



บันทึกข้อความ

ส่วนรัฐวิสาหกิจ สำนักงานธนานุเคราะห์ ส่วนยุทธศาสตร์และติดตามฯ โทร. ๐ ๒๒๘๑ ๗๕๐๐ ต่อ ๑๒๔

ที่ พม ๕๒๐๑.๙๔/ ๒๐๙๙

วันที่ ๗ ตุลาคม ๒๕๖๘

เรื่อง รายงานการติดตามแผนปฏิบัติงานสำนักงานธนานุเคราะห์ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

เรียน ผู้อำนวยการ

๑. เรื่องเดิม

ตามหนังสือที่ พม ๕๒๐๑/ว๙๘๑๖ ลงวันที่ ๑๐ กันยายน ๒๕๖๗ ได้แจ้งแนวทางการรายงานผลการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ แผนปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ให้ทุกหน่วยงานนำส่งรายงานผลการดำเนินงานตามแผนฯ ภายในวันที่ ๕ ของเดือนถัดไป นั้น

๒. ข้อเท็จจริง

ฝ่ายพัฒนาองค์กร ส่วนยุทธศาสตร์และติดตามประเมินผล ได้ดำเนินการรวบรวมและจัดทำสรุปรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงานฯ ประจำเดือน กันยายน ๒๕๖๘ เรียบร้อยแล้ว

๓. กฎหมาย/ข้อบังคับ/ระเบียบ/คำสั่ง/วิธีปฏิบัติ

ข้อบังคับกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ ว่าด้วย การบริหารงานสำนักงานธนานุเคราะห์ กรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ พ.ศ. ๒๕๔๕

ข้อ ๒๔ ให้ผู้อำนวยการมีอำนาจออกคำสั่งและวางระเบียบในการปฏิบัติงานต่าง ๆ ของสำนักงานธนานุเคราะห์ได้ตามความจำเป็น โดยไม่ขัดแย้งกับมติคณะกรรมการและข้อบังคับนี้

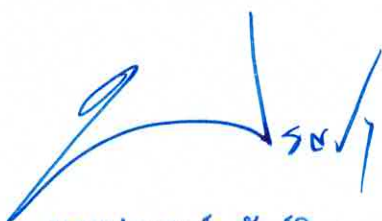
๔. ข้อพิจารณา

เพื่อให้การรายงานผลการดำเนินงานฯ มีความถูกต้อง ครบถ้วน โดยมีแผนงานโครงการทั้งสิ้นจำนวน ๑๓ แผนงานโครงการ

๕. ข้อเสนอ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ทราบ



นายประสงค์ พันธุ์ลิมา

ผู้อำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์

๑๔ ก.ค. ๒๕๖๘



(นางมนต์ฤทัย อติศัพท์)

ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาองค์กร



(นางสาวนภัส หลีกคำ)

รองผู้อำนวยการสายงานบริหารและพัฒนาองค์กร

๑๐ ก.ค. ๒๕๖๘



รายงานความก้าวหน้าในการดำเนินงานและการใช้งบประมาณ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568
รอบระยะเวลา 12 เดือน (ตุลาคม 2567 ถึง กันยายน 2568)



รายงานความก้าวหน้าในการดำเนินงานและการใช้งบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

☒ รอบ 12 เดือน (ต.ค. 67 – ก.ย. 68)

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย		ผลการดำเนินงาน เป้าหมายที่ผลสัมฤทธิ์	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ การ เบิกจ่าย	ปัญหาอุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ระยะ เวลา ดำเนินงาน
			หน่วยนับ	ปริมาณ		หน่วยงาน (ลบ.)	การเบิกจ่าย (ลบ.)			

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การสร้างโอกาสในการเข้าถึงบริการทางการเงินของกลุ่มวัยทำงาน กลุ่มเปราะบาง ผู้มีรายได้น้อย และผู้ที่เดือดร้อนทางการเงินเฉพาะหน้าเพื่อยกระดับการเป็นโรงรับจำนำเพื่อสังคม (Social Pawnshop)										
1	แผนการสร้างหลักสูตรเฉพาะ ความเชี่ยวชาญ สดค. โรงรับจำนำ เพื่อสังคม	หลัก สูตร ต่อปี	จำนวน	2	ค่าผลงานคิดเป็นร้อยละ 100 - นำข้อมูลที่ได้จากการสร้างความสัมพันธ์และพัฒนาชุมชนฯ มาทบทวนหลักสูตรให้สอดคล้องกับผลประเมินการอบรมปี 2567 - คัดเลือกและพัฒนาวิทยากรภายในเพื่อเผยแพร่ความรู้และจัดทำทะเบียนวิทยากร - อบรมให้ความรู้แก่ผู้เข้าอบรมและสรุปผลการฝึกอบรมพร้อมกำหนดหัวข้อปรับปรุง - พัฒนาช่องทางการเผยแพร่ความรู้ - จัดเก็บองค์ความรู้ที่เกี่ยวข้องกับหลักสูตรอบรม	0.100	ไม่มี เบิกจ่าย	ไม่มี เบิกจ่าย	ไม่มี	ต.ค.67 ถึง ก.ย. 68



☒ รอบ 12 เดือน (ต.ค. 67 – ก.ย. 68)

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย		ผลการดำเนินงาน เป้าหมายที่ผลสัมฤทธิ์	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ การ เบิกจ่าย	ปัญหาอุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ระยะ เวลา ดำเนินงาน
			หน่วยนับ	ปริมาณ		หน่วยงาน (ลบ.)	การเบิกจ่าย (ลบ.)			
2	แผนการสร้างความสัมพันธ์และพัฒนาชุมชน	กลุ่มเป้าหมาย	จำนวน	10	ค่าผลงานคิดเป็นร้อยละ 100 - ดำเนินกิจกรรมการถ่ายทอดองค์ความรู้กลุ่มเป้าหมายเจ้าหน้าที่สังกัดกรมพัฒนาสังคมฯประจำพื้นที่แต่ละนิคมจำนวน 50 คน ระหว่างวันที่ 20 - 21 พ.ค. 68 - ลงพื้นที่นิคมฯ ดำเนินกิจกรรมการถ่ายทอดองค์ความรู้การวางแผนการเงินและการออม ระหว่างเดือน มิ.ย. ถึง ก.ค. 68 จำนวน 6 สาย ดังนี้ สายที่ 1 ภาคเหนือ ได้แก่ * นิคมสร้างตนเองทุ่งสาน (จ.พิษณุโลก) * นิคมสร้างตนเองตากฟ้า (จ.นครสวรรค์) สายที่ 2 ภาคกลางและภาคเหนือ ได้แก่ * นิคมสร้างตนเองลพบุรี (จ.ลพบุรี) * นิคมสร้างตนเองลำน้ำน่าน (จ.อุตรดิตถ์) สายที่ 3 ภาคกลาง ได้แก่ * นิคมสร้างตนเองประจวบคีรีขันธ์ สายที่ 4 ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ได้แก่ * นิคมสร้างตนเองลำโดมใหญ่ (จ.อุบลราชธานี) * นิคมสร้างตนเองโนนสัง (จ.หนองบัวลำภู) สายที่ 5 ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ได้แก่ * นิคมสร้างตนเองทวายหลวง (จ.อุดรธานี) สายที่ 6 ภาคใต้ ได้แก่ * นิคมสร้างตนเองท้ายเหมือง (จ.พังงา) * นิคมสร้างตนเองพระแสง (จ.สุราษฎร์ธานี)	1.645	0.596	36.22	ไม่มี	ต.ค.67 ถึง ก.ย. 68



รายงานความก้าวหน้าในการดำเนินงานและการใช้งบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

☒ รอบ 12 เดือน (ต.ค. 67 – ก.ย. 68)

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย		ผลการดำเนินงาน เป้าหมายที่ผลสัมฤทธิ์	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ การ เบิกจ่าย	ปัญหาอุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ระยะ เวลา ดำเนินงาน
			หน่วยนับ	ปริมาณ		หน่วยงาน (ลบ.)	การเบิกจ่าย (ลบ.)			
					- ประเมินและสรุปผลการดำเนินงานพร้อมกำหนดหัวข้อปรับปรุง - ประสานงานร่วมกับกรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ ในกำหนดแนวทางการสนับสนุนสมาชิกและราษฎร ในพื้นที่นิคม เดือน มิ.ย. 68 - ประสานงานและนำส่งข้อมูลสำคัญให้ส่วนพัฒนา ทรัพยากรบุคคลในการนำไปพัฒนาหลักสูตรที่จะนำไป ถ่ายทอดสู่พื้นที่ชุมชนเป้าหมายในปีถัดไป					



☒ รอบ 12 เดือน (ต.ค. 67 – ก.ย. 68)

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย		ผลการดำเนินงาน เป้าหมายที่ผลสัมฤทธิ์	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ การ เบิกจ่าย	ปัญหาอุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ระยะ เวลา ดำเนินงาน
			หน่วยนับ	ปริมาณ		หน่วยงาน (ลบ.)	การเบิกจ่าย (ลบ.)			

ยุทธศาสตร์ที่ 2 เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารเงินทุนและการแข่งขัน เพื่อให้เกิดการเติบโตอย่างยั่งยืน

3	แผนการทำการตลาดเชิงรุก เพื่อสนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพ การบริหารจัดการรายสาขา	มูลค่า รับ จํานํา เพิ่มขึ้น ตาม เป้า หมาย องค์กร	ร้อยละ	3	ค่าผลงานคิดเป็นร้อยละ 100 - จัดหาชุมชนที่จะเข้าร่วมแผนสร้างสัมพันธ์กับชุมชน (บวร) และมีโรงเรียนเข้าร่วมโครงการฯ จำนวน 10 โรงเรียน - ติดตามและประเมินผลรายเดือนพร้อมปรับแผนการตลาด และนำเสนอผลการดำเนินงานผ่านช่องทางสื่อสารภายในองค์กร (OC) - ประเมินและสรุปผลการดำเนินงานประจำปี - ทำการตลาดเชิงรุกเพื่อสนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการรายสาขา (BU) อบรมให้ความรู้ด้านการทำแผนธุรกิจรายสาขา (BU) - จัดทำแผนธุรกิจและแผนการตลาดรายสาขาและส่วนกลางปีงบประมาณ 2569	1.850	0.595	32.14	ไม่มี	ต.ค.67 ถึง ก.ย. 68
---	--	---	--------	---	--	-------	-------	-------	-------	--------------------------



☒ รอบ 12 เดือน (ต.ค. 67 – ก.ย. 68)

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย		ผลการดำเนินงาน เป้าหมายที่ผลสัมฤทธิ์	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ การ เบิกจ่าย	ปัญหาอุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ระยะ เวลา ดำเนินงาน
			หน่วยนับ	ปริมาณ		หน่วยงาน (ลบ.)	การเบิกจ่าย (ลบ.)			
4	แผนการขยายสาขา สธ.48 จ.นครปฐม	ร้อยละ ของ การ เบิก จ่าย จ้าง ออก แบบ	ร้อยละ	100	ค่าผลงานคิดเป็นร้อยละ 100 สาขา 48 จังหวัดนครปฐม ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว ดังนี้ - สำรวจพื้นที่ หาทำเลที่ตั้งอาคารเช่า - นำเสนอคณะกรรมการอำนวยการฯ พิจารณาที่ตั้งอาคารเช่า เมื่อวันที่ 18 ต.ค. 67 - ทำสัญญาเช่าอาคาร เมื่อวันที่ 21 พ.ย. 67 - จัดทะเบียนกรรมสิทธิ์ในการเช่ากับกรมที่ดิน เมื่อวันที่ 28 ม.ค. 68 - จัดทำ TOR จ้างออกแบบปรับปรุงอาคาร เมื่อวันที่ 23 ม.ค. 68 - จังหวัดเปิดประกาศให้จัดตั้งโรงรับจำนำ เมื่อวันที่ 6 พ.ค. 68 - ลงนามสัญญาจ้าง เมื่อวันที่ 1 พ.ค. 68 - คณะกรรมการควบคุมโรงรับจำนำทำการตรวจสอบและพิจารณาพื้นที่ตั้งอาคาร เมื่อวันที่ 8 พ.ค. 68 - จัดทำแบบแปลนปรับปรุงอาคาร และตรวจรับมอบแบบแปลน เมื่อวันที่ 26 มิ.ย. 68 - คณะกรรมการควบคุมโรงรับจำนำทำการตรวจสอบและพิจารณาพื้นที่ตั้งอาคาร เมื่อวันที่ 8 พ.ค. 68 - กรมการปกครองอนุญาตให้ดำเนินการปรับปรุงอาคารได้ เมื่อวันที่ 24 มิ.ย. 68	0.560 0.280	0.432 0.240	77.14 85.71	ไม่มี ไม่มี	ต.ค.67 ถึง ก.ย.68 ต.ค.67 ถึง ก.ย. 68



☒ รอบ 12 เดือน (ต.ค. 67 – ก.ย. 68)

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย		ผลการดำเนินงาน เป้าหมายที่ผลสัมฤทธิ์	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ การ เบิกจ่าย	ปัญหาอุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ระยะ เวลา ดำเนินงาน
			หน่วยนับ	ปริมาณ		หน่วยงาน (ลบ.)	การเบิกจ่าย (ลบ.)			
	สธ.49 จ.ร้อยเอ็ด				สาขา 49 จังหวัดร้อยเอ็ด ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว ดังนี้ - สำรวจพื้นที่ท่าท่าเลที่ตั้งอาคารเช่า - นำเสนอคณะกรรมการอำนวยการฯ พิจารณาที่ตั้งอาคารเช่า - ทำสัญญาเช่าอาคาร เมื่อวันที่ 8 พ.ย. 67 - จัดทะเบียนกรรมสิทธิ์ในการเช่ากับกรมที่ดิน เมื่อวันที่ 30 ม.ค. 68 - จัดทำ TOR จ้างออกแบบปรับปรุงอาคาร เมื่อวันที่ 23 ม.ค. 68 - กรมการปกครองเปิดประกาศให้จัดตั้งโรงรับจำนำ เมื่อวันที่ 28 เม.ย. 68 - ลงนามสัญญาจ้าง เมื่อวันที่ 1 พ.ค. 68 - คณะกรรมการควบคุมโรงรับจำนำทำการตรวจสอบ และพิจารณาพื้นที่ตั้งอาคาร เมื่อวันที่ 8 พ.ค. 68 - จัดทำแบบแปลนปรับปรุงอาคารฯ และตรวจรับมอบ แบบแปลน เมื่อวันที่ 26 มิ.ย. 68 - กรมการปกครองอนุญาตให้ดำเนินการปรับปรุงอาคาร ได้ เมื่อวันที่ 24 มิ.ย. 68	0.280	0.192	68.57	ไม่มี	ต.ค.67 ถึง ก.ย. 68



☒ รอบ 12 เดือน (ต.ค. 67 – ก.ย. 68)

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย		ผลการดำเนินงาน เป้าหมายที่ผลสัมฤทธิ์	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ การ เบิกจ่าย	ปัญหาอุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ระยะ เวลา ดำเนินงาน
			หน่วยนับ	ปริมาณ		หน่วยงาน (ลบ.)	การเบิกจ่าย (ลบ.)			
ยุทธศาสตร์ที่ 3 สนับสนุนการใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ประเทศไทย 4.0 และแผนดิจิทัล										
5	แผนเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการด้วยระบบเทคโนโลยีดิจิทัลและพัฒนานวัตกรรม	จำนวน / กระบวนการนวัตกรรม	กระบวนการต่อปี	5 <						



รายงานความก้าวหน้าในการดำเนินงานและการใช้งบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

☒ รอบ 12 เดือน (ต.ค. 67 – ก.ย. 68)

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย		ผลการดำเนินงาน เป้าหมายที่ผลสัมฤทธิ์	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ การ เบิกจ่าย	ปัญหาอุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ระยะ เวลา ดำเนินงาน
			หน่วยนับ	ปริมาณ		หน่วยงาน (ลบ.)	การเบิกจ่าย (ลบ.)			
6	แผนการเตรียมความพร้อมและจัดการคนเก่ง (Talent Management)	องค์ความรู้	จำนวน	5	ค่าผลงานคิดเป็นร้อยละ 100 - ทบทวนและประกาศหลักเกณฑ์พร้อมกระบวนการคัดเลือกคนเก่ง - ดำเนินการคัดเลือกพร้อมแจ้งผลการคัดเลือก - พัฒนาผู้ผ่านเกณฑ์ พร้อมคิดค้นองค์ความรู้ เพื่อย่อยนวัตกรรม เมื่อวันที่ 2 มี.ค. 68 - นำเสนอและพิจารณาองค์ความรู้ที่ผ่านเกณฑ์แก่คณะกรรมการเพื่อนำไปพิจารณาต่อยอดเป็นนวัตกรรม เมื่อวันที่ 29 พ.ค. 68 - ประเมินผลและนำเสนอผู้อำนวยการ เมื่อวันที่ 16 มิ.ย. 68	0.300	0.212	70.67	ไม่มี	ต.ค.67 ถึง ก.ย. 68



☒ รอบ 12 เดือน (ต.ค. 67 – ก.ย. 68)

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย		ผลการดำเนินงาน เป้าหมายที่ผลสัมฤทธิ์	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ การ เบิกจ่าย	ปัญหาอุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ระยะ เวลา ดำเนินงาน
			หน่วยนับ	ปริมาณ		หน่วยงาน (ลบ.)	การเบิกจ่าย (ลบ.)			

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การบริหารจัดการองค์กรที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่น

7	แผนจัดการความสัมพันธ์ เพื่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี	คะแนน ITA	ร้อยละ	≥95	ค่าผลงานคิดเป็นร้อยละ 100 1. กำหนดแนวทางการจัดการความสัมพันธ์ในเชิงการกำกับดูแลและสื่อสารการรับรู้ ด้านธรรมาภิบาล องค์กรแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม - ดำเนินการจัดการความสัมพันธ์ในเชิงการกำกับดูแลและสื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย : 1) เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารงานคุณภาพตามมาตรฐานสากล : สธค. ได้ดำเนินการรับการตรวจประเมินจากสถาบันตรวจประเมินมาตรฐาน ISO 9001-2015 วันที่ 20 -21 ส.ค. 68 ด้วยวิธีการสุ่มตรวจสอบ. ได้แก่ สธ. 7 , 12 , 18 , 30 , 32 และ สธ.ใหม่ จำนวน 2 แห่ง สธ. 46 , 47 และส่วนกลางจำนวน 11 ส่วนงาน ซึ่งผลการตรวจเบื้องต้นไม่พบข้อบกพร่องที่ส่งผลกระทบต่อการให้บริการด้านการรับจำนำ 2) สนับสนุนโอกาสทางการศึกษาของเยาวชน : - มอบทุนให้แก่เยาวชน จำนวนทั้งสิ้น 118 คน เมื่อวันที่ 7 พ.ค. 68 - สนับสนุนทุนมูลนิธิบรมโอรสาธิราช - สัมภาษณ์ผู้เข้ารับสมัครทุนฯ วันที่ 22 ส.ค. 68 และประกาศรายชื่อผู้ได้รับทุนปริญญาดรีตต่อเนื่อง	1.379	1.121	81.31	ไม่มี	ต.ค.67 ถึง ก.ย. 68
---	---	--------------	--------	-----	---	-------	-------	-------	-------	--------------------------



☒ รอบ 12 เดือน (ต.ค. 67 – ก.ย. 68)

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย		ผลการดำเนินงาน เป้าหมายที่ผลสัมฤทธิ์	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ การ เบิกจ่าย	ปัญหาอุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ระยะ เวลา ดำเนินงาน
			หน่วยนับ	ปริมาณ		หน่วยงาน (ลบ.)	การเบิกจ่าย (ลบ.)			
					2. การเพิ่มประสิทธิภาพบริหารองค์กรตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี - สำนักงาน ป.ป.ช. ได้ประกาศผลการประเมินคุณธรรมฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 เมื่อวันที่ 15 ส.ค. 68 - สธค. มีผลคะแนน 97.07 ระดับ ผ่านดี อยู่ในลำดับที่ 19 ของหน่วยงานประเภทรัฐวิสาหกิจ - รายงานผลการปฏิบัติตามแผนบริหารความเสี่ยงการทุจริต ประจำปีงบประมาณ 2568 พร้อมนำข้อมูลเข้าระบบของสำนักงาน ป.ป.ท. - รายงานผลการดำเนินงานเสนอต่อคณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมในการประชุมครั้งที่ 3/2568 เมื่อวันที่ 7 ก.ย. 68					



☒ รอบ 12 เดือน (ต.ค. 67 – ก.ย. 68)

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย		ผลการดำเนินงาน เป้าหมายที่ผลสัมฤทธิ์	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ การ เบิกจ่าย	ปัญหาอุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ระยะ เวลา ดำเนินงาน
			หน่วยนับ	ปริมาณ		หน่วยงาน (ลบ.)	การเบิกจ่าย (ลบ.)			
8	แผนเพิ่มประสิทธิภาพเชิงนิเวศน์เศรษฐกิจ (Eco - Efficiency)	ค่า Base line และผลเปรียบเทียบกับมาตรฐาน	ค่า Baseline	ค่า Baseline	ค่าผลงานคิดเป็นร้อยละ 100 - แผนการประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco - Efficiency) ผ่านการเห็นชอบจากคณะกรรมการอำนวยการ สศค. เมื่อวันที่ 27 ก.พ. 68 - ประชุมเชิงปฏิบัติการเกี่ยวกับเกณฑ์ประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ ประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 31 ม.ค. 68 - ทบทวนคู่มือแนวทางบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม สศค.องค์กรสีเขียว ฉบับปรับปรุงปีงบประมาณ 2568 และเผยแพร่เมื่อวันที่ 27 ธ.ค. 67 เพื่อให้พนักงานทุกหน่วยปฏิบัติตาม คู่มือโดยเคร่งครัด - ติดตั้งระบบแผงโซลาร์เซลล์ ดังนี้ สธ. 8 , 15 , 23 , 30 และ 31 - พัฒนาระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ และเริ่มใช้งาน เมื่อวันที่ 2 ม.ค. 68 - นำผลค่า Eco-efficiency ตามหลักเกณฑ์ฯ และตัวชี้วัดที่ สศร. กำหนด มากำหนดแผนงานในการปรับปรุง โดยแผนงานได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการอำนวยการ - จัดกิจกรรม Big cleaning day ภาพรวมขององค์กร เมื่อวันที่ 16 พ.ค. 68	0.500	0.400	79.92	ไม่มี	ต.ค.67 ถึง ก.ย. 68



☒ รอบ 12 เดือน (ต.ค. 67 – ก.ย. 68)

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย		ผลการดำเนินงาน เป้าหมายที่ผลสัมฤทธิ์	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ การ เบิกจ่าย	ปัญหาอุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ระยะ เวลา ดำเนินงาน
			หน่วยนับ	ปริมาณ		หน่วยงาน (ลบ.)	การเบิกจ่าย (ลบ.)			
					- จัดกิจกรรมอนุรักษ์พื้นที่สีเขียว ปลูกป่า อ.ดอนตูม จ.นครปฐม วันที่ 11 ก.ย. 68 - สธค. ได้รับใบประกาศเกียรติคุณจากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก จากการร่วมกิจกรรมลดก๊าซเรือนกระจก (รอบการรับรอง 1 ต.ค. 67 ถึง 31 พ.ค. 68) ได้ทั้งสิ้น 54.229 ตันคาร์บอนเทียบเท่า - สธค. คาดการณ์ปริมาณก๊าซเรือนกระจก (วันที่ 1 มิ.ย. 68 - 30 ก.ย. 68) ลดลง 21.357 ตันคาร์บอนเทียบเท่า เมื่อรวมปริมาณก๊าซเรือนกระจกจากการรับรองครั้งที่ 1 กับคาดการณ์ปริมาณก๊าซเรือนกระจก สธค. จะลดปริมาณปริมาณก๊าซเรือนกระจกได้ทั้งสิ้น 75.586 ตันคาร์บอนเทียบเท่า ซึ่งสูงกว่าค่าเป้าหมาย ปี 2568 ที่ 55 ตันคาร์บอนเทียบเท่า - ติดตามประเมินผลการปรับปรุงการใช้ทรัพยากร และสรุปผลการดำเนินงานพร้อมแนวทางปรับปรุง					



☒ รอบ 12 เดือน (ต.ค. 67 – ก.ย. 68)

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย		ผลการดำเนินงาน เป้าหมายที่ผลสัมฤทธิ์	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ การ เบิกจ่าย	ปัญหาอุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ระยะ เวลา ดำเนินงาน
			หน่วยนับ	ปริมาณ		หน่วยงาน (ลบ.)	การเบิกจ่าย (ลบ.)			
9	แผนการพัฒนาศักยภาพบทบาท คณะกรรมการอำนวยการ สธค.	แล้ว เสร็จ ตาม แผน	ร้อยละ	100	ค่าผลงานคิดเป็นร้อยละ 100 อบรมหลักสูตรสำหรับกรรมการรัฐวิสาหกิจและหลักสูตร ที่เชื่อมโยงกับ Skill Matrix ขององค์กร : ผู้อำนวยการฯ อบรมหลักสูตรการบริหารความมั่นคง สำหรับผู้บริหารระดับสูง นายมนต์สังข์ ภูศิริวัฒน์ อบรมหลักสูตร Board Essentials Program (BEP) รุ่นที่ 7 นายชำนาญ ชาติษฐ์ อบรมหลักสูตรนักบริหาร ระดับสูงในกระบวนการยุติธรรม รุ่นที่ 4 น.ส. ขวัญเรือน ถาวรทวิวงศ์ อบรมหลักสูตร (BCP) รุ่นที่ 7 นายยศพนต์ จันทร์สุขศรี อบรมหลักสูตร (DCP) - ผู้บริหารมอบนโยบายแนวทางการดำเนินงานของ สำนักงานธนานุเคราะห์ วันที่ 16 พ.ย. 67 ณ โรงแรม ที เค.พาเลซ - ประชุมคณะกรรมการอำนวยการ สธค. สัญจรครั้งที่ 1/2568 ณ โรงแรมรอยัล ปริ้นเซส หลานหลวง กรุงเทพฯ เมื่อวันที่ 16 ธ.ค. 67 - ประชุมสัญจร ครั้งที่ 2/68 เมื่อวันที่ 14 ก.ย. 68 โรงแรมศรีมายา กอล์ฟ รีสอร์ท แอนด์ สปา จ. นครราชสีมา - คณะกรรมการอำนวยการฯ ได้ลงพื้นที่สำรวจอาคาร ของกรมธนารักษ์ เพื่อใช้เป็นสถานที่ก่อสร้างสถาน ธนานุเคราะห์แห่งใหม่ จ. นครราชสีมา เมื่อวันที่ 15 ก.ย. 68	12.000	5.849	48.74	ไม่มี	ต.ค.67 ถึง ก.ย. 68



☒ รอบ 12 เดือน (ต.ค. 67 – ก.ย. 68)

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย		ผลการดำเนินงาน เป้าหมายที่ผลสัมฤทธิ์	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ การ เบิกจ่าย	ปัญหาอุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ระยะ เวลา ดำเนินงาน
			หน่วยนับ	ปริมาณ		หน่วยงาน (ลบ.)	การเบิกจ่าย (ลบ.)			
					- ทบทวนวิเคราะห์ Skill Matrix ของคณะกรรมการ อำนวยการ เพื่อกำหนดหัวข้อที่จะพัฒนาปีงบประมาณ 2569					
10	แผนการบริหารอัตรากำลัง	ความสำเร็จ ตาม แผน	ร้อยละ	100	ค่าผลงานคิดเป็นร้อยละ 100 - แต่งตั้งพนักงานทดแทนพนักงานที่เกษียณอายุจำนวน 8 อัตรา บริหารอัตรากำลังให้เหมาะสมกับเรื่องค่าใช้จ่าย ต่อรายได้ กรณีที่ไม่ได้บรรจุตำแหน่งที่ว่างลง - ดำเนินการสรรหาและบรรจุบุคลากรในตำแหน่งที่ สำคัญรองรับการขยายสาขา และอัตราที่ว่างจากการ สอบเลื่อนขึ้นดำรงตำแหน่งของพนักงาน - ทบทวนและวิเคราะห์พร้อมจัดทำแผนอัตรากำลังและ แผนโยกย้ายบุคลากรรองรับกระบวนการทำงานที่มีการ ปรับปรุง	แผนงาน ไม่ได้ ใช้งบ ประมาณ	แผนงาน ไม่ได้ ใช้งบ ประมาณ	แผนงาน ไม่ได้ ใช้งบ ประมาณ	ไม่มี	ต.ค.67 ถึง ก.ย. 68



รายงานความก้าวหน้าในการดำเนินงานและการใช้งบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

☒ รอบ 12 เดือน (ต.ค. 67 – ก.ย. 68)

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย		ผลการดำเนินงาน เป้าหมายที่ผลสัมฤทธิ์	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ การ เบิกจ่าย	ปัญหาอุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ระยะ เวลา ดำเนินงาน
			หน่วยนับ	ปริมาณ		หน่วยงาน (ลบ.)	การเบิกจ่าย (ลบ.)			
11	แผนบูรณาการแผนวิสาหกิจกับ แผนบริหารความเสี่ยง และควบคุมภายใน	นำส่ง ยุทธ ศาสตร์ ระยะ ยาว ประจำ ปี 2568 ถึง 2572 และ แผน ปฏิบัติ งาน ประจำ ปี 2568 ตาม กำ หนด	ระยะ เวลา	ภายใน ก.ค. 68	ค่าผลงานคิดเป็นร้อยละ 100 - ผู้บริหารมอบนโยบายแนวทางการดำเนินงานของ สำนักงานธนานุเคราะห์ วันที่ 16 พ.ย. 67 ณ โรงแรม ที่ เค.พาเลซ - ขออนุมัติจัดทำประชุมเชิงปฏิบัติการการจัดทำแผน วิสาหกิจประจำปีงบประมาณ 2569-2573 - ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการอำนวยการสำนักงาน ธนานุเคราะห์ ครั้งที่ 4/2568 เมื่อวันที่ 28 ม.ค. 68 เห็นชอบการทบทวนกำหนดทิศทางองค์กรเพื่อใช้เป็น กรอบในการทบทวนแผนวิสาหกิจและแผนการบริหาร ความเสี่ยงของสำนักงานธนานุเคราะห์ประจำปี งบประมาณ 2568 – 2572 และจัดทำแผนปฏิบัติงาน ประจำปีงบประมาณ 2569 - ประชุมคณะทำงานจัดทำแผนฯ ครั้งที่ 3/2568 เมื่อวันที่ 11 เม.ย. 68 และนำร่างแผนวิสาหกิจฯ เสนออนุกรรมการฯ ให้ความเห็นชอบ เมื่อวันที่ 6 พ.ค. 68 นำเสนอคณะกรรมการอำนวยการ สธค.ให้ความ เห็นชอบ วันที่ 21 พ.ค. 68 - รมว. พม. ลงนามให้ความเห็นชอบ และนำส่ง สคร. เมื่อวันที่ 31 ก.ค. 68	0.866	0.005	0.53	ไม่มี	ต.ค.67 ถึง ก.ย. 68
	แผนบริหารความเสี่ยง และควบคุมภายใน	ระดับ ความ เสี่ยง องค์กร ทุกตัว	อยู่ในระดับที่ยอมรับ ได้ตามแผนบริหาร ความเสี่ยง		- สรุปรายงานผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ 2567 นำคณะกรรมการควบคุมภายใน เมื่อวันที่ 4 ต.ค. 67 - ผลลัพธ์ของกิจกรรม : ผลการบริหารความเสี่ยงเป็นไป ตามเป้าหมาย 2 ปัจจัยเสี่ยง และดีกว่าเป้าหมาย 3 ปัจจัยเสี่ยง และกิจกรรมการควบคุมภายใน-ระดับ					ต.ค.67 ถึง ก.ย. 68



☒ รอบ 12 เดือน (ต.ค. 67 – ก.ย. 68)

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย		ผลการดำเนินงาน เป้าหมายที่ผลสัมฤทธิ์	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ การ เบิกจ่าย	ปัญหาอุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ระยะ เวลา ดำเนินงาน
			หน่วยนับ	ปริมาณ		หน่วยงาน (ลบ.)	การเบิกจ่าย (ลบ.)			
					องค์กร แล้วเสร็จตามกำหนด 7 กิจกรรม เสร็จล่าช้ากว่า กำหนด 1 กิจกรรม คณะกรรมการอำนวยการมติ เห็นชอบ ทั้งนี้ดำเนินการเป็นไปตามกรอบระยะเวลา ที่กำหนด - ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงฯ ปี 2568 เสนอคณะกรรมการอำนวยการฯ วันที่ 29 ส.ค.67 ภายใน : พร้อมประกาศแจ้งเวียนให้ทราบ ภายนอก : ประกาศแจ้ง เว็บไซต์ วันที่ 11 ก.ย.67 ทั้งนี้ ดำเนินการจัดทำแบบสอบถามการรับรู้นโยบาย แผนการบริหารความเสี่ยงฯ เพื่อแสดงถึงความตระหนัก การมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ พร้อมนำผลการ ปรับปรุงมาปรับแก้ไข การติดตามและรายงานผลฯ : 1. ประสานให้ Risk Owner รายงานผลฯ มาตรการ จัดการความเสี่ยง ประจำเดือน ส.ค. 68 จำนวนทั้งสิ้น 7 ปัจจัยเสี่ยง 16 มาตรการจัดการความเสี่ยง 10 กิจกรรม ควบคุมภายใน ผลลัพธ์ของกิจกรรม : ดำเนินการเป็นไปตามกรอบและ ระยะเวลาที่กำหนด และพบ 4 มาตรการ ดำเนินการ เสร็จเรียบร้อย คิดเป็น ร้อยละ 100 มาตรการที่ 3 เพิ่มประสิทธิภาพการบริการโดยใช้เทคโนโลยีดิจิทัล และมาตรการที่ 5 พิจารณาตรวจสอบคุณสมบัติเจ้าของ ที่ดิน/อาคาร มาตรการที่ 6 เพิ่มช่องทางการสื่อสารให้ผู้ เสนอราคาทราบอย่างทั่วถึง มาตรการที่ 14 ติดตามและ ประเมินผลการปฏิบัติงานตามคู่มือการปฏิบัติงาน ผู้รับผิดชอบรายงานไม่เกินวันที่ 5 ของเดือนถัดไปซึ่ง					



รายงานความก้าวหน้าในการดำเนินงานและการใช้งบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

☒ รอบ 12 เดือน (ต.ค. 67 – ก.ย. 68)

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย		ผลการดำเนินงาน เป้าหมายที่ผลสัมฤทธิ์	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ การ เบิกจ่าย	ปัญหาอุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ระยะ เวลา ดำเนินงาน
			หน่วยนับ	ปริมาณ		หน่วยงาน (ลบ.)	การเบิกจ่าย (ลบ.)			
					ส่วนบริหารความเสี่ยงฯ เสนอต่อผู้อำนวยการรับทราบ ไม่เกินวันที่ 10 2. ประจำปีไตรมาสที่ 1/2568 ต่อที่ประชุมคณะกรรมการจัดทำรายงานการควบคุมภายใน เมื่อวันที่ 16 ม.ค.68 เสนอคณะกรรมการอำนวยการ เมื่อวันที่ 28 ม.ค.68 3. ประจำปีไตรมาสที่ 2/2568 ต่อที่ประชุมคณะกรรมการจัดทำรายงานการควบคุมภายใน เมื่อวันที่ 8 เม.ย.68 เสนอคณะกรรมการอำนวยการ เมื่อวันที่ 22 เม.ย.68 4. ประจำปีไตรมาสที่ 3/2568 ต่อที่ประชุมคณะกรรมการจัดทำรายงานการควบคุมภายใน เมื่อวันที่ 2 ก.ค. 68 เสนอคณะกรรมการอำนวยการ มติเห็นชอบเมื่อวันที่ 30 ก.ค. 68 5. เสนอทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ครึ่งปีงบประมาณ 68 และจากปัจจัยภายนอกที่ส่งผลกระทบต่อยุทธศาสตร์และเป้าหมายองค์กร นำเสนอคณะกรรมการอำนวยการ เมื่อวันที่ 21 พ.ค. 68 ทั้งสิ้น 6 ปัจจัยเสี่ยง 15 มาตรการ 6. เสนอทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงด้าน สภาพคล่องทางการเงิน นำเสนอประชุม เมื่อวันที่ 6 มิ.ย. 68 และ นำเสนอคณะกรรมการอำนวยการ เมื่อวันที่ 17 มิ.ย.68 ทั้งสิ้น 7 ปัจจัยเสี่ยง 16 มาตรการ และสรุปผลการดำเนินงานผลการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ประจำปี 2568					



รายงานความก้าวหน้าในการดำเนินงานและการใช้งบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

☒ รอบ 12 เดือน (ต.ค. 67 – ก.ย. 68)

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย		ผลการดำเนินงาน เป้าหมายที่ผลสัมฤทธิ์	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ การ เบิกจ่าย	ปัญหาอุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ระยะ เวลา ดำเนินงาน
			หน่วยนับ	ปริมาณ		หน่วยงาน (ลบ.)	การเบิกจ่าย (ลบ.)			
					- นำเสนอร่างนโยบายที่เกี่ยวข้อง และกรอบแนวทางการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2569 คณะทำงาน เมื่อวันที่ 17 เม.ย.68 คณะอนุกรรมการ เมื่อวันที่ 6 พ.ค.68 และ คณะกรรมการอำนวยการ เมื่อวันที่ 21 พ.ค.68 จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและแผนควบคุมภายใน ประจำปี 2569 เสนอคณะทำงาน เมื่อวันที่ 5 ส.ค. 68 และนำเสนอคณะกรรมการอำนวยการฯ โดยมีมติเห็นชอบวันที่ 29 ส.ค. 68					



☒ รอบ 12 เดือน (ต.ค. 67 – ก.ย. 68)

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย		ผลการดำเนินงาน เป้าหมายที่ผลสัมฤทธิ์	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ การ เบิกจ่าย	ปัญหาอุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ระยะ เวลา ดำเนินงาน
			หน่วยนับ	ปริมาณ		หน่วยงาน (ลบ.)	การเบิกจ่าย (ลบ.)			
12	แผนการจัดโครงสร้างทาง กระบวนการทางธุรกิจ	แผน การ ทบทวน การ ศึกษา แล้ว เสร็จ	ร้อยละ	100	ค่าผลงานคิดเป็นร้อยละ 100 - ดำเนินการนำผลการศึกษามาออกแบบ business process blueprint - ออกแบบกระบวนการ พร้อมพัฒนาระบบ IT รองรับ - ดำเนินการกระบวนการนำร่อง พร้อมติดตามผลและปรับปรุงกระบวนการ - ประเมินผลจำนวนราย เพื่อสร้างมูลค่าและจัดทำมาตรฐานของกระบวนการ - ศึกษา business model ที่รองรับการเป็นนิติบุคคล เช่น ปลอยสินเชื่อให้กับกลุ่มวัยทำงานกลุ่มเปราะบาง	0.020	ไม่มี เบิกจ่าย	ไม่มี เบิกจ่าย	ไม่มี	ต.ค.67 ถึง ก.ย. 68



รายงานความก้าวหน้าในการดำเนินงานและการใช้งบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

☒ รอบ 12 เดือน (ต.ค. 67 – ก.ย. 68)

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย		ผลการดำเนินงาน เป้าหมายที่ผลสัมฤทธิ์	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ การ เบิกจ่าย	ปัญหาอุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ระยะ เวลา ดำเนินงาน
			หน่วยนับ	ปริมาณ		หน่วยงาน (ลบ.)	การเบิกจ่าย (ลบ.)			
13	แผนการปรับภาพลักษณ์องค์กร (Re-branding) ของ สธค.	สร้าง การ รับรู้ ของ กลุ่ม เป้า หมาย ที่ทำ การ สำรวจ	ร้อยละ	85	ค่าผลงานคิดเป็นร้อยละ 100 - ดำเนินการรวบรวมข้อมูล (วิจัยการตลาด/กลุ่ม เป้าหมาย) ผ่านทางช่องทางดิจิทัล โดยได้ดำเนินการ ตามระเบียบปัสด - สสำรวจลูกค้า , ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และ สัมภาษณ์ ผู้บริหารฯ วันที่ 4 - 5 มิ.ย. 68 - บริหารจัดการ Social media และการวางแผนการ บริหารจัดการความเสี่ยง ทำ Content ผ่านช่องทาง ออนไลน์ เช่น Facebook , Instagram หรือไลน์ และ จัดทำครีเอทีฟแคมเปญ	3.150	0.350	11.11	ไม่มี	ต.ค.67 ถึง ก.ย. 68

ลงชื่อ.....ผู้รับรองรายงาน

(นางมนต์ฤทัย อติศัพท์)

ลงชื่อ.....ผู้รายงาน

(นายมนัณภัทร์ อภัยนันท)

1. ชื่อแผนโครงการ : ลำดับ 1 แผนการสร้างหลักสูตรเฉพาะความเชี่ยวชาญ สรค. รองรับจำนำเพื่อสังคม	6. ระยะเวลาดำเนินการ : ต.ค. 67 ถึง ก.ย. 68	 ระหว่างดำเนินการ
2. วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ : SO 1. การเป็นรองรับจำนำเพื่อสังคม	7. ตัวชี้วัด : หลักสูตรการอบรม	 ยังไม่ดำเนินการ
3. ยุทธศาสตร์ที่ 1 : การสร้างโอกาสในการเข้าถึงบริการทางการเงินของกลุ่มวัยทำงาน กลุ่มเปราะบาง มีรายได้	8. ค่าเป้าหมาย : 2 หลักสูตร	 เสร็จตามกำหนด
4. กลยุทธ์ : 1.1 การส่งมอบความเชี่ยวชาญสู่สังคมยั่งยืน	9. ผู้รับผิดชอบหลัก : ส่วนพัฒนาทรัพยากรบุคคล (อบรม)	 เสร็จล่าช้ากว่ากำหนด
5. วัตถุประสงค์ : เพื่อการสร้างหลักสูตรการอบรมที่เกิดจากความเชี่ยวชาญของ สรค.	10. ค่าใช้จ่าย : 100,000 บาท	

11. กิจกรรมหลัก	การถ่วงน้ำหนัก	12. ระยะเวลาดำเนินการ												ผลงานหลังถ่วงน้ำหนัก	ผลการดำเนินงาน / ปัญหาอุปสรรค / แนวทางแก้ไข
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
งบประมาณ 100,000 บาท														ไม่มีการเบิกจ่าย ณ รอบ 12 เดือน	
1. นำข้อมูลที่ได้จากการสร้างความสัมพันธ์และพัฒนาชุมชน และข้อมูลเสียงของลูกค้านำมาใช้ทบทวนหลักสูตรและพัฒนาหลักสูตรเพิ่มเติมให้สอดคล้องกับผลการประเมินการอบรมปี 2567	30													30	- ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว
2. คัดเลือกและพัฒนาวิทยากรภายในเพื่อการเผยแพร่ความรู้และจัดทำทะเบียนวิทยากร	15													15	- ดำเนินการคัดเลือกและพัฒนาวิทยากรภายในและพัฒนาหลักสูตรเพิ่มเติมเรียบร้อยแล้ว
3. ดำเนินการอบรมให้ความรู้แก่ผู้เข้าอบรม	25													25	- ดำเนินการอบรมให้ความรู้แก่ผู้เข้าอบรมเรียบร้อยแล้ว
4. ประเมินและสรุปผลการฝึกอบรมพร้อมกำหนดหัวข้อปรับปรุง	10													10	- ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว
5. พัฒนาช่องทางการเผยแพร่ความรู้ให้แก่ชุมชน	10													10	- ดำเนินการพัฒนาช่องทางการเผยแพร่ความรู้ เรียบร้อยแล้ว
6. ดำเนินการจัดเก็บองค์ความรู้ที่เกี่ยวข้องกับหลักสูตรอบรม	10													10	- ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว
ยอดรวม	100													100	

1. ชื่อแผนโครงการ : ลำดับ 2 แผนการสร้างความสัมพันธ์และพัฒนาชุมชน	6. ระยะเวลาดำเนินการ : ต.ค. 67 ถึง ก.ย. 68	 ระหว่างดำเนินการ
2. วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ : SO 1. การเป็นโรงรับจำนำเพื่อสังคม	7. ตัวชี้วัด : กลุ่มเป้าหมาย	 ยังไม่ดำเนินการ
3. ยุทธศาสตร์ที่ 1 : การสร้างโอกาสในการเข้าถึงบริการทางการเงินของกลุ่มวัยทำงาน กลุ่มเปราะบาง มีรายได้น้อยฯ	8. ค่าเป้าหมาย : 10	 เสร็จตามกำหนด
4. กลยุทธ์ : 1.2 การสร้างความสัมพันธ์และเพิ่มโอกาสให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	9. ผู้รับผิดชอบหลัก : ส่วนธรรมาภิบาลฯ และส่วนการตลาดฯ	 เสร็จล่าช้ากว่ากำหนด
5. วัตถุประสงค์ : เพื่อส่งเสริมความรู้ด้านการเงินและสร้างแรงจูงใจในการออมกลุ่มเปราะบางและกลุ่มวัยทำงาน	10. ค่าใช้จ่าย : 1,645,000 บาท	

11. กิจกรรมหลัก	การถ่วงน้ำหนัก	12. ระยะเวลาดำเนินการ												ผลงานหลังถ่วงน้ำหนัก	ผลการดำเนินงาน / ปัญหาอุปสรรค / แนวทางแก้ไข
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
งบประมาณ 1,645,000 บาท						มีการเบิกจ่าย ณ รอบ 12 เดือน เป็นเงินจำนวน 595,800 บาท									
1. รวบรวม และจัดทำฐานข้อมูลชุมชนที่มีอยู่ที่หน่วยงานต่างๆ	10													10	- รวบรวมจัดทำข้อมูลกลุ่มเป้าหมายจากฐานข้อมูลกลุ่มเป้าหมายของกระทรวง พม. โดยเก็บข้อมูลพื้นฐานของนิคม ฯ แต่ละแห่ง เช่น พื้นที่ ประชากร คริวเรือน ช่างวัย
2. สสำรวจและเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้อง พร้อมวิเคราะห์ข้อมูลชุมชนรอบพื้นที่ในการให้บริการรับจำนำของ สรค. เพื่อกำหนดแนวทางกิจกรรมการเผยแพร่และส่งเสริมชุมชน	25													25	- จัดทำโครงการพัฒนาความรู้การวางแผนทางการเงิน และวินัยการออมสร้าง ความเข้มแข็งของชุมชน เพื่อขับเคลื่อนกิจกรรมในการถ่ายทอดองค์ความรู้ และพัฒนาสมาชิกนิคมและราษฎรในเขตนิคม จำนวน 10 แห่ง ทั้งนี้มีการ ปรับเปลี่ยนพื้นที่เป้าหมาย 1 แห่ง จากเดิมนิคมสร้างตนเองพระพุทธรบาท จ.สระบุรี เป็น นิคมสร้างตนเองจังหวัดลพบุรี เมื่อวันที่ 21 มี.ค. 68
3. ดำเนินการพัฒนาเผยแพร่และส่งเสริมชุมชน เพื่อสร้างความมั่นคงทางอาชีพ และรายได้ เพื่อยกระดับและสร้างมูลค่าเพิ่มในผลิตภัณฑ์ของชุมชน ได้แก่ พัฒนาชุมชนสร้างความรู้ทางการเงินของชุมชน ส่งเสริมจัดการด้านสิ่งแวดล้อมร่วมกับพันธมิตร สนับสนุนช่วยเหลือกลุ่มและกลุ่มอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องทางสังคม	50													50	- ส่วน กทม. ดำเนินการกิจกรรมในการถ่ายทอดองค์ความรู้กลุ่มเป้าหมาย เจ้าหน้าที่สังกัดกรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการประจำพื้นที่ของแต่ละนิคม จำนวน 50 คน ระหว่างวันที่ 20 - 21 พ.ค.68 - ลงพื้นที่นิคมฯ ดำเนินกิจกรรมถ่ายทอดองค์ความรู้ทางการเงินและ การออม ระหว่างเดือน มิ.ย. - ส.ค. 68 จำนวน 6 สาย ดังนี้ <u>สายที่ 1 ภาคเหนือ</u> - นิคมสร้างตนเองทุ่งสาน (จ. พิษณุโลก) 18 มิ.ย. 68 - นิคมสร้างตนเองตากฟ้า (จ. นครสวรรค์) 20 มิ.ย.68 <u>สายที่ 2 ภาคกลางและภาคเหนือ</u> - นิคมสร้างตนเองลพบุรี (จ. ลพบุรี) 24 มิ.ย. 68 - นิคมสร้างตนเองลำน้ำน่าน (จ. อุตรดิตถ์) 26 มิ.ย. 68 <u>สายที่ 3 ภาคกลาง</u> - นิคมสร้างตนเองประจวบคีรีขันธ์ 4 ก.ค. 68 <u>สายที่ 4 ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ</u> - นิคมสร้างตนเองลำโดมใหญ่ (จ. อุบลราชธานี) 17 ก.ค. 68

[illegible]

1. ชื่อแผนโครงการ : ลำดับ 3 แผนการทำการตลาดเชิงรุกเพื่อสนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการรายสาขา	6. ระยะเวลาดำเนินการ : ต.ค. 67 ถึง ก.ย. 68		ระหว่างดำเนินการ
2. วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ : SO 2. การเพิ่มประสิทธิภาพองค์กร	7. ตัวชี้วัด : มูลค่ารับจํานําเพิ่มขึ้น		ยังไม่ดำเนินการ
3. ยุทธศาสตร์ที่ 2 : เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารเงินทุนและการแข่งขัน เพื่อให้เกิดการเติบโตอย่างยั่งยืน	8. ค่าเป้าหมาย : ไม่น้อยกว่าร้อยละ 3		เสร็จตามกำหนด
4. กลยุทธ์ : 2.1 การพัฒนาการตลาดเชิงรุกเพื่อสนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการรายสาขา (BU)	9. ผู้รับผิดชอบหลัก : ส่วนการตลาดฯ		เสร็จล่าช้ากว่ากำหนด
5. วัตถุประสงค์ : ทำการตลาดแตกต่างกันตามสถานการณ์ของพื้นที่แต่ละ สธ.	10. ค่าใช้จ่าย : 1,850,000 บาท		

11. กิจกรรมหลัก	การถ่วงน้ำหนัก	12. ระยะเวลาดำเนินการ												ผลงานหลังถ่วงน้ำหนัก	ผลการดำเนินงาน / ปัญหาอุปสรรค / แนวทางแก้ไข		
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.				
งบประมาณ 1,850,000 บาท						เบิกจ่าย ณ รอบ 12 เดือน เป็นเงิน 594,562.90 บาท											
1. ทำการตลาดเชิงรุกเพื่อสนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการรายสาขา (BU) อบรมให้ความรู้ด้านการทำแผนธุรกิจรายสาขา (BU)																	
2. จัดทำแผนธุรกิจและแผนการตลาดรายสาขา และส่วนกลางปีงบประมาณ 2567																	
3. ดำเนินการสร้างภาพลักษณ์องค์กรและการดำเนินการตามแผนการตลาดและแผนสร้างสัมพันธ์กับชุมชน (บวร)	45													3	45	- จัดหาชุมชนที่จะเข้าร่วมแผนสร้างสัมพันธ์กับชุมชน (บวร) เรียบร้อยแล้วและมีโรงเรียนที่เข้าร่วมโครงการฯ จำนวน 10 โรงเรียน	
4. ติดตามและประเมินผลรายเดือนพร้อมปรับแผนการตลาด (รายไตรมาส)	20														20	- ติดตามและประเมินผลรายเดือนพร้อมปรับแผนการตลาด เรียบร้อยแล้วและนำเสนอผลการดำเนินงานผ่านช่องทางการสื่อสารภายในองค์กร (OC)	
5. ประเมินและสรุปผลการดำเนินงานประจำปี	5														5	- ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว	
6. ทำการตลาดเชิงรุกเพื่อสนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการรายสาขา (BU) อบรมให้ความรู้ด้านการทำแผนธุรกิจรายสาขา (BU)	10														10	- ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว	
7. จัดทำแผนธุรกิจและแผนการตลาดรายสาขาและส่วนกลางปีงบประมาณ 2569	20														20	- ดำเนินการจัดทำแผนธุรกิจและแผนการตลาดรายสาขาฯ เรียบร้อยแล้ว	
ยอดรวม	100														100		

1. ชื่อแผนโครงการ : ลำดับ 4 แผนการขยายสาขา	6. ระยะเวลาดำเนินการ : ต.ค. 67 ถึง ก.ย. 68	☒ ระหว่างดำเนินการ
2. วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ : SO 2. การเพิ่มประสิทธิภาพองค์กร	7. ตัวชี้วัด : สามารถเบิกจ่ายงบประมาณลงทุน ปี 2568 ได้ตามเป้าหมาย	☐ ยังไม่ดำเนินการ
3. ยุทธศาสตร์ที่ 2 : เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารเงินทุนและการแข่งขัน เพื่อให้เกิดการเติบโตอย่างยั่งยืน	8. ค่าเป้าหมาย : ร้อยละ 100	☒ เสร็จตามกำหนด
4. กลยุทธ์ : 2.2 การเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและการให้บริการทางการเงินเพื่อการเข้าถึงของกลุ่มวัยทำงานฯ	9. ผู้รับผิดชอบหลัก : ส่วนโยธาฯ	☒ เสร็จล่าช้ากว่ากำหนด
5. วัตถุประสงค์ : เพื่อให้สถานธนานุเคราะห์ สามารถกระจายความช่วยเหลือไปตามภูมิภาค ซึ่งประชาชนสามารถเข้าถึงได้	10. ค่าใช้จ่าย : สธ. 48 (เช่าอาคาร) เดือนละ 43,000 บาท จ้างออกแบบ 280,000 บาท , สธ. 49 (เช่าอาคาร) เดือนละ 40,000 บาท จ้างออกแบบ 280,000	

[illegible]

[illegible]

1. ชื่อแผนโครงการ : ลำดับ 5 แผนเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการด้วยระบบเทคโนโลยีดิจิทัลและพัฒนานวัตกรรม	6. ระยะเวลาดำเนินการ : ต.ค. 67 ถึง ก.ย. 68	 ระหว่างดำเนินการ
2. วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ : SO 2. การเพิ่มประสิทธิภาพองค์กร	7. ตัวชี้วัด : จำนวน / กระบวนการ	 ยังไม่ดำเนินการ
3. ยุทธศาสตร์ที่ 3 : สนับสนุนการใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ประเทศไทย 4.0 ฯ	8. ค่าเป้าหมาย : 5 กระบวนการ หรือ นวัตกรรมต่อปี	 เสร็จตามกำหนด
4. กลยุทธ์ : 3.1 การนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการพัฒนาองค์กร	9. ผู้รับผิดชอบหลัก : ส่วนเทคโนโลยีดิจิทัล , ส่วนนวัตกรรม	 เสร็จล่าช้ากว่ากำหนด
5. วัตถุประสงค์ : เพื่อให้ สรค. มีการเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการดิจิทัลขององค์กร	10. ค่าใช้จ่าย : 60,000 บาท	

11. กิจกรรมหลัก	การถ่วงน้ำหนัก	12. ระยะเวลาดำเนินการ												ผลงานหลังถ่วงน้ำหนัก	ผลการดำเนินงาน / ปัญหาอุปสรรค / แนวทางแก้ไข		
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.				
งบประมาณ 60,000 บาท						มีการเบิกจ่าย ณ รอบ 12 เดือน เป็นเงินจำนวน 23,310 บาท											
1. วิเคราะห์สภาพแวดล้อมและความต้องการกระบวนการให้บริการรองรับ business model หรือระบบของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อกำหนดหัวข้อปรับปรุง นำประเมินผลก่อนปรับปรุง	10														10	- วิเคราะห์สภาพแวดล้อมโดยนำผลสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า คู่แข่ง สถานการณ์ราคาทองคำ และปัจจัยที่มีผลต่อธุรกิจรับจำนำมาวิเคราะห์เพื่อกำหนดหัวข้อการพัฒนา/ปรับปรุง เสนอผู้อำนวยการเพื่อทราบ	
2. นำผลวิเคราะห์ ความต้องการ และองค์ความรู้ที่เกี่ยวข้อง มาออกแบบกระบวนการ หรือ ระบบ หรือ นวัตกรรม	30														30	- ดำเนินการนำผลวิเคราะห์ ความต้องการ และองค์ความรู้ที่เกี่ยวข้อง มาออกแบบกระบวนการ เรียบร้อยแล้ว	
3. ดำเนินการพัฒนาหรือจัดทำนวัตกรรม พร้อมทดสอบระบบและจัดทำคู่มือ	40														40	- จัดประชุมกับนักพัฒนาระบบฯ เมื่อวันที่ 10 ม.ค. 68	
																- คณะทำงานออกแบบกระบวนการ จัดประชุมฯ เมื่อวันที่ 6 ก.พ. 68	
																- พัฒนา function รองรับบน application เรียบร้อยแล้ว	
4. เริ่มใช้งานและเก็บข้อมูลเพื่อปรับปรุงในระยะต่อไป	10														10	- ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว	
5. ประเมินผลหลังปรับปรุง	10														10	- ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว	
ยอดรวม	100													100			

1. ชื่อแผนโครงการ : ลำดับ 6 แผนการเตรียมความพร้อมและจัดการคนเก่ง (Talent Management)	6. ระยะเวลาดำเนินการ : ต.ค. 67 ถึง ก.ย. 68	 ระหว่างดำเนินการ
2. วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ : SO 2. การเพิ่มประสิทธิภาพองค์กร	7. ตัวชี้วัด : จำนวนองค์ความรู้ที่ไปต่อยอดนวัตกรรม	☐ ยังไม่ดำเนินการ
3. ยุทธศาสตร์ที่ 3 : สนับสนุนการใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ประเทศไทย 4.0 ฯ	8. ค่าเป้าหมาย : 5 องค์ความรู้	 เสร็จตามกำหนด
4. กลยุทธ์ : 3.2 ส่งเสริมให้เกิดองค์ความรู้สู่นวัตกรรมและเทคโนโลยีดิจิทัล	9. ผู้รับผิดชอบหลัก : ส่วนพัฒนาทรัพยากรบุคคล (อบรม)	 เสร็จล่าช้ากว่ากำหนด
5. วัตถุประสงค์ : เพื่อ nângองค์ความรู้มาประยุกต์ต่อยอดสู่นวัตกรรม รวมถึงการพัฒนาให้มีความคิดริเริ่มอย่างสร้างสรรค์	10. ค่าใช้จ่าย : 300,000 บาท	

11. กิจกรรมหลัก	การถ่วงน้ำหนัก	12. ระยะเวลาดำเนินการ												ผลงานหลังถ่วงน้ำหนัก	ผลการดำเนินงาน / ปัญหาอุปสรรค / แนวทางแก้ไข		
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.				
งบประมาณ 300,000 บาท						มีการเบิกจ่าย ณ รอบ 12 เดือน เป็นเงิน 212,012 บาท											
1. ทบทวน และประกาศหลักเกณฑ์พร้อมกระบวนการคัดเลือกคนเก่ง	20														20	- ดำเนินการ ทบทวน และประกาศหลักเกณฑ์พร้อมกระบวนการคัดเลือกคนเก่ง เรียบร้อยแล้ว	
2. ดำเนินการคัดเลือกพร้อมแจ้งผลการคัดเลือก	10														10	- ดำเนินการคัดเลือกพร้อมแจ้งผลการคัดเลือกเรียบร้อยแล้ว	
3. ดำเนินการพัฒนาผู้ผ่านเกณฑ์ พร้อมคิดค้นองค์ความรู้เพื่อต่อยอดนวัตกรรม	40							10	10	10					40	- ดำเนินการพัฒนาผู้ผ่านเกณฑ์ พร้อมคิดค้นองค์ความรู้เพื่อต่อยอดนวัตกรรม เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 2 มี.ค. 68	
4. นำเสนอและพิจารณาองค์ความรู้ที่ผ่านเกณฑ์แก่คณะกรรมการเพื่อนำไปพิจารณาต่อยอดเป็นนวัตกรรม	20														20	- ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 29 พ.ค. 68	
5. ประเมินผลและนำเสนอผู้อำนวยการ	10										10				10	- ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 16 มิ.ย. 68	
ยอดรวม	100													100			

11. กิจกรรมหลัก	การดำเนินงานหลัก	12. ระยะเวลาดำเนินการ												ผลงานหลังดำเนินงานหลัก	ผลการดำเนินงาน / ปัญหาอุปสรรค / แนวทางแก้ไข		
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.				
งบประมาณ 1,379,200 บาท					เบิกจ่าย ณ รอบ 12 เดือน เป็นเงิน 1,121,441.96 บาท												
1. กำหนดแนวทางการจัดการความสัมพันธ์ในเชิงการกำกับดูแลและสื่อสารการรับรู้ด้านธรรมาภิบาลองค์กรแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย																	
- รวบรวมศึกษาและกำหนดแนวทางการขับเคลื่อนด้านธรรมาภิบาลองค์กรให้ครอบคลุมกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม	5	🟡	🟡	🟡										5	- จัดทำข้อมูลที่เกี่ยวข้องในการทำงาน อาทิเช่น การทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อปรับปรุงให้มีองค์ประกอบที่ถูกต้องและครบถ้วน ประชุมคณะทำงาน CG&CSR ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 20 พ.ย. 67		
- กำหนดการจัดการความสัมพันธ์ในเชิงการกำกับดูแล และแผนการสื่อสารเพื่อสร้างการรับรู้และเข้าใจ (หัวข้อ และขอบเขตการดำเนินงาน)	5			🟡	🟡									5	- กำหนดขอบเขตงานในการดำเนินงานโครงการสำคัญ ประกอบด้วย 1) เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารงานคุณภาพตามมาตรฐานสากล 2) สนับสนุนโอกาสทางการศึกษาของเยาวชน		
- ดำเนินการการจัดการความสัมพันธ์ในเชิงการกำกับดูแลและสื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (stakeholders) ตามแผน ได้แก่ยกระดับคุณภาพการจัดการที่ดีตามหลักความเป็นธรรมาภิบาลตามมาตรฐานสากล ISO 9001:2015 ส่งเสริมสนับสนุนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายในและภายนอกด้านคุณภาพชีวิตเพื่อสังคมที่ดี	29				🟡	🟡	🟡	🟡	🟡	🟡	🟡	🟡	🟡	29	1) เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารงานคุณภาพตามมาตรฐานสากล - คณะทำงานตรวจประเมินคุณภาพภายในดำเนินการตรวจตามแผนที่กำหนดครบถ้วน ทั้งนี้ได้นำผลต่าง ๆ นำไปเสนอในที่ประชุมคณะทำงานบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2015 Management review เมื่อวันที่ 18 ส.ค. 68 โดยสำนักงานได้ดำเนินการรับการตรวจประเมินจากสถาบันตรวจประเมินมาตรฐาน ISO 9001:2015 วันที่ 20 -21 ส.ค. 68 ด้วยวิธีการสุ่มตรวจสร. จำนวน 5 แห่ง ประกอบด้วย 7 12 18 30 32 และ สร.ใหม่ จำนวน 2 แห่ง ประกอบด้วย สร. 46 และ 47 และภายในส่วนกลางตรวจ 11 ส่วนงาน ซึ่งผลการตรวจเบื้องต้นไม่พบข้อบกพร่องที่ส่งผลกระทบต่อ การให้บริการด้านการรับจำนำ ทั้งนี้ สรค. จะได้รับผลและใบรับรองตามมาตรฐาน		
- ติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน	5								🟡				🟡	5.0	- รายงานผลการดำเนินงาน ในการประชุมการรับทุนการศึกษา เมื่อวันที่ 22 ส.ค. 2568 และประชุมคณะทำงานบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2015 Management review เมื่อวันที่ 18 ส.ค. 68		
- สรุปผลการสื่อสารการดำเนินงานตามแนวทางการขับเคลื่อนพร้อมหัวข้อปรับปรุง	4											🟡	🟡	4.0	รายงานผลการดำเนินงานเสนอต่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ในการประชุมครั้งที่ 3/2568 เมื่อวันที่ 7 กันยายน 2568		

[illegible]

1. ชื่อแผนโครงการ : ลำดับ 8 แผนเพิ่มประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco - Efficiency)	6. ระยะเวลาดำเนินการ : ต.ค. 67 ถึง ก.ย. 68	 ระหว่างดำเนินการ
2. วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ : SO3. การบริหารจัดการองค์กรตามหลักธรรมาภิบาล เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน ฯ	7. ตัวชี้วัด : ค่า Baseline ค่าใช้จ่ายในการใช้ทรัพยากรที่สำคัญทั้งหมดขององค์กรฯ	 ยังไม่ดำเนินการ
3. ยุทธศาสตร์ที่ 4 : การบริหารจัดการองค์กรที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียฯ	8. ค่าเป้าหมาย : ค่า Baseline และผลเปรียบเทียบกับมาตรฐาน	 เสร็จตามกำหนด
4. กลยุทธ์ : 4.1 : บริหารจัดการองค์กรอย่างยั่งยืนตามแนวทาง ESG	9. ผู้รับผิดชอบหลัก : ส่วนยุทธศาสตร์ฯ	 เสร็จล่าช้ากว่ากำหนด
5. วัตถุประสงค์ : เพื่อให้การดำเนินการของ สรค. ลดค่าใช้จ่ายในการใช้ทรัพยากรที่สำคัญ	10. ค่าใช้จ่าย : 500,000 บาท	

11. กิจกรรมหลัก	การถ่วงน้ำหนัก	12. ระยะเวลาดำเนินการ												ผลงานหลังถ่วงน้ำหนัก	ผลการดำเนินงาน / ปัญหาอุปสรรค / แนวทางแก้ไข		
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.				
งบประมาณ 500,000 บาท						มีการเบิกจ่าย ณ รอบ 12 เดือน เป็นเงินจำนวน 399,600 บาท											
1. ทบทวนและจัดทำแผนงานในการวัดและประเมิน Eco - efficiency ขององค์กรตามหลักเกณฑ์ฯ และตัวชี้วัดที่ สคร. กำหนด โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการอำนวยการ ภายในไตรมาส 2 ของปี	8														8	- แผนการประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco - Efficiency) ผ่านการเห็นชอบจากคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธรรมาภิบาล เมื่อวันที่ 27 ก.พ. 2568	
																- ประชุมเชิงปฏิบัติการ ถ่ายทอดองค์ความรู้และชี้แจงเกี่ยวกับเกณฑ์การประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ ประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 31 ม.ค. 68 ณ ห้องประชุม ชั้น 2 อาคารสำนักงานธรรมาภิบาล	
2. ทบทวนนโยบายการใช้ทรัพยากรที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม	14														14	ที่ประชุมคณะทำงานขับเคลื่อน สรค. องค์กรสีเขียว ครั้งที่ 1	
- ลดใช้พลังงาน เช่น ไฟฟ้า ประปา เชื้อเพลิง กระดาษ																เมื่อวันที่ 26 ธ.ค.67 มีมติเห็นชอบแนวทางการประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ ประจำปีงบประมาณ 2568	
- ติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ , เลือกใช้เทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม																- ที่ประชุมคณะทำงานขับเคลื่อน สรค. องค์กรสีเขียว ครั้งที่ 2	
- พัฒนาระบบ E-Document																เมื่อวันที่ 11 มี.ค. 68 เห็นชอบกำหนดกิจกรรม Big cleaning day	
																ภาพรวมขององค์กร เมื่อวันที่ 16 พ.ค. 68	
																มีการทบทวนคู่มือแนวทางการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม สรค.	
																องค์กรสีเขียว ฉบับปรับปรุงปีงบประมาณ 2568 และเผยแพร่ เมื่อวันที่ 27 ธ.ค.67 เพื่อให้พนักงานทุกหน่วยปฏิบัติตามคู่มือโดยเคร่งครัด	
3. เก็บข้อมูลตามแผนงานในการวัดและประเมิน Eco-efficiency และสามารถคำนวณค่า Eco-efficiency ขององค์กรตามหลักเกณฑ์ฯ และตัวชี้วัดฯ ที่ สคร. กำหนดได้ครบถ้วน	18														18	- กำหนดให้หน่วยงานต่างๆ รายงานข้อมูลการใช้ทรัพยากรตามแผนงานในการวัดและประเมิน Eco-efficiency ครบถ้วนเป็นประจำทุกเดือนตามหนังสือที่ พม 5201/ว1176 ลว. 11 ก.พ. 68	

[illegible]

Action Plan แผนปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ 2568 สิ้นสุดถึง กันยายน 2568

1. ชื่อแผนโครงการ : ลำดับ 9 แผนการพัฒนาศักยภาพบทบาทคณะกรรมการอำนวยการ สธค.	6. ระยะเวลาดำเนินการ : ต.ค. 67 ถึง ก.ย. 68		ระหว่างดำเนินการ
2. วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ : SO3. การบริหารจัดการองค์กรตามหลักธรรมาภิบาล เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน ฯ	7. ตัวชี้วัด : ร้อยละความสำเร็จของแผน		ยังไม่ดำเนินการ
3. ยุทธศาสตร์ที่ 4 : การบริหารจัดการองค์กรที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียฯ	8. ค่าเป้าหมาย : ร้อยละ 100		เสร็จตามกำหนด
4. กลยุทธ์ : 4.2 การพัฒนาศักยภาพบทบาทคณะกรรมการอำนวยการ สธค. และการบริหารทุนมนุษย์	9. ผู้รับผิดชอบหลัก : ส่วนเลขานุการ		เสร็จล่าช้ากว่ากำหนด
5. วัตถุประสงค์ : เพื่อให้การกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการอำนวยการฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพฯ	10. ค่าใช้จ่าย : 12,000,000 บาท		

[illegible]

1. ชื่อแผนโครงการ : ลำดับ 10 แผนการบริหารอัตรากำลัง	6. ระยะเวลาดำเนินการ : ต.ค. 67 ถึง ก.ย. 68	 ระหว่างดำเนินการ
2. วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ : SO3. การบริหารจัดการองค์กรตามหลักธรรมาภิบาล เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน ฯ	7. ตัวชี้วัด : ดำเนินการแล้วเสร็จตามแผน	☐ ยังไม่ดำเนินการ
3. ยุทธศาสตร์ที่ 4 : การบริหารจัดการองค์กรที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	8. ค่าเป้าหมาย : ร้อยละ 100	 เสร็จตามกำหนด
4. กลยุทธ์ : 4.2 การพัฒนาศักยภาพพบปะทาคณะกรรมการอำนวยการ สชค. และการบริหารทุนมนุษย์	9. ผู้รับผิดชอบหลัก : ส่วนบริหารทรัพยากรบุคคล (กจ)	 เสร็จล่าช้ากว่ากำหนด
5. วัตถุประสงค์ : เพื่อมีแผนการบริหารอัตรากำลังที่เหมาะสมในการบริหารทรัพยากรบุคคล	10. ค่าใช้จ่าย : ไม่มี	

[illegible]

Action Plan แผนปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ 2568 สะสมถึง กันยายน 2568

1. ชื่อแผนโครงการ : ลำดับ 11 แผนบูรณาการแผนวิสาหกิจกับแผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน	6. ระยะเวลาดำเนินการ : ต.ค. 67 ถึง ก.ย. 68		ระหว่างดำเนินการ
2. วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ : SO3. การบริหารจัดการองค์กรตามหลักธรรมาภิบาล เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน ฯ	7. ตัวชี้วัด : นำส่งแผนฯ ตามระยะเวลาที่กำหนด , ปักจี้เสี่ยงอยู่ในระดับยอมรับได้		ยังไม่ดำเนินการ
3. ยุทธศาสตร์ที่ 4 : การบริหารจัดการองค์กรที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียฯ	8. ค่าเป้าหมาย : ได้ตามที่ สคร. กำหนด , ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ขององค์กรทุกตัว		เสร็จตามกำหนด
4. กลยุทธ์ : 4.3 การกำหนดทิศทางและวางแผนยุทธศาสตร์องค์กร	9. ผู้รับผิดชอบหลัก : ส่วนยุทธศาสตร์ฯ และส่วนบริหารความเสี่ยงฯ		เสร็จล่าช้ากว่ากำหนด
5. วัตถุประสงค์ : เพื่อให้มีการทบทวนยุทธศาสตร์แผนวิสาหกิจ ระยะยาวประจำปี 2568-2572 และ	10. ค่าใช้จ่าย : 865,500 บาท		

11. กิจกรรมหลัก	การถ่วงน้ำหนัก	12. ระยะเวลาดำเนินการ												ผลงานหลังถ่วงน้ำหนัก	ผลการดำเนินงาน / ปัญหาอุปสรรค / แนวทางแก้ไข	
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
งบประมาณ 865,500 บาท						มีการเบิกจ่าย ณ รอบ 12 เดือน เป็นเงินจำนวน 4,590 บาท										
1. แต่งตั้งคณะทำงานจัดทำแผน ฯ	2.5													2.5	- ดำเนินการแต่งตั้งคณะทำงานฯ เรียบร้อยแล้ว	
2. ผู้บริหารมอบนโยบายแนวทางการดำเนินงานของ สรค	7.5			1.5	1.5	1.5								7.5	- ผู้บริหารมอบนโยบายแนวทางการดำเนินงานของสำนักงานธนานุเคราะห์ เมื่อวันที่ 16 พ.ย. 67 ณ โรงแรม ทีเค. พาเลซ	
3. จัดทำโครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการทบทวนยุทธศาสตร์ประจำปี 2568 - 2572 พร้อมจัดทำแผนปฏิบัติงานประจำปี 2568	27.5														3	- อนุมัติจัดทำประชุมเชิงปฏิบัติการจัดทำแผนวิสาหกิจประจำปีงบประมาณ 2568-2572 เรียบร้อยแล้ว
															- จัดประชุมคณะทำงานจัดทำแผนฯ ครั้งที่ 1/2568 วันที่ 10 ม.ค. 68	
															- ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานธนานุเคราะห์	
															ครั้งที่ 4/2568 เมื่อวันที่ 28 ม.ค. 68 เห็นชอบการทบทวนกำหนด	
															ทิศทางองค์กรเพื่อใช้เป็นกรอบในการทบทวนแผนวิสาหกิจ	
															และแผนการบริหารความเสี่ยงของสำนักงานธนานุเคราะห์	
															ประจำปีงบประมาณ 2568 – 2572 และจัดทำแผนปฏิบัติงาน	
															ประจำปีงบประมาณ 2569	
															- จัดประชุมคณะทำงานครั้งที่ 2/2568 เมื่อวันที่ 18 มี.ค. 68	
															ขณะนี้แต่ละหน่วยงานได้นำส่งข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับ Out put และ	
															Out come โดยกำหนดจัดประชุมฯ ในเดือน เม.ย. 68	
															- จัดประชุมคณะทำงานครั้งที่ 3/2568 เมื่อวันที่ 11 เม.ย. 68	
4. นำร่างแผนวิสาหกิจประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 - ร่างแผนปฏิบัติงานประจำปี 2568 เสนออนุกรรมการจัดทำแผน ฯ	5.0									1.5	1.5			5	- กำหนดนำร่างแผนวิสาหกิจฯ เสนออนุกรรมการจัดทำแผนฯ พิจารณา	
พิจารณาให้ความเห็นชอบ															ให้ความเห็นชอบในวันที่ 6 พ.ค. 68	

[illegible]

11. กิจกรรมหลัก	การถ่วงน้ำหนัก	12. ระยะเวลาดำเนินการ												ผลงานหลังถ่วงน้ำหนัก	ผลการดำเนินงาน / ปัญหาอุปสรรค / แนวทางแก้ไข
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
															ภายนอก : ประกาศแจ้งเว็บไซต์ หัวข้อการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน เมื่อวันที่ 11 ก.ย.67 ทั้งนี้ จะดำเนินการจัดทำแบบสอบถามการรับรู้นโยบาย แผนการบริหารความเสี่ยง และแผนการควบคุมภายใน เพื่อแสดงถึงความตระหนัก การมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ พร้อมนำผลการปรับปรุงมาปรับแก้ไขต่อไป
10. ติดตามและรายงานผลการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในประจำปี 2568 (รายเดือนและรายไตรมาส) และจัดทำหรือทบทวนมาตรการรองรับความเสี่ยงเพิ่มเติมกรณีมาตรการรองรับไม่เพียงพอ	40													40	1. ประสานและติดตามให้ Risk Owner รายงานผลการดำเนินงานของมาตรการจัดการความเสี่ยง ประจำเดือน ส.ค. 68 จำนวนทั้งสิ้น 7 ปัจจัยเสี่ยง 16 มาตรการจัดการความเสี่ยง 10 กิจกรรม ควบคุมภายในผลลัพธ์ของกิจกรรม : ดำเนินการเป็นไปตามกรอบและระยะเวลาที่กำหนด และพบ 4 มาตรการดำเนินการเสร็จเรียบร้อยเร็ว คิดเป็นร้อยละ 100 มาตรการที่ 3 เพิ่มประสิทธิภาพการบริการโดยใช้เทคโนโลยีดิจิทัล และมาตรการที่ 5 พิจารณาตรวจสอบคุณสมบัติเจ้าของที่ดิน/อาคาร มาตรการที่ 6 เพิ่มช่องทางการสื่อสารให้ผู้เสนอราคาทราบอย่างทั่วถึง มาตรการที่ 14 ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานตามคู่มือการปฏิบัติงานทั้งหมด ผู้รับผิดชอบรายงานไม่เกินวันที่ 5 ของเดือนถัดไปซึ่งส่วนบริหารความเสี่ยงฯ เสนอต่อผู้อำนวยการรับทราบไม่เกินวันที่ 10
															2. ประจำปีไตรมาสที่ 1/2568 ต่อที่ประชุมคณะกรรมการจัดทำรายงานการควบคุมภายใน มติเห็นชอบเมื่อวันที่ 16 ม.ค.68 คณะกรรมการตรวจสอบสธค. มติเห็นชอบเมื่อวันที่ 20 ก.พ.68 คณะอนุกรรมการกำหนดแผนวิสาหกิจฯ (ยังไม่มีคำสั่งแต่งตั้ง) จึงเสนอต่อคณะกรรมการอำนาจการมีมติเห็นชอบเมื่อวันที่ 28 ม.ค.68 ประจำปีไตรมาสที่ 2/2568 ต่อที่ประชุมคณะกรรมการจัดทำรายงานการควบคุมภายใน มติเห็นชอบเมื่อวันที่ 8 เม.ย.68 คณะอนุกรรมการกำหนดแผนวิสาหกิจฯ (ยังไม่มีคำสั่งแต่งตั้ง) จึงเสนอต่อคณะกรรมการอำนาจการมีมติเห็นชอบเมื่อวันที่ 22 เม.ย.68 คณะกรรมการตรวจสอบสธค. มติเห็นชอบเมื่อวันที่ 19 มิ.ย.68

[illegible]

Action Plan แผนปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ 2568 สะสมถึง กันยายน 2568

1. ชื่อแผนโครงการ : ลำดับ 12 แผนการจัดโครงสร้างทางกระบวนการทางธุรกิจ	6. ระยะเวลาดำเนินการ : ต.ค. 67 ถึง ก.ย. 68	 ระหว่างดำเนินการ
2. วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ : SO3. การบริหารจัดการองค์กรตามหลักธรรมาภิบาล เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน ฯ	7. ตัวชี้วัด : แผนการทบทวนแล้วเสร็จ	☐ ยังไม่ดำเนินการ
3. ยุทธศาสตร์ที่ 4 : การบริหารจัดการองค์กรที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียฯ	8. ค่าเป้าหมาย : ร้อยละ 100	 เสร็จตามกำหนด
4. กลยุทธ์ : กลยุทธ์ 4.4 การปรับโครงสร้างกระบวนการทางธุรกิจ	9. ผู้รับผิดชอบหลัก : ส่วนยุทธศาสตร์ฯ , ส่วนผลิตภัณฑ์และนวัตกรรม	 เสร็จล่าช้ากว่ากำหนด
5. วัตถุประสงค์ : เพื่อให้ได้ผลการวิเคราะห์ Business Model ภายใต้การเปลี่ยนแปลงของบริษัทของ สรค.ฯ	10. ค่าใช้จ่าย : 20,000 บาท	

[illegible]

Action Plan แผนปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ 2568 สะสมถึง กันยายน 2568

1. ชื่อแผนโครงการ : ลำดับ 13 แผนการปรับภาพลักษณ์องค์กร (Re-branding) ของ สอศ.	6. ระยะเวลาดำเนินการ : ต.ค. 67 ถึง ก.ค. 68		ระหว่างดำเนินการ
2. วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ : SO 2. การเพิ่มประสิทธิภาพองค์กร	7. ตัวชี้วัด : สร้างการรับรู้ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 85 ของกลุ่มเป้าหมายที่ทำการสำรวจ		ยังไม่ดำเนินการ
3. ยุทธศาสตร์ที่ 2 : เพิ่มประสิทธิภาพบริหารเงินทุนและการแข่งขันเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน	8. ค่าเป้าหมาย : ปรับภาพลักษณ์ของโรงรับจำนำของ สอศ. ให้ดูทันสมัย และเข้าถึงง่ายขึ้น		เสร็จตามกำหนด
4. กลยุทธ์ : 2.1 การพัฒนาการตลาดเชิงรุกเพื่อสนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการรายสาขา (BU) ฯ	9. ผู้รับผิดชอบหลัก : ส่วนการตลาดและประชาสัมพันธ์		เสร็จล่าช้ากว่ากำหนด
5. วัตถุประสงค์ : เพื่อปรับภาพลักษณ์และสร้างการรับรู้ใหม่ต่อประชาชน	10. ค่าใช้จ่าย : 3,150,000 บาท		

[illegible]