารงานสำนักงานธนาณูเคราะห์ กรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ กระทรวงการพัฒนาสังคม
และความมั่นคงของมนุษย์ พ.ศ. ๒๕๕๕ ประกอบกับมติที่ประชุมคณะกรรมการอำนวยการสำนักงาน
ธนาณูเคราะห์ ครั้งที่ ๑ ปีงบประมาณ ๒๕๖๘ เมื่อวันที่ ๓๘ ตุลาคม ๒๕๖๗ จึงมีคำสั่งดังต่อไปนี้

๑. แต่งตั้งอธิบดีกรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ รองประธานกรรมการอำนวยการสำนักงาน
ธนาณูเคราะห์ เป็น ประธานอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมสำนักงาน
ธนาณูเคราะห์ แทน นางจุฑา โรจนพานิช

๒. แต่งตั้งนายณนธรัตน์ บุญนาค เป็น อนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อ
สังคมสำนักงานธนาณูเคราะห์

ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ ๓๘ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๗ เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๑๓ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๗

(นายอนุชูล ปัดแก้ว)

ปลัดกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์
ประธานกรรมการอำนวยการสำนักงานธนาณูเคราะห์



คำสั่งคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธรรมาภิบาล

ที่ ๑๓ / ๒๕๖๗

เรื่อง ปรับปรุงองค์ประกอบของคณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานตามสัญญาจ้าง
ผู้อำนวยการสำนักงานธรรมาภิบาล

ตามคำสั่งคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธรรมาภิบาล ที่ ๑๓/๒๕๖๗ เรื่อง แต่งตั้ง
คณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานตามสัญญาจ้างผู้อำนวยการสำนักงานธรรมาภิบาล ลงวันที่
๒๖ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๗ นั้น

อาศัยอำนาจตามความในข้อ ๑๙ แห่งข้อบังคับกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคง
ของมนุษย์ ว่าด้วยการบริหารงานสำนักงานธรรมาภิบาล กรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ กระทรวงการพัฒนาสังคม
และความมั่นคงของมนุษย์ พ.ศ. ๒๕๕๕ ประกอบกับมติที่ประชุมคณะกรรมการอำนวยการสำนักงาน
ธรรมาภิบาล ครั้งที่ ๓ ปีงบประมาณ ๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๑๘ ตุลาคม ๒๕๖๗ จึงแต่งตั้งอธิบดีกรมพัฒนาสังคม
และสวัสดิการ รองประธานกรรมการอำนวยการสำนักงานธรรมาภิบาล เป็น ประธานกรรมการประเมินผล
การปฏิบัติงานตามสัญญาจ้างผู้อำนวยการสำนักงานธรรมาภิบาล แทน นางจุฑาพร ไรจนพานิช

ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ ๑๘ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๗ เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๑๓ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๗

(นายอนุตล ปิณฑะ)

ปลัดกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์
ประธานกรรมการอำนวยการสำนักงานธรรมาภิบาล



คำสั่งคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธรรมาภิบาล

ที่ ๑๗ / ๒๕๖๗

เรื่อง ปรับปรุงองค์ประกอบของคณะกรรมการเทคโนโลยีดิจิทัลสำนักงานธรรมาภิบาล

ตามคำสั่งคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธรรมาภิบาล ที่ ๕/๒๕๖๗ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการเทคโนโลยีดิจิทัล สำนักงานธรรมาภิบาล ลงวันที่ ๒๖ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๗ นั้น

อาศัยอำนาจตามความในข้อ ๓๙ แห่งข้อบังคับกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ ว่าด้วยการบริหารงานสำนักงานธรรมาภิบาล กรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ พ.ศ. ๒๕๕๕ ประกอบกับมติที่ประชุมคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธรรมาภิบาล ครั้งที่ ๒ ปีงบประมาณ ๒๕๖๘ เมื่อวันที่ ๒๓ พฤศจิกายน ๒๕๖๗ จึงแต่งตั้งนางพรทิพย์ สมเกียรติวิระ เป็นอนุกรรมการเทคโนโลยีดิจิทัลสำนักงานธรรมาภิบาล

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๑๖ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๗

(นายอนุสรณ์ ปิตแก้ว)

ปลัดกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์

ประธานกรรมการอำนวยการสำนักงานธรรมาภิบาล



คำสั่งคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนาณูเคราะห์

ที่ ๒๖ / ๒๕๖๗

เรื่อง ปรับปรุงองค์ประกอบของคณะกรรมการกลั่นกรองงานด้านกฎหมายสำนักงานธนาณูเคราะห์

ตามคำสั่งคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนาณูเคราะห์ ที่ ๓/๒๕๖๗ เรื่อง แต่งตั้ง
คณะกรรมการกลั่นกรองงานด้านกฎหมายสำนักงานธนาณูเคราะห์ ลงวันที่ ๒๖ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๗ นั้น

อาศัยอำนาจตามความในข้อ ๓๙ แห่งข้อบังคับกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคง
ของมนุษย์ ว่าด้วยการบริหารงานสำนักงานธนาณูเคราะห์ กรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ กระทรวงการพัฒนา
สังคมและความมั่นคงของมนุษย์ พ.ศ. ๒๕๔๕ ประกอบกับมติที่ประชุมคณะกรรมการอำนวยการสำนักงาน
ธนาณูเคราะห์ ครั้งที่ ๓ ปีงบประมาณ ๒๕๖๘ เมื่อวันที่ ๓๐ ธันวาคม ๒๕๖๗ จึงแต่งตั้งนายเพิ่มสิน วิจิตรนาถ
เป็นอนุกรรมการกลั่นกรองงานด้านกฎหมายสำนักงานธนาณูเคราะห์

ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ ๓๑ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๗ เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๒๗ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๗



(นายอนุกุล ปิตแก้ว)

ปลัดกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์

ประธานกรรมการอำนวยการสำนักงานธนาณูเคราะห์

รายละเอียดการเข้าประชุมกรรมการอำนวยการสำนักงานธนาคาเคราะห์ และคณะกรรมการชุดย่อย ปีงบประมาณ 2568

ชื่อ - สกุล	คณะกรรมการอำนวยการ	คณะกรรมการประเมินผล การปฏิบัติงาน	คณะกรรมการกำกับดูแล กิจการที่ดี	คณะกรรมการส่งเสริมการ งานการบริการในชุมชน	คณะกรรมการเทคโนโลยี ดิจิทัล	คณะกรรมการพัฒนา ธุรกิจและการตลาด	คณะกรรมการกำหนด แผนวิสัยทัศน์	คณะกรรมการบริหาร สภาพคล่องทางการเงิน	คณะกรรมการบริหาร และพัฒนาประสิทธิภาพ องค์กร	คณะกรรมการเครื่อง งานด้านกฎหมาย	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์
นายอนุกุล ปิดแก้ว	12/12											
นายกันตพงศ์ รัชชีสว่าง	12/12	3/3	3/3									
นายเกรียงศักดิ์ ประสงค์สุกาญจน์	12/12	2/3									6/6	
นางสาวขวัญเรือน ถาวรทวีวงศ์	12/12											12/12
นายชำนาญ ชาติสุข	12/12									11/11	5/5	
นายเดชบุญ มาประเสริฐ	11/12					12/12					6/6	
นายไทรรัตน์ วิริยะศิริกุล	8/12				4/5							
นางพัชรี อาระยะกุล	12/12			12/12								
นายมนต์สิทธิ์ ภูศิริวัฒน์	12/12	3/3							12/12			
นายสมิทธิ คารากร ณ อยุธยา	3/3						3/3				1/1	
นายยศพนธ์ จันทร์สุขศรี	7/7						5/5					
นายประสงค์ พันธุ์ธิดา	12/12							12/12				

รายละเอียดค่าตอบแทนคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนุเคราะห์ และคณะกรรมการชุดย่อย

ชื่อ - สกุล	คณะกรรมการอำนวยการ	คณะกรรมการประเมินผล การปฏิบัติงาน	คณะกรรมการกำกับดูแล กิจการทั่วไป	คณะกรรมการส่งเสริม งานการบริการชุมชน	คณะกรรมการเทคโนโลยี ดิจิทัล	คณะกรรมการพัฒนา ธุรกิจและการตลาด	คณะกรรมการกำหนด แผนวิสาหกิจ	คณะกรรมการบริหาร สภาพคล่องทางการเงิน	คณะกรรมการบริหาร และพัฒนาประสิทธิภาพ องค์กร	คณะกรรมการส่งเสริม งานด้านกฎหมาย	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการจัดการสัมพันธ์
นายอนุต ปิตแก้ว	392,000											
นายกันตพงศ์ รังษีสว่าง	288,000	30,000	30,000									
นายเกรียงศักดิ์ ประสงค์สุกาญจน์	288,000	16,000									120,000	
น.ส. ขวัญเรือน ถาวรทิวังษ์	288,000											120,000
นายชำนาญ ขาดิษฐ์	288,000									120,000	80,000	
นายเดชบุญ มาประเสริฐ	288,000					120,000					96,000	
นายไตรรัตน์ วิริยะศิริกุล	192,000				40,000							
นางพัชรี อาระยะกุล	288,000			120,000								
นายมนต์สิทธิ์ ภูศิริวัฒน์	288,000	24,000							120,000			
นายสมิทธิ ดารากร ณ อยุธยา	48,000						30,000				16,000	
นายศพนต์ จันทร์สุขศรี	212,413.79						50,000					
นายประสงค์ พันธลิมา	288,000							120,000				

ประมวลภาพกิจกรรมรอบปี 2568

พิธีเปิดสถานธนาคารที่ 46 สาขาอุดรธานี
ถนนเคหะร่วมเกล้า แขวงคลองสองต้นนุ่น เขตลาดกระบัง
วันที่ 5 พฤศจิกายน 2567



วันที่ 3 ธันวาคม 2567 ที่ทำเนียบรัฐบาล นายวราวุธ ศิลปอาชา (รมว.พม.) กล่าวที่ได้รับรายงานจาก นายประสงค์ พันธ์ธัญญา ผู้อำนวยการสำนักงานธนาคาเคราะห์ ซึ่งสังกัดกรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ เป็นโรงรับจำนำเพื่อสังคม มอบสิทธิพิเศษ ฟรีดอกเบี้ย 1 เดือน สำหรับผู้ที่นำทรัพย์สินมาจำนำเงินต้นไม่เกิน 5,000 บาท เพื่อเป็นของขวัญส่งท้ายปีเก่าต้อนรับปีใหม่ ช่วยบรรเทาภาระทางการเงินในช่วงเทศกาลปลายปี และเป็นการสนับสนุนทางเศรษฐกิจระดับรากหญ้า ช่วยเหลือประชาชนที่มีรายได้น้อยในการเข้าถึงแหล่งเงินทุน ลดภาระดอกเบี้ย และสร้างโอกาสทางการเงินให้กับชุมชน โดยโครงการดังกล่าว เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2567 ถึงวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568 ซึ่ง สธค. จะมอบสิทธิพิเศษ ฟรีดอกเบี้ย 1 เดือน ต่อ 1 รอบตัวจำนำ



สธค. ใจดี!

ฟรีดอกเบี้ย..

1

เดือน



Promotions

มอบสิทธิพิเศษฟรีดอกเบี้ย
1 เดือน สำหรับผู้ที่นำทรัพย์สิน
มาจำนำเงินต้นไม่เกิน 5,000 บาท
ระหว่างเดือนธันวาคม 2567
ถึง กุมภาพันธ์ 2568 เพื่อเป็น
ของขวัญส่งท้ายปีเก่าต้อนรับปีใหม่



www.pawn.co.th
สธค.โรงรับจำนำของรัฐ
@ppo.connect
02-261-5888

วันที่ 3 ธันวาคม 2567 ที่ทำเนียบรัฐบาล นายวราวุธ ศิลปอาชา รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ (รมว.พม.) กล่าวว่า ได้รับรายงานจาก นายประสงค์ พันธ์ธนา ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการธนาคารออมสินว่า สำนักงานธนาคารออมสิน (สอช.) ซึ่ง สอช. ส่งกิจกรรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ (รมว.) เป็นโรงรับจำนำเพื่อสังคม มอบสิทธิพิเศษ ฟรีดอกเบี้ย 1 เดือน สำหรับผู้ที่นำทรัพย์สินมาจำนำเงินต้นไม่เกิน 5,000 บาท ระหว่างเดือนธันวาคม 2567 - กุมภาพันธ์ 2568 เพื่อเป็นของขวัญส่งท้ายปีเก่าต้อนรับปีใหม่ ช่วยบรรเทาภาระทางการเงินให้กับประชาชนในช่วงเทศกาลปลายปี และเป็นการสนับสนุนทางเศรษฐกิจระดับรากหญ้า ช่วยเหลือประชาชนที่มีรายได้น้อยในการเข้าถึงแหล่งเงินทุน ลดภาระดอกเบี้ยในช่วงเทศกาลปลายปีที่ประชาชนอาจจำเป็นต้องใช้เงินเร่งด่วน และสร้างโอกาสทางการเงินให้กับชุมชน โดยโครงการดังกล่าวนี้ เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม ที่ผ่านมา ไปจนถึงวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568 ซึ่ง สอช. จะมอบสิทธิพิเศษ ฟรีดอกเบี้ย 1 เดือน คือ 1 รอบตัว โดย สอช. ดำเนินงานภายใต้วัตถุประสงค์การจัดตั้งองค์กร เพื่อช่วยเหลือประชาชนผู้มีรายได้น้อยและผู้ประสบปัญหาเฉพาะหน้า ขาดแคลนเงินใช้ในการดำรงชีพการประกอบอาชีพ โดยนำทรัพย์สินมาจำนำในอัตราดอกเบี้ยต่ำ และเพื่อเป็นการกระตุ้นระดับอัตราดอกเบี้ยรับจำนำ มีให้โรงรับจำนำเอกชนเปรียบกับอัตราดอกเบี้ยเรอิลค่าใช้อย่างอื่น ๆ จากประชาชนผู้ใช้บริการเงินกู้ยืมที่กฎหมายคือพระราชบัญญัติโรงรับจำนำกำหนด



วันอังคารที่ 7 มกราคม 2568 เวลา 10.00 น. นายอนุกุล บิดแก้ว ปลัดกระทรวงการกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ เป็นประธานพิธีเปิดสถานธนาถคาระห์ สาขาที่ 47 บางขุนเทียน อย่างเป็นทางการ พร้อมด้วยคณะผู้บริหารกระทรวง พม. และผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยมี นายประสงค์ พันธุ์ธนา ผู้อำนวยการสำนักงานธนาถคาระห์ กล่าวต้อนรับ ณ อาคารสถานธนาถคาระห์ สาขาที่ 47 บางขุนเทียน เลขที่ 11/4 ซอยเทียนทะเล 7 ถนนบางขุนเทียน-ชายทะเล แขวงแสมดำ เขตบางขุนเทียน กรุงเทพฯ



PPO : PUBLIC PAWNSHOP OFFICE

สำนักงานธนุเคราะห์

2 NEXT STEP

ข่าวประจำวัน วันที่ 16 มกราคม 2568

นายประสงค์ พิณสีกัน
ผู้อำนวยการสำนักงานธนุเคราะห์

โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ หลักสูตร “การเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานด้านพลังสามัคคี” ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

วันพฤหัสบดีที่ 16 มกราคม 2568 นายประสงค์ พิณสีกัน ผู้อำนวยการสำนักงานธนุเคราะห์ เป็นประธานพิธีเปิดโครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ หลักสูตร “การเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานด้านพลังสามัคคี” ตาม พ.ร.บ.และระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 ณ ห้องประชุมกรมวัง อิมพีเรียล ชั้น 2 อาคารกรมวังพัฒนาสังคมและสวัสดิการ จัดขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์ 1. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมได้รับความรู้ความเข้าใจเบื้องต้นเกี่ยวกับกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของเจ้าหน้าที่พัสดุ การวางแผนและเตรียมการจัดทำพัสดุการจัดซื้อ จัดจ้างแต่ละประเภท การบริหารสัญญา การตรวจรับพัสดุ การตรวจสอบพัสดุและรายงานข้อสรุปประจำปี การส่งมอบพัสดุ 2. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมได้เรียนรู้ถึงหลักการทำงานและแนวทางการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการพัสดุของหน่วยงานภาครัฐ 3. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมได้เรียนรู้ขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารสัญญาที่ปลอดภัย เพื่อแก้ไขปัญหา อุปสรรคต่างๆ ในการดำเนินงานพัสดุ 4. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมได้นำความรู้ไปใช้ในการแก้ไขปัญหาในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ **โดยมีวิทยากรผู้เชี่ยวชาญจากกรมวังอิมพีเรียล** เป็นผู้ร่วมอบรมประกอบด้วย ผู้จัดการงานธนุเคราะห์เขต ผู้ตรวจราชการในกำกับ ผู้จัดการงานธนุเคราะห์เขต ผู้ช่วยผู้จัดการ ศูนย์บัญชี พนักงานส่วนพัสดุ และพนักงานส่วนนิติการ จำนวนทั้งสิ้น 60 คน

www.facebook.com/pawnpd

02-238-7500 ต่อ 556

info@pawnpd.com

www.pawnpd.com

สำนักงานธนุเคราะห์ กรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ

กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์



2
NEXT STEP

PPO : PUBLIC PAWNSHOP OFFICE

สำนักงานธนาคาเรห์

วันประจำวัน วันที่ 17 มกราคม 2568



นางสาวนภัส ชาติคำ
รองผู้อำนวยการ
สำนักงานธนาคาเรห์



วันศุกร์ที่ 17 มกราคม 2568 นางสาวนภัส ชาติคำ รองผู้อำนวยการสำนักงานธนาคาเรห์และพัฒนากองทัพ เป็นประธานเปิดโครงการฝึกอบรมพนักงาน หลักสูตร “เสริมทักษะและเทคนิคการเขียนหนังสือราชการ” ณ ห้องประชุมปกรณ์ อังสุสิงห์ ชั้น 2 อาคารกรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ จัดขึ้น โดยมีวัตถุประสงค์ ดังนี้ 1. เพื่อให้พนักงานมีเข้าใจความสำคัญหลักการแนวทางและเทคนิคของการเขียนหนังสือติดต่อราชการ 2. เพื่อให้พนักงานพัฒนาทักษะการเขียนหนังสือติดต่อราชการ ได้อย่างถูกต้อง 3. เพื่อให้พนักงานพัฒนาทักษะการจับประเด็น การวิเคราะห์ การใช้ภาษาเขียน และตรวจแก้ร่างเอกสารราชการอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมี รองศาสตราจารย์ นภลัย สุวรรณธาดา และ อาจารย์ชนพร เพชรอนันต์กุล เป็นวิทยากร ทั้งนี้ผู้เข้าร่วมอบรมประกอบด้วย พนักงานสำนักงานธนาคาเรห์ส่วนกลางตำแหน่งตั้งแต่ต้นทิววิชาการขึ้นไป พนักงานสาขาตำแหน่งผู้จัดการสถานธนาคาเรห์เขต ผู้จัดการสถานธนาคาเรห์ ผู้ช่วยผู้จัดการ และสมทบบัญชี จำนวนทั้งสิ้น 80 คน










Facebook: [สำนักงานธนาคาเรห์](#)

Phone: 02-281-7500 ext. 106

Website: [www.pawnshop.co.th](#)

Instagram: [@ppocoin](#)

Twitter: [@ppocoin](#)

YouTube: [www.youtube.com/ppocoin](#)

สำนักงานธนาคาเรห์ กรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ
กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์





สธค. ข่าวประชาสัมพันธ์ สธค.
วันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2568

**สธค. ศึกษาดูงานจาก การทางพิเศษแห่งประเทศไทย
หัวข้อการมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า**

วันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2568 เวลา 09.30 น.
นางสุพัสตรา ชันกรศรี รองผู้อำนวยการสำนักงาน
ธนาณเคราะห์ สายงานผลิตภัณฑ์และบริการ และ
คณะ เข้าศึกษาดูงานในหัวข้อการมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้
ส่วนเสียและลูกค้า ของการทางพิเศษแห่ง
ประเทศไทย (กทพ.)

โดยมี นายทวงพวง รุ่งบรรณรักษ์
รองผู้จัดการ (ยุทธศาสตร์และแผน) เป็นประธานเปิด
การประชุม ณ ห้องประชุม 0303 ชั้น 3 อาคารศูนย์
บริการทางพิเศษ

สำนักงานธนาณเคราะห์

☎ 02-281-7500 ต่อ 126



ข่าวประชาสัมพันธ์

ฝ่ายพัฒนาองค์กร สำนักงานธนานุเคราะห์





**“มอบนโยบายการดำเนินการสถานธนานุเคราะห์
พนักงานบรรจุใหม่ ตำแหน่งผู้จัดการสถานธนานุเคราะห์”**

ในวันอังคารที่ 1 เมษายน 2568 นางสุพิศตรา จันทร์ศรี รองผู้อำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์ และผู้บริหารส่วนกลาง มอบนโยบายการดำเนินงานของสถานธนานุเคราะห์ ให้แก่พนักงานบรรจุใหม่

1. นายอนุชา ศรีสันติเวชณ์ ตำแหน่งผู้จัดการ สถานธนานุเคราะห์ 33 (สมุทรปราการ)
2. นายชัยภัทร์ พระเทพ ตำแหน่งผู้จัดการ สถานธนานุเคราะห์ 1 (สะพานขาว)
3. นายธนวัฒน์ ศรีอวยวัน ตำแหน่งผู้จัดการ สถานธนานุเคราะห์ 14 (บางขุนเทียน)

โดยมีการแนะนำผู้บริหารสตอ. วิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย ทิศทางการดำเนินงานของสตอ. นโยบายกระทรวงพาณิชย์ 5x5 ฝ่าวิกฤตประชากร และโครงการขับเคลื่อนตามแผนงานในปีงบประมาณ 2568



นายอนุชา ศรีสันติเวชณ์



นายชัยภัทร์ พระเทพ



นายธนวัฒน์ ศรีอวยวัน

 [สมัครใจเป็นจำนำของรัฐ](#)
 [@ppo.pawshop](#)
 [@ppo.pawn](#)
 0 2281 7506 ต่อ 106

ครบรอบ 70 ปี สธค.โรงรับจำนำเพื่อสังคม สังกัด พม. ฟรีดอกเบี้ย 5 เดือนเต็มรับเปิดเทอม

สธค.โรงรับจำนำเพื่อสังคม สังกัด พม. ฟรีดอกเบี้ย 5 เดือนเต็มรับเปิดเทอม

เนื่องในโอกาสครบรอบ 70 ปี ด้วยโปรแกรมพิเศษ "ฟรีดอกเบี้ย 5 เดือน" วงเงินจำนำสูงสุด 1,000 บาท เพื่อเป็นการบรรเทาภาระทางการเงินให้กับประชาชนผู้มีรายได้น้อยที่ต้องการแหล่งเงินทุนระยะสั้นในช่วงเปิดภาคการศึกษา เพื่อการสนับสนุนนโยบายรัฐบาลในการพัฒนาเศรษฐกิจฐานรากเป็นกลไกสำคัญในการกระจายความช่วยเหลือทางเศรษฐกิจ โปรแกรมพิเศษนี้ สำหรับประชาชนผู้มาใช้บริการจำนำ ตั้งแต่วันที่ 1 เม.ย. - 31 พ.ค. 2568 ในวงเงินจำนำ สูงสุดไม่เกิน 1,000 บาท โดยรับสิทธิพิเศษ ฟรีดอกเบี้ย 5 เดือนเต็ม ทั้งนี้ สามารถสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่ 02-281-5888



วันจันทร์ที่ 23 มิถุนายน 2568 เวลา 13.00 น. นายณรงค์สิงห์ ภูศิริวัฒน์ ประธานคณะกรรมการบริหารและพัฒนาประสิทธิภาพองค์กร สำนักงานธนาคาเราะห์ และคณะกรรมการการดำเนินงานผลิตภัณฑ์และบริการได้เข้าตรวจเยี่ยมการให้บริการรับจำนำของสถานธนาคาเราะห์ สาขา 1 (กระทรวงการคลังเนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์) โดยมีนายประสงค์ พันธสีมา ผู้อำนวยการสำนักงานธนาคาเราะห์ , นางสุทศตรา จันทร์ศรี รองผู้อำนวยการสำนักงานธนาคาเราะห์ และคณะผู้บริหาร พนักงานสถานธนาคาเราะห์ ให้การต้อนรับ



วันที่ 25 มิถุนายน 2568 เวลา 10.00 น. ศาสตราจารย์ ดร. กนก วงษ์กระจ่าง รองประธานคณะที่ปรึกษาติดตามและเฝ้าระวัง พร้อมด้วย นางสาวสุณีย์ ศรีสง่าคณะอนุกรรมาธิการติดตามและเฝ้าระวัง พล. นายบุญแทน ชนเชษฐ ผู้ตรวจราชการกระทรวง พม. และนายประสงค์ พันธ์ธัญญา ผู้อำนวยการสำนักงานธนุเคราะห์ ร่วมเป็นคณะกรรมการติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานโครงการส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตประชาชนกลุ่มเปราะบางพิเศษในพื้นที่คนสร้างตนเอง (นิคม Next) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ณ บริเวณพื้นที่นิคมสร้างตนเองสวนสน จังหวัดพังงา โดยสองฝั่งแยกกลุ่มอาชีพปลูกยางพารา กลุ่มทอดผ้าและศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเทศบาลตำบลนาทราย ร่วมกันเจ้าหน้าที่นิคมสร้างตนเองสวนสน One home จังหวัดพังงา และจังหวัดภูเก็ต พร้อมด้วยคณะอาจารย์จาก ม.เทคโนโลยีราชมงคลภูเก็ต



การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบสำนักงานธนาคารพาณิชย์ ประจำปีงบประมาณ 2568 ณ ห้องประชุมชั้น 2 สำนักงานธนาคารพาณิชย์ และผ่านระบบ ZOOM Meeting โดยมีท่านเกรียงศักดิ์ ประสงค์สุกาญจน์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ และมีการเชิญผู้บริหารเข้าร่วมการประชุม



เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2568 ผู้สอบบัญชีสำนักงานตรวจเงินแผ่นดินที่ 16 สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ร่วมประชุมหารือกับคณะกรรมการตรวจสอบสำนักงานธนาคารพาณิชย์ ห้องประชุมชั้น 2 สำนักงานธนาคารพาณิชย์ และผ่านระบบ ZOOM Meeting



การศึกษาฐานและแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกับคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนุเคราะห์
ณ นครซิดนีย์และเมลเบิร์น เครือรัฐออสเตรเลีย ระหว่างวันที่ 25 - 31 พฤษภาคม 2568

ศึกษาฐาน ณ Aceben The Money Lent People





ศึกษาดูงาน ณ Salvation Army Rockdale





ศึกษาผลงาน ณ NSW Fair Trading





พิธีมอบรางวัล Cash Converters Prahran และ Cash Converters Australia





ศึกษาดูงานและเยี่ยมชมเมืองทองคำโบราณ Ballarat and Sovereign Hill



การตรวจสอบภายใน

การตรวจสอบภายใน กลุ่มตรวจสอบภายในกำหนดบทบาทและความรับผิดชอบไว้ตามกฎบัตรของกลุ่มตรวจสอบภายใน ซึ่งสอดคล้องกับคู่มือการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจของกระทรวงการคลังและมาตรฐานสากล การปฏิบัติงานวิชาชีพตรวจสอบภายใน (The Internal Standards for Professional Practice of Internal Auditing) หลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการตรวจสอบภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561 (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2562 (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2564 และ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2566 กฎบัตรดังกล่าวได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบฯ และได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์ โดยมีภารกิจในการให้ความเชื่อมั่น (Assurance Services) และให้คำแนะนำปรึกษา (Consulting Services) อย่างเป็นอิสระและเที่ยงธรรมมีความรับผิดชอบในการประเมินความเสี่ยงพอ และประสิทธิผลของการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลกิจการที่ดี และการให้คำปรึกษาแก่ผู้บริหารและหน่วยงานโดยใช้วิธีการอย่างเป็นระบบและมีแบบแผนเพื่อเพิ่มมูลค่าและปรับปรุงการดำเนินงานขององค์กร กลุ่มตรวจสอบภายในจัดทำแผนการตรวจสอบเชิงกลยุทธ์ ปี 2568 – 2572 และแผนการตรวจสอบประจำปี 2568 ที่สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์และเป้าหมายขององค์กร มีการนำความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบ ผู้บริหารระดับสูง ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมถึงการจัดการ Core Business Enablers ตลอดจนการวิเคราะห์ข้อมูลที่สำคัญ และรายการความเสี่ยงขององค์กรมาประกอบ การพิจารณาจัดทำแผนการตรวจสอบประจำปี โดยการประเมินความเสี่ยงเป็นรายกระบวนการงาน (Risk-Based Audit) นำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบฯ อนุมัติ มีการ

รายงานผลการตรวจสอบต่อ หน่วยรับตรวจ ผู้บริหารระดับสูง และคณะกรรมการตรวจสอบที่ให้ข้อเสนอแนะเพื่อการปรับปรุงการควบคุมภายใน พร้อมทั้งติดตามการดำเนินงานตามข้อเสนอแนะของกลุ่มตรวจสอบภายใน และรายงานผลการติดตามต่อคณะกรรมการตรวจสอบฯ อย่างสม่ำเสมอ กลุ่มตรวจสอบภายในมีการรักษาคุณภาพงานตรวจสอบภายใน โดยกำหนดให้มีการสอบทานงาน ทุกขั้นตอน การปฏิบัติงานมีการประเมินคุณภาพงานตรวจสอบภายใน มีการประเมินตนเองของพนักงานและผู้บริหารของกลุ่มตรวจสอบภายใน รวมทั้งการประเมินผลการปฏิบัติงานของกลุ่มตรวจสอบภายใน โดยหน่วยรับตรวจ ผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งมีการประเมินคุณภาพงานตรวจสอบภายในจากผู้เชี่ยวชาญภายนอกองค์กรเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในปฏิบัติเป็นไปตามมาตรฐานจรรยาบรรณการตรวจสอบ รวมทั้งประสิทธิภาพประสิทธิผลของการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน โดยกลุ่มตรวจสอบภายในได้นำผลการประเมินคุณภาพงานตรวจสอบมาปรับปรุงประสิทธิภาพงานตรวจสอบภายในและพัฒนาผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อสนับสนุนให้สำนักงานธนานุเคราะห์บรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ กลุ่มตรวจสอบภายในมีการพัฒนาบุคลากรให้ได้รับประกาศนียบัตรวิชาชีพด้านการตรวจสอบภายใน และมุ่งพัฒนาวิธีการตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้กลุ่มตรวจสอบภายในสามารถปรับตัวตามสถานการณ์ได้อย่างรวดเร็ว มีความยืดหยุ่นในการปฏิบัติงานมากขึ้นในอนาคต



รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบสำนักงานธนาคาเคราะห์ ประจำปีงบประมาณ 2568

คณะกรรมการตรวจสอบสำนักงานธนาคาเคราะห์ ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนาคาเคราะห์ เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2567 ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ ความสามารถ และประสบการณ์ด้านการเงิน บัญชี เทคโนโลยีสารสนเทศ เศรษฐศาสตร์ บริหารธุรกิจ และรัฐศาสตร์

คณะกรรมการตรวจสอบสำนักงานธนาคาเคราะห์ ประกอบด้วย

- | | | |
|--------------------|-----------------|---------------|
| 1. นายเกรียงศักดิ์ | ประสงค์สุกาญจน์ | ประธานกรรมการ |
| 2. นายเดชบุญ | มาประเสริฐ | กรรมการ |
| 3. นายสมิทธิ | คารากร ณ อยุธยา | กรรมการ |

โดยมีนายณัฐ อติศัพท์ หัวหน้าผู้ตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2567 เป็นต้นไป

ทั้งนี้ นายสมิทธิ คารากร ณ อยุธยา กรรมการตรวจสอบ ได้พ้นจากตำแหน่งเนื่องจากครบตามวาระ เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2568

และคำสั่งคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนาคาเคราะห์ ที่ 2/2568 ลง วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568 เรื่อง ปรับปรุงองค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบสำนักงานธนาคาเคราะห์ แต่งตั้งนายชานาญ ชาศิษฐ์ กรรมการอำนวยการสำนักงานธนาคาเคราะห์ เป็นกรรมการตรวจสอบสำนักงานธนาคาเคราะห์ ตั้งแต่วันที่ 29 มกราคม 2568 เป็นต้นไป

คณะกรรมการตรวจสอบสำนักงานธนาคาเคราะห์ ได้ปฏิบัติหน้าที่ความรับผิดชอบตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบสำนักงานธนาคาเคราะห์ ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนาคาเคราะห์ ซึ่งสอดคล้องกับหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการตรวจสอบภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ (แก้ไขถึง (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2566) และหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงาน และการจัดการ Core Business Enablers ของรัฐวิสาหกิจ (ฉบับปรับปรุง ปี2566) คณะกรรมการตรวจสอบ ได้มีการประชุม รวมทั้งสิ้น 6 ครั้ง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมครบทุกท่าน จำนวน 6 ครั้ง โดยเข้าร่วมประชุมครบทุกท่าน คณะกรรมการตรวจสอบฯ มีการประชุมตามวาระที่เกี่ยวข้องร่วมกับผู้บริหารระดับสูงและผู้สอบบัญชีจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ตลอดจนได้นำเสนอรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนาคาเคราะห์เป็นรายไตรมาส สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. การสอบทานกระบวนการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้สอบทานการประเมินผลการควบคุมภายใน โดยสอบทานการจัดทำรายงานการควบคุมภายในโดยมีการเชิญผู้บริหารเข้าร่วมประชุม และติดตามดูแลให้สอดคล้อง ปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่กำหนด และติดตามการดำเนินงานตามแผนการปรับปรุงแก้ไข ข้อบกพร่องของระบบการควบคุมภายในที่ฝ่ายบริหารระบุไว้ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในจะช่วยป้องกัน หรือลดความเสี่ยงได้

2. การสอบ...

- 2 -

2. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบฯ สอบทานการบริหารความเสี่ยงโดยเชิญผู้บริหารเข้าร่วมประชุม โดยติดตามการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงของ สรค. ตลอดจนแนวทางปฏิบัติที่เหมาะสม โดยพิจารณารายงานของฝ่าย บริหารเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญ และผลการบริหารความเสี่ยงในปัจจุบันเสี่ยงระดับองค์กร ตลอดจนผลการประเมินความเสี่ยง และแนวทางในการดำเนินการเพื่อลดหรือควบคุมความเสี่ยง

3. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินเป็นรายไตรมาส และประจำปี เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำรายงานทางการเงินมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ และเป็นไปตามมาตรฐานบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

4. การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ วิธีปฏิบัติงาน มติคณะรัฐมนตรี ประกาศ และคำสั่ง ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน

คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้ติดตามการปฏิบัติตามกฎหมายหรือระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องที่มีผลกระทบต่อการทำงานของ สรค. อย่างมีนัยสำคัญ เช่น การร้องเรียน ความสัมพันธ์กับลูกค้า และการดำเนินงานทางวินัย

5. การติดตามการดำเนินงานตามข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะของหน่วยงานกำกับ

คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้มีการติดตามรายงานข้อเสนอแนะและข้อสังเกตที่ได้รับจากหน่วยงานกำกับ เช่น สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ ประจำปี 2567 โดยเชิญผู้บริหารเข้าร่วมประชุมและสอบทานแผนในการดำเนินการปรับปรุงตามข้อเสนอแนะและข้อสังเกต

6. การกำกับดูแลด้านการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบฯ กำกับดูแลให้กลุ่มตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานและเป็นไปตามมาตรฐานการตรวจสอบภายใน โดยสอบทานกิจกรรม และโครงสร้างของกลุ่มตรวจสอบภายใน พิจารณานุมัติกฎบัตรของกลุ่มตรวจสอบภายใน แผนการตรวจสอบเชิงกลยุทธ์ แผนการตรวจสอบประจำปี คู่มือการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน และติดตามความคืบหน้าการปฏิบัติงาน ตามแผนการตรวจสอบ รวมทั้งประเมินความเหมาะสมและเพียงพอของทรัพยากรด้านการตรวจสอบภายใน รวมถึงกำหนดให้กลุ่มตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบ รายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายงานการประเมินคุณภาพ ภายหลังการปฏิบัติงานตรวจสอบ และรายงานผลการประเมินตนเองของกลุ่มตรวจสอบภายใน เพื่อนำผลการประเมินมาใช้ประโยชน์ในการวางแผนรวมทั้งพัฒนาคุณภาพงานและบุคลากรด้านการตรวจสอบภายใน

7. การประชุมหารือกับผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบฯ มีการประชุมหารือเพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับผู้สอบบัญชีอย่างเป็นอิสระ โดยไม่มีผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วม ในเรื่องผลการตรวจสอบงบการเงินสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 กับผู้สอบบัญชีจากสำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน โดยนำข้อเสนอแนะจาก สดง. ให้ฝ่ายบริหารปรับปรุงรายการ เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่ารายงานทางการเงินมีความครบถ้วน ถูกต้องและเชื่อถือได้

8. การรักษา...

- 3 -

8. การรักษาคุณภาพของคณะกรรมการตรวจสอบฯ

คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบฯ และคู่มือคณะกรรมการตรวจสอบฯ พร้อมทั้งรายงานผลการดำเนินงานรายไตรมาส รายงานผลการดำเนินงานประจำปี เสนอต่อคณะกรรมการอำนวยการฯ รวมทั้งประเมินผลการปฏิบัติงานตนเอง รายบุคคล และประเมินผลการปฏิบัติงานตนเอง รายงานคณะ ตามแนวทางปฏิบัติที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบฯ มีประสิทธิภาพ

ในปีงบประมาณ 2568 คณะกรรมการตรวจสอบสำนักงานธนารักษ์ฯ ได้มีการประชุม รวมทั้งสิ้น 6 ครั้ง กรรมการได้มีการเข้าร่วมการประชุมสรุปได้ดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ด.ค. 67	พ.ย. 67	17 ธ.ค. 67	ม.ค. 68	20 ก.พ. 68	มี.ค. 68	เม.ย. 68	พ.ค. 68	19 มิ.ย. 68	ก.ค. 68	21 ส.ค. 68	4 ก.ย. 68
1. นายเกรียงศักดิ์ ประสงค์สุกาญจน์	ไม่เข้าร่วม	ไม่เข้าร่วม	/	ไม่เข้าร่วม	/	ไม่เข้าร่วม	/	/	/	ไม่เข้าร่วม	/	/
2. นายเดชบุญ มาประเสริฐ	ไม่เข้าร่วม	ไม่เข้าร่วม	/	ไม่เข้าร่วม	/	ไม่เข้าร่วม	/	/	/	ไม่เข้าร่วม	/	/
3. นายสมิทธิ ทวารการ ณ อุทยาน	ไม่เข้าร่วม	ไม่เข้าร่วม	/	ไม่เข้าร่วม	-	ไม่เข้าร่วม	-	-	-	ไม่เข้าร่วม	/	-
4. นายชำนาญ ชาติสุข	-	-	-	ไม่เข้าร่วม	/	ไม่เข้าร่วม	/	ไม่เข้าร่วม	/	ไม่เข้าร่วม	/	/

(นายเกรียงศักดิ์ ประสงค์สุกาญจน์)
ประธานกรรมการตรวจสอบสำนักงานธนารักษ์ฯ

[illegible]

សំណួរសាកលវិទ្យាល័យប្រចាំឆ្នាំ ២០១៦

အသက်မွေးဝမ်းကြေး	283,000.00
အသက်မွေး ဝမ်းကြေး	289,532.32
အသက်မွေး ဝမ်းကြေး	63,776.19
အသက်မွေး ဝမ်းကြေး	129,546.88
	<u>594,855.39</u>
အသက်မွေး ဝမ်းကြေး	95,000.00



รายงานของผู้สอบบัญชี

เสนอ คณะกรรมการการอำนวยความสะดวกสำนักงานธนาคารแห่งประเทศไทย

ความเห็น

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ตรวจสอบงบการเงินของสำนักงานธนาคารแห่งประเทศไทย กรมพัฒนาสังคม และสวัสดิการ (กิจการ) ซึ่งประกอบด้วย งบฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของสำนักงานธนาคารแห่งประเทศไทย กรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติตามทฤษฎีการตรวจสอบตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินมีความเป็นอิสระจากกิจการทางหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินที่กำหนดโดย คณะกรรมการการตรวจเงินแผ่นดินและประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ งบการเงิน และสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตาม หลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้รับเพียงพอและเหมาะสม เพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5.9 เรื่อง ที่ดิน อาคารและ อุปกรณ์ ซึ่งอธิบายเกี่ยวกับการบันทึกวิธีที่ดินของสำนักงานธนาคารแห่งประเทศไทยที่เข้าเงื่อนไขการบันทึกที่ราชพัสดุของ กรมธนารักษ์ ที่ยังไม่ได้ข้อยุติในเรื่องของกรรมสิทธิ์ในการถือครองที่ดินจนกว่าจะได้รับผลการตีความที่ชัดเจนจาก สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา ทั้งนี้ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินมิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขในเรื่องนี้

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินคาดว่า สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน



ความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่รับจากการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้อ่านรายงานประจำปี หากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนได้ในการกำกับดูแล

ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกิจการในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องตามความเหมาะสม และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกิจการหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินอยู่ด้วยความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อการดำเนินการได้อย่างสมเหตุสมผลแล้วรายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชี สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตรวจสอบ การปฏิบัติงานของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินรวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ยกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากกรณีการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐานการตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ไมตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

๑๕๓



- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อยออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกิจการในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กิจการต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่า งบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้สื่อสารกับผู้บริหารในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้พบในระหว่างการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

อนิรุท อมร

(นางสาวณัฐยา กาญจนวัฒน์นภ)

ผู้อำนวยการสำนักตรวจเงินแผ่นดินที่ 16

นันทนา อ.

(นางสาวกชพร เกริกช้วน)

ผู้อำนวยการกลุ่ม

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

วันที่ 11 มีนาคม 2569

- 4 -

สำนักงานธนาคารพาณิชย์ กรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2568

		หน่วย : บาท	
	หมายเหตุ	2568	2567
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6.1	72,905,777.13	43,913,161.73
ทรัพย์สินจำนำ	6.2	7,114,667,997.04	6,495,558,644.66
ทรัพย์สินลูกจำนำ	6.3	22,583,700.00	23,911,700.00
ดอกเบี้ยรับจากค้ำรับ		155,348,217.35	150,473,947.27
ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคารค้ำรับ		98,178.34	57,662.29
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	6.4	2,503,285.35	2,076,420.07
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		7,368,107,155.21	6,715,991,536.02
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินฝากเงินบำเหน็จพนักงาน	6.5	18,724,290.00	20,402,660.00
ลูกหนี้ซึ่งให้ความรับผิดชอบ	6.6	3,904,719.51	3,756,912.38
ลูกหนี้ทรัพย์สินจำนำภาคบัญชี	6.7	-	-
ลูกหนี้ทางคดี	6.8	35,700.00	35,700.00
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	6.9	390,836,161.32	403,593,443.59
สินทรัพย์สิทธิการใช้	6.10	36,670,757.34	28,323,242.00
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	6.11	5,911,581.14	2,887,330.40
หลักทรัพย์ค้ำประกันตัวพนักงาน	6.12	19,097,000.00	19,617,500.00
หลักทรัพย์ค้ำประกันตัวผู้ยื่นรายการ	6.13	200,000.00	200,000.00
สินทรัพย์อื่น	6.14	1,762,683.00	1,516,883.00
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		477,142,892.31	480,333,671.37
รวมสินทรัพย์		7,845,250,047.52	7,196,325,207.39

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

- 5 -

สำนักงานธนาคารพาณิชย์ กรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2568

หน่วย : บาท

หมวดหมู่	2568	2567
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		
หนี้สินหมุนเวียน		
เงินเบิกเกินบัญชี	101,700,864.78	349,401,285.26
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	6.15 247,500,000.00	247,500,000.00
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินกำหนดชำระ 1 ปี	4,094,637.71	3,163,949.05
เงินรายได้เงินค้ำประกันล่วงหน้า	6.16 243,900,000.00	209,540,000.00
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน - ระยะสั้น	6.17 6,482,433.00	6,179,103.00
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	8,191,453.44	7,596,352.73
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	68,532,704.51	60,373,286.61
เจ้าหนี้อื่น	5,714,657.44	3,886,992.31
รวมหนี้สินหมุนเวียน	686,116,750.88	887,640,969.96
หนี้สินไม่หมุนเวียน		
เงินกู้ยืมระยะยาว	6.15 1,445,000,000.00	992,500,000.00
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	35,314,358.93	27,225,563.90
หลักประกันค้ำประกัน	6.12 19,097,000.00	19,617,500.00
หลักประกันค้ำประกันผู้เช่า	6.13 200,000.00	200,000.00
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน - ระยะยาว	6.17 163,289,956.00	161,553,049.00
รายได้รอการรับรู้	564,931.83	895,763.83
หนี้สินอื่น	3,378,821.76	4,065,422.97
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	1,666,844,068.54	1,206,057,299.70
รวมหนี้สิน	2,352,960,819.42	2,093,698,269.66
ส่วนของผู้ถือหุ้น		
ทุนประเมิน	999,213.35	999,213.35
ทุนรับจากผลประโยชน์	29,989,845.00	29,989,845.00
กำไรสะสม		
จัดสรรแล้ว		
กองทุนประกันภัย	6.18 129,649,345.00	121,491,729.96
ยังไม่ได้จัดสรร	5,331,650,824.75	4,912,881,465.42
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	6.24 -	37,264,684.00
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	5,492,289,228.10	5,102,626,937.73
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	7,845,250,047.52	7,196,325,207.39

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



(นายประเสริฐ พันธิ์นิมิต)

ผู้อำนวยการสำนักงานธนาคารพาณิชย์



(นางสาวสุภาวดี หาดว่อง)

ผู้จัดการฝ่ายบริหารการเงินและบัญชี

- 6 -

สำนักงานธนาคาเราะห์ กรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568

		2568	2567
หน่วย : บาท			
รายได้			
รายได้จากการขายและบริการ	6.19	1,078,169,829.29	944,632,169.40
กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินทางละเมิด		38,500.00	236,467.00
รายได้สิ้น	6.20	2,215,554.78	4,880,304.02
รวมรายได้		1,080,423,884.07	949,748,940.42
ค่าใช้จ่าย			
ต้นทุนขายและการให้บริการ	6.21	246,951,894.55	234,769,191.94
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	6.22	157,724,277.69	133,152,050.36
ต้นทุนทางการเงิน	6.23	42,125,421.46	37,986,695.65
รวมค่าใช้จ่าย		446,801,593.70	405,907,937.95
กำไรสำหรับปี		633,622,290.37	543,841,002.47
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์			
ประกันภัยสำหรับการผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	6.24	-	37,264,684.00
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		633,622,290.37	581,105,686.47

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

- 7 -

สำนักงานธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
แผนการเปลี่ยนแปลงด้านกองทุน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568

หน่วย : บาท

	ทุนเริ่มต้น	ทุนรับจาก ผู้ประกอบการ	กำไรสุทธิ		กำไรสุทธิ จากส่วนแบ่ง	รวมกำไรสุทธิ
			กำไรสุทธิ รวมกำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ จากส่วนแบ่ง		
งบดุล ณ 31 ธันวาคม 2566	999,213.35	29,989,845.00	114,904,745.90	4,585,715,486.93	-	4,731,211,231.26
ปรับมูลค่าเงินลงทุนจากภาวะการขาดทุนสุทธิของปีงบประมาณ	-	-	-	-	37,264,684.00	37,264,684.00
เงินรายได้เงินปันผลปี 2567	-	-	-	(208,540,000.00)	-	(208,540,000.00)
จัดการชำระหนี้สินปีงบประมาณ	-	-	6,984,883.98	16,084,983.98	-	-
เงินรายได้เงินปันผลปี 2568 (ประเมิน)	-	-	-	(150,000.00)	-	(150,000.00)
กำไรสุทธิปี	-	-	-	543,941,002.47	-	543,941,002.47
งบดุล ณ 30 กันยายน 2567	999,213.35	29,989,845.00	121,891,729.96	4,912,881,465.42	37,264,684.00	5,102,626,937.73
งบดุล ณ 31 ธันวาคม 2567	999,213.35	29,989,845.00	121,491,729.96	4,912,881,465.42	37,264,684.00	5,102,626,937.73
ปรับมูลค่าเงินลงทุนจากภาวะการขาดทุนสุทธิของปีงบประมาณ	-	-	-	-	(37,264,684.00)	-
เงินรายได้เงินปันผลปี 2568	-	-	-	(243,900,000.00)	-	(243,900,000.00)
จัดการชำระหนี้สินปีงบประมาณ	-	-	8,157,615.04	18,157,615.04	-	-
เงินรายได้เงินปันผลปี 2567 (ประเมิน)	-	-	-	(60,000.00)	-	(60,000.00)
กำไรสุทธิปี	-	-	-	633,622,290.37	-	633,622,290.37
งบดุล ณ 30 กันยายน 2568	999,213.35	29,989,845.00	129,649,345.00	5,331,450,824.79	-	5,492,289,228.16

หมายเหตุ: งบดุล ณ 30 กันยายน 2568 เป็นข้อมูลเบื้องต้น

1/25

- 8 -

สำนักงานธนาคาเรห์ กรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	2568	2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
กำไรสุทธิสำหรับปี	633,622,290.37	543,841,002.47
รายการปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน		
ค่าเสื่อมราคา	28,667,984.53	28,069,297.39
ค่าตัดจำหน่าย	1,273,249.26	995,978.80
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1,290,502.38)	(2,759,949.49)
ดอกเบี้ยจ่าย	825,240.86	635,505.07
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	(7,024.54)	3,720.50
กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินติดภาระหนี้	(38,500.00)	(236,467.00)
รายได้จากการให้เช่า	(345,832.00)	(1,302,263.42)
ดอกเบี้ยรับ	(936,801,855.98)	(799,319,074.79)
ดอกเบี้ยจ่าย	41,300,180.60	37,351,190.58
ขาดทุนจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(232,794,769.28)	(192,721,059.89)
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง:		
ทรัพย์สินจำนำ	(617,818,850.00)	(927,158,500.00)
ทรัพย์สินลูกจำนำ	1,328,000.00	21,637,800.00
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(426,865.28)	2,809,759.46
เงินฝากเงินประจำพนักงาน	1,678,370.00	8,269,730.00
ลูกหนี้รอใช้ความรับผิดชอบหนี้	(179,307.13)	(3,205,664.05)
ลูกหนี้การค้า	-	(35,700.00)
สินทรัพย์อื่น	(245,800.00)	(629,500.00)
การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินดำเนินงาน เพิ่มขึ้น (ลดลง)		
ภาระผูกพันต่อประโยชน์พนักงานระยะสั้น	303,330.00	(210,576.00)
ใบมีดพนักงานค้างจ่าย	8,834,333.30	7,788,528.63
เงินรายได้มอบคืนนำส่งคลัง	(209,600,000.00)	(107,870,000.00)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(674,915.40)	(6,925,569.40)
เจ้าหนี้อื่น	1,827,665.13	95,377.13
ภาระผูกพันต่อประโยชน์พนักงานระยะยาว	1,735,907.00	(12,520,401.00)
หนี้สินอื่น	(686,601.21)	194,524.69
เงินสดรับจากการจำหน่ายทรัพย์สินติดภาระหนี้	70,000.00	475,500.00
เงินสดรับดอกเบี้ย	931,887,069.85	785,143,030.32
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(41,341,822.63)	(37,021,987.38)
เงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมดำเนินงาน	(156,104,255.65)	(461,884,707.69)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

5/11/2568

- 9 -

สำนักงานธนาคารพาณิชย์ กรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568

	หน่วย : บาท	
หมายเหตุ	2568	2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
เงินสดรับจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	53,291.00	17,420.00
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(11,688,982.01)	(25,826,993.63)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(4,297,500.00)	(1,589,998.00)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(15,933,191.01)	(27,399,573.63)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
เงินสดรับจากเงินฝากกับบัญชี	1,203,293,823.30	590,877,552.88
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินเบิกเกินบัญชี	(1,450,357,502.04)	(242,347,353.18)
เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมจากทางการเงิน	(4,406,259.20)	(3,044,303.20)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	700,000,000.00	-
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(247,500,000.00)	(247,500,000.00)
เงินสดสุทธิได้มาจากการจัดหาเงิน	201,030,062.06	97,085,896.50
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	28,992,615.40	(392,198,384.82)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	43,913,161.73	436,111,546.55
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นสุดงวด	6.1 72,905,777.13	43,913,161.73
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้		

- 10 -

สำนักงานธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สาขาธนบุรี
สรุปค่าใช้จ่ายทุนบริการสังคมและสาธารณประโยชน์
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568

		2568	2567
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	1	13,703,425.77	12,755,518.02
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สาขาธนบุรี	2	8,653,241.81	5,699,723.86
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สาขาธนบุรี	3	8,545,335.67	7,333,628.86
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สาขาธนบุรี	4	23,500,806.61	19,126,093.33
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สาขาธนบุรี	5	18,342,393.14	15,677,536.34
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สาขาธนบุรี	6	14,706,260.09	13,968,863.27
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สาขาธนบุรี	7	10,091,753.92	7,317,291.78
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สาขาธนบุรี	8	13,767,104.08	13,900,973.83
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สาขาธนบุรี	9	18,799,830.80	14,799,588.99
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สาขาธนบุรี	10	12,860,243.42	13,743,353.13
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สาขาธนบุรี	11	11,721,817.90	9,808,567.26
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สาขาธนบุรี	12	25,959,582.94	23,063,135.20
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สาขาธนบุรี	13	24,267,355.28	21,475,335.39
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สาขาธนบุรี	14	9,103,722.21	8,103,942.66
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สาขาธนบุรี	15	13,812,949.45	11,916,783.39
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สาขาธนบุรี	16	17,832,250.38	15,635,448.36
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สาขาธนบุรี	17	22,586,537.93	21,633,104.03
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สาขาธนบุรี	18	23,948,429.41	21,485,841.28
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สาขาธนบุรี	19	33,600,267.14	28,042,210.58
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สาขาธนบุรี	20	17,928,396.63	13,783,340.79
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สาขาธนบุรี	21	13,928,997.20	9,771,234.76
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สาขาธนบุรี	22	11,679,999.55	10,128,096.26
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สาขาธนบุรี	23	24,564,311.76	19,618,763.76
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สาขาธนบุรี	24	18,222,447.38	17,229,711.36
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สาขาธนบุรี	25	14,846,797.92	11,885,238.35
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สาขาธนบุรี	26	19,736,832.51	16,287,529.99
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สาขาธนบุรี	27	21,188,765.68	17,327,082.33
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สาขาธนบุรี	28	20,251,551.27	24,975,892.19
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สาขาธนบุรี	29	17,179,456.31	12,569,539.00
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สาขาธนบุรี	30	24,641,712.91	23,631,882.83
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สาขาธนบุรี	31	23,209,009.46	20,606,305.32
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สาขาธนบุรี	32	14,326,720.06	12,642,613.83
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สาขาธนบุรี	33	10,497,835.62	9,177,446.03
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สาขาธนบุรี	34	11,649,402.92	9,620,468.74
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สาขาธนบุรี	35	16,376,215.10	16,843,460.06
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สาขาธนบุรี	36	8,046,891.94	6,636,102.04
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สาขาธนบุรี	37	12,792,839.36	10,771,073.82
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สาขาธนบุรี	38	4,638,685.66	3,629,300.12
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สาขาธนบุรี	39	3,848,350.61	3,025,131.23
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สาขาธนบุรี	40	85,323.85	(366,184.54)
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สาขาธนบุรี	41	(229,292.13)	(1,207,873.28)
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สาขาธนบุรี	42	(1,806,083.48)	(2,131,087.91)
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สาขาธนบุรี	43	(2,839,930.83)	(3,361,573.74)
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สาขาธนบุรี	44	(1,172,516.35)	(2,268,053.28)
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สาขาธนบุรี	45	1,611,792.94	(1,741,422.37)
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สาขาธนบุรี	46	(2,309,592.89)	-
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สาขาธนบุรี	47	11,788,342.53	-
รวม		633,622,290.37	543,841,002.47

WTA

- 11 -

สำนักงานธนาคารกรุงเทพ กรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568

1. ข้อมูลทั่วไป

สำนักงานธนาคารกรุงเทพเป็นรัฐวิสาหกิจ สังกัดกรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ จัดตั้งตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2497 มีวัตถุประสงค์ที่สำคัญในการจัดตั้ง ดังนี้

1.1 เพื่อช่วยเหลือประชาชนผู้มีความยากจนที่ประสบปัญหาเฉพาะหน้า ต้องการเงินไปบรรเทาความเดือดร้อน โดยนำทรัพย์สินมาจำนำ แล้วยกเป็นเงินยืมชั่วคราว

1.2 เพื่อเป็นการตรึงระดับราคาจำนำโรงรับจำนำเอกชน มิให้เรียกเก็บอัตราดอกเบี้ยและค่าใช้จ่ายต่าง ๆ จากประชาชนผู้มาใช้บริการเกินอัตราที่กำหนดตามพระราชบัญญัติโรงรับจำนำ พ.ศ. 2505

ปัจจุบันสำนักงานธนาคารกรุงเทพมีสถานธนาคารกรุงเทพในสังกัด จำนวน 47 แห่ง ตั้งอยู่ในกรุงเทพมหานคร 31 แห่ง จังหวัดนนทบุรี 2 แห่ง จังหวัดปทุมธานี 2 แห่ง จังหวัดสมุทรปราการ 1 แห่ง จังหวัดระยอง 2 แห่ง จังหวัดลำปาง 1 แห่ง จังหวัดสุราษฎร์ธานี 1 แห่ง จังหวัดอุดรธานี 1 แห่ง จังหวัดพิษณุโลก 1 แห่ง จังหวัดชลบุรี 1 แห่ง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 1 แห่ง จังหวัดสุพรรณบุรี 1 แห่ง จังหวัดราชบุรี 1 แห่ง และจังหวัดลพบุรี 1 แห่ง โดยสถานธนาคารกรุงเทพ 46 จังหวัดกรุงเทพมหานคร เริ่มเปิดดำเนินการเมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2567 และสถานธนาคารกรุงเทพ 47 จังหวัดกรุงเทพมหานคร เริ่มเปิดดำเนินการเมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2567

2. เกณฑ์การเสนองบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยรวมสำนักงานกลางและสถานธนาคารกรุงเทพในสังกัด จำนวน 47 แห่ง

2.2 สำนักงานธนาคารกรุงเทพได้จัดทำงบการเงินตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายความว่ารวมถึงมาตรฐานการบัญชีที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี และตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง "กำหนดรายการย่อยที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2566" ลงวันที่ 27 ตุลาคม 2566

รายการที่แสดงในงบการเงินถูกวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักที่สำนักงานธนาคารกรุงเทพดำเนินงานอยู่ (สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน) งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่นำมาเสนองบการเงินของสำนักงานธนาคารกรุงเทพ

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในช่วงปีปัจจุบัน

สำนักงานธนาคารกรุงเทพได้นำมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2566) ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีระยะระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567

มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับ มาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความ และการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินที่นำเสนอ

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

ในระหว่างงวด สถาปนาบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ได้ประกาศใช้มาตรฐานการบัญชี มาตรฐาน การรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2567) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับ มาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความ และการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

ผู้บริหารของสำนักงานธนุเคราะห์ได้ประเมินและเห็นว่ามาตรฐานการบัญชีฉบับใหม่ มาตรฐาน การบัญชีที่ปรับปรุงใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่ การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับใหม่ การตีความมาตรฐานการบัญชีที่ปรับปรุงใหม่ การตีความมาตรฐาน การรายงานทางการเงินฉบับใหม่ และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าว จะไม่มี ผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่อการเงินที่นำเสนอ

4. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ ดังนี้

4.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายรวมถึง เงินสดในมือ เงินฝากธนาคารทุกประเภท แต่ไม่รวม เงินฝากธนาคารประเภทที่ต้องจ่ายคืนเมื่อสิ้นระยะเวลาที่กำหนด เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุ ไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา และเงินเบิกเกินบัญชี โดยเงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียน ในงบฐานะการเงิน

4.2 ทรัพย์สินจำนำ

ทรัพย์สินจำนำ แสดงในราคารับจำนำ ทรัพย์สินจำนำเป็นทรัพย์สินที่ผู้จำนำจะต้องไม่ขาดส่งดอกเบี้ย เป็นเวลานานกว่า 4 เดือน หากเกินกำหนดระยะเวลาดังกล่าว สำนักงานธนุเคราะห์จะจัดให้บัญชีทรัพย์สินจำนำที่ผู้จำนำ ขาดส่งดอกเบี้ยเป็นเวลากว่า 4 เดือน โดยจะปิดประกาศไว้ที่สถานธนุเคราะห์ และยื่นต่อเจ้าพนักงานผู้ออกใบอนุญาต ผู้จำนำมีสิทธิมาขอไต่สวนภายใน 30 วัน นับตั้งแต่วันประกาศ

สำนักงานธนุเคราะห์ประมาณการค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามมาตรฐาน การรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน โดยบันทึกเป็นค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น นำมาหักทรัพย์สินจำนำ เป็นทรัพย์สินจำนำคงเหลือสุทธิ



4.3. ทรัพย์สินลูกค้าจำนำ

ทรัพย์สินลูกค้าจำนำ เป็นทรัพย์สินที่ผู้จำนำนำมาฝาก และขาดส่งมอบเป็นภายในระยะเวลาที่กำหนด ทรัพย์สินลูกค้าจำนำดังกล่าวถือเป็นกรรมสิทธิ์ของสำนักงานธนุเคราะห์ ซึ่งสำนักงานธนุเคราะห์มีวิธีการปฏิบัติโดยการนำทรัพย์สินลูกค้าจำนำออกจำหน่ายโดยวิธีการขายทอดตลาด หรือวิธีอื่นตามที่คณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนุเคราะห์กำหนด และรับรู้ส่วนค่าของจำนำเงินที่ได้รับจากการจำหน่ายทรัพย์สินลูกค้าจำนำกับราคารับจำนำเป็นค่าไถ่จากการจำหน่ายทรัพย์สินลูกค้าจำนำ หากขายทอดตลาดไม่ได้ติดต่อกัน 3 งวด ตามระเบียบสำนักงานธนุเคราะห์ว่าด้วยการจำนำ พ.ศ. 2557 ข้อ 27 ผู้รับจำนำต้องรับผิดชอบชดเชยความราคาประเมินขายทอดตลาดครั้งสุดท้ายแล้วมอบทรัพย์สินลูกค้าจำนำให้ผู้รับจำนำ

ทรัพย์สินลูกค้าจำนำ แสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของทรัพย์สินลูกค้าจำนำ คำนวณโดยวิธีเฉพาะเจาะจง ต้นทุนของทรัพย์สินลูกค้าจำนำประกอบด้วยราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อทรัพย์สินลูกค้าจำนำนั้น เช่น ค่าอากรขาเข้าและค่าขนส่ง เป็นต้น มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้ทรัพย์สินลูกค้าจำนำนั้นพร้อมขายรวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย

สำนักงานธนุเคราะห์จะรับรู้ค่าเมื่อการลดมูลค่าและค่าเมื่อการเคลื่อนไหวข้ามของทรัพย์สินลูกค้าจำนำคงเหลือเก่า สิ้นสมัย หรือเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น

4.4. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

- ที่ดิน สำนักงานธนุเคราะห์เป็นผู้จัดซื้อแต่กรรมสิทธิ์ในการถือครองที่ดินถือปฏิบัติตามพระราชบัญญัติที่ราชพัสดุ พ.ศ. 2518 โดยให้โอนกรรมสิทธิ์ในการถือครองเป็นของกระทรวงการคลังและขึ้นทะเบียนเป็นที่ราชพัสดุ กรมธนารักษ์

ที่ดินและอาคารที่จัดซื้อใหม่ ตั้งแต่ 1 ตุลาคม 2560 ที่ดิน แสดงด้วยราคาที่ประเมินใหม่โดยผู้ประเมินอิสระ ซึ่งการประเมินราคาที่ดินดำเนินการโดยผู้ประเมินราคาภายนอกที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ ทั้งนี้สำหรับก่อนวันที่ 1 ตุลาคม 2560 แสดงราคาที่ดินโดยใช้ราคาประเมินจากกรมที่ดิน อาคาร แสดงราคาที่จัดซื้อโดยใช้ราคาประเมินจากผู้ประเมินภายนอก ซึ่งเป็นราคาที่จัดซื้อหลังหักมูลค่าที่ดินแล้วคงเหลือเป็นมูลค่าอาคาร

ในกรณีที่มีการจำหน่ายที่ดิน รายได้จากการจำหน่ายที่ดิน สำนักงานธนุเคราะห์ได้รับอนุมัติจากกระทรวงการคลังเป็นหลักการให้นำมาลงทุนขยายกิจการแห่งใหม่

อาคารและอุปกรณ์ แสดงรายการด้วยราคาทุน ณ วันที่ซื้อหรือได้มาหรือก่อสร้างเสร็จ หักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเมื่อการด้อยค่า

- ราคาทุนของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ รวมถึง ราคาซื้อ อาคารขาเข้า ภาษีซื้อที่เรียกคืนไม่ได้ (หลังหักส่วนลดการค้าและจำนวนที่ได้รับคืนจากผู้ขาย) และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสถานที่และสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ของฝ่ายบริหาร รวมทั้งต้นทุน

๑๑๓

- 14 -

ที่ประมาณที่ดีที่สุดสำหรับการซื้อ การขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ ซึ่งเป็นภาระผูกพันของกิจการที่เกิดขึ้นเมื่อกิจการได้สินทรัพย์นั้นมาหรือเป็นผลจากการใช้สินทรัพย์นั้นในช่วงเวลาหนึ่ง

- การรวมรายการในภายหลังเข้าเป็นมูลค่าบัญชีของสินทรัพย์จะกระทำก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่สำนักงานธนาคาจะจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตในรายการนั้น และต้นทุนสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาทั้งหมดจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงขึ้นส่วนของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะวัดมูลค่าตามบัญชีของส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงออก

- ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละประเภท (หลังจากหักมูลค่าซาก) ดังนี้

อาคาร	15 - 40	ปี
เครื่องใช้สำนักงาน	5 - 40	ปี
อุปกรณ์ตามสัญญาเช่าการเงิน	5	ปี
ยานพาหนะ	5	ปี

สำหรับอาคาร คำนวณค่าเสื่อมราคาโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ ทั้งนี้ ก่อนวันที่ 1 ตุลาคม 2560 ค่าเสื่อมราคาอาคารคำนวณด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เหลือของอาคารไม่เกิน 40 ปี สำหรับหลังวันที่ 1 ตุลาคม 2560 ค่าเสื่อมราคาคำนวณด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ 20 ปี ซึ่งประเมินโดยผู้ชำนาญการประเมินอิสระ สำหรับอาคารส่วนที่สำนักงานธนาคาเช่าเพื่อปรับปรุงเปิดเป็นสถานธนาคาหรือโดยอายุสัญญาเช่าที่กำหนด 15 ปี ค่าปรับปรุงอาคารให้มีอายุการใช้ประโยชน์เท่ากับจำนวนอายุสัญญาเช่า

ปัจจุบันสำนักงานธนาคาเช่าสัญญาเช่ายานพาหนะเพื่อใช้ในการดำเนินงาน

- สำนักงานธนาคาจะมีการทบทวนอายุการใช้ประโยชน์ มูลค่าคงเหลือ และวิธีการคิดค่าเสื่อมราคาอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี

ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.7

- ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้สุทธิเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

- ดอกเบี้ยจากการกู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการได้มาซึ่งที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของสินทรัพย์นั้นตลอดช่วงเวลาการก่อสร้าง และเตรียมสินทรัพย์นั้นให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์

นส

- 15 -

4.5 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน หยอยักจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายอย่างเป็นระบบ ตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ ดังนี้

- สิทธิในสัญญาเช่าอาคาร หักจ่ายตามอายุระยะเวลาสัญญาเช่า
- ระบบสารสนเทศจัดจ่าย คือ สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ซึ่งเป็นส่วนประกอบที่สามารถแยกจากเครื่องมือที่เกี่ยวข้องได้แสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่า การตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตลอดประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ภายในระยะเวลา 5 ปี

4.6 หลักทรัพย์ค้ำประกันตัวพนักงาน บันทึกบัญชีตามประเภทของหลักทรัพย์แต่ละประเภทคู่กับบัญชีหักประกันตัวพนักงาน ดังนี้

- ที่ดิน เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันตัวพนักงาน ได้จดจำนองไว้กับกรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการตามมูลค่าวงเงินค้ำประกันแต่ไม่เกินราคาประเมินของกรมที่ดิน

- เงินสด เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันตัวพนักงานที่สำนักงานธนาคารพาณิชย์มีนโยบายให้พนักงานวางเงินสดเพื่อเป็นหลักประกันการปฏิบัติงาน โดยสำนักงานธนาคารพาณิชย์ได้นำเงินสดดังกล่าวไปเปิดบัญชีเงินฝากประจำ (เงินค้ำประกันตัวพนักงาน) ซึ่งบัญชีเงินฝากดังกล่าวแสดงรวมอยู่ในรายการหลักทรัพย์ค้ำประกันตัวพนักงาน

4.7 การด้อยค่าของสินทรัพย์ จะมีการทบทวนการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาคงเหลือของมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาคงเหลือของสินทรัพย์ต่ำกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่าตีธรรมหักต้นทุนในการขายเปรียบเทียบกับมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นกลุ่มที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่า สินทรัพย์ซึ่งรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าไปแล้วจะถูกประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันที่ในงบฐานะการเงิน

4.8 สัญญาเช่าระยะยาว กรณีที่สำนักงานธนาคารพาณิชย์เป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งจะบันทึกเป็นรายจ่ายผ่านต้นทุนด้วยมูลค่าตีธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะเป็นส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่ โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา การระบุหักตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่าเพื่อทำให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สินที่เหลืออยู่ สินทรัพย์ที่นำมาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่าแล้วแต่ระยะเวลาใดจะน้อยกว่า

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเป็นส่วนใหญ่ สัญญาเช่าบันทึกเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว (สุทธิจากสิ่งตอบแทนอื่นที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เงินเพิ่มที่ต้องจ่ายให้แก่ผู้ให้เช่า จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในวาระระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิกนั้นเกิดขึ้น

Handwritten signature

4.9 เงินกู้ยืม รับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้นและมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยวิธีราคาทุนคิดจำหน่ายตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทน (หักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น) เมื่อเปรียบเทียบกับมูลค่าที่จ่ายคืนเพื่อชำระหนี้ก็จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน ตลอดช่วงเวลาการกู้ยืม

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียน เมื่อสำนักงานธนาคาเรห่ไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันที่ในงบฐานะการเงิน

4.10 ประมาณการหนี้สิน สำนักงานธนาคาเรห่จะบันทึกประมาณการหนี้สินอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะส่งผลให้สำนักงานธนาคาเรห่ต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และตามประมาณการที่น่าเชื่อถือของจำนวนที่ต้องจ่าย ในกรณีที่สำนักงานธนาคาเรห่คาดว่าประมาณการหนี้สินเป็นรายจ่ายที่จะได้รับคืน เช่น ภายใต้อสัญญาประกันภัย เป็นต้น สำนักงานธนาคาเรห่บันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากเมื่อคาดว่าจะได้รับรายจ่ายนั้นคืนอย่างแน่นอน

4.11 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานของสำนักงานธนาคาเรห่ประกอบด้วย ผลประโยชน์หลังออกจากงานทั้งที่เป็นโครงการผลประโยชน์และโครงการสมทบ ดังนี้

โครงการผลประโยชน์ เป็นโครงการที่ไม่ใช่โครงการสมทบเงิน โดยปกติโครงการผลประโยชน์จะกำหนดจำนวนผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุเท่านั้น ซึ่งจะขึ้นอยู่กับปัจจัยหนึ่งหรือหลายปัจจัย เช่น อายุพนักงาน อายุการทำงาน และค่าตอบแทน เป็นต้น สำนักงานธนาคาเรห่รับรู้ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานในส่วนของโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน โครงการผลประโยชน์กรณีทำางานนาน และโครงการผลประโยชน์เงินบำเหน็จ ส่วนภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานระยะสั้นจากโครงการผลประโยชน์วันหยุดพักผ่อนประจำปีสะสม

กองทุนบำเหน็จพนักงาน ปฏิบัติตามระเบียบสำนักงานธนาคาเรห่ว่าด้วยเงินบำเหน็จพนักงาน พ.ศ. 2530 โดยสำนักงานธนาคาเรห่ได้จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนบำเหน็จพนักงาน ในอัตราร้อยละ 12 โดยสมทบให้เต็มตามจำนวนภาระผูกพันที่จะต้องจ่าย ณ วันครบเกษียณอายุงาน และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จของสำนักงานธนาคาเรห่

หนี้สินซึ่งเกิดจากข้อกำหนดที่เป็นผลจากผลประโยชน์หลังออกจากงานที่เป็นโครงการผลประโยชน์คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันจากโครงการผลประโยชน์ดังกล่าวกำหนดโดยการคิดลดกระแสเงินสดที่ต้องจ่ายในอนาคตด้วยอัตราดอกเบี้ยขั้นบันไดรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินของผลประโยชน์ที่จะต้องจ่ายให้แก่พนักงาน รวมทั้งมีเงื่อนไขและวันครบกำหนดใกล้เคียงกับเงื่อนไขของภาระผูกพันของผลประโยชน์หลังออกจากงาน โดยประมาณ

๑๑๓

- 17 -

สมมติฐานสำหรับการประเมินภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์พนักงาน

ข้อสมมติฐานสำคัญที่ใช้ในการคำนวณภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์พนักงานมีดังนี้

สมมติฐานทางการเงิน

อัตราคิดลด

สมมติฐานปัจจุบัน : ร้อยละ 4.3 ต่อปี

อัตราเงินเฟ้อ

สมมติฐานปัจจุบัน : ร้อยละ 2.0 ต่อปี

อัตราการขึ้นเงินเดือน

สมมติฐานปัจจุบัน : จำแนกตามช่วงอายุ ดังนี้

ร้อยละ 8.0 ต่อปี สำหรับพนักงานที่อายุน้อยกว่า 40 ปี

ร้อยละ 7.0 ต่อปี สำหรับพนักงานที่อายุตั้งแต่ 40 ปี ถึงน้อยกว่า 55 ปี

ร้อยละ 5.0 ต่อปี สำหรับพนักงานที่อายุตั้งแต่ 55 ปี ขึ้นไป

ราคาทองคำ

สมมติฐานปัจจุบัน : 32,650 บาท ต่อทองคำรูปพรรณ น้ำหนัก 1 บาท ปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.0 ต่อปี

สมมติฐานด้านประชากรศาสตร์

อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน

สมมติฐานปัจจุบัน : จำแนกตามช่วงอายุ ดังนี้

ร้อยละ 6.0 ต่อปี สำหรับพนักงานที่อายุน้อยกว่า 30 ปี

ร้อยละ 2.0 ต่อปี สำหรับพนักงานที่อายุตั้งแต่ 30 ปี ถึงน้อยกว่า 40 ปี

ร้อยละ 1.0 ต่อปี สำหรับพนักงานที่อายุตั้งแต่ 40 ปี ถึงน้อยกว่า 55 ปี

ร้อยละ 0.0 ต่อปี สำหรับพนักงานที่อายุตั้งแต่ 55 ปี ขึ้นไป

เงื่อนไขการจ่ายผลประโยชน์พนักงาน :

1. กรณีการเกษียณอายุปกติ : เงินตอบแทนความชอบ
2. กรณีการถูกให้ออก : ไม่ได้ผลประโยชน์สำหรับการถูกให้ออก
3. กรณีการลาออกโดยสมัครใจ : ไม่ได้ผลประโยชน์สำหรับการลาออกก่อนการเกษียณอายุ
4. กรณีเสียชีวิตขณะปฏิบัติงาน : 3 เท่าของเงินเดือน
5. กรณีทุพพลภาพถาวร : ไม่ได้ผลประโยชน์สำหรับการทุพพลภาพถาวร สำหรับพนักงานธนาคารฯ บันทึกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายของงวดปีงบประมาณ

ดังนั้น กรณีการจ่ายเงินชดเชยค่าตอบแทนความชอบและเงินบำเหน็จพนักงานให้แก่พนักงานออกก่อนเกษียณอายุ ปกติจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายโดยไม่ถือว่าเป็นภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานของสำนักงานธนาคารฯ



- 18 -

โครงการสมทบเงิน เป็นโครงการที่สำนักงานธนาคารพาณิชย์จ่ายเงินสมทบให้กับกิจการที่แยกต่างหาก โดยสำนักงานธนาคารพาณิชย์ไม่มีการผูกพันตามกฎหมายหรือการผูกพันจากการอนุญาติที่จะต้องจ่ายชำระเพิ่มเติม จากที่ได้สมทบไว้แล้วหากกองทุนไม่มีสินทรัพย์เพียงพอที่จะจ่ายชำระภาระผูกพันจากการให้บริการของพนักงาน ที่ในงวดปัจจุบันและงวดก่อน

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สำนักงานธนาคารพาณิชย์ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานตามข้อบังคับ กองทุนเฉพาะส่วนของสำนักงานธนาคารพาณิชย์ กรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ ภายใต้กองทุนสำรองเลี้ยงชีพสวัสดิการมั่นคง ซึ่งจดทะเบียนแล้ว ตามข้อบังคับกองทุนฯ สมาชิกต้องจ่ายสะสมเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 3 ถึง ร้อยละ 15 ของเงินเดือนสมาชิกซึ่งขึ้นอยู่กับอายุงาน ของสมาชิกแต่ละคน และสำนักงานธนาคารพาณิชย์ต้องจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 9 - 10 ของเงินเดือนพนักงานซึ่งขึ้นอยู่กับอายุงานของพนักงานแต่ละคน และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ของสำนักงานธนาคารพาณิชย์

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ หลังออกจากงานจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

4.12 กองทุนประกันภัยแบบประกันภัยตนเอง (กปภ.) สำนักงานธนาคารพาณิชย์ได้จัดให้มีกองทุนประกันภัย แบบประกันภัยตนเองขึ้น โดยถือปฏิบัติตามระเบียบสำนักงานธนาคารพาณิชย์ว่าด้วยการจัดตั้งกองทุนประกันภัยตนเอง พ.ศ. 2543 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2550 เพื่อประกันภัยเงินสดในมือและทรัพย์สินรับจำนำเนื่องจาก ถูกโจรกรรมหรือมีภัยพิบัติอื่น โดยสำนักงานธนาคารพาณิชย์จะต้องจัดสรรกำไรสะสมสมทบเข้ากองทุนประกันภัย ในอัตราร้อยละ 1.5 ของกำไรสุทธิประจำปีที่ผ่านมาแล้ว โดยไม่ต้องรับรู้เป็นค่าใช้จ่าย และไม่ได้มีการกันเงินสดและ ฝากธนาคารแยกไว้ต่างหากโดยเฉพาะ

4.13 การรับรู้รายได้

รายได้ต่อกเบี้ยรับจำนำ และต่อกเบี้ยรับจำนำค้ำรับ รับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยคำนึงถึง อัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสินทรัพย์รับจำนำคงเหลือโดยใช้อัตราดอกเบี้ยตามที่คณะกรรมการอำนวยการ สำนักงานธนาคารพาณิชย์กำหนด ซึ่งไม่เป็นอัตราดอกเบี้ยตามพระราชบัญญัติโรงรับจำนำ พ.ศ. 2505

รายได้ขึ้นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

4.14 เครื่องมือทางการเงิน

4.14.1 วิธีวัดมูลค่า

ก) ราคาทุนตัดจำหน่ายและอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ราคาทุนตัดจำหน่าย คือ มูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรก หักด้วยการจ่ายชำระคืนเงินต้น บวกหรือหักค่าตัดจำหน่ายสะสมโดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งเกิดจากผลต่าง ระหว่างมูลค่าที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกและมูลค่า ณ วันที่ครบกำหนดและปรับปรุงด้วยค่าเมื่อผลขาดทุนสำหรับการมี สินทรัพย์ทางการเงิน

4.14

- 19 -

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง คือ อัตราที่ใช้ในการคิดลดประมาณการกระแสเงินสดจ่ายหรือรับในอนาคตตลอดอายุที่คาดว่าจะได้รับของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินเพื่อให้ได้มูลค่าตามบัญชีเริ่มต้นของสินทรัพย์ทางการเงินหรือราคาทุนคิดจำหน่ายของหนี้สินทางการเงิน ซึ่งไม่ได้พิจารณาถึงผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยการคำนวณนี้ให้รวมถึงต้นทุนในการทำรายการ ส่วนเกินมูลค่าหรือส่วนลดมูลค่า ค่าธรรมเนียมและต้นทุนในการรับหรือจ่ายทั้งหมดระหว่างคู่สัญญาตามสัญญา ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง เช่น ค่าธรรมเนียมเริ่มแรก

ข) มูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม คือ ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้แก่ผู้อื่น โดยเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด (market participants) ณ วันที่วัดมูลค่าสำนักงานธนาคารใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาจากการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ สำนักงานธนาคารจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ระดับของมูลค่ายุติธรรมที่สำนักงานธนาคารใช้ในการวัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทั้งหมดในงบการเงิน แบ่งออกเป็น 3 ระดับ ตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสด

ในอนาคตที่สำนักงานธนาคารจะประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน สำนักงานธนาคารจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมอย่างสม่ำเสมอ

ค) การรับรู้และการวัดมูลค่าเริ่มแรก

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินถูกรับรู้เมื่อสำนักงานธนาคารเป็นผู้สัญญาที่จะได้มาซึ่งสินทรัพย์หรือก่อให้เกิดหนี้สิน การซื้อและขายโดยปกติของสินทรัพย์ทางการเงินถูกรับรู้ ณ วันที่เกิดรายการ ซึ่งเป็นวันที่สำนักงานธนาคารสัญญาจะซื้อหรือจะขายสินทรัพย์

ณ วันที่รับรู้เมื่อเริ่มแรก สำนักงานธนาคารวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงิน โดยในกรณีที่สินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินนั้นไม่ได้ถูกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมจะต้องบวกหรือหักค่าบริการหรือค่าธรรมเนียมที่เป็นส่วนเพิ่มหรือที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินนั้น ต้นทุนในการทำรายการของ

สินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะถูกบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย และเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเป็นต้น ค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นถูกรับรู้ทันทีหลังการรับรู้เมื่อเริ่มแรก

4.14.2 สินทรัพย์ทางการเงิน

ก) การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่า

สำนักงานธนาคารพาณิชย์จัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินทั้งหมดเป็นตราสารหนี้ ซึ่งหมายถึงตราสารที่เป็นไปตามคำนิยามของหนี้สินทางการเงินจากมุมมองของผู้ออกตราสาร ตัวอย่างเช่น เงินฝากธนาคาร ทรัพย์สินจำนำ และลูกหนี้

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของตราสารหนี้ในภายหลังขึ้นอยู่กับ

1) โมเดลธุรกิจ (business model) ในการบริหารจัดการสินทรัพย์

โมเดลธุรกิจ (business model) คือ รูปแบบที่สะท้อนให้เห็นถึงวัตถุประสงค์ของการจัดการสินทรัพย์เพื่อที่จะสร้างกระแสเงินสดให้แก่สำนักงานธนาคารพาณิชย์และวัตถุประสงค์อาจเป็นการรับกระแสเงินสดตามสัญญาจากสินทรัพย์ หรือทั้งรับกระแสเงินสดตามสัญญาหรือจากการขายสินทรัพย์ ในกรณีที่ไม่สามารถจัดเป็นกลุ่มให้อยู่ในวัตถุประสงค์ข้างต้นได้ เช่น สินทรัพย์ทางการเงินถือครองไว้เพื่อค้า สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดอยู่ในโมเดลธุรกิจอื่นและถูกวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สำนักงานธนาคารพาณิชย์พิจารณาปัจจัยต่าง ๆ ในการกำหนดโมเดลธุรกิจ เช่น ประสิทธิภาพการบริหารสินทรัพย์ลักษณะนี้ในอดีต การประเมินและรายงานผลตอบแทนของสินทรัพย์ต่อผู้บริหารสำคัญ การประเมินความเสี่ยงของสินทรัพย์ และการจ่ายเงินคดเชยให้แก่ผู้บริหารสินทรัพย์

2) ลักษณะของกระแสเงินสดของสินทรัพย์

การรับชำระเงินต้นและดอกเบี้ยจากจำนวนเงินต้นคงค้างเท่านั้น (SPPI) ในกรณีโมเดลธุรกิจเพื่อถือครองสินทรัพย์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา หรือถือครองสินทรัพย์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขาย สำนักงานธนาคารพาณิชย์ประเมินว่ากระแสเงินสดของเครื่องมือทางการเงินตามโมเดลธุรกิจข้างต้นเป็นการรับชำระเงินต้นและดอกเบี้ยจากจำนวนเงินต้นคงค้างเท่านั้น โดยสำนักงานธนาคารพาณิชย์จะประเมินว่ากระแสเงินสดตามสัญญาเป็นไปตามการให้กู้ยืมโดยทั่วไปเท่านั้น ตัวอย่างเช่น กระแสเงินสดของดอกเบี้ยที่สะท้อนเฉพาะมูลค่าเงินตามเวลา ความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงจากการให้กู้ยืมทั่วไป และอัตราค่าไรที่สอดคล้องกับการให้กู้ยืมโดยทั่วไป ในกรณีที่ข้อตกลงตามสัญญาส่งผลให้เกิดความเสี่ยงหรือความผันผวนซึ่งไม่สอดคล้องกับการให้กู้ยืมโดยทั่วไป สินทรัพย์ทางการเงินที่เกี่ยวข้องจะถูกจัดประเภทและวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สำนักงานธนาคารพาณิชย์จัดประเภทและวัดมูลค่าตราสารหนี้ทั้งหมดด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ซึ่งใช้สำหรับสินทรัพย์ที่ถูกถือครองเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา ซึ่งกระแสเงินสดนั้นต้องประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยจากจำนวนเงินต้นคงค้างเท่านั้น (Solely Payment of Principal and Interest) และไม่ได้รับกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์นั้นจะถูกวัดมูลค่าโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่าตามบัญชี

ของสินทรัพย์เหล่านี้ถูกปรับปรุงด้วยค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่ถูกรับรู้ ส่วนดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินเหล่านี้ถูกรวมไว้ในรายได้ดอกเบี้ยโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ในกรณีสินทรัพย์ทางการเงินถูกตัดรายการ ผลกำไรหรือขาดทุนสะสมที่ถูกรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดก่อนจะถูกจัดประเภทรายการใหม่จากส่วนของทุนไปยังกำไรหรือขาดทุน และถูกรับรู้เป็นรายได้จากการลงทุนสุทธิ ส่วนดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินเหล่านี้ถูกรวมไว้ในรายได้ดอกเบี้ยโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

สำนักงานธนาคารจะจัดประเภทรายการใหม่สำหรับตราสารหนี้เมื่อไม่เกิดธุรกิจสำหรับการบริหารจัดการสินทรัพย์เหล่านั้นได้เปลี่ยนแปลงไปเท่านั้น การจัดประเภทรายการใหม่จะเกิดขึ้น ณ วันเริ่มต้นรอบระยะเวลาการรายงานแรกหลังจากที่มีการเปลี่ยนแปลง การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวคาดว่าจะเกิดขึ้นไม่บ่อยและไม่เกิดขึ้นในระหว่างงวด

ข) การค้ำค่า

สำนักงานธนาคารจะใช้วิธีทั่วไป (general approach) ในการวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (Expected Credit Loss : ECL) สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

สินทรัพย์ทางการเงินจะย้ายไปตาม 3 ลำดับขึ้นดังต่อไปนี้ ขึ้นอยู่กับการเปลี่ยนแปลงความเสี่ยงด้านเครดิตตั้งแต่การรับรู้เริ่มแรก

ลำดับขั้นที่ 1 : ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า (12-month ECL)

สำหรับฐานะเปิดที่ความเสี่ยงด้านเครดิตไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีสาระสำคัญเมื่อเทียบกับการรับรู้เริ่มแรกและไม่ได้ด้อยค่าด้านเครดิตตั้งแต่แรก สำนักงานธนาคารจะรับรู้รายการเมื่อสัดส่วนของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินเฉพาะส่วนที่เกี่ยวข้องกับการผิดนัดชำระหนี้จะมีโอกาสเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี

ลำดับขั้นที่ 2 : ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงิน - ไม่ด้อยค่าด้านเครดิต

สำหรับฐานะเปิดที่ความเสี่ยงด้านเครดิตเพิ่มขึ้นอย่างมีสาระสำคัญแต่ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต สำนักงานธนาคารจะรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินเพื่อสะท้อนให้เห็นถึงอายุที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์ทางการเงิน

ลำดับขั้นที่ 3 : ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงิน - ด้อยค่าด้านเครดิต

ฐานะเปิดจะถูกประเมินว่ามีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อเกิดเหตุการณ์อย่างน้อยหนึ่งเหตุการณ์ที่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตของสินทรัพย์ สำหรับฐานะเปิดที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต สำนักงานธนาคารจะรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินและคำนวณรายได้ดอกเบี้ยโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงคูณกับราคาทุนตัดจำหน่ายที่สุทธิจากค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นแทนมูลค่าตามบัญชีเริ่มต้น

- 22 -

อย่างไรก็ตาม ไม่มีผลแตกต่างระหว่างการจัดลำดับชั้นที่ 1 และ ชั้นที่ 2 ของลูกหนี้ที่เกิดจากทรัพย์สินจำนำ เนื่องจากมีอายุสัญญาน้อยกว่า 1 ปี ดังนั้น ลูกหนี้ที่เกิดจากทรัพย์สินจำนำจึงสามารถจัดลำดับชั้นได้เพียง 2 ชั้น ได้แก่ สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Performing) และสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non - performing)

การกำหนดลำดับชั้นสำหรับการด้อยค่า

ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี สำนักงานธนาคารจะประเมินว่ามีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีสาระสำคัญตั้งแต่การรับรู้เมื่อเริ่มแรกหรือไม่ โดยเปรียบเทียบความเสี่ยงของการผิดนัดชำระหนี้ที่อาจเกิดขึ้นตลอดอายุที่คาดไว้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีกับวันที่รับรู้เมื่อเริ่มแรก สำนักงานธนาคารจะพิจารณาข้อมูลที่เหมาะสมและน่าเชื่อถือซึ่งเกี่ยวข้องและพร้อมใช้งานโดยปราศจากค่าใช้จ่ายหรือความพยายามที่เกินควรสำหรับวัตถุประสงค์นี้

ข้อมูลดังกล่าวรวมถึงข้อมูลเชิงปริมาณ ข้อมูลเชิงคุณภาพ และการวิเคราะห์เชิงคาดการณ์ล่วงหน้าฐานะเปิดจะโยกย้ายระหว่างลำดับชั้นของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเมื่อคุณภาพด้านเครดิตของสินทรัพย์ลดลง ในกรณีที่คุณภาพของสินทรัพย์มีการพัฒนาขึ้นในภายหลังจนทำให้ยกเลิกการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีสาระสำคัญที่เคยประเมินไว้ การตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญจะถูกเปลี่ยนจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินเป็นผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ฐานะเปิดที่ความเสี่ยงด้านเครดิตไม่ลดลงอย่างมีสาระสำคัญตั้งแต่เริ่มแรก หรือการลดลงแต่ยังคงอยู่ในระดับเกณฑ์การลงทุนของสำนักงานธนาคาร หรือพ้นจากกำหนดชำระไม่เกิน 30 วัน จะพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ การตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญของสินทรัพย์ทางการเงินเหล่านี้จะคำนวณจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า

ในกรณีที่พิจารณาแล้วว่าไม่สามารถเรียกเก็บเงินจากสินทรัพย์ได้ สินทรัพย์ดังกล่าวจะถูกตัดจำหน่ายหลังจากที่ดำเนินการตามขั้นตอนที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วนและได้วัดมูลค่าผลขาดทุนไว้แล้ว มูลค่าที่จะได้รับคืนหลังจากที่ถูกตัดจำหน่ายแล้วจะนำไปลดค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

การวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (ECL)

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากการประมาณการที่เป็นกลางและความน่าจะเป็นล่วงหน้าของผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและถูกวัดมูลค่าดังนี้

- สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ด้อยค่าด้านเครดิต ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี

มูลค่าปัจจุบันของการขาดเงินสดทั้งหมดตลอดอายุของสินทรัพย์ทางการเงินคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง การขาดเงินสด คือ ผลต่างระหว่างกระแสเงินสดที่เกิดกับสำนักงานธนาคารตามสัญญา กับกระแสเงินสดที่สำนักงานธนาคารคาดว่าจะได้รับ

- สินทรัพย์ทางการเงินที่ด้อยค่าด้านเครดิต ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี

ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นและมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

4.14.3 หนี้สินทางการเงิน

ก) การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าในภายหลัง

หนี้สินทางการเงินถูกจัดประเภทรายการและถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยวิธีราคาตลาดจำหน่าย

ข) การคิดรายการออกจากบัญชี

หนี้สินทางการเงินถูกตัดรายการออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันสิ้นสุดลง (ตัวอย่างเช่น เมื่อมีการปฏิบัติตามภาระผูกพันที่ระบุในสัญญาแล้ว มีการยกเลิก หรือสิ้นสุดสัญญา)

4.15 สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ กำหนดหลักการสำหรับการรับรู้การรับรู้สัญญาเช่า การรับรู้รายการการวัดมูลค่า การแสดงรายการ และการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่าทั้งทางด้านผู้เช่าและผู้ให้เช่า ซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงข้อกำหนดอย่างเป็นสาระสำคัญ โดยยกเลิกการแยกประเภทระหว่างสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาเช่าการเงินภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้รายการสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลสำหรับสัญญาเช่าทั้งหมด ซึ่งสำนักงานธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดข้อกำหนดสำหรับสัญญาเช่าที่มีสินทรัพย์อ้างอิงมูลค่าต่ำ และกรณีเป็นสัญญาเช่าระยะสั้น นอกจากนี้กำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สิทธิการใช้สินทรัพย์เป็นสินทรัพย์ในงบการเงินและรับรู้หนี้สินจากการผูกพันที่เกิดขึ้นจากสัญญาเช่าเข้ามาในงบการเงิน (almost of all lease contracts - on balance sheet) วิธีการบัญชีแบบใหม่นี้จะส่งผลให้การวัดสินทรัพย์และหนี้สินของผู้เช่าเป็นตัวแทนอันเที่ยงธรรมมากขึ้น ทั้งนี้ การเปิดเผยข้อมูลจะสะท้อนสภาพความเสี่ยงทางการเงินและเงินทุนของผู้เช่าอย่างสำนักงานธนาคารแห่งประเทศไทยได้ดีขึ้น

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สำนักงานธนาคารแห่งประเทศไทยรับรู้สินทรัพย์สิทธิสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล สินทรัพย์สิทธิสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ราคาทุนของสินทรัพย์สัญญาเช่าประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล

หนี้สินตามสัญญาเช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล สำนักงานธนาคารแห่งประเทศไทยรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของสำนักงานธนาคารแห่งประเทศไทย หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นโดยสะท้อนดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงโดยสะท้อนการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ชำระแล้ว

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือน หรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สำนักงานธนาคารแห่งประเทศไทยนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า มาถือปฏิบัติโดยรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก โดยการปรับปรุงยอดยกมาของกำไรสะสมหรือองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

10

5. ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ ได้มีการประเมินบทบาทอย่างต่อเนื่องและอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

สำนักงานธนาคาเคราะห์มีการประมาณการทางบัญชีและใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคต ผลของประมาณการทางบัญชีอาจไม่ตรงกับสิ่งที่เกิดขึ้นจริง ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญ ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีถัดไป การประมาณการทางบัญชีที่สำคัญของสำนักงานธนาคาเคราะห์มีดังนี้

ค่าเผื่อลดมูลค่าสำหรับทรัพย์สินสูญจําํา สำนักงานธนาคาเคราะห์ประมาณการค่าเผื่อลดมูลค่าสำหรับทรัพย์สินสูญจําําในกรณีที่มีมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของทรัพย์สินสูญจําํามีมูลค่าต่ำกว่าราคาทุนเพื่อให้สะท้อนถึงการด้อยค่าลงของทรัพย์สินสูญจําํา โดยการประมาณการนั้นจะพิจารณาจากคุณลักษณะของทรัพย์สินสูญจําํา การหมุนเวียนและการเสื่อมสภาพของทรัพย์สินสูญจําําประเภทต่าง ๆ

อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการอายุการใช้งานและมูลค่าคงเหลือสำหรับอาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของสำนักงานธนาคาเคราะห์ โดยส่วนใหญ่อ้างอิงจากข้อมูลเชิงเทคนิคของสินทรัพย์นั้น และรวมถึงการพิจารณาการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานโดยการขายหรือเลิกใช้

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

นิยามของการปฏิบัติผิดสัญญาและการด้อยค่าด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงิน

สำนักงานธนาคาเคราะห์จำกัดนิยามของการปฏิบัติผิดสัญญาและการด้อยค่าด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงิน คือเมื่อมีข้อบ่งชี้ถึงการเสื่อมถอยของฐานะทางการเงินของผู้ออกตราสารหรือลูกหนี้ ซึ่งส่งผลกระทบต่อความสามารถในการชำระหนี้อย่างมีนัยสำคัญ โดยกำหนดนิยามของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละประเภท ดังนี้

- สำหรับทรัพย์สินรับจําํา โดยสินทรัพย์จะถูกจัดเป็นด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อผู้จําําขาดส่งดอกเบี้ยเกินกว่า 4 เดือน 30 วัน นับแต่วันที่จําําหรือมีปัจจัยที่บ่งชี้ว่าลูกหนี้ไม่มีความสามารถชำระหนี้ได้ โดยคำนิยามของด้อยค่าด้านเครดิตนั้นสอดคล้องกับนิยามที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยงภายใน

- สำหรับลูกหนี้ขาดใช้ความรับผิดชอบทางละเมิด ลูกหนี้ทรัพย์สินรับจําําขาดบัญชี รวมถึงทรัพย์สินสูญจําํารอสำเนาการ และเงินระยะเรียกคืนที่จัดอยู่ในลูกหนี้อื่น รายการเหล่านี้ถือว่าการด้อยค่าด้านเครดิตแล้ว

การประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

สำนักงานธนาคาเคราะห์วัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยสะท้อนถึงปัจจัยต่อไปนี้

- จำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับถ่วงน้ำหนักตามประมาณการความน่าจะเป็น
- มูลค่าเงินตามเวลา
- ข้อมูลสนับสนุนและความสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน เกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีต สภาพการณ์ในปัจจุบัน และการคาดการณ์ในอนาคต

- 25 -

การประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับทรัพย์สินรับจำนำด้วยวิธีทั่วไป จะคำนวณเป็นแบบกลุ่มลูกหนี้ (Collective approach) โดยคำนึงถึงข้อมูลคาดการณ์ในอนาคต ยกเว้นผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ซึ่งใช้ความรับผิดชอบทางละเมิด ลูกหนี้ทรัพย์สินรับจำนำขาดบัญชี ทรัพย์สินหลุดจำนำ รอยดำเนินการ และเงินรอเรียกคืน ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจะถูกคำนวณเป็นแบบรายสัญญา (Individual assessment)

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากการคาดการณ์ความน่าจะเป็นที่ลูกหนี้จะผิดนัดชำระ (Probability of default) ส่วนสูญเสียที่อาจจะเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระต่อยอดหนี้ (Loss given default) และยอดหนี้คงค้างผิดนัดชำระ (Exposure at default) ที่จะเกิดขึ้นแต่ละรอบระยะเวลารายงานในอนาคต โดยการนำส่วนประกอบทั้งสามส่วนมาคูณกัน และคิดลดกลับมา ณ วันที่รายงาน โดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อเริ่มแรกของสัญญา

ข้อมูลคาดการณ์ในอนาคต (Forward - looking information)

ข้อมูลคาดการณ์เศรษฐกิจในอนาคต (Forward - looking economic information) จะถูกนำมาใช้ในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น สำนักงานธนาคารวิเคราะห์ข้อมูลในอดีตเพื่อกำหนดตัวแปรทางเศรษฐกิจที่สำคัญที่จะส่งผลกระทบต่อความถี่ของด้านเครดิตและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของทรัพย์สินรับจำนำ โดยเลือกใช้เหตุการณ์ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นไปได้อย่างมากที่สุด (Base case) เหตุการณ์ที่ดีที่สุด (Best case) และเหตุการณ์ที่เลวร้ายที่สุด (Worst case) และประมาณค่าถ่วงน้ำหนักสำหรับแต่ละเหตุการณ์

สำหรับข้อมูลคาดการณ์ในอนาคตอื่น ๆ ที่สำนักงานธนาคารหาไม่ได้เลือกใช้เหตุการณ์ข้างต้น เช่น ผลกระทบของหนี้กันชนต่าง ๆ และการเปลี่ยนแปลงทางกฎหมาย ถูกนำมาพิจารณา แต่อำนาจก็ตาม ตัวแปรดังกล่าวไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงไปของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยการทบทวนและตรวจสอบได้ถูกกำหนดให้ทำทุก ๆ ไตรมาส

6. ข้อมูลเพิ่มเติม

6.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2568	2567
เงินสดในมือ	15.62	26.40
เงินฝากธนาคาร		
ประเภทกระแสรายวัน	0.16	0.21
ประเภทฝากออมทรัพย์	57.13	17.30
รวม	72.91	43.91

ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2567 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 72.91 ล้านบาท และ 43.91 ล้านบาท ตามลำดับ ไม่มีการระงับ

เงินฝากธนาคารประเภทฝากออมทรัพย์ จำนวน 57.13 ล้านบาท และ 17.30 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นเงินเพื่อใช้หมุนเวียนในกิจการเกี่ยวกับการรับจำนำของแต่ละสถานธนาคาร



- 26 -

6.2 ทรัพย์สินรับจำนำ

เป็นสิ่งของที่รับจำนำเป็นประกันหนี้เงินกู้ตามพระราชบัญญัติโรงรับจำนำ พ.ศ. 2505 และที่แก้ไขเพิ่มเติม ซึ่งสำนักงานธนานุกรการรับจำนำไว้ในอัตราที่เหมาะสมกับสภาพการณ์ของตลาดแต่ไม่เกินมูลค่าจริงของทรัพย์สินรับจำนำ ทรัพย์สินรับจำนำดังกล่าวหากเกิดการเสียหาย สำนักงานธนานุกรการรับจำนำจะต้องรับผิดชอบชดเชยในราคาที่สูงกว่าราคาทรัพย์สินรับจำนำ

ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2567 มีทรัพย์สินรับจำนำคงเหลือ ประกอบด้วย ทรัพย์สินรับจำนำประเภททองคำและทรัพย์สินรับจำนำประเภทอื่น ๆ ดังนี้

	2568		2567	
	หน่วย : ล้านบาท			
	จำนวนตัวรับจำนำ	จำนวนเงิน	จำนวนตัวรับจำนำ	จำนวนเงิน
ทรัพย์สินรับจำนำประเภททองคำ	230,309	5,864.96	235,108	5,411.90
ทรัพย์สินรับจำนำประเภทอื่น ๆ	115,476	1,254.68	102,440	1,089.92
รวมทรัพย์สินรับจำนำคงเหลือ	345,785	7,119.64	337,548	6,501.82

ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2567 ทรัพย์สินรับจำนำคงเหลือสุทธิ 7,114.67 ล้านบาท และ 6,495.56 ล้านบาท ตามลำดับ ประกอบด้วย

	2568		2567	
	หน่วย : ล้านบาท			
	จำนวนตัวรับจำนำ	จำนวนเงิน	จำนวนตัวรับจำนำ	จำนวนเงิน
ยอดต้นงวด	337,548	6,501.82	329,374	5,574.66
บวก ทรัพย์สินรับจำนำ	1,410,589	29,357.77	1,296,128	29,423.18
	1,748,137	35,859.59	1,625,502	29,997.84
หัก โฉดถอน	(1,382,641)	(28,459.37)	(1,260,796)	(23,152.58)
ทรัพย์สินอายัด	-	-	(20)	(0.67)
ทรัพย์สินหลุดจำนำ	(19,711)	(280.58)	(27,138)	(342.77)
ทรัพย์สินรับจำนำคงเหลือ	345,785	7,119.64	337,548	6,501.82
หัก ค่าเสื่อมราคาตามต้นทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(4.97)		(6.26)
ทรัพย์สินรับจำนำ - สุทธิ		7,114.67		6,495.56

- 27 -

6.3 ทรัพย์สินลูกค้า ประกอบด้วย

ทรัพย์สินรับจำนำที่ผู้จำนำไม่มาไถ่ถอน และขาดส่งดอกเบี้ยภายในระยะเวลาที่กำหนดถือเป็น ทรัพย์สินลูกค้าและเป็นกรรมสิทธิ์ของสำนักงานธนาคาร การบันทึกมูลค่าทรัพย์สินลูกค้า ณ วันสิ้นงวดบัญชี คือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 เรื่อง สินค้าคงเหลือ โดยราคาทุนทรัพย์สินลูกค้า ณ วันสิ้นงวดบัญชี จะบันทึกในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่ได้รับแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

ในงวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 ทรัพย์สินลูกค้าประเภททองรูปพรรณมีมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (ราคาตลาด) สูงกว่าราคาทุน สำนักงานธนาคารจึงไม่มีการรับรู้ผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงราคาทองคำ เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และบันทึกมูลค่าทรัพย์สินลูกค้าด้วยราคาทุนในงบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2567 ทรัพย์สินลูกค้ามียอดคงเหลือ จำนวน 22.58 ล้านบาท และ 23.91 ล้านบาท ตามลำดับ ดังนี้

	2568		2567	
	จำนวนตัว	จำนวนเงิน	จำนวนตัว	จำนวนเงิน
	รับจำนำ		รับจำนำ	
ยอดต้นงวด	2,022	23.91	3,642	45.55
รวม ทรัพย์สินลูกค้าระหว่างงวด	19,711	280.58	27,138	342.77
ทรัพย์สินขาย	1	0.04	-	-
	21,734	304.53	30,780	388.32
หัก ลูกหนี้ใช้ความรับผิดชอบหนี้	(8)	(0.64)	-	-
ทรัพย์สินขาย	(10)	(0.31)	-	-
จำนวนทรัพย์สินลูกค้าระหว่างงวด	(20,348)	(281.00)	(28,758)	(364.41)
ทรัพย์สินลูกค้า - สุทธิ	1,368	22.58	2,022	23.91

6.4 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2568	2567
ทรัพย์สินลูกค้ารอดำเนินการ	-	-
วัสดุสำนักงาน	1.04	0.97
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ๆ	1.46	1.11
รวม	2.50	2.08

6.4.1 ทรัพย์สินลูกค้ารอดำเนินการ ปี 2568 และ ปี 2567 ไม่มียอดคงเหลือ เกิดจากการใช้ มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน เมื่อมีความเป็นไปได้อย่างน่าเชื่อถือที่สำนักงาน ธนาคารจะไม่ได้รับชำระหนี้ในอนาคต จึงตั้งสำรองค่าเผื่อขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการด้อยค่า

- 28 -

เพิ่มจำนวน โดยปรับปรุงรายการด้วยค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น จำนวน 1.37 ล้านบาท ประกอบด้วย ทรัพย์สินหลุดจำนำรอค่าเงินการสถานะธนาคาร 6 จำนวน 0.29 ล้านบาท หักค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น จำนวน 0.29 ล้านบาท และทรัพย์สินหลุดจำนำรอค่าเงินการสถานะธนาคาร 7 จำนวน 1.08 ล้านบาท หักค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น จำนวน 1.08 ล้านบาท ทรัพย์สินหลุดจำนำรอค่าเงินการตั้งกล่าวเป็นทรัพย์สินหลุดจำนำที่ขายทอดตลาดไม่ได้ติดต่อกัน 2 งวด ซึ่งผู้รับจำนำต้องรับผิดชอบค่าใช้จ่ายที่คณะกรรมการประเมินราคาทรัพย์สินหลุดจำนำกำหนด แต่ต้องไม่น้อยกว่าราคาประเมินขั้นต่ำ

6.4.2 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ๆ ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2568	2567
เงินรอเรียกคืน	-	0.05
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	0.22	0.23
เงินประกัน	0.01	0.01
ลูกหนี้บริษัทเคปเคอร์เซอร์วิส	0.21	0.19
ลูกหนี้ บมจ. กรุงไทย	0.02	0.01
รายได้เบ็ดเตล็ดค้างรับ	0.01	0.01
ดอกเบี้ยมีค่านัดชำระค้างรับ	0.33	0.17
ดอกเบี้ยรับมีค่านัดชำระค้างรับ	0.66	0.44
รวม	1.46	1.11

ณ วันที่ 30 กันยายน 2568

(1) เงินรอเรียกคืน ประกอบด้วย เงินรอเรียกคืนค่าโทรศัพท์ จำนวน 379.68 บาท แต่สำหรับเงินรอเรียกคืนที่เกี่ยวข้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน เมื่อมีความเป็นไปได้ อย่างแน่นอนที่สำนักงานธนาคารจะไม่ได้รับชำระคืนใช้ในอนาคต จึงต้องทำเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการด้อยค่าเพิ่มจำนวนด้วยค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น จำนวน 0.85 ล้านบาท ประกอบด้วย เงินรอเรียกคืนของสถานะธนาคาร 2 จำนวน 0.97 ล้านบาท เกิดจากทรัพย์สินรับจำนำของสถานะธนาคาร 2 ได้สูญหายไปจากห้องมั่นคง จำนวน 14 รายการ ราคารับจำนำ จำนวน 0.63 ล้านบาท ซึ่งทรัพย์สินดังกล่าวอยู่ใน ความรับผิดชอบของพนักงานเก็บรักษาและผู้ช่วยพนักงานเก็บรักษาของของสำนักงานธนาคาร ต่อมาผู้จำนำ ได้มาทำการไถ่ถอนทรัพย์สินรับจำนำไปทั้งหมด โดยสำนักงานธนาคารได้ชดเชยความเสียหายให้แก่ผู้จำนำไปใน ราคารับจำนำ จำนวน 0.63 ล้านบาท และรวมส่วนต่างราคาตลาด ณ วันที่ไถ่ถอน จำนวน 0.34 ล้านบาท รวมเป็นเงิน 0.97 ล้านบาท ซึ่งได้บันทึกบัญชีไว้เป็นเงินรอเรียกคืนทั้งจำนวน สำนักงานธนาคารได้ดำเนินการแจ้งความ ดำเนินคดีอาญาและดำเนินการทางวินัยกับผู้รับผิดชอบ โดยมีคำสั่งโทษไล่ออก ส่วนความรับผิดชอบทางละเมิด กระทั่งการคลี่คลายแจ้งผลการพิจารณาความรับผิดชอบเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2554 โดยให้บุคคลทั้งสอง ชดเชยค่าสินไหมทดแทนคืนให้แก่สำนักงานธนาคารที่คนละกึ่งหนึ่งของความเสียหายที่เกิดขึ้น เป็นเงิน 0.49 ล้านบาท

48

แต่บุคคลทั้งสองไม่ได้ใช้สิทธิฟ้องเพิกถอนคำสั่งศาลภายในกำหนดเวลา 1 ปี สิทธิในการอุทธรณ์คำสั่งจึงระงับ โดยอยู่ระหว่างดำเนินการรวบรวมข้อเท็จจริงเพื่อขอจำหน่ายคดี ปัจจุบันผู้อำนวยการสำนักงานธนาคารพาณิชย์ ได้นำเงินโบนัสของผู้รับผิดชอบทั้งสองขณะปฏิบัติหน้าที่ที่สถานธนาคารพาณิชย์ 2 เงินโบนัสพนักงานและโบนัสพนักงานเพิ่มเติมประจำปีงบประมาณ 2550 รวมเป็นจำนวน 0.13 ล้านบาท ซึ่งบันทึกเป็นเงินรอจ่ายในบันทึกการหนี้สินเพื่อให้เงินรอเรียกคืนของสถานธนาคารพาณิชย์ 2 คงเหลือจำนวน 0.04 ล้านบาท สำหรับเงินรอเรียกคืนของสถานธนาคารพาณิชย์ 11 จำนวน 0.01 ล้านบาท เกิดจากการผิดนัดชำระหนี้ของสถานธนาคารพาณิชย์ 11 นำทรัพย์สินที่มีใช้ของตนมาจำนำ ต่อมาเจ้าของทรัพย์สินได้ดำเนินการแจ้งความและศาลสั่งให้สำนักงานธนาคารพาณิชย์คืนทรัพย์สินให้เจ้าของทรัพย์สิน โดยสำนักงานธนาคารพาณิชย์ได้รับช่วงสิทธิฟ้องเรียกให้ผู้จำนำและคนขโมยทรัพย์สินรับผิดชอบใช้ร่วมกัน ซึ่งยังไม่สามารถติดตามให้ชดเชยได้ ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการรวบรวมข้อเท็จจริงเพื่อขอจำหน่ายคดี

(2) ลูกหนี้บริษัทเคาน์เตอร์เซอร์วิส จำนวน 0.21 ล้านบาท เป็นรายการการส่งดอกเบี้ยที่อยู่ระหว่างรอโอนเงินเข้าบัญชีสถานธนาคารแต่ละแห่ง ซึ่งเกิดจากบริษัท เคาน์เตอร์เซอร์วิส จำกัด ได้ให้ความร่วมมือกับสำนักงานธนาคารในการให้บริการรับชำระเงินส่งดอกเบี้ยผ่านเคาน์เตอร์เซอร์วิสแก่ผู้มาใช้บริการจำนำ เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกอีกช่องทางหนึ่งสำหรับการส่งดอกเบี้ย โดยทางบริษัท เคาน์เตอร์เซอร์วิส จำกัด เมื่อรับชำระเงินส่งดอกเบี้ยจากผู้ใช้บริการแล้ว จะทำการโอนเงินเข้าบัญชีธนาคารของสถานธนาคารแต่ละแห่งภายในวันทำการถัดไป ซึ่งหากเป็นวันหยุดทำการและวันหยุดนักขัตฤกษ์ ทางบริษัท เคาน์เตอร์เซอร์วิส จำกัด จะโอนเงินเข้าบัญชีให้ในวันที่เปิดทำการวันแรก สำหรับสำนักงานธนาคารให้บันทึกบัญชีรายได้ออกใบรับจำนำของแต่ละสถานธนาคารในวันที่ผู้ใช้บริการชำระเงินส่งดอกเบี้ยผ่านเคาน์เตอร์เซอร์วิส

(3) ลูกหนี้ บมจ. กรุงไทย จำนวน 0.02 ล้านบาท เป็นรายการการส่งดอกเบี้ยที่อยู่ระหว่างรอโอนเงินเข้าบัญชีสถานธนาคารแต่ละแห่ง ซึ่งเกิดจาก ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ได้ร่วมมือกับสำนักงานธนาคารในการให้บริการรับชำระเงินส่งดอกเบี้ยผ่าน Application Krungthai Next แก่ผู้มาใช้บริการจำนำ เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกอีกช่องทางหนึ่งสำหรับการส่งดอกเบี้ย ซึ่งทางธนาคารกรุงไทยเมื่อรับชำระเงินส่งดอกเบี้ยจากผู้ใช้บริการแล้ว โดยปกติจะทำการโอนเงินเข้าบัญชีธนาคารกรุงไทยของสถานธนาคารแต่ละแห่งภายในวันที่ลูกค้าทำการส่งดอกเบี้ย แต่สำหรับการบันทึกบัญชีเป็นลูกหนี้ บมจ. กรุงไทย นั้น มาจากกรณีที่ลูกค้าส่งดอกเบี้ยหลังเวลา 23.30 น. ซึ่งเป็นช่วงเวลาที่ธนาคารทำการสรุปยอดประจำวัน ดังนั้น จำนวนเงินส่งดอกเบี้ยดังกล่าวทางธนาคารกรุงไทยจะโอนเงินเข้าบัญชีให้กับสถานธนาคารในวันถัดไป โดยสำนักงานธนาคารให้บันทึกบัญชีรายได้ออกใบรับจำนำของแต่ละสถานธนาคารในวันที่ผู้ใช้บริการชำระเงินส่งดอกเบี้ยผ่าน Application Krungthai Next

(4) ดอกเบี้ยผิดนัดชำระค้างรับ จำนวน 0.33 ล้านบาท เป็นรายการดอกเบี้ยค้างรับจากการผิดนัดชำระหนี้ซึ่งความผิดทางละเมิดหรือลูกหนี้ทางคดีของสำนักงานธนาคารที่มีผิดนัดชำระหนี้หรือชำระล่าช้าเกินระยะเวลาที่กำหนด ซึ่งประกอบด้วย ดอกเบี้ยผิดนัดชำระจากลูกหนี้ทางคดี สถานธนาคาร 22 27 29 และ 30 จำนวน 0.01 ล้านบาท และดอกเบี้ยผิดนัดชำระจากลูกหนี้ซึ่งความผิดทางละเมิด สถานธนาคาร 28 จำนวน 0.32 ล้านบาท

- 30 -

(5) ดอกเบี้ยรับผิดทางละเมิดค้างรับ จำนวน 0.66 ล้านบาท เป็นรายการดอกเบี้ยค้างรับจากการมีพนักงานได้กระทำผิดทางละเมิดทำให้เกิดความเสียหายแก่สำนักงานธนาคารพาณิชย์ คือ ธนาคารธนชาต 28 และ ธนาคารธนชาต 35

6.5 เงินฝากเงินบำเหน็จพนักงาน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2567 เงินฝากเงินบำเหน็จพนักงาน จำนวน 18.72 ล้านบาท และ 20.40 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นเงินฝากเงินบำเหน็จพนักงานที่นำฝากธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) สาขาสะพานขาว บัญชีเลขที่ 021-0-15817-4 ประเภทออมทรัพย์ โดยเป็นการถูกหักที่สำนักงานธนาคารพาณิชย์ต้องจ่ายให้แก่พนักงานที่เกษียณอายุ ลาออก จึงเป็นบัญชีเงินฝากที่มีข้อจำกัดในการใช้ และได้เปิดบัญชีเงินฝากธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) สาขาสะพานขาว บัญชีเลขที่ 021-6-05644-5 ประเภทกระแสรายวัน เพื่อโอนเบิกจ่ายเช็คเงินบำเหน็จพนักงาน

6.6 ลูกหนี้ขอใช้ความรับผิดชอบทางละเมิด ประกอบด้วย

	2568				2567		
	ธ. 27	ธ. 28	ธ. 35	รวม	ธ. 27	ธ. 28	รวม
ลูกหนี้ขอใช้ความรับผิดชอบทางละเมิด	2.70	3.21	-	5.91	3.89	-	3.89
รวม ลูกหนี้ขอใช้ความรับผิดชอบทางละเมิด	-	-	0.64	0.64	-	3.66	3.66
หัก เงินขอใช้ความรับผิดชอบทางละเมิด	(0.24)	-	(0.47)	(0.71)	-	(0.45)	(0.45)
หัก จำหน่ายทรัพย์สินระหว่างงวด	(0.17)	-	-	(0.17)	(1.19)	-	(1.19)
ลูกหนี้ขอใช้ความรับผิดชอบทางละเมิด คงเหลือ	2.29	3.21	0.17	5.67	2.70	3.21	5.91
หัก ค่าเสื่อมราคาทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1.77)	-	-	(1.77)	(2.15)	-	(2.15)
ลูกหนี้ขอใช้ความรับผิดชอบทางละเมิด - สุทธิ	0.52	3.21	0.17	3.90	0.55	3.21	3.76

ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 ลูกหนี้ขอใช้ความรับผิดชอบทางละเมิด - สุทธิ จำนวน 3.90 ล้านบาท ประกอบด้วย

1. ลูกหนี้ขอใช้ความรับผิดชอบทางละเมิด ธนาคารธนชาต 27 จำนวน 0.52 ล้านบาท เกิดจากทรัพย์สินหลุดจำนำ จำนวน 73 รายการ ราคารับจำนำ 2.70 ล้านบาท ระหว่างปีมีการจำหน่ายทรัพย์สินหลุดจำนำจากฐานความรับผิดชอบทางละเมิด จำนวน 5 รายการ ราคารับจำนำ 0.17 ล้านบาท และผู้อำนวยการสำนักงานธนาคารพาณิชย์ให้เงินโบนัสของผู้รับผิดชอบทั้งสองขณะปฏิบัติหน้าที่ที่ธนาคารธนชาต 27 เงินโบนัสประจำปีงบประมาณ 2549 จำนวน 0.11 ล้านบาท และเงินโบนัสประจำปีงบประมาณ 2550 จำนวน 0.13 ล้านบาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 0.24 ล้านบาท ซึ่งบันทึกเป็นเงินรอจ่ายไว้แก่หักชำระหนี้ คงเหลือลูกหนี้ขอใช้ความรับผิดชอบทางละเมิด จำนวน 68 รายการ ราคารับจำนำ 2.29 ล้านบาท หักค่าเสื่อมราคาทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น จำนวน 1.77 ล้านบาท คงเหลือลูกหนี้ขอใช้ความรับผิดชอบทางละเมิด - สุทธิ ของธนาคารธนชาต 27 จำนวน 0.52 ล้านบาท

2. ลูกหนี้ขาดใช้ความรับผิดชอบหนี้ สถานธนาคารที่ 28 กรณีพนักงานตำแหน่งบัญชี อาศัยตำแหน่งหน้าที่ของตนหาประโยชน์ให้แก่ตนเองอันเป็นการปฏิบัติหน้าที่โดยทุจริต ทำให้เกิดความเสียหายอย่างร้ายแรง แก่สำนักงานธนาคารที่ 28 จำนวน 3.66 ล้านบาท โดยหักเงินรับผิดชอบชดเชยจากหลักประกันตัวพนักงานของ สถานธนาคารที่ 28 จำนวน 0.45 ล้านบาท คงเหลือเป็นลูกหนี้ขาดใช้ความรับผิดชอบหนี้ จำนวน 3.21 ล้านบาท

3. ลูกหนี้ขาดใช้ความรับผิดชอบหนี้ สถานธนาคารที่ 35 กรณีพนักงานตำแหน่งผู้จัดการ อาศัยตำแหน่งหน้าที่ของตนสอยไปทางเอื้อประโยชน์โดยมิชอบทำให้สำนักงานธนาคารเกิดความเสียหาย จำนวน 0.64 ล้านบาท โดยได้รับเงินชดเชยจากมูลค่ารับจำนำแล้ว จำนวน 0.47 ล้านบาท คงเหลือลูกหนี้ขาดใช้ความรับผิดชอบหนี้ จำนวน 0.17 ล้านบาท

6.7 ลูกหนี้ที่รับจำนำขาดบัญชี ประกอบด้วย

	2568			2567		
	ณ. 4	ณ. 23	รวม	ณ. 4	ณ. 23	รวม
ลูกหนี้ที่รับจำนำขาดบัญชี	2.48	0.69	3.17	2.48	0.69	3.17
หัก ลูกหนี้ที่รับจำนำขาดบัญชีได้รับคืน	-	(0.09)	(0.09)	-	-	-
ลูกหนี้ที่รับจำนำขาดบัญชี คงเหลือ	2.48	0.60	3.08	2.48	0.69	3.17
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(2.48)	(0.60)	(3.08)	(2.48)	(0.69)	(3.17)
ลูกหนี้ที่รับจำนำขาดบัญชี - สุทธิ	-	-	-	-	-	-

6.7.1 ลูกหนี้ที่รับจำนำขาดบัญชี สร. 4 เกิดจากการทุจริตที่รับจำนำของสถานธนาคารที่ 4 โดยมีหนี้รับจำนำขาดบัญชี จำนวน 305 รายการ คิดเป็นมูลค่า 2.48 ล้านบาท ซึ่งเป็นลูกหนี้ที่คาดว่าจะได้รับเงินชดเชย จำนวน 0.27 ล้านบาท และลูกหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บไม่ได้ จำนวน 2.21 ล้านบาท สำนักงานธนาคารที่ขอรับกู้ เป็นค่าใช้จ่ายโดยการตั้งค่าเผื่อนี้จะสูญภายในระยะเวลา 5 ปี ตั้งแต่วันที่บัญชีปี 2540 โดยได้รับอนุมัติจาก กรรมการผู้จัดการ และในงวดบัญชีปี 2544 ค่าเผื่อนี้จะสูญของลูกหนี้ที่รับจำนำขาดบัญชีที่คาดว่าจะ เรียกเก็บเงินไม่ได้เพิ่มขึ้นอีก จำนวน 0.07 ล้านบาท และปัจจุบันเมื่อใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน เมื่อมีความเป็นไปได้ที่สำนักงานธนาคารจะไม่ได้รับชำระหนี้คืนในอนาคต จึงต้องสำรองค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการตั้งค่าเผื่อนี้จำนวนด้วยการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุน ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเพิ่มเติม จำนวน 0.20 ล้านบาท รวมค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นทั้งสิ้น จำนวน 2.48 ล้านบาท

6.7.2 ลูกหนี้ที่รับจำนำขาดบัญชี สร. 23 เกิดจากการพนักงานเก็บรักษาของได้นำหนี้รับจำนำ ออกจากห้องมั่นคงซึ่งเป็นของผู้ใช้บริการ และนำหนี้รับจำนำนั้นมาเวียนจำนำ โดยให้ผู้อื่นนำมากำนำให้แล้วนำเงิน ไม่ใช้ประโยชน์ส่วนตัว โดยมีหนี้รับจำนำ จำนวน 25 รายการ คิดเป็นมูลค่า 1.19 ล้านบาท ได้ชดเชยค่าเสียหายแล้ว จำนวน 0.12 ล้านบาท คงเหลือเป็นลูกหนี้ที่รับจำนำขาดบัญชี จำนวน 1.07 ล้านบาท เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2557 ผู้อำนวยการสำนักงานธนาคารเห็นชอบให้นำเงินเดือนและสวัสดิการของผู้รับผิดชอบขณะปฏิบัติหน้าที่

10

- 32 -

ที่สถานธนาปฎิเคราะห์ 23 และ สถานธนาปฎิเคราะห์ 30 จำนวน 0.02 ล้านบาท เงินโบนัสประจำปีงบประมาณ 2551 จำนวน 0.16 ล้านบาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 0.18 ล้านบาท ซึ่งบันทึกเป็นเงินรอจ่ายไว้แก่หักชำระหนี้ คงเหลือหนี้ค้างชำระ จำนวน 0.89 ล้านบาท เมื่อหักค่าเมื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ที่ทรัพย์สินจำนำขาดบัญชีที่คาดว่าจะเรียกเก็บไม่ได้ จำนวน 0.85 ล้านบาท โดยปัจจุบันใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน เมื่อพิจารณาเป็นไปได้อย่างแน่นอนที่สำนักงานธนาปฎิเคราะห์จะไม่ได้รับชำระหนี้ในอนาคต จึงต้องสำรองค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการค้ำประกันจำนวนด้วยการตั้งค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเพิ่มเติม จำนวน 0.04 ล้านบาท รวมค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นทั้งสิ้น จำนวน 0.89 ล้านบาท โดยในระหว่าง ปีงบประมาณ 2566 สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนนทบุรีได้นำส่งเชื่อกฎหมายเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร เพื่อขอใช้ความเสียหายให้แก่กรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ สำนักงานธนาปฎิเคราะห์ในฐานะเจ้าหนี้จำนวน 0.36 ล้านบาท โดยจะหักมูลค่าที่รับชดเชยความเสียหาย จากหลักประกันตัวพนักงาน จำนวน 0.20 ล้านบาท สำหรับส่วนที่เหลือ จำนวน 0.16 ล้านบาท มาจากการคำนวณดอกเบี้ย และปีงบประมาณ 2568 นำเงินโบนัสประจำปี 2552 เพื่อชดเชยความเสียหายเพิ่มเติม จำนวน 0.09 ล้านบาท ทำให้ ลูกหนี้ที่ทรัพย์สินจำนำขาดบัญชีคงเหลือ จำนวน 0.60 ล้านบาท ค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น จำนวน 0.60 ล้านบาท

6.8 ลูกหนี้ทางคดี ประกอบด้วย

ลูกหนี้ทางคดี เกิดจากการมีการรับจำนำของยอดได้ของสถานธนาปฎิเคราะห์ 22 27 29 30 ทั้งหมด 4 รายการ มูลค่ารับจำนำ เป็นจำนวน 0.03 ล้านบาท ซึ่งผู้ต้องรับผิดชอบขอใช้เงินยืมรับสภาพหนี้เงินต้นพร้อมอัตรา ดอกเบี้ยตามตัวรับจำนำ และดอกเบี้ยตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ในอัตราร้อยละ 5 โดยหากลูกหนี้มีนัด ชำระหนี้งวดใดงวดหนึ่งให้ถือว่าผิดนัดชำระหนี้ทั้งหมดและยินยอมให้สำนักงานธนาปฎิเคราะห์ กรมพัฒนาสังคมและ สวัสดิการ ฟ้องร้องบังคับคดีขึ้นในอัตราร้อยละ 15 ต่อปี

6.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ราคาทุน 1 ต.ค. 57	เพิ่ม	(ลด)	ราคาทุน 30 ก.ย. 58	ค่าเสื่อม ราคาสะสม 1 ต.ค. 57	เพิ่ม	(ลด)	ค่าเสื่อม ราคาสะสม 30 ก.ย. 58	ราคาตาม บัญชี - สุทธิ 30 ก.ย. 58	ราคาตาม บัญชี - สุทธิ 30 ก.ย. 57
ที่ดิน	157.71	-	-	157.71	-	-	-	-	157.71	157.71
อาคาร	397.34	3.39	-	400.53	202.17	14.43	-	216.60	183.93	195.17
เครื่องใช้สำนักงาน	140.42	8.08	(8.12)	140.38	99.71	9.98	(8.08)	101.61	38.77	40.71
อุปกรณ์ตามสัญญาเช่าการ.อื่น	10.01	-	(1.48)	8.53	10.01	-	(1.48)	8.53	-	-
งานระหว่างก่อสร้าง	-	1.88	(1.45)	0.43	-	-	-	-	0.43	-
งานระหว่างเช่า	-	3.30	(3.30)	-	-	-	-	-	-	-
รวม	715.48	16.45	(14.55)	717.38	311.89	24.41	(9.56)	326.74	390.64	405.59

ค่าเสื่อมราคาประจำงวด

24.41

24.46



ในงวดบัญชีปี 2568 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มีราคาทุนเพิ่มขึ้น จำนวน 16.45 ล้านบาท ประกอบด้วย อาคาร จำนวน 3.19 ล้านบาท มาจากการปรับปรุงอาคารสำนักงานธนาคาร บริเวณชั้น 5 จำนวน 0.05 ล้านบาท ปรับปรุงอาคารสำนักงานธนาคาร พื้นที่ทางลาดบริเวณชั้น 1 จำนวน 0.48 ล้านบาท โครงการจัดซื้อแผงเซลล์แสงอาทิตย์ (Solar cell) อาคารสำนักงานธนาคาร จำนวน 1.67 ล้านบาท และปรับปรุงอาคารสถานธนาคารต่าง ๆ จำนวน 0.99 ล้านบาท เครื่องใช้สำนักงาน จำนวน 8.08 ล้านบาท มาจากรายการจัดซื้อเครื่องใช้สำนักงานของสำนักงานธนาคารและสถานธนาคารต่าง ๆ งานระหว่างก่อสร้าง จำนวน 1.88 ล้านบาท มาจากปรับปรุงอาคารสถานธนาคาร 19 จำนวน 0.14 ล้านบาท ปรับปรุงอาคารสถานธนาคาร 24 จำนวน 0.44 ล้านบาท ปรับปรุงอาคารสถานธนาคาร 29 จำนวน 0.39 ล้านบาท ปรับปรุงพื้นที่ทางลาดบริเวณอาคารสำนักงานธนาคาร จำนวน 0.48 ล้านบาท ค่าจ้างออกแบบอาคารเพื่อให้เป็นพื้นที่ทำการสถานธนาคาร 48 และสถานธนาคาร 49 จำนวน 0.24 ล้านบาท และ 0.19 ล้านบาท คามลำดับ และงานระหว่างทำ จำนวน 3.30 ล้านบาท มาจากการจัดซื้อโปรแกรมบริหารจัดการบันทึกกล้องวงจรปิดแบบรวมศูนย์พร้อมอุปกรณ์บันทึกข้อมูลผ่านระบบเครือข่าย

ที่ดิน จำนวน 167.71 ล้านบาท สำนักงานธนาคารเป็นผู้จัดซื้อแต่กรรมสิทธิ์ในการถือครองที่ดินถือปฏิบัติตามพระราชบัญญัติที่ราชพัสดุ พ.ศ. 2518 โดยให้อิทธิพลกรรมสิทธิ์ในการถือครองที่ดินเป็นของกระทรวงการคลังและขึ้นทะเบียนเป็นที่ราชพัสดุ กรมธนารักษ์ และให้สำนักงานธนาคารใช้ประโยชน์โดยให้ใช้เป็นที่ทำการสถานธนาคาร การบันทึกและแสดงรายการเป็นสินทรัพย์ในงบแสดงฐานะการเงินปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยกิจการรับรู้รายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นสินทรัพย์ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กิจการจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และกิจการสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

กรณีที่มีการจำหน่ายที่ดิน สำนักงานธนาคารได้รับอนุมัติจากกระทรวงการคลังเป็นหลักการให้ทำรายได้จากการจำหน่ายที่ดินมาลงทุนขยายกิจการแห่งใหม่

การบันทึกมูลค่าที่ดินของสำนักงานธนาคารในฐานะผู้จัดซื้อ แต่กรรมสิทธิ์ในการถือครองที่ดินสำนักงานธนาคารถือปฏิบัติตามพระราชบัญญัติที่ราชพัสดุ พ.ศ. 2518 ซึ่งอาจมีความขัดแย้งกับกรมธนารักษ์ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินจึงมีข้อเสนอแนะให้สำนักงานธนาคารดำเนินการหารือกับกรมธนารักษ์ โดยสำนักงานธนาคารได้มีหนังสือถึงอธิบดีกรมธนารักษ์ ตามหนังสือ ที่ พณ 5201/0677 ลงวันที่ 2 เมษายน 2562 ซึ่งกรมธนารักษ์ได้ตอบข้อหารือสรุปได้ว่า การบันทึกบัญชีที่ดินไว้ในสินทรัพย์ในงบแสดงฐานะการเงินของสำนักงานธนาคารเป็นการบันทึกการเข้าซื้อกับกรมธนารักษ์ เนื่องจากกรมบัญชีกลางได้กำหนดให้กรมธนารักษ์บันทึกบัญชีที่ราชพัสดุไว้ในงบการเงินของกรมธนารักษ์ ตามหนังสือกรมบัญชีกลาง ส่วนที่ 30410.3/15694 ลงวันที่ 30 พฤษภาคม 2548 ซึ่งกรณีการบันทึกบัญชีที่ดินของสำนักงานธนาคารดังกล่าว กรมธนารักษ์ได้จัดให้มีการประชุมเพื่อหารือร่วมกันระหว่างกรมบัญชีกลาง กรมธนารักษ์ สำนักงานธนาคาร และสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน เมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2562 ซึ่งที่ประชุมมีข้อสรุปว่า ตามที่มีการประกาศใช้พระราชบัญญัติที่ราชพัสดุ พ.ศ. 2562 แทนฉบับเดิม ตามมาตรา 7 (3) ของพระราชบัญญัติดังกล่าว ระบุว่า อสังหาริมทรัพย์ของรัฐวิสาหกิจที่เป็นนิติบุคคล

- 34 -

และองค์การปกครองส่วนท้องถิ่นไม่เป็นที่ราชพัสดุ ดังนั้น เพื่อความชัดเจนเรื่องสถานะในการจัดตั้งองค์กร ที่ประชุม จึงมีมติให้สำนักงานธนานุเคราะห์ทำหนังสือขอหารือเรื่องดังกล่าวไปที่สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกาต่อไป โดยสำนักงานธนานุเคราะห์ทำหนังสือกราบทูลขอจัดตั้งสำนักงานธนานุเคราะห์เพื่อเสนอร่างกฎหมายจัดตั้งสำนักงานธนานุเคราะห์ต่อสำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี ซึ่งต่อมาในปีงบประมาณ 2567 คณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารและพัฒนาประสิทธิภาพขององค์กรสำนักงานธนานุเคราะห์ให้มีหน้าที่และอำนาจในการพิจารณาให้ความคิดเห็นต่อการศึกษารูปแบบการจัดตั้งองค์กรเป็นนิติบุคคลที่เหมาะสม ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการฯ ครั้งที่ 1 ปีงบประมาณ 2567 เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2567 มีความเห็นว่า สำนักงานธนานุเคราะห์ควรดำเนินการจัดตั้งที่ปรึกษาดำเนินการศึกษารูปแบบองค์กรที่เหมาะสม และเสนอร่างกฎหมายจัดตั้งองค์กรสำนักงานธนานุเคราะห์เป็นนิติบุคคลควบคู่กัน จึงได้นำร่างพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งสำนักงานธนานุเคราะห์กลับมาพิจารณาใหม่ โดยสำนักงานธนานุเคราะห์ดำเนินการจ้างที่ปรึกษาเพื่อศึกษาแนวทางการจัดตั้งองค์กรเป็นนิติบุคคล ซึ่งได้ดำเนินการตามสัญญาจ้างที่ปรึกษาขอเขตงานงวดที่ 1 และรายงานผลความคืบหน้าต่อคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์เรียบร้อยแล้ว ส่วนงวดที่ 2 และงวดงานที่ 3 ดำเนินการตรวจรับมอบงานเรียบร้อยแล้ว ปัจจุบันสำนักงานธนานุเคราะห์ได้นำร่างกฎหมายดังกล่าวจัดรับฟังความคิดเห็นผู้เกี่ยวข้องเพื่อประกอบการเสนอร่างกฎหมายตามกระบวนการโดยจัดรับฟังความคิดเห็นผู้เกี่ยวข้องหลากหลายวิธี ทั้งรับฟังความคิดเห็นผ่านระบบกฎหมายกลาง สอบถามแบบสัมภาษณ์ และจัดทำแบบสอบถามออนไลน์เพื่อให้ได้ความคิดเห็นที่ครอบคลุมมากที่สุด ซึ่งได้ดำเนินการเสร็จสิ้นแล้ว และสำนักงานธนานุเคราะห์ได้ดำเนินการสรุปความคิดเห็นประกอบการเสนอร่างพระราชกฤษฎีกาดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว โดยขอประสานความร่วมมือการนำเสนอร่างพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งสำนักงานธนานุเคราะห์ พ.ศ. ... ต่อรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์เพื่อเสนอต่อสำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรีต่อไป สำหรับงบการเงินประจำปี 2568 สำนักงานธนานุเคราะห์ปฏิบัติเช่นเดิม เนื่องจากงบการเงินต้องจัดทำให้แล้วเสร็จตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561

6.10 สินทรัพย์สิทธิการใช้ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ราคาทุน	เพิ่ม	(ลด)	ราคาทุน	ค่าเสื่อมราคา	เพิ่ม	(ลด)	ค่าเสื่อมราคา	ราคาตาม	ราคาตาม
	1 ต.ค. 67			30 ก.ย. 68	สะสม			30 ก.ย. 68	บัญชี - สุทธิ	บัญชี - สุทธิ
					1 ต.ค. 67				30 ก.ย. 68	30 ก.ย. 67
สิทธิสัญญาเช่าอาคาร	27.00	11.39	(0.11)	39.08	6.22	2.54	(0.11)	8.65	30.43	21.58
สิทธิสัญญาเช่ารถยนต์	7.09	1.20	(0.89)	7.00	3.25	1.48	(0.89)	3.84	5.55	3.84
สิทธิสัญญาเช่าที่ดิน	3.40	-	-	3.40	0.50	0.22	-	0.72	2.68	2.90
รวม	38.29	12.59	(1.00)	49.88	9.97	4.24	(1.00)	13.21	36.67	28.32

ค่าเสื่อมราคาประจำงวด

4.24

3.61

6.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ราคาทุน	เพิ่ม	(ลด)	ราคาทุน	ค่าดีดจ่ายหน่วย	เพิ่ม	(ลด)	ค่าดีดจ่ายหน่วย	ราคาตามบัญชี - สุทธิ	ราคาตามบัญชี - สุทธิ
	1 ต.ค. 67			30 ก.ย. 68	1 ต.ค. 67			30 ก.ย. 68	30 ก.ย. 68	30 ก.ย. 67
ระบบสารสนเทศ	32.02	4.30	-	36.32	29.13	1.28	-	30.41	5.91	2.89
ระบบฐานข้อมูล	-	3.10	(3.10)	-	-	-	-	-	-	-
รวม	32.02	7.40	(3.10)	36.32	29.13	1.28	-	30.41	5.91	2.89
ค่าดีดจ่ายหน่วยประจํางวด									1.28	0.99

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ราคาทุนเพิ่มขึ้น จำนวน 4.30 ล้านบาท ประกอบด้วย โปรแกรมบริหารจัดการบันทึกถ้อยแถลงจรรยาบรรณ จำนวน 1.20 ล้านบาท และระบบการวิเคราะห์ข้อมูลการลดจำนวนทรัพย์สินหลุดจำนำ จำนวน 3.10 ล้านบาท

6.12 หลักทรัพย์ค้ำประกันตัวพนักงาน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2567 หลักทรัพย์ค้ำประกันตัวพนักงาน จำนวน 19.10 ล้านบาท และ 19.62 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นหลักทรัพย์ที่พนักงานและลูกจ้างนำมาเป็นหลักประกันในการทำงาน ประกอบด้วย

- (1) โฉนดที่ดิน จำนวน 9.27 ล้านบาท และ 10.16 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งได้ทำการจดทะเบียนไว้กับกรมพัฒนาที่ดินและสํานักงานที่ดินเพื่อการค้าที่ดินสาธารณะเป็นหลักทรัพย์ แต่ไม่ถือเป็นราคาประเมินของกรมที่ดิน
- (2) เงินฝากธนาคาร ประเภทฝากประจำ 12 เดือน จำนวน 9.83 ล้านบาท และ 9.46 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งฝากไว้ในนามของสำนักงานธนาคารพาณิชย์ โดยแยกบัญชีเงินฝากเป็นรายบุคคล ดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นเป็นของพนักงาน

6.13 หลักทรัพย์ค้ำประกันตัวผู้ช่วยการ

ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 หลักทรัพย์ค้ำประกันตัวผู้ช่วยการ จำนวน 0.20 ล้านบาท เป็นเงินสด ที่ผู้ช่วยการสำนักงานธนาคารพาณิชย์ ได้นำมาเป็นหลักประกันในการดำรงตำแหน่งผู้ช่วยการสำนักงานธนาคารพาณิชย์ เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2563 ตามระเบียบสำนักงานธนาคารพาณิชย์ว่าด้วยการประกันการปฏิบัติงาน พ.ศ. 2564 ซึ่งคณะกรรมการผู้ช่วยการสำนักงานธนาคารพาณิชย์มีคำสั่ง ที่ 5/2563 ลงวันที่ 11 มีนาคม 2563 แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยการสำนักงานธนาคารพาณิชย์ โดยจัดทำสัญญาจ้างปฏิบัติงานบริหารงานในตำแหน่งผู้ช่วยการสำนักงานธนาคารพาณิชย์ เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2563 ซึ่งเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2567 คณะกรรมการผู้ช่วยการสำนักงานธนาคารพาณิชย์ ครั้งที่ 2 ปีงบประมาณ 2567 ได้มีมติเห็นชอบต่อสัญญาจ้างและจัดทำสัญญาจ้างปฏิบัติงานบริหารงานในตำแหน่งผู้ช่วยการสำนักงานธนาคารพาณิชย์ ลงวันที่ 13 มีนาคม 2567 โดยมีคำสั่งคณะกรรมการผู้ช่วยการสำนักงานธนาคารพาณิชย์ ที่ 2/2567 เรื่อง แต่งตั้งผู้ช่วยการสำนักงานธนาคารพาณิชย์

- 36 -

6.14 สินทรัพย์อื่น ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2568	2567
ทรัพย์สินถาวร	0.26	0.26
ทรัพย์สินอื่น	1.47	1.23
สินทรัพย์อื่น ๆ	0.03	0.03
รวม	1.76	1.52

ทรัพย์สินอื่น จำนวน 1.47 ล้านบาท เป็นทรัพย์สินกลุ่มสิ่งของมีค่าที่ทางโรงรับจำนำได้เก็บไว้กับสถานประกอบการต่าง ๆ รวม 51 รายการ ซึ่งสำนักงานธนาคารพาณิชย์ได้ดำเนินการแจ้งความกับสถานีตำรวจแล้ว รายละเอียด ดังนี้

(1) ทรัพย์สินอื่นที่รับจำนำตั้งแต่ปี 2543 คงเหลือจำนวน 2 รายการ เป็นเงิน 0.01 ล้านบาท ซึ่งศาลมีคำสั่งรับทรัพย์สินของกลางและให้ผู้จำนำวางเงินค้ำประกัน ปัจจุบันผู้จำนำยังไม่ได้วางเงินค้ำประกันจึงต้องติดตามบังคับตามคำพิพากษาของศาลต่อไป

(2) ทรัพย์สินอื่นที่รับจำนำตั้งแต่ปี 2538 - 2553 จำนวน 12 รายการ เป็นเงิน 0.19 ล้านบาท ประกอบด้วย

- ทรัพย์สินที่รับจำนำตั้งแต่ปี 2538 - 2551 จำนวน 8 รายการ เป็นเงิน 0.10 ล้านบาท อยู่ระหว่างการตรวจสอบข้อมูลเพื่อติดตามผลความคืบหน้า ในปี 2568 มีทรัพย์สินอื่นของ สอ. 26 จำนวน 1 รายการ เป็นเงิน 0.04 ล้านบาท ซึ่งมีหนังสือยกเลิกการอายัด

- ทรัพย์สินที่รับจำนำปี 2553 จำนวน 4 รายการ เป็นเงิน 0.09 ล้านบาท ได้ดำเนินคดีอาญาแล้ว อยู่ระหว่างการติดตามจับตัวผู้กระทำความผิดตามคำบังคับคดี

(3) ทรัพย์สินอื่น สถานประกอบการ 25 จำนวน 2 รายการ เป็นเงิน 0.03 ล้านบาท (เป็นทรัพย์สินอื่นที่รับจำนำ ปี 2554) สำนักงานธนาคารพาณิชย์ได้ดำเนินการแจ้งความดำเนินคดีที่สถานีตำรวจนครบาลหนองแขม เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2554 และได้รับอนุญาตให้นำทรัพย์สินไปประกอบการดำเนินคดี

(4) ทรัพย์สินอื่น สถานประกอบการ 6 จำนวน 1 รายการ เป็นเงิน 0.06 ล้านบาท

(5) ทรัพย์สินอื่นที่รับจำนำปี 2562 จำนวน 2 รายการ เป็นเงิน 0.02 ล้านบาท ประกอบด้วย ทรัพย์สินอื่นของสถานประกอบการ 10 จำนวน 1 รายการ เป็นเงิน 0.01 ล้านบาท และสถานประกอบการ 30 จำนวน 1 รายการ เป็นเงิน 0.01 ล้านบาท

(6) ทรัพย์สินอื่นที่รับจำนำปี 2564 จำนวน 3 รายการ เป็นเงิน 0.21 ล้านบาท ประกอบด้วย ทรัพย์สินอื่นของสถานประกอบการ 12 24 25 แห่งละ 1 รายการ รวมเป็นจำนวน 3 รายการ เป็นเงิน 0.21 ล้านบาท

(7) ทรัพย์สินอื่นที่รับจำนำปี 2566 จำนวน 6 รายการ เป็นเงิน 0.21 ล้านบาท ประกอบด้วย ทรัพย์สินอื่นของสถานประกอบการ 2 จำนวน 2 รายการ เป็นเงิน 0.07 ล้านบาท และสถานประกอบการ 6 12 14 17 แห่งละ 1 รายการ รวมเป็นจำนวน 4 รายการ เป็นเงิน 0.14 ล้านบาท

- 37 -

(8) พริตย์อาศัยที่รับจำนำปี 2567 จำนวน 23 รายการ เป็นเงิน 0.74 ล้านบาท ประกอบด้วย พริตย์อาศัยของสถานธนาณูเคราะห์ 2 4 7 8 19 23 27 29 30 44 แห่งละ 1 รายการ รวมเป็นจำนวน 10 รายการ เป็นเงิน 0.28 ล้านบาท และสถานธนาณูเคราะห์ 9 11 15 16 20 แห่งละ 2 รายการ รวมเป็นจำนวน 10 รายการ เป็นเงิน 0.38 ล้านบาท และสถานธนาณูเคราะห์ 18 จำนวน 3 รายการ เป็นเงิน 0.08 ล้านบาท

6.15 เงินกู้ยืมระยะยาว

ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 เงินกู้ยืมระยะยาวคงเหลือ จำนวน 1,445.00 ล้านบาท และเงินกู้ยืมระยะยาวที่ต้องกำหนดชำระภายใน 1 ปี จำนวน 247.50 ล้านบาท ประกอบด้วย เงินกู้จากธนาคารออมสิน 4 สัญญา และธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) 2 สัญญา ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ลำดับ	สัญญา ลงวันที่	วงเงินกู้	เงินกู้ยืม ระยะยาว อัตรา 1 ค.ค. 67	เงิน (บาท)	เงินกู้ยืม ระยะยาว ที่เริ่ม 30 ก.ย. 68	เงินกู้ยืม ระยะยาวที่ยัง กำหนดชำระ ภายใน 1 ปี	เงินกู้ยืม ระยะยาว คงเหลือ 30 ก.ย. 68	การชำระคืน เงินต้น	อัตราดอกเบี้ย	วันสิ้นสุด สัญญา/ การชำระ ประกัน
1	30 มี.ค. 2561 กรุงไทย	500.00	290.00	(62.50)	187.50	62.50	125.00	16 งวด ๆ ละ 31.25 ล้านบาท กำหนดชำระ ทุกงวด 6 เดือน (วันที่ 5 ค.ค. และ 5 เม.ย.) ปลอดเงินต้น 2 ปี โดยเริ่มชำระ งวดแรก 5 ค.ค. 2563	เงินฝากประจำปลอด การลด 6 เดือน เฉลี่ย 5 ธนาคาร พาณิชย์ ธนาคารไทย บวก 1.45% ต่อปี กำหนดชำระ ทุกงวด 6 เดือน (วันที่ 5 ค.ค. และ 5 เม.ย.) โดยเริ่มชำระ งวดแรก 5 ค.ค. 2561	5 เม.ย. 2571 (ไม่มีผู้ค้ำประกัน และ ไม่มีหลักประกัน ค้ำประกัน)

- 38 -

หน่วย : ล้านบาท

ลำดับ ที่	สัญญา เลขที่	วงเงิน	เงินกู้ยืม ประเภท ค.ค. 67	เงิน (ค.ค.)	เงินกู้ยืม ประเภท เงินต้น 30 ก.ย. 68	เงินกู้ยืม ประเภท ดอกเบี้ย ภายใน 1 ปี	เงินกู้ยืม ประเภท ค.ค. 68	การชำระคืน เงินต้น	อัตราดอกเบี้ย	วันสิ้นสุด สัญญา การค้า ปกติ
2	5 ม.ย. 2562 8.000000	500.00	312.50	162.50	250.00	62.50	187.50	16 งวด ๆ ละ 31.25 ล้านบาท กำหนดชำระ ทุกงวด 6 เดือน (วันที่ 25 เม.ย. และ 25 ต.ค.) ปลอดเงินต้น 2 ปี โดยเริ่มชำระ งวดแรก 25 ต.ค. 2564	เงินฝากประจำดอกเบี้ย ถาวร 6 เดือน เฉลี่ย 5 ธนาคาร พาณิชย์ ธนาคารใหญ่ บวก 1.40% ต่อปี กำหนดชำระ ทุกงวด 6 เดือน (วันที่ 25 เม.ย. และ 25 ต.ค.) โดยเริ่มชำระ งวดแรก 25 ต.ค. 2562	25 เม.ย. 2572 (ไม่มีผู้ค้ำประกัน และ ไม่มีหลักทรัพย์ ค้ำประกัน)
3	15 ก.ย. 2564 6.000000	500.00	437.50	62.50	375.00	62.50	312.50	16 งวด ๆ ละ 31.25 ล้านบาท กำหนดชำระ ทุกงวด 6 เดือน (วันที่ 22 มี.ค. และ 22 ก.ย.) ปลอดเงินต้น 2 ปี โดยเริ่มชำระ งวดแรก 22 มี.ค. 2567	เงินฝากประจำดอกเบี้ย ถาวร 6 เดือน เฉลี่ย 5 ธนาคาร พาณิชย์ ธนาคารใหญ่ บวก 1.37% ต่อปี กำหนดชำระ ทุกงวด 6 เดือน (วันที่ 22 มี.ค. และ 22 ก.ย.) โดยเริ่มชำระ งวดแรก 22 มี.ค. 2565	22 ก.ย. 2574 (ไม่มีผู้ค้ำประกัน และ ไม่มีหลักทรัพย์ ค้ำประกัน)

หน้า

- 39 -

หน่วย : ล้านบาท

ลำดับ บัญชี	สัญญา เลขที่	วงเงินกู้	เงินกู้เมื่อ ระยะเวลา หมด 1 ต.ค. 67	เงิน (บาท)	เงินกู้เมื่อ ระยะเวลา ที่สิ้นสุด 30 ก.ย. 68	เงินกู้เมื่อ ระยะเวลาที่ถึง กำหนดชำระ ภายใน 1 ปี	เงินกู้เมื่อ ระยะเวลา คงเหลือ 30 ก.ย. 68	การชำระเงิน เงินต้น	อัตราดอกเบี้ย	วันสิ้นสุด สัญญา/ การชำระเงิน
4	11 ต.ค. 2566 ธรรมาสิน	300.00	240.00	(60.00)	180.00	60.00	120.00	30 ธ.ค. 67 30.00 ล้านบาท กำหนดชำระ ทุกงวด 6 เดือน วันที่ 5 มี.ค. และ 5 ก.ย. โดยเริ่มชำระ งวดแรก 5 มี.ค. 2567	เงินฝากประจำบุคคล อัตราดอกเบี้ย เฉลี่ย 5 ธนาคาร พาณิชย์ ขนาดใหญ่ บวก 1.25% ต่อปี กำหนดชำระ ทุกงวด 6 เดือน (วันที่ 5 มี.ค. และ 5 ก.ย.) โดยเริ่มชำระ งวดแรก 5 มี.ค. 2567	31 ก.ย. 2571 (ไม่มีผู้ชำระเงิน และ ไม่มีผู้ชำระเงิน) ชำระเงิน
5	21 มี.ค. 2568 ธรรมาสิน	300.00	-	200.00	200.00	-	200.00	6 ธ.ค. วันที่ 1 - 5 ธ.ค. 33.40 ล้านบาท งวดสุดท้ายก่อนครบ 33.00 ล้านบาท กำหนดชำระ ทุกงวด 6 เดือน (วันที่ 30 ก.ย. และ 31 มี.ค.) ปลอดหนี้คืน 2 ปี โดยเริ่มชำระ งวดแรก 30 ก.ย. 2570	เงินฝากประจำบุคคล อัตราดอกเบี้ย เฉลี่ย 5 ธนาคาร พาณิชย์ ขนาดใหญ่ บวก 1.20% ต่อปี กำหนดชำระ ทุกงวด 6 เดือน (วันที่ 30 ก.ย. และ 31 มี.ค.) โดยเริ่มชำระ งวดแรก 30 ก.ย. 2568	31 มี.ค. 2573 (ไม่มีผู้ชำระเงิน และ ไม่มีผู้ชำระเงิน) ชำระเงิน

9/11

- 40 -

หน่วย : ล้านบาท

ลำดับ ที่	สัญญา เลขที่	วงเงินกู้	เงินกู้เดิม ระยะเวลา รวม 1 ค.ค. 67	เงิน (บาท)	เงินกู้ใหม่ ระยะเวลา ทั้งสิ้น 30 ก.ย. 68	เงินกู้ใหม่ ระยะเวลาที่ยัง ค้างชำระ ภายใน 3 ปี	เงินกู้ใหม่ ระยะเวลา คงเหลือ 30 ก.ย. 68	การชำระเงิน เงินต้น	อัตราดอกเบี้ย	วันสิ้นสุด สัญญา/ การไต่ถามเงิน
6	25 มี.ค. 2568 ข.เงินต้น	500.00	-	500.00	500.00	-	500.00	16 ส.ค. 68 31.25 ล้านบาท ค้างชำระ ทุกงวด 6 เดือน วันที่ 30 ส.ค. และ 30 มี.ค. ปลอดเงินต้น 2 ปี โดยเริ่มชำระ รวมรวม 30 ส.ค. 2570	เงินฝากประจำทุกสัปดาห์ รวมค่า 6 เดือน เพื่อ 3 ส.ค.ค. พาณิชย์ ธนาคารใหญ่ บวก : 30% ค.ค. กำหนดชำระ ทุกงวด 6 เดือน วันที่ 30 ส.ค. และ 30 มี.ค. โดยเริ่มชำระ รวมรวม 30 ส.ค. 2568	30 มี.ค. 2578 (ไม่มีผู้ไต่ถามเงิน และ ไม่มีสิทธิประโยชน์ ค้างชำระ)
รวม			1,290.00	452.50	1,692.50	247.50	1,445.00			

6.16 เงินรายได้แผ่นดินค้ำประกันส่งคลัง ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2568	2567
ยอดค้ำประกัน	209.54	107.72
บวก สำรองเงินรายได้แผ่นดินค้ำประกันส่งคลัง (เพิ่มเติม)	0.06	0.15
ประมาณการเงินรายได้แผ่นดินค้ำประกันส่งคลังระหว่างงวด	<u>243.90</u>	<u>209.54</u>
	453.50	317.41
หัก เงินรายได้แผ่นดินค้ำประกันส่งคลัง	<u>(209.60)</u>	<u>(107.87)</u>
เงินรายได้แผ่นดินค้ำประกันส่งคลังคงเหลือ	<u>243.90</u>	<u>209.54</u>

100%

สำนักงานธนาคารพาณิชย์ บันทึกประมาณการเงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลังในอัตราร้อยละ 35 ของกำไรสุทธิปีก่อนหักประมาณการเงินโบนัสกรรมการและพนักงาน โดยในงวดปีประมาณการรายได้แผ่นดินนำส่งคลัง มีจำนวน 243.90 ล้านบาท เมื่อรวมยอดคงค้างต้นงวด จำนวน 209.54 ล้านบาท และเงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลัง เพิ่มขึ้น ปี 2567 จำนวน 0.06 ล้านบาท หักเงินรายได้แผ่นดินค้างนำส่งคลังที่นำส่งแล้ว จำนวน 209.60 ล้านบาท คงเหลือเงินรายได้แผ่นดินค้างนำส่งคลัง จำนวน 243.90 ล้านบาท

6.17 การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ประกอบด้วย

(1) การผูกพันผลประโยชน์ระยะสั้น ได้แก่ วันหยุดพักผ่อนประจำปี เป็นวันลาสะสมจากปี 2567 จำนวน 6.18 ล้านบาท รับรู้เป็นผลประโยชน์เพิ่มขึ้นระหว่างงวด จำนวน 0.30 ล้านบาท ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 การผูกพันผลประโยชน์ระยะสั้น จำนวน 6.48 ล้านบาท

(2) การผูกพันผลประโยชน์ระยะยาว ประกอบด้วย โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน โครงการผลประโยชน์กรณีทำงานนาน และโครงการผลประโยชน์สวัสดิการกองทุนบำเหน็จ ซึ่งการประมาณการค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น การประมาณการการผูกพันผลประโยชน์พนักงานตั้งอยู่บนสมมติฐานที่สำคัญ เช่น อัตราการลาออก อัตราการปรับขึ้นเงินเดือน อัตราการลาออก อายุคาดเฉลี่ยเมื่อเกษียณ ซึ่งสมมติฐานดังกล่าวมีผลกระทบต่อมูลค่าการผูกพันที่แสดงในงบฐานะการเงิน

	หน่วย : ล้านบาท	
	2568	2567
การผูกพันผลประโยชน์พนักงานต้นงวด	167.73	217.73
ปรับปรุงประมาณการการผูกพันผลประโยชน์พนักงาน		
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	(37.26)
งวด รับรู้ผลประโยชน์พนักงานเพิ่มระหว่างงวด	13.06	11.56
หัก ผลประโยชน์พนักงานที่จ่ายจริงระหว่างงวด	(11.02)	(24.30)
การผูกพันผลประโยชน์พนักงานปลายงวด	169.77	167.73
หัก การผูกพันผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น	(6.48)	(6.18)
การผูกพันผลประโยชน์พนักงานระยะยาว	163.29	161.55

ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่รับรู้ระหว่างงวดรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายสวัสดิการพนักงาน

6.18 กองทุนประกันภัย

ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2567 กองทุนประกันภัย จำนวน 129.65 ล้านบาท และ 121.49 ล้านบาท เป็นกองทุนประกันภัยแบบประกันภัยตนเองเพื่อประกันภัยเงินสดในมือและทรัพย์สินรับจำนำ อันเนื่องมาจากถูกโจรกรรมหรือมีภัยพิบัติอื่น โดยสำนักงานธนาคารพาณิชย์ต้องจัดสรรกำไรสะสมสมทบเข้ากองทุนประกันภัยตนเอง ในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 1.5 ของกำไรสุทธิประจำปีที่ผ่านมาแล้ว โดยไม่ต้องรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายและไม่ได้มีการคืนเงินสด และนำฝากธนาคารแยกไว้ต่างหากโดยเฉพาะ ในงวดบัญชีปี 2568 และ 2567 ได้จัดสรรกำไรสะสมสมทบกองทุนประกันภัยตนเอง จำนวน 8.16 ล้านบาท และ 6.98 ล้านบาท

- 42 -

6.19 รายได้จากการขายและบริการ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2568	2567
รายได้จากการดอกเบี้ยรับจำนำ	936.53	797.65
รายได้จากกำไรจำนำทรัพย์สินทุกจำนำ	<u>141.64</u>	<u>146.98</u>
รวม	<u>1,078.17</u>	<u>944.63</u>

6.20 รายได้อื่น ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2568	2567
รายได้ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร	0.27	1.66
รายได้จากกำไรจำนำทรัพย์สิน	0.03	0.01
รายได้จากการรับบริจาค	0.35	1.30
รายได้หนี้สงสัยจะสูญรับคืน	0.45	-
ดอกเบี้ยรับผิดทางฉ้อโกง	0.29	0.44
ดอกเบี้ยเงินฝาก	0.16	0.17
รายได้เบ็ดเตล็ด	0.66	1.30
รวม	<u>2.21</u>	<u>4.88</u>

6.21 ต้นทุนขายและการให้บริการ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2568	2567
เงินเดือนและผลประโยชน์ตอบแทน	187.62	175.28
สวัสดิการพนักงาน เงินกองทุน และบำเหน็จพนักงาน	19.62	22.10
ค่าเบี้ยเลี้ยงสำรวจและขาย	0.01	0.01
ค่าสาธารณูปโภค	4.82	4.97
ค่าซ่อมแซม	1.25	1.18
ค่าเบี้ยประกันภัย	0.16	0.19
ค่าธรรมเนียมใบอนุญาต	0.08	0.08
ค่าภาษีโรงเรือน	0.65	0.62
ค่าวัสดุ	0.69	1.08
ค่าวารสารและโฆษณาประชาสัมพันธ์	0.14	0.52
ค่าใช้จ่ายพัฒนาบุคลากร	0.63	0.43
ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง	1.32	1.02

- 43 -

	หน่วย : ล้านบาท	
	2568	2567
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	23.19	21.71
ค่าจ้างเหมาค่าความสะอาด	5.96	5.15
ค่าบำรุงรักษา	0.28	0.15
ค่าจ้างเหมาบริการ	0.25	0.13
ค่าธรรมเนียมธนาคารและบริการอื่น	0.17	0.10
ค่าใช้จ่ายอื่น	0.02	-
ค่ากำจัดสิ่งปฏิกูล	0.02	0.02
ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด	0.03	0.03
ขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	0.02	-
รวม	246.95	234.77

6.22 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2568	2567
เงินเดือนและผลประโยชน์ตอบแทน	59.01	52.86
สวัสดิการพนักงาน เงินกองทุนฯ และบำเหน็จพนักงานฯ	19.98	17.65
ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ	9.24	5.66
ค่ารับรอง	0.32	0.17
ค่าการกุศล	0.35	0.23
ค่าจ้างผู้ช่วยการ	2.65	2.44
ค่าพาหนะ	0.12	0.12
ค่าสาธารณูปโภค	8.48	8.18
ค่าซ่อมแซม	0.23	0.34
ค่าเบี้ยประกันภัย	0.01	0.01
ค่าเบี้ยประกันชีวิตผู้ช่วยการ	0.05	0.05
ค่าสอบบัญชี	2.20	2.20
ค่าวัสดุ	7.74	6.66
ค่าวารสารและโฆษณาประชาสัมพันธ์	10.50	4.53
ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง	0.16	0.16
ค่าตอบแทนผู้ช่วยการ	1.34	1.23
ค่าใช้จ่ายพัฒนากุศลการ	2.71	2.53
ค่าบำรุงสมาชิก	-	0.01

2568

	หน่วย : ล้านบาท	
	2568	2567
ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง	1.23	0.99
ค่าเช่าอาคารและค่าจัดจำหน่าย	6.75	7.35
ค่าจ้างที่ปรึกษา	4.83	3.97
ค่าจ้างเหมาบริการ	0.95	0.44
ค่าจ้างค่าความสะอาด	0.66	0.60
ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด	0.18	0.19
ค่าบำรุงรักษา	6.76	8.03
ค่าจ้างบริษัทเอกชน	0.26	0.33
ค่าบริการสัญญาอสังหาริมทรัพย์	4.90	4.57
ค่าพัฒนาบทบาทคณะกรรมการอำนวยการ	6.72	3.16
ค่าเช่าเครื่องถ่ายเอกสาร	0.44	0.44
ค่าธรรมเนียมธนาคารและบริการอื่น	0.04	0.02
ค่าพิธีทางศาสนา	0.20	0.19
ค่าอื่น ๆ	-	0.59
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1.29)	(2.75)
รวม	157.72	133.15

6.23 ต้นทุนทางการเงิน ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2568	2567
ดอกเบี้ยเงินเบิกเกินบัญชี	8.01	2.52
ดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะยาว	33.29	34.83
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าทางการเงิน	0.83	0.68
รวม	42.13	37.99

6.24 ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับการผูกพันผลประโยชน์

พนักงาน

ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย จำนวน 37.26 ล้านบาท เป็นผลกำไรที่เกิดจากข้อสมมติที่นักคณิตศาสตร์ได้ประมาณการภาระหนี้สินโครงการผลประโยชน์พนักงานกับผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นจริงของปีงบประมาณ 2564 - 2566 ประกอบด้วย โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน เงินชดเชยพนักงานเกษียณอายุ จำนวน 32.97 ล้านบาท และโครงการผลประโยชน์สวัสดิการกองทุนเงินบำเหน็จพนักงาน จำนวน 4.29 ล้านบาท

- 45 -

สำหรับในปี 2568 สำนักงานธนาคารพาณิชย์ได้รับรายการผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยกับกำไรระยะสั้นยังไม่ได้จัดสรรในงบฐานะการเงินและงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

6.25 รายการระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2568	2567
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร		
ค่าตอบแทนกรรมการ		
ผลประโยชน์ระยะสั้นคณะกรรมการ/อนุกรรมการ	16.74	9.60
ค่าตอบแทนผู้บริหาร		
เงินเดือนและผลประโยชน์ระยะสั้น	4.20	3.83
รวม	20.94	13.43

รายการระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญ ประกอบด้วย รายจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารที่สำคัญ ซึ่งหมายถึง บุคคลที่มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการวางแผน สังการ และควบคุมกิจกรรมต่าง ๆ ของสำนักงานธนาคารพาณิชย์ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม

6.26 ผลการดำเนินงาน

ในงวดบัญชีปี 2568 สำนักงานธนาคารพาณิชย์มีรายได้รวม 1,080.42 ล้านบาท เมื่อหักต้นทุนขายและการให้บริการ จำนวน 246.95 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการบริหาร จำนวน 157.72 ล้านบาท ต้นทุนทางการเงิน จำนวน 42.13 ล้านบาท มีกำไรสำหรับปี จำนวน 633.62 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดบัญชีปี 2567 จำนวน 89.78 ล้านบาท

6.27 หนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 สำนักงานธนาคารพาณิชย์ มีคดีที่กรณีถูกบุคคลภายนอกฟ้องคดีต่อศาลเรียกร้องให้ชดเชยค่าเสียหาย จำนวน 2 คดี ทุนทรัพย์ตามฟ้อง จำนวน 1.41 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

(1) คดีกรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ สำนักงานธนาคารพาณิชย์ ถูกฟ้องเรียกค่าเสียหายเกี่ยวกับการรับจำนำทรัพย์สินที่ถูกลักทรัพย์มาของผู้จำนำ โดยให้คืนทรัพย์สินหากคืนไม่ได้ให้ใช้ราคา เป็นเงินจำนวน 0.27 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี นับตั้งแต่วันที่ฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระหนี้เสร็จสิ้น ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์

(2) คดีสำนักงานธนาคารพาณิชย์ กรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ ถูกฟ้องเรียกค่าเสียหายและค่าใช้จ่ายต่าง ๆ จากผู้จำนำ เป็นเงินจำนวน 1.06 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 5 ต่อปี จากต้นเงินจำนวน 1.06 ล้านบาท นับแต่วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567 จนถึงวันที่ชำระค่าเสียหายเสร็จสิ้นทั้งหมดและให้จำเลยส่งมอบสิ่งของสิ่งคืน และเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2568 โจทก์ได้ขอแก้ไขเพิ่มเติมคำฟ้อง โดยเพิ่มทุนทรัพย์จากเดิมอีก 0.08 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนเงิน 1.14 ล้านบาท ซึ่งศาลแพ่งกรุงเทพใต้ได้มีคำพิพากษายกฟ้องเมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2568 ปัจจุบันโจทก์อยู่ระหว่างการอุทธรณ์คำพิพากษา

6.28 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

(1) การกู้เงินระยะยาว จำนวน 2,000,000,000.00 บาท และการต่ออายุสัญญากู้เบิกเงินเกินบัญชี (OD) จำนวน 500,000,000.00 บาท ของสำนักงานธนาคารพาณิชย์ ประจำปีงบประมาณ 2569

(1.1) หนังสือกระทรวงการพัฒนาศักยภาพและความมั่นคงของมนุษย์ ส่วนที่ 5201/20251 ลงวันที่ 30 ตุลาคม 2568 เรื่อง ขอความเห็นชอบการกู้เงินเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินกิจการของสำนักงานธนาคารพาณิชย์ ซึ่งรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการพัฒนาศักยภาพและความมั่นคงของมนุษย์ ได้ให้ความเห็นชอบการกู้เงินเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินกิจการของสำนักงานธนาคารพาณิชย์ ในฐานะกระทรวงเจ้าสังกัด และได้ลงนามในหนังสือนำเรียนรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบการกู้เงินดังกล่าว

(1.2) หนังสือกระทรวงการพัฒนาศักยภาพและความมั่นคงของมนุษย์ ส่วนที่ 5201/20477 ลงวันที่ 3 พฤศจิกายน 2568 เรื่อง ขอความเห็นชอบการกู้เงินเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินกิจการของสำนักงานธนาคารพาณิชย์ เพื่อให้รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังพิจารณาให้ความเห็นชอบต่อไป

(1.3) มติคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนาคารพาณิชย์ ครั้งที่ 3/2569 (สัญจร ครั้งที่ 2) เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2568 ได้มีมติที่ประชุมเห็นชอบปรับวงเงินการกู้เงินระยะยาว วงเงิน 1,000,000,000.00 บาท (หนึ่งพันล้านบาทถ้วน) และวงเงินขอ 500,000,000.00 บาท (ห้าร้อยล้านบาทถ้วน) จำนวน 2 วงเงิน เป็นการกู้เงิน 1 วงเงิน จำนวน 2,000,000,000.00 บาท (สองพันล้านบาทถ้วน)

(1.4) หนังสือกรมพัฒนาศักยภาพและสวัสดิการ ส่วนที่ 5201/2793 ลงวันที่ 27 พฤศจิกายน 2568 เรื่อง การจัดหาเงินกู้ของสำนักงานธนาคารพาณิชย์ ประจำปีงบประมาณ 2569 จำนวน 2,000,000,000.00 บาท (สองพันล้านบาทถ้วน) เพื่อเรียนแจ้งข้อเสนอกู้เงินให้สถาบันการเงินเสนอเงื่อนไขการกู้เงินแก่สำนักงานธนาคารพาณิชย์ กระทรวงการพัฒนาศักยภาพและความมั่นคงของมนุษย์ ในวันที่ 16 มกราคม 2569

(1.5) หนังสือกระทรวงการคลัง ส่วนที่ กค 0904/16310 ลงวันที่ 8 ธันวาคม 2568 เรื่อง ขอความเห็นชอบการกู้เงินเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินกิจการของสำนักงานธนาคารพาณิชย์ ประจำปีงบประมาณ 2569 โดยรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง ได้เห็นชอบให้กระทรวงการพัฒนาศักยภาพและความมั่นคงของมนุษย์ (พม.) กู้เงินเพื่อเสริมสภาพคล่องสำหรับรองรับธุรกรรมการให้บริการรับจำนำแก่ประชาชนของ สสค. และเพื่อเป็นการเตรียมเงินทุนหมุนเวียนให้เพียงพอในการดำเนินกิจการของ สสค. โดยการกู้เงิน ประจำปีงบประมาณ 2569 จำนวน 2,000,000,000.00 บาท (สองพันล้านบาทถ้วน) และการต่ออายุสัญญาเบิกเงินเกินบัญชี จำนวน 500,000,000.00 บาท (ห้าร้อยล้านบาทถ้วน) ออกไปอีกเป็นเวลา 2 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2569 - 30 กันยายน 2571 กระทรวงการคลังไม่คัดค้าน

(1.6) หนังสือกระทรวงการพัฒนาศักยภาพและความมั่นคงของมนุษย์ ส่วนที่ 5201/92 ลงวันที่ 6 มกราคม 2569 เรื่อง ขอความเห็นชอบการกู้เงินเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินกิจการของสำนักงานธนาคารพาณิชย์ ประจำปีงบประมาณ 2569 จำนวน 2,000,000,000.00 บาท (สองพันล้านบาทถ้วน) และการต่ออายุสัญญาเบิกเงินเกินบัญชี จำนวน 500,000,000.00 บาท (ห้าร้อยล้านบาทถ้วน) ออกไปอีกเป็นเวลา 2 ปี

นับตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2569 - 30 กันยายน 2571 เพื่อนำเรื่องดังกล่าว เสนอที่ประชุมคณะรัฐมนตรีเพื่อโปรดพิจารณาอนุมัติ

(1.7) หนังสือสำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี ส่วนที่เลขที่ นร 0505/2261 ลงวันที่ 29 มกราคม 2569 เรื่อง ขอความเห็นชอบการกู้เงินเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงานของสำนักงานธนาคารแห่งประเทศไทย ประจำปีงบประมาณ 2569 โดยคณะรัฐมนตรีได้ประชุมปรึกษาเมื่อวันที่ 27 มกราคม 2569 ลงมติอนุมัติตามที่กระทรวงการพัฒนากำลังคนและความมั่นคงของมนุษย์เสนอ

(1.8) หนังสือกระทรวงการพัฒนากำลังคนและความมั่นคงของมนุษย์ ส่วนที่เลขที่ พม 5201/1230 ลงวันที่ 29 มกราคม 2569 เรื่อง ลงนามในสัญญากู้เงิน และหนังสือมอบอำนาจให้ทำหนังสือขอรับเงินกู้และหนังสือยืนยันการได้รับเงินกู้ จำนวน 2,000,000,000.00 บาท (สองพันล้านบาทถ้วน) โดยรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการพัฒนากำลังคนและความมั่นคงของมนุษย์ ได้ลงนามเรียบร้อยแล้ว

(1.9) หนังสือกระทรวงการพัฒนากำลังคนและความมั่นคงของมนุษย์ ที่ พม 5201/1356 ลงวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2569 เรื่อง มอบอำนาจให้ทำหนังสือขอรับเงินกู้และหนังสือยืนยันการได้รับเงินกู้

(1.10) หนังสือสำนักงานธนาคารแห่งประเทศไทย ที่ พม 5201/259 ลงวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2569 เรื่อง ขอรับเงินกู้เพื่อใช้ในการดำเนินงานธนาคารแห่งประเทศไทย งวดแรก จำนวน 1,000,000,000.00 บาท (หนึ่งพันล้านบาทถ้วน) โดยขอรับเงินกู้ในวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2569

(1.11) หนังสือสำนักงานธนาคารแห่งประเทศไทย ที่ พม 5201/301 ลงวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2569 เรื่อง ยืนยันการได้รับเงินกู้เพื่อใช้ในการดำเนินงานธนาคารแห่งประเทศไทย งวดแรก จำนวน 1,000,000,000.00 บาท (หนึ่งพันล้านบาทถ้วน) ในวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2569

(2) เมื่อประมาณเดือนพฤษภาคม 2565 สำนักงานธนาคารแห่งประเทศไทยได้ตรวจพบความผิดปกติของรายการบัญชีสถานะธนาคารแห่งประเทศไทย 28 จึงได้ดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริงเบื้องต้น ปรากฏว่า สมทบัญชียอมรับสารภาพว่ามีการตกแต่งตัวเลขทางบัญชีเพื่อนำเงินไปใช้ประโยชน์ส่วนตัว สำนักงานธนาคารแห่งประเทศไทยจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวนทางวินัยอย่างร้ายแรงผู้กระทำผิดและมีคำสั่งลงโทษไล่ออก

จากนั้นสำนักงานธนาคารแห่งประเทศไทยได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวนข้อเท็จจริงผู้ที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติงานที่ โดยต่อมาจึงได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวนทางวินัยอย่างร้ายแรง คณะกรรมการเก็บรักษาเงินของสถานธนาคารแห่งประเทศไทย 28 และลงโทษปลดออกแล้ว สำหรับมูลค่าความเสียหาย จำนวน 3,655,664.05 บาท สำนักงานธนาคารแห่งประเทศไทยได้แต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวนข้อเท็จจริงความรับผิดชอบทางละเมิด โดยสำนักงานธนาคารแห่งประเทศไทยได้มีหนังสือแจ้งให้ผู้มีส่วนรับผิดชอบรับทราบมูลค่าความเสียหายที่ต้องชดเชย แต่ผู้มีส่วนรับผิดชอบทั้งสองมีหนังสือขอขอร้องต่อกรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการที่เรียกให้ชดเชยค่าสินไหมทดแทน ซึ่งกระทรวงการพัฒนากำลังคนและความมั่นคงของมนุษย์แจ้งผลการพิจารณาให้ยกอุทธรณ์และให้ชดเชยค่าสินไหมทดแทน พร้อมทั้งมีหนังสือถึงสำนักงานอัยการพิเศษฝ่ายการบังคับคดี 1 ขอความอนุเคราะห์ดำเนินการสืบทรัพย์สินและบังคับคดี และได้มีหนังสือแจ้งผลการตรวจสอบจากสำนักงานอัยการพิเศษฝ่ายการบังคับคดี 1 แล้ว สำหรับผู้รับผิดชอบทั้งสอง แต่เมื่อจากผู้รับผิดชอบคนที่ 2 ได้ยื่นฟ้องต่อศาลปกครองกลางขอให้เพิกถอนคำสั่งกรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ เรื่อง ให้ผู้ฟ้องคดีชดเชยค่าสินไหมทดแทน



- 48 -

ซึ่งสำนักงานอัยการพิเศษฝ่ายการบังคับคดี 1 พิจารณาไต่สวนการบังคับคดีไว้ก่อนจนกว่าคำสั่งจะถึงที่สุด ต่อมา ศาลปกครองกลางได้โอนคดีไปพิจารณาที่ศาลแรงงานกลาง ศาลพิพากษาให้เพิกถอนคำสั่งเรียกให้ชดใช้ค่าสินไหมทดแทน ปัจจุบันจำเลยอยู่ระหว่างการอุทธรณ์คำพิพากษาศาล สำหรับผู้รับผิดชอบคนที่ 1 ได้ยื่นฟ้องต่อศาลปกครองขอนแก่น ศาลพิพากษาให้เพิกถอนคำสั่งเรียกให้ชดใช้ค่าสินไหมทดแทน ในส่วนที่เรียกให้ผู้รับผิดชอบคนที่ 1 ชดใช้ค่าสินไหมทดแทนให้แก่สำนักงานธนาคารกรุงเทพ เฉพาะในส่วนที่เกินกว่าจำนวน 1,462,265.62 บาท โดยให้มีผลย้อนหลังนับแต่วันที่ออกคำสั่งดังกล่าว และยกฟ้องผู้ถูกฟ้องคดีที่ 1 และผู้ถูกฟ้องคดีที่ 2 ต่อมาผู้ถูกฟ้องคดีทั้งสามและผู้รับผิดชอบคนที่ 1 ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษา ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาอุทธรณ์ของศาลปกครองสูงสุด ส่วนการบังคับคดีสำนักงานอัยการพิเศษฝ่ายการบังคับคดี 1 พิจารณาไต่สวนการบังคับคดีไว้ก่อนจนกว่าคำสั่งจะถึงที่สุด สำหรับผู้กระทำผิดปัจจุบันอยู่ระหว่างการไต่สวนของสำนักงาน บ.ป.ช. จังหวัดระยอง

(3) กลุ่มงานผู้เชี่ยวชาญด้านธุรกิจการรับจำนำ ได้มีหนังสือถึงผู้อำนวยการสำนักงานธนาคารพาณิชย์ เรื่อง รายงานการตรวจสถานการณ์ธนาคารแบบไม่แจ้งล่วงหน้า (Surprise Check) สถานธนาคาร 35 โดยรายงานผลการตรวจและข้อสังเกต มีทรัพย์สินจำนำคุณภาพไม่เหมาะสมกับราคารับจำนำ จำนวน 17 ราย รวมราคารับจำนำ จำนวน 764,000.00 บาท ราคาประเมิน จำนวน 186,500.00 บาท ราคาสูงเกิน จำนวน 577,500.00 บาท สำนักงานธนาคารพาณิชย์ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวนทางวินัยอย่างร้ายแรง ตำแหน่งผู้จัดการ สถานธนาคาร 35 กรณีถูกกล่าวหาว่ากระทำผิดวินัยอย่างร้ายแรงในเรื่องรับจำนำทรัพย์สินที่ราคาสูงกว่าความเป็นจริงจำนวนมากในแต่ละรายคำจำนำ ซึ่งส่งไปทางมือประโสมโดยมิชอบ ทำให้สำนักงานธนาคารเกิดความเสียหาย จากผลการสอบวินัย ประกอบกับคำให้การของผู้จัดการซึ่งให้การรับสารภาพตามข้อกล่าวหา สำนักงานธนาคารได้แต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวนทางวินัยอย่างร้ายแรง ของตำแหน่งผู้จัดการ เมื่อพิจารณาแล้วเห็นด้วยกับคณะกรรมการสอบสวนทางวินัยอย่างร้ายแรง ลงโทษไล่ออก ตำแหน่งผู้จัดการสถานธนาคาร 35 สำหรับมูลค่าความเสียหายสำนักงานธนาคารได้แต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวนข้อเท็จจริงความรับผิดทางละเมิด ซึ่งจากทรัพย์สินจำนำที่มีข้อสังเกต จำนวน 17 รายการ มีส่งดอกเบี้ยและผ่อนต้นแล้ว จำนวน 3 รายการ ไม่ถอน จำนวน 5 รายการ และทรัพย์สินจำนำหลุดเป็นสิทธิ์ จำนวน 9 รายการ มูลค่าตามราคารับจำนำ เป็นจำนวนเงิน 649,000.00 บาท จากผลการสอบสวนข้อเท็จจริงความรับผิดทางละเมิด มูลค่าที่เป็นความรับผิดชอบของผู้จัดการสถานธนาคาร 35 คือ จำนวน 8 รายการ มูลค่าตามราคารับจำนำ เป็นจำนวนเงิน 645,000.00 บาท โดยกรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการมีคำสั่ง เรื่อง ให้ผู้จัดการสถานธนาคาร 35 ชดใช้ค่าสินไหมทดแทน และในเดือนเมษายน 2567 สำนักงานธนาคารได้รับเงินชดใช้ 2 ครั้ง รวมเป็นจำนวนเงิน 330,000.00 บาท สำนักงานธนาคารได้มีหนังสือติดตามขอให้ชดใช้ค่าสินไหมทดแทน จำนวน 357,594.80 บาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 5 ต่อปี โดยในเดือนมีนาคม 2568 ได้รับเงินชดใช้อีกจำนวน 100,000.00 บาท เดือนพฤษภาคม 2568 ได้รับเงินชดใช้อีกจำนวน 50,000.00 บาท และเดือนกันยายน 2568 ได้รับเงินชดใช้อีกจำนวน 50,000.00 บาท ซึ่งจำนวนเงินที่ได้รับชดใช้ตั้งแต่เดือนมีนาคมถึงเดือนกันยายนเป็นรายการหลักประกันตัวพนักงาน รวมจำนวนเงิน 200,000.00 บาท ปัจจุบันคงเหลือมูลค่าที่ต้องชดใช้ จำนวน 179,305.09 บาท สำหรับคดีอาญาได้มี

- 49 -

การแจ้งความที่สถานีตำรวจภูธรปลวกแดงแล้ว คำนวณตำรวจภูธรปลวกแดงได้ส่งเรื่องให้สำนักงาน ป.ป.ช. ภาค 2 ปัจจุบันอยู่ระหว่างการไต่สวนของสำนักงาน ป.ป.ช. ภาค 2

นอกจากนี้สำนักงานธนาคุณเคราะห์ได้มีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวนวินัยอย่างไม่มีรายแรงกับผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง จำนวน 4 คน และได้มีการดำเนินการตามผลการพิจารณาสอบสวนวินัยอย่างไม่มีรายแรงเรียบร้อยแล้ว

6.29 การอนุมัติงบประมาณ

ข้อมูลทางการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 ได้รับอนุมัติจากผู้บริหารของสำนักงานธนาคุณเคราะห์ วันที่ 11 มีนาคม 2569

